



Osavuosisikatsaus II

1.1.-31.8.2025



Sisällys

Kaupunginjohtajan katsaus	3
Talouden suhdannenäkymät.....	4
Henkilöstöraportti	7
Alue ja väestö.....	8
Toimialojen käyttötalous	9
Keskusvaalilautakunta.....	9
Tarkastuslautakunta.....	9
Keskushallinto	10
Kasvatus- ja sivistystoimiala	14
Yhdyskuntatekniikka	21
Tulevaisuus toimiala	29
Laskennallisesti eriytettyt yksiköt	34
Maankäyttösopimukset	34
Rukan pysäköintilaitos	36
Kuusamon jäteasema	37
Tuloslaskelma ja rahoituslaskelma	38
Investointiosa.....	40
Tytäryhtiöt	45
Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot	45
KSAK Oy.....	47
Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy.....	49
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy.....	51

Kaupunginjohtajan katsaus

Alkuvuosi on ollut Kuusamon kaupungille monin tavoin merkittävä. Vaikka Venäjän käynnissä oleva sota varjostaa edelleen kansainvälistä taloustilannetta ja tuo epävarmuutta erityisesti vientivetoisille toimialoille, Kuusamossa on nähtävissä myönteisiä merkkejä talouden vireytymisestä. Kaupungin alkuvuoden talous on tavoitteiden mukainen.

Yksityisten yritysten ja yhteisöjen investoinnit ovat selvästi aktivoitumassa. Arinan hotelli-hanke Rukalle on Kuusamon historian suurimpia yksittäisiä investointeja. Hanke vahvistaa Rukan asemaa kansainvälisenä matkailukeskuksena ja tuo merkittäviä työllisyys- ja aluetalousvaikutuksia.

Rakentamisessa on nähtävissä selkeä myönteinen käänne. Kuubion teollisuusalueella on käynnissä investointeja, mikä kertoo luottamuksesta alueen elinvoimaan ja tulevaisuuteen. Myös kaupungin omat rakennushankkeet etenevät suunnitellusti: Oivangin nuorisokeskuksen majoitusrakennus ja Nissinvaaran hirsikoulu ovat parhaillaan rakenteilla. Nämä hankkeet tukevat sekä nuorisotyötä että laadukasta opetusta Kuusamossa.

Kevään kuntavaalit ja uuden valtuustokauden aloitus ovat tuoneet mukanaan uusia näkökulmia ja energiaa kaupungin päätöksentekoon. Valtuuston tekemä päätös veroprosentin korottamisesta alueen kuntien yleiselle tasolle on osoittautunut taloudellisesti merkittäväksi: lisätuloja on kertynyt yli 2 miljoonaa euroa, mikä vahvistaa kaupungin taloudellista kantokykyä ja mahdollistaa tärkeiden palveluiden ja investointien toteuttamisen.

Kuusamo kampuksen ja Luontoakatemian suunnittelu on jatkunut kasvatus- ja sivistystoimialalla. Toisen asteen opiskelijoita oli elokuussa Kuusamossa 653 (680 v 2024). Perusasteen opiskelijamäärä on viime vuosina sinnitellyt. Perusasteella ja esiopetuksessa aloitti elokuussa 1 543 (1 611 v 2024) koululaista. Kuusamossa avautuu noin 1 000 työpaikkaa kuluvien kolmen vuoden aikana.

Kaupunkikonsernilla on käynnissä 51 kehittämis- ja investointihanketta, joihin olemme saaneet ulkopuolista rahoitusta 11,3 miljoonaa euroa. Pohjois-Pohjanmaan liiton ja Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen tuki mahdollistaa alueemme elinvoiman vahvistamisen. Työttömiä oli heinäkuun lopussa 6 735 ja kuukauden aikana oli 287 avointa työpaikkaa.

Kuusamon elinvoiman edistäminen jatkuu yhteistyöllä.

Jouko Manninen
Kaupunginjohtaja

Talouden suhdannenäkymät

Valtionvarainministeriön julkaisun 2025:53 mukaan vuonna 2024 kuntatalouden tila heikkeni edellisvuoteen verrattuna, mikä näkyi sekä vuosikatteen, tilikauden tuloksen että toiminnan ja investointien rahavirran heikentymisenä.

Kuntatalouden tilanne heikkenee edelleen vuonna 2025. Toimintakuluja kasvattavat mm. kunta-alalle sovitut palkankorotukset, jotka nostavat työvoimakustannuksia yhteensä 2,8 prosentilla vuonna 2025, ja vuoden alusta voimaan tullut TE-palvelu-uudistus. Uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyi vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin. Uudistuksen seurauksena kuntahallinto on aiempaa suhdanneherkempi, sillä nyt tulojen lisäksi myös menot reagoivat suoraan työllisyyskehitykseen. Pitkään jatkuvat työttömyysjaksot nostavat kuntien osuutta työttömyysetuuksien rahoituksesta. Avustusmenoja onkin nostettu ennusteessa vuoden alkupuoliskon työttömyysmenojen kertymien perusteella. Uudistus voi kasvattaa kuntien välisiä eroja entisestään, sillä työllisyyden vaihtelu poikkeaa kuntien välillä.

TE-palvelu-uudistuksesta huolimatta kuntien peruspalvelutuotannon painopiste säilyy koulutus- ja sivistyssektorilla, jonka kokonaispalvelutarve on laskeva syntyvyyden laskun vuoksi. Oppilaiden määrän väheneminen ei kuitenkaan tarkoita sitä, että opetuksen järjestämisen kustannukset laskisivat samassa tahdissa, varsinkin kun erityisen tuen tarve on kasvanut. Lisäksi varhaiskasvatuksen osallistumisaste on kasvanut viime vuosina. Palvelutarpeen laskua on siksi totuttuun tapaan hieman loivennettu painelaskelmassa.

Kuntien valtionosuudet kasvavat kuluvana vuonna TE-palvelu-uudistuksen myötä kuntien tehtävien ja rahoitusvastuun laajentuessa. Kuntien saamien valtionosuuksien kasvua kuitenkin hidastavat muun muassa sote-siirtoon liittyvät tarkistukset, hallitusohjelman mukainen valtionosuuksiin tehtävä indeksisäästö sekä asukasluvun ja laskentatekijöiden muutokset, erityisesti lapsi-ikäluokkien pieneneminen.

Kuntien verotulojen kehitys on ollut kuluvana vuonna vaimeaa ja ennusteita on jouduttu madaltamaan alkuvuoden kertymätietojen vuoksi. Verotulot jäävät lähes edellisen vuoden tasolle. Vuonna 2025 vuosikate supistuu edellisvuodesta, mutta riittänee kattamaan poistot. Tilikauden tulos on niukasti positiivinen. Tulosta kuitenkin vahvistaa osin kertaluontoinen satunnainen tuotto, jonka vaikutus ei ulotu tuleviin vuosiin. Toiminnan ja investointien rahavirta heikkenee. (VM 2025:53).

Verotulojen kehitys

Alkuvuoden 2025 (1-8 kk) osalta Kuusamon kaupungin verotuloja on kertynyt yhteensä 23 623 668,84 euroa seuraavasti:

- kunnallisveroa 16 390 923,50 euroa
- yhteisöveroa 2 965 201,79 euroa
- kiinteistöveroa 4 267 543,55 euroa

1 000 eur	TP 2023	TP 2024	TA 2025	Tot 8-2025	Tot%
Tulovero	21 183	21 531	24 600	16 391	67
Kiinteistöverotulot	8 048	8 259	9 417	4 268	45
Yhteisöverotulot	4 716	4 648	4 648	2 965	64
Yhteensä	33 947	34 438	38 665	23 624	61

Verotuloennuste

Veroennustekehikon päivitys perustuu pääosin syksyn kuntatalousohjelmassa esitettyihin arvioihin verotulojen kehityksestä. Veroennustekehikossa on huomioitu toteutuneet verontilitykset elokuuhun asti sekä syyskuun verontilityksen 10.9.2025 tilannetiedot. Lisäksi on huomioitu Verohallinnon 8.9.2025 julkaisemat ennakkotiedot valmistuvista kunnallis- ja yhteisöverotuksista verovuonna 2024.

Kunnallisveron loppuvuoden kertymäennuste alenee selvästi, johtuen pääosin pienimmistä ennakonpidätyksistä. Työllisyyden odotettua heikompi kehitys kuluvana vuonna on johtanut siihen, että palkkatulojen kehitysarvio on heikentynyt. Palkkatulojen odotetaan kasvavan vain noin 2,5 prosenttia tänä vuonna. Kasvu on heikko, sillä keskimääräinen yleinen ansiotaso nousee noin kolme prosenttia koko maassa.

Viime vuoden joulukuussa kunnallisveron verovuoden 2024 ryhmäosuutta oikaistiin virheelisesti noin +140 miljoonan euron edestä. Tämän vuoden toukokuussa sama osuus oikaistiin takaisin noin -150 miljoonan euron edestä. Tämän seurauksena kertyi ennustettua enemmän kunnallisveroa kalenterivuonna 2024 ja vastaavasti vähemmän kalenterivuonna 2025. Kyseinen rytmihäiriö yhdessä heikomman työllisyyskehityksen kanssa aiheuttavat yleisesti ennustettua pienemmän kunnallisverokertymäarvion kuluvana vuonna.

Yhteisöveron kehitykseen liittyy tällä hetkellä epävarmuutta. Kuluvan vuoden arvioitu yhteisöverokertymä pienenee. Syynä valmistuva verotus 2024 joka viimeisimpien arvioiden mukaan heikentyisi.

Suomen Kuntaliiton veroennustekehikko on luotettavin kuntakohtainen ennuste verotulojen kertymisestä. Päivitetty kuntakohtainen veroennustekehikko julkaistaan noin neljä kertaa vuodessa. Kuntaliitto on syyskuussa (23.9.2025) julkaissut viimeisimmän kuntakohtaisen veroennustekehikon.

Yhteenveto						
TILIVUOSI	2023	2024	2025**	2026**	2027**	2028**
Verolaji						
Kunnallisvero	21 183	21 531	23 892	26 086	26 236	27 222
<i>Muutos %</i>	-52,4	1,6	11	9,2	0,6	3,8
Yhteisövero	4 716	4 648	4 039	4 180	4 422	4 642
<i>Muutos %</i>	-29,3	-1,4	-13,1	3,5	5,8	5
Kiinteistövero	8 048	8 259	9 181	9 206	9 206	9 206
<i>Muutos %</i>	2,8	2,6	11,2	0,3	0	0
VEROTULOKSI KIRJATTAVA	33 948	34 438	37 112	39 472	39 863	41 069
<i>Muutos %</i>	-42,5	1,4	7,8	6,4	1	3

Valtionosuudet

Valtiovarainministeriö ja opetus- ja kulttuuriministeriö tekivät päätökset kuntien vuoden 2025 valtionosuudesta joulukuun 2024 lopussa. Päätösten mukaisesti Kuusamon kaupungin osalta opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuus on -171 849 euroa ja valtiovarainministeriön myöntämä valtionosuus on 15 870 293 euroa eli yhteensä valtionosuutta vuonna 2025 on myönnetty 15 698 444 euroa.

Vuoden 2025 valtionosuuslaskelma on päivitetty Valtiovarainministeriön kesäkuun laskelman mukaisesti. Kunnille palautetaan käyttämättä jääneet yhdistymis- ja digikannustinavustukset, joiden vaikutus on yhteensä 8,8 miljoonaa euroa, mistä tulee kaikille kunnille 1,58 €/as. vuoden 2023 väkiluvulla.

Kuusamon kaupungin osalta valtionosuutta maksetaan yhteensä 15 722 174 euroa. Kuusamon kaupungin osalta päivityksen jälkeen valtionosuus kasvaa 23 730 euroa.

Kuusamon kaupungin osalta valtionosuuksien muutos verrattuna vuoteen 2024 on n. 894 715 euroa (+6 %). Asukasta kohden muutos tekee n. +68 euroa/asukas.

Vuoden 2025 talousarvioon on valtionosuudeksi arvioitu 15 228 000 euroa. Kaupungin valtionosuus on toteutunut elokuun loppuun mennessä 10 470 330 euroa. Toteuma on 68,8 % eli n. 2,1 % -yksikköä yli tasaisen kertymän toisen vuosikolmanneksen ajalta.

Sote-uudistuksen rahoitusjärjestelyt vähentävät vuonna 2025 Kuusamon kaupungin valtionosuutta 622 688 euroa.

Kaupungin lainasalkku

Kaupungin kokonaislainamäärä 31.12.2024 oli n. 69,41 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisia lainoja on 67,2 miljoonaa euroa. Lainoja on lyhennetty 31.8.2025 mennessä 6,2 miljoonaa euroa ja uutta pitkäaikaista lainaa on nostettu 8 miljoonaa euroa.

Katsaus korkotilanteeseen ja sijoitussalkkuun

Kaupungin lainasalkun suojausaste oli n. 93 % elokuun 2025 lopussa. Suojausaste pysyy lähivuodet noin 90 %:in tasoilla ilman uusia toimenpiteitä aiemmin tehtyjen korkosuojausten ansiosta. Uudet lainat tulevat johtamaan lainasalkun uusiutumiseen vuosien varrella ja tähän tulevaan lainanottoon sisältyy merkittävä korkoriski, johon tulee reagoida mikäli pitkät korot kääntyvät uudelleen nousuun.

Suosituksena on, että suojausaste pidetään edelleen korkeana ja että tulevaa korkoriskiä suojataan lisää markkinatilanteen mukaan asteittain. Kuntatodistuksia voidaan käyttää hyvän likviditeettiaseman saavuttamiseksi.

Sijoitussalkun täyden valtakirjan hoitajana toimii yhteistoimintayritys. Sijoitussalkun markkina-arvo 31.8.2025 oli 12 515 543 euroa. Allokaatiossa korkosijoituksissa oli 55,66 %, osakkeissa 37,23 % ja loput muissa sijoituksissa.

Henkilöstöraportti

HR-tunnusluvut

	Henkilöstö 31.8.2025			Henkilöstö 31.8.2024		
	vaki- tuiset	määrä- aikaiset	Yht.	vaki- tuiset	määrä- aikaiset	Yht.
Keskushallinto	36	2	38	35	3	38
Kasvatus ja sivistys	332	125	457	322	129	451
Yhdyskuntatekniikka	104	35	139	106	34	140
Tulevaisuus	24	15	39	14	13	27
Yhteensä	496	177	673	477	179	656

Henkilömäärät palvelussuhteen luonteen mukaan

	Kesk.hall.	Kasi	Yhtek	Tuva	Yht.
Avoin virka/toimi		28	5	3	36
Määräaikainen virka tai työsuhde	2	96	30	12	140
Oppisopimus		1			1
Vakinainen, pysyvä toistaiseksi	36	332	104	24	496
Yhteensä	38	457	139	39	673
Miehiä	8	93	100	12	213
Naisia	30	364	39	27	460
Yhteensä	38	457	139	39	673

Vakinaisessa palvelussuhteessa oli 496 henkilöä ja määräaikaisissa palvelussuhteissa 177 henkilöä. Kokoaikaisissa palvelussuhteissa työskenteli 584 henkilöä ja osa-aikaisissa palvelussuhteissa 89 henkilöä.

	31.8.2023	30.4.2024	31.8.2024	30.4.2025	31.8.2025
Henkilöstön kokonaismäärä	671	676	656	686	673
Sairauspoissaolot	3 073	3 151	1 765	3 561	2 249
Sairauspoissaolot/hlö	4,6	4,7	2,7	5,2	3,3

Sairauspoissaolot olivat 8/2025 yhteensä 5 810 kpv. Vastaavasti 8/2024 sairauspoissaolot olivat 4 916 kpv. Sairauspoissaolot ovat kasvaneet eri diagnoosiryhmien pidemmissä, yli 90 kpv. kestäneissä poissaoloissa erityisesti henkilöstömäärältään suurimmalla toimialalla.

Ajalla 1.1.-31.8.2025 sairauspoissaoloista:

- työnantajan myöntämiä omailmoituspoissaoloja yhteensä 1 104 kalenteripäivää
- yli 60 kalenteripäivän sairauspoissaoloja 18 työntekijällä.

Henkilötyövuosien toteutuma (HTV2) ajalla 1.1.-31.8.2025 oli 418 htv. Koko vuoden 2024 toteutuma oli 609 htv. Koulutuspäiviä oli elokuun 2025 lopun tilanteen mukaisesti 423 tpv, kun koko vuoden 2024 koulutuspäivien määrä oli 895 tpv.

Työterveyshuollon kustannukset ajalla 1.1.-31.8.2025 olivat 325 526 euroa, mikä on 484 €/työntekijä. Työterveyshuollon kustannukset jaetaan kahteen korvausluokkaan: Korvausluokkaan I kuuluvat ehkäisevän toiminnan ja työntekijöiden työkykyä ylläpitävän toiminnan kustannukset, joita syntyy esim. työpaikkaselvityksistä, työpaikkakäynneistä, terveystarkastuksista ja työterveyteen liittyvästä neuvonnasta. Korvausluokkaan II kuuluvat työterveyshuollon lisäksi järjestetyn yleislääkäritasoisien sairaanhoidon ja muun terveydenhuollon kustannukset. Korvausluokka yhden osuus em. ajalta oli 54 % työterveyshuollon toteutuneista kustannuksista.

Alue ja väestö

Asukasluvun kehitys

Tilastokeskuksen julkaisemassa tilastossa Kuusamon asukasluku oli vuodenvaihteessa 14 876 asukasta ja elokuun 2025 lopussa 14 756. Väestömäärä väheni vuodenvaihteeseen verrattuna 120 henkilöllä eli 0,8 %.

Työllisyyskatsaukset

	Työvoima	Työttömyysaste	Työttömät työnhakijat yhteensä	Miehet	Naiset	Alle 20-vuotiaat	Alle 25-vuotiaat	Yli 50-vuotiaat	Pitkäaik. Työttömät	Vamm. ja pitkäaik. sair.	Avoimet työpaikat	Työttömistä työnhakijoista lomautetut
1/2025	6 543	12,2	800	505	295	19	74	333	254	94	227	103
2/2025	6 543	12,0	787	494	293	18	72	330	252	96	193	99
3/2025	6 543	11,6	758	472	286	16	72	323	256	95	190	89
4/2025	6 543	12,0	785	463	322	17	83	325	258	97	99	87
5/2025	6 543	11,5	751	426	325	20	81	287	245	97	125	91
6/2025	6 543	11,1	724	392	332	27	78	278	229	104	170	80
7/2025	6 543	11,2	735	386	349	24	68	277	231	111	287	71
8/2025	6 543	10,0	655	357	298	21	61	257	227	102	306	46

Kuusamon yrityskentässä on ollut hyvin aktiivisia asiakkaita koko vuoden aikana. Uusia yrityksiä on perustettu 51 kappaletta, ja starttirahaa on haettu ahkerasti – tähän mennessä 27 yrittäjää on saanut myönteisen päätöksen. Yritysten perustajat ja Leader-tukien esim. käynnistystuen hakijat ovat olleet erittäin aktiivisia ja hyödyntäneet monipuolisesti paikallisia yrityspalveluita.

Yrityskehityksen ketterän palvelutarjonnan ja yrityspalvelusetelin avulla on onnistuttu löytämään ratkaisuja ja luomaan uusia toimintamalleja asiakastarpeisiin vastaamiseksi. Omistajanvaihdoksia ja sukupolvenvaihdoksia on myös saatu edistettyä.

Alueen yrityksillä on edelleen globaalien haasteiden lisäksi haasteita mm. kustannustason, rahoituksen saatavuuden ja liiketoiminnan ennustettavuuden kanssa lyhyellä aikavälillä.

Kuusamon vetovoima yritystoiminnan, asumisen ja investointien kohteena on edelleen vahva. Alue kiinnostaa uusia yrittäjiä, erityisesti matkailualalla. Matkailuyrityksiä on perustettu myös ulkomaalaistaustaisten henkilöiden toimesta edellisvuosia runsaammin. Yrityskehittäjät ovat keskittyneet kiireelliseen neuvontatyöhön, mikä on tuonut haasteita resursien riittävyyden suhteen kasvaviin asiakastarpeisiin vastaamisessa.

Toimialojen käyttötalous

Keskusvaalilautakunta

Ajankohtaiskatsaus

Huhtikuussa 2025 Suomessa järjestettiin alue- ja kuntavaalit. Vaalit järjestettiin samanaikaisesti niin, että ennakkoäänestysaika oli 2.4. - 8.4.2025 ja varsinainen vaalipäivä oli 13.4.2025.

Vaalien järjestelyistä kunnan alueella vastaa kunnan keskusvaalilautakunta. Kuusamon keskusvaalilautakunta kokoontui alkuvuoden aikana vaalien järjestelyihin liittyen kaikkiaan seitsemän kertaa.

Vaalilain (714/1998) 188.3 §:n mukaisesti hyvinvointialue korvaa kunnalle ne kustannukset, jotka aiheutuvat pelkästään aluevaaleista.

Valtiovarainministeriö, oikeusministeriö ja Kuntaliitto ovat 16.8.2024 antaneet kustannusten jakoa koskevan suosituksen, jossa kunnille maksettavan korvauksen tasoksi esitettiin 1,40 euroa äänioikeutettua kuntalaista kohden. Korvauksen määrä oli 17 038 euroa.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	17		17	17	100 %	24	58
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 50		- 50	- 45	90 %	- 66	- 74
Toimintakate	- 33		- 33	- 28	84 %	- 42	- 17
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	17		17	17	100 %	24	58
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 56		- 56	- 57	102 %	- 80	- 91
Toimintakate	- 39		- 39	- 40	103 %	- 56	- 33

Tarkastuslautakunta

Ajankohtaiskatsaus

Kuluvan vuoden tilintarkastuksesta aiheutuneet kustannukset koostuivat tilintarkastuksesta ja tarkastuslautakunnan toiminnasta. Tarkastuslautakunta on kokoontunut elokuun loppuun mennessä neljä kertaa. Työ on keskittynyt olennaisesti kuntalain 121 §:n mukaiseen

tarkastuslautakunnan tehtävään, arviointiin, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunta toteuttaa tarkastuskaudelle tehtyä suunnitelmaa, jossa on määritelty työn painopisteet.

Kuusamon kaupungin tilintarkastusyhteisönä toimii BDO Audiator Oy:n. Vastuunalaisena tilintarkastajana ja tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut JHT, KHT Tiina Mikkonen-Brännkärr.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot							
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 56		- 56	- 19	34 %	- 42	- 30
Toimintakate	- 56		- 56	- 19	34 %	- 42	- 30
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	56		56	37	67 %	56	37
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 57		- 57	- 20	35 %	- 44	- 31
Toimintakate	- 1		- 1	17	-1 229 %	12	6

Keskushallinto

Toimialajohtajan katsaus

Vuoden 2025 toinen vuosikolmannes oli odotusten mukainen niin talouden kuin toiminnan osalta.

Uusi valtuustokausi on alkanut 1.6.2025. Hallintopalveluiden yksikkö on vastannut valtuustokauden vaihtumiseen liittyvistä valmistelu- ja täytäntöönpanotehtävistä, kuten uusille luottamushenkilöille suunnattujen infokirjeiden ja luottamushenkilöoppaan laatimisesta, perheydytysten järjestämisestä sekä luottamushenkilörekisterin ja asian- ja kokoushallintajärjestelmien pohjatietojen päivittämisestä.

Henkilöstöpalveluiden yksikkö toteutti kaupunkiorganisaation keskitettyjä palkka- ja henkilöstöhallinnon sekä työsuojelu- ja hyvinvointipalveluja. Henkilöstöpalvelut on vastannut kunta-alan virka- ja työehtosopimusten mukaisten paikallisten kehittämisohjelmaerien valmistelusta, yhteistoiminnasta ja täytäntöönpanosta sekä uuden KVTES- ja OVTES Osio G:n tasopalkkajärjestelmän käyttöönotosta 1.9.2025 alkaen.

Henkilöstöpalveluissa on valmisteltu uusina digitaalisina palveluina Opiferus Taloussuunnittelun henkilöstösuunnittelun laajennusta ja ESS-prosessiohjauksen ja työsuopimusten/virkamääräysten sähköisen allekirjoittamisen ja arkistoinnin käyttöönottoa. Lisäksi on valmisteltu henkilöstölle vuosittain toteutettavaa tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskyselyä.

Kaupungin henkilöstön yhteistoimintaelin (YTP) ja työsuojelutoimikunta on kokoontunut yhteistoiminnan vuosikellon mukaisesti. Yhteistoiminnan henkilöstön edustajat ovat käynnistäneet työsuojeluvaalien valmistelutyön. Työterveyshuollon ja työsuojelun toimintaa on to-

teutettu yhteistyössä toimialojen, henkilöstön ja palveluntuottajien kanssa ao. suunnitelmien mukaisesti.

Sihteeripalveluissa digitaalisten palveluiden kehittäminen on edennyt tavoitteiden mukaisesti. Olemassa olevia lomakkeita päivitetään säännöllisesti vastaamaan nykyisiä tarpeita. Uuden varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmän osalta sihteeripalvelun yksikkö toimii ohjelman pääkäyttäjänä. Henkilöstölle on järjestetty koulutuksia uusien järjestelmien käyttöön. Kehitystyötä jatketaan edelleen sähköisten palvelujen laajentamiseksi sekä asiakaspalvelun sujuvuuden parantamiseksi.

Tietohallinto- ja ICT-palveluiden jatkuvuus on voitu turvata ilman isompia käyttökatkoja tai häiriöitä. Tietohallintopalveluissa on varmistettu, että uusilla luottamushenkilöillä on tarvittavat sähköiset järjestelmät käytössä ja valmisteltu valtuustosalin kokousjärjestelmän uusimista.

Raportointikaudella saatiin päätökseen matkalaskuaineistojen ja vanhojen henkilöstöhallinnon tietojen vienti sähköiseen arkistoon. Lisäksi on selvitetty talous- ja henkilöstöhallinnon tietoa-aineistoja DataCycle360 arkistossa, josta aineistot tulee siirtää jatkossa eri arkistointiratkaisuun Lapit Oy:n käynnistäessä uuden järjestelmän hankintamenettelyn. Tietohallinto on osallistunut myös taloushallinnon prosessien kehitysryhmään ja varhaiskasvatuksen uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoon. Varhaiskasvatuksessa uuden järjestelmän tuotantokäyttö aloitettiin keväällä ja loppukesästä toteutettiin vielä järjestelmäintegraatioita.

Tekoälyn kaupunkitason periaatteet ja käytännön ohjeet on hyväksytty ja julkaistu alkuvuodesta. Tekoälyä on hyödynnetty pilotinomaisesti opetustoimessa ja keskushallinnossa. Hallinnon ICT-käyttöympäristössä on tunnistettu tarvittavat kehittämistoimet yhteistyössä palveluntuottajan kanssa. Kesän aikana on valmisteltu yhteistyökumppanin ylläpitämän käyttöympäristön kehitystoimenpiteitä ja tehty päätös pilvisiirtymän selvityksen toteuttamisesta.

Tietohallintopalvelut on yhteistyössä vastuuyksiköiden kanssa koonnut ja ylläpitänyt tiedonhallintamalliin dokumentoituja tietoja tietovarannoista, -aineistoista ja -järjestelmistä. Päivitetty tiedot on julkaistu tiedonhallintamallista kaupungin verkkosivuille.

Talouspalveluissa tehtäviä on järjestelty uudelleen. Tilinpäätös on valmistunut suunnitellusti ja ajallaan. Talouden seurantaraportit on laadittu kuukausittain johdon käyttöön. Valtiokonttorille on toimitettu talouden raportit ja tilastot määräaikojen mukaisesti. Sähköinen muistiotositteiden kierrätysjärjestelmä otettiin tuotantokäyttöön vuoden alusta.

Syksyn aikana on aloitettu taloushallinnon prosessien nykytilan kartoitus ja tavoitetilan asettaminen. Työhön on nimetty kaupungin sisäinen projektiryhmä, jossa on asiantuntijat taloushallinnosta, tietohallinnosta ja sihteeripalveluista. Työhön osallistuu myös järjestelmien eri käyttäjärooleissa toimivia eri toimialoilta ja tytäryhtiöistä.

Rahoitushuollon toimenpiteillä on ylläpidetty maksuvalmiutta ja hallittu rahoituksen tuottoja ja kustannuksia. Toimenpiteisiin on kuulunut ajantasaisen kassabudjetoinnin ylläpito, lainasalkun hoito sekä sijoitussalkun hallinta omaisuudenhoitosopimuksen mukaisesti. Saatavien perintää ja konkurssipesien valvontaa on hoidettu yhteistyössä toimialojen ja perintätoimiston kanssa. Lisäksi on annettu pyydetty velkajärjestelylausunnot.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa on noudatettu kaupunginhallituksen hyväksymää suunnitelmaa vuodelle 2025 (hyv. 27.1.2025 § 17). Elokuun loppuun mennessä ei ole ilmennyt syytä ryhtyä omaan sisäiseen tarkastukseen. Henkilöstön tehtävien ja vastuiden selkeyteen on kiinnitetty huomiota. Henkilöstöä on perehdytetty ja heille on järjestetty koulutusta. Luottamushenkilöille on järjestetty systemaattisesti valtuustokauden alussa koulutusta muun muassa tehtäviin, toimivaltuuksiin, lainsäädäntöön ja järjestelmiin liittyen. Asiatarkastukseen sekä tositteiden ja laskujen hyväksymiseen tarvittavat toimivaltuudet on määriteltä käyttösunnitelmassa. Talouden raportoinnissa jatketaan käytäntöä, jonka mukaisesti talouden toteutuma ja tilinpäätösennuste annetaan tiedoksi kaupunginhallitukselle kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti.

Tuloskorttitavoitteet

Vuositavoite	Tila
Ehkäisevän päihdetyön toimenpiteet 3 kpl.	Valmis
Päihdetilannekysely asukkaille toteutettu 3/2025 yhteistyössä Pohteen kanssa. Ehkäisevän päihdetyön sisältö on julkaistu Kuusamon kaupungin verkkosivuille 13.1.2025. Sisältö tarjoaa tietoa ja tukea päihteiden käytön ennaltaehkäisyyn ja edistää näin kuntalaisten hyvinvointia ja turvallisuutta vähentämällä päihteiden aiheuttamia haittoja. Sisältöön on koottu ohjaukset ehkäisevän päihdetyön tukipalveluihin ja esimerkiksi digitaaliseen sote-keskukseen. Tipaton tammikuu-kampanja. Toimenpiteiden määrä: Toteuma 3,0, Tavoite 3,0	
Hyvinvointihanke.	Työn alla
Valmistelussa. Yksi hanke käynnissä: Toteuma 10,0, Tavoite 100,0	
Hyvinvointikertomus valmis, eri toimijoiden osallistaminen hyvinvointisuunnitelman laadintaan.	Työn alla
MAE-kyselyn ja ZekkiPro kyselyn tulokset analysoitu. Tarkennettu työsuunnitelma tehty. Hyvinvointikertomuksen tiedonkeruu on tehty mm. kuntalaisten, järjestötoimijoiden, vanhus- ja vammaisneuvoston, nuorisovaltuuston osalta. Valtuuston työpajat on pidetty. Työpajojen aineistojen koonti suoritettu. Hyvinvointisuunnitelman luonnos valmistelussa. Hyvinvointityöryhmän valmistelu touko-elokuussa 6 kertaa. Hyvinvointikertomus valmis: Toteuma 65,0, Tavoite 100,0	
Kaupungin päätöksenteko ja luottamushenkilöiden toiminta ovat rakentavaa, avointa, osallistavaa sekä keskinäiseen kunnioitukseen ja luottamukseen perustuvaa. Hanke käynnissä.	Työn alla
Kaupunginvaltuutettujen ja varavaltuutettujen koulutus järjestettiin 22.5.2025 liittyen kunnallishallinnon perusteisiin ja luottamushenkilötyöhön. Luottamushenkilöille on järjestetty koulutusta 14.8.2025 teemalla toimiva luottamushenkilötyöskentely. Kaupunginhallitus on hyväksynyt 9.9.2025 § 174 Kuusamon kaupunginhallituksen huoneentaulun 2025-2029. Kaupunginhallitus on hyväksynyt 12.8.2025 § 147 epäasiallisen käytöksen luottamuselimissä oppaan. Kaikille valtuutetuille ja varavaltuutetuille on otettu käyttöön FCG:n Kunta-päättäjäpalvelu, jossa voi kouluttautua omaan tahtiin. Hanke käynnissä: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	

Kehittää ja toteuttaa ohjelmia, jotka tukevat kaikenikäisten fyysistä, henkistä ja sosiaalista hyvinvointia. 3 kpl.	Työn alla
Suomi liikkeelle -ohjelman kehittämisavustus liikuntaneuvontaan on saatu hankkeelle "Liikuntaneuvonnasta tukea kohti aktiivista elämää". Hankkeen tarkoituksena on kehittää liikuntaneuvonnan palveluketjua vastaamaan valtakunnallisia suosituksia parantamalla neuvontaprosessin laatua, kestoja ja ohjautumisen kriteerejä sekä rakentaa saumaton palveluketju yhdyspintoimijoiden välille. Luodaan monialainen, näkyvä ja helposti saavutettava liikuntaneuvonnan palvelupolku, jossa annetaan laadukasta pidempikestoista liikuntaneuvontaa, arvioidaan prosessin toteutumista ja vaikutuksia soveltuvin mittarein ja terveysteknologiaa hyödyntäen. Lisäksi kohdennetaan työikäisille 2-3 pilottiryhmää pidempikestoiseen liikuntaneuvontaprosessiin, jossa seurataan ja arvioidaan tarkemmin liikuntaneuvontaprosessin toteutumista ja tuetaan liikunnallisen elämäntavan löytämistä. Harrastamisen Kuusamon malli -hankkeen ohjelmat Luonnostaan liikkuva koululainen ja Luonnostaan liikkuvat -innovaatiohanke. Ohjelmien toteuttaminen: Toteuma 2,0, Tavoite 3,0	
Kuusamon kaupunkistrategian päivitys ja uusien luottamushenkilöiden perehdytys.	Työn alla
Luottamushenkilöiden perehdytyksen toimeenpanon suunnitelma valmis. Luottamushenkilöt on perehdytetty. Kaupunkistrategiaa on työstetty esihenkilöpäivillä ja kaupunginvaltuuston seminaaripäivällä. Strategian päivitys valmis: Toteuma 85,0, Tavoite 100,0 Luottamushenkilöiden perehdytys suoritettu: Toteuma 85,0, Tavoite 100,0	

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	110		110	98	89 %	130	104
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 8 026	- 500	- 8 526	- 4 831	57 %	- 8 154	- 4 503
Toimintakate	- 7 916	- 500	- 8 416	- 4 734	56 %	- 8 024	- 4 399
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	3 120		3 120	2 104	67 %	3 140	2 125
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 8 878	- 500	- 9 378	- 5 407	58 %	- 9 011	- 5 106
Toimintakate	- 5 759	- 500	- 6 259	- 3 303	53 %	- 5 871	- 2 981

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Keskushallinnon toimintatulot ovat toteutuneet edellisvuoden tasossa, kuitenkin noin 23 000 euroa paremmin talousarvion tasaiseen kertymään nähden. Toimintakulut ovat toteutuneet n. 300 000 euroa suurempana edellisvuoteen verrattuna, suurimpia selittäviä tekijöitä ovat asiantuntijapalveluiden, ICT-palveluiden ja muiden palveluiden (ePassi) suurempi toteutuminen. Toimintakate on noin 322 000 euroa edellisvuotta suurempi. ePassi liikunta-, kulttuuri- ja hyvinvointipalveluihin on otettu käyttöön vuonna 2025. Edun arvo on enintään 300 euroa/työntekijä/vuosi.

Kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 12.5.2025 myöntänyt lisämäärärahaa nuorten alle 30-vuotiaiden työllistämistukeen 100 000 euroa ja seudulliseen kehittämisrahastoon 400 000 euroa.

Yhteiset erät

Yhteiset erät sisältää mm. pysyvien vastaavien myyntivoittoja ja -tappioita sekä perintätöimiston ja sijoitusyhtiön perimiä kuluja.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	447		447	409	92 %	596	112
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 27		- 27	- 17	62 %	- 27	- 6
Toimintakate	420		420	392	93 %	568	107

Kasvatus- ja sivistystoimiala

Toimialajohtajan katsaus

Hallintopalveluiden tulosalueella on aloitettu koulukuljetusten kilpailutusten valmistelu sekä edelleen tehostettu tiedolla johtamisen prosessien ja asiasisältöjen kehittämistä ja toteuttamista.

Varhaiskasvatuspalveluissa on otettu tuotantokäyttöön toiminnanohjausjärjestelmä, Vesseli 1.5.2025 alkaen. Esihenkilöille ja henkilöstölle on järjestetty järjestelmään liittyvä koulutus kokonaisuudessaan. Varhaiskasvatuksen tulosalueella keskitytään edelleen yksiköiden pedagogisen toiminnan kehittämiseen. Huhtikuussa järjestettiin teemaan liittyvä yhteinen koulutuspäivä, jonka asiantuntijana toimi KT Erja Sandberg. Varhaiskasvatuspalveluiden palvelutarjontaa on tehostettu loma-aikoina koko toimintavuoden ajan. Päivystävinä yksikköinä ovat toimineet Porkkatörmän, Maaselän ja Rukan päiväkodit. Asiakaskunnassa on tällä hetkellä huomattavan paljon alle 3-vuotiaita lapsia, joka poikkeaa aiempien toimintakausien tilanteesta. Esiopetuspalveluissa on päivitetty esiopetuksen opetussuunnitelma. Päivitetyt suunnitelman käyttöönottoon 1.8.2025 alkaen on valmistauduttu huolehtimalla riittävästä oppimisen tuen henkilöstöressurssista. 1.8.2025 alkaen varhaiskasvatuksen erityisopettaja resurssia on lisätty 1,2 opettajaa eli kentällä työskentelee tällä hetkellä 4,2 varhaiskasvatuksen erityisopettajaa.

Perusopetuksen toiminnan yhteisiä painopisteitä ovat tänä lukuvuonna monilukutaito ja kaveritaitojen (tunne-, vuorovaikutus- ja turvataitojen) kehittäminen. Painopisteiden aihealueita on toteutettu eri oppiaineiden tunneilla muun muassa monialaisena opintokokonaisuutena ja yhteistyössä eri toimijoiden kanssa toteutetuissa toiminnallisissa koulupäivissä. Kaveritaitojen kehittämistä on vahvistettu oppilaitoskohtaisien hyvinvoinnin vuosikellojen suunnittelun kautta. Erityisesti koulukohtauttajien ja koulunuorisotyöntekijän merkitys keväällä korostui tässä työssä.

Kesäkuun kasvatus- ja sivistyslautakunnan kokouksessa hyväksyttiin Kuusamon kaupungin perusopetuksen opetussuunnitelman liitteisiin tehdyt päivitykset Opetushallituksen antamien määräysten mukaisesti. Päivitetty opetussuunnitelma otetaan käyttöön 1.8.2025. Muutokset kohdistuivat järjestyssäännöissä mobiililaitteiden hallussa pitämisestä ja käyttämisestä koulupäivän aikana. Lisäksi päivitettiin Kuusamon kaupungin perusopetuksen Tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelma.

Keväällä eri luokka-asteilla on tehty retkiä lähiympäristöön ja perusopetuksen päättävillä on ollut pidempiä leirikouluja.

Käylän koulun kiinteistö luovutettiin yhdyskuntatekniikalle kesäkuussa. Nissinvaaran koulun rakentaminen on edistynyt suunnitelmien mukaisesti.

Aikuisten perusopetus aloitettiin tammikuussa 2025. Valmistavan opetuksen ryhmiä toimii Kirkkokedon koulun, Torangin koulun ja Nilon koulun yksiköissä.

Vuokatti-Ruka urheiluakatemia painopistelajien (alppihiihto, freeski, lumilautailu) lisäksi jääkiekko ja lentopallo ovat jo osa lajivalmennuskokonaisuutta. Monilajisuutta lisää toisella asteella tarjottava yleisvalmennus muiden lajien urheilijoille. Toisella asteella urheilijoita on n. 100, joista lukiossa 82 (33 %) ja Kuusamon toimintaympäristössä yhteensä n. 250. Lajeja akatemiassa on syksyllä 2025 15 kpl. Urheiluyläkoulutoiminta on aloittanut toisen täyden vuotensa, ja toiminta on löytänyt hyvin uomansa. Sekä urheiluakatemiaan että urheiluyläkouluun on ollut runsaasti hakijoita. Urheilijan kaksoisuran toteuttaminen erityisesti toisella asteella on toiminnan keskiössä. Olosuhdekehittämisen osalta kampuksen liikuntatilojen laajentaminen on toteutusvaiheessa.

Lukiokoulutus ja sen laaja opintotarjonta on edelleen oleellinen vetovoimatekijä Kuusamossa urheiluakatemiatoinnin lisäksi. Opintotarjontaa on jouduttu hieman pienentämään sekä pakollisten että valinnaisten opintojen osalta. Opetushallitus on päivittänyt lukiokoulutuksen opetussuunnitelman perusteet oppimisen tuen ja erityisopetuksen osalta uudistetun lukiolain mukaisiksi. Muutokset astuivat voimaan 1.8.2025. Oppimisen tuen uudistuksen seurauksena lukiolaisten oikeus oppimisen tukeen vahvistuu ja oikeus erityisopetukseen täsmentyy. Lukion Erasmus+-hankkeet ovat edelleen jatkuneet ja sekä opiskelijoita että henkilökuntaa on ollut vaihdossa oppimassa tärkeitä kansainvälisyystaitoja. Muutoin Opetushallituksen hankehakuja ei ole ollut tarjolla Suomen hallituksen säästötoimien johdosta. Kuusamon lukio ja Vuokatti-Ruka urheiluakatemia muodostavat hyvin toimivan kokonaisuuden yhdessä muiden toimijoiden kanssa.

Musiikkiopiston oppilasmäärä ja opetusvalikoima on säilynyt ennallaan alkaneena lukuvuonna. Kevään valintatilaisuuksissa käyneiden määrä nousi edellisvuoteen verrattuna ja lähes kaikille pystyttiin tarjoamaan oppilaspaikka. Oppilaspaikkaa joutuu jonottamaan rytmimusiikissa ja klassisessa laulussa. Lukuvuonna 2025–2026 opetuksessa satsataan esiintymisvalmennukseen ja yhteissoittoon Opetushallitukselta saadun hankerahoituksen turvin. Kummankin rytmimusiikin tuntiopettajan palvelussuhde vakinaistettiin 1.8.2025 alkaen. Kulttuuritoimen kanssa yhdessä toteutettuun kesämuusikkotoimintaan osallistui 15 musiikkiopiston oppilasta ja kaksi opettajaa.

Kuusamo Kampuksen toimintamallia vahvistamaan käynnistettiin huhtikuussa Osaamista kehittämässä – Yhteistyöllä työelämälähtöisiä ratkaisuja -hanke. Hankkeen toimenpiteitä on jatkettu aktiivisesti. Painopisteenä on ollut erityisesti toisen asteen ammatillisen koulutuksen uudenlaisten toimintamallien kehittämisen käynnistäminen sekä yhteistyön edistäminen. Toiminnan kehittämisessä hyödynnetään palvelumuotoilun keinoja. Kampuksen Pyöreän Pöydän -toimintamallin mukaista toimintaa on jatkettu, mikä on tukenut korkeakouluja lähikuntayhteistyön vahvistumista ja suunnitelmallisuutta. Lisäksi toisen asteen ja vapaan sivistystyön toiminnallisten yhteistyömahdollisuuksien selvittäminen on käynnissä.

Kampusalueen oppimisympäristöjen kehittämisessä on edistetty, muun muassa Kumppanuustalo Nuotan yläkerran uusien oppimistilojen käyttöönoton myötä. Tilojen käyttöastetta on arvioitu ja se huomioidaan tulevilla suunnitelmissa. Opiskelija-asuntojen osalta on karotettu tulevia tarpeita.

Kirjaston toimintaa on edelleen kehitetty e-palveluiden ja omatoimikirjaston avulla. Omatoimikirjaston aukioloaikoja on lisätty ja valtakunnallisen e-kirjaston toiminta käynnistyi vuoden 2025 alussa. Kirjastolla aloitti huhtikuussa uusi kirjastovirkailija, jonka työn keskiössä on kirjastoautovalikoiman sekä lasten ja nuorten kirjallisuuden kehittäminen. Kirjaston tapahtumatoiminta on vakiintunut ja löytänyt hyvin yleisön. Taideseinä avattiin lukusaliin maaliskuussa.

Ikäihmisille suunnattuja tilaisuuksia on järjestetty yhdessä Eläkeliiton Kuusamon yhdistyksen kanssa. Museoalueen kunnostamista on jatkettu yhdessä yhdyskuntatekniikan tulosalueen kanssa: tuulimylly on kengitetty ja siipi uusittu, tallipuojin malkakatto uusittu ja vanhat pitkospuut korvattu sorastetuilla poluilla. Oulu2026 -kulttuuripääkaupunkihankkeeseen on osallistuttu aktiivisesti hankesuunnitelman mukaisesti.

Liikuntakeskuksen sekä muiden liikuntatoimen tuottajien palveluiden asiakasmäärä on pyritty kasvattamaan monipuolistamalla ohjatun liikunnan tarjontaa sekä uusimalla kuntosalin laitteisto ja remontoimalla yleisurheilutila. Kuntosalien ja jäähallin kehittämissuunnitelmat ovat edelleen työn alla.

Toisen asteen opiskelijoille suunnattu Nuorten kulttuuripolku -suunnitelma on valmis ja otettu käyttöön. Nuorisopalvelujen kouluissa ja oppilaitoksissa tehtävän nuorisotyön vetovastuu on ollut koulunuorisotyöntekijällä ja toiminta on todettu tarpeelliseksi. Nuorisopalveluiden digitaalinen toimintaympäristö on valmis ja sitä pilotoidaan yhdessä kehittäjänuorten ja kumppanuuskuntien kanssa.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa on noudatettu suunnitelman mukaisesti. Suunnitelman tarkoituksena ja tavoitteena on lisätä ja vahvistaa taloudellisten ja toiminnallisten päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisen todennäköisyyttä.

Kasvatus- ja sivistystoimialan talousarvion toteutumista on seurattu säännöllisesti sekä tulosalue- että yksikkötasolla. Toiminnassa on pyritty huolehtimaan siitä, että toiminta on talousarviota mukaisesti mahdollisimman taloudellista ja toiminnalliset tavoitteet on pyritty saavuttamaan määritellyllä tavalla. Talousarvion noudattamiseen liittyvien päätösten perusteena olevan tiedon oikeellisuutta, riittävyttä ja luotettavuutta on tarkasteltu kasvatus- ja sivistystoimialan johtoryhmän säännöllisissä kokouksissa ja tulosityksiköiden omissa palaverissa.

Toisen toimintakolmanneskauden kuluessa on myös huolehdittu, että lakeja, viranomaisohjeita, sääntöjä, toimielinten päätöksiä sekä kaupungin johdon ohjeita noudatetaan ja toimialan yhteiset toimintamallit ja linjaukset ovat olleet näiden mukaisia. Toimialan kaikki työntekijät ovat jokainen omalta osaltaan olleet vastuussa kunnan omaisuuden ja muiden voimavarojen taloudellisesta ja järkevästä käytöstä.

Toimialan johtoryhmän säännöllisissä kokouksissa on analysoitu toimintaympäristön muutoksia, tunnistettu uhkaavia riskejä, arvioitu niiden vaikutuksia sekä toteutumisen todennäköisyyttä. Näiden perusteella on laadittu suunnitelmia ja toimenpiteitä riskien hallitsemiseksi. Toimialan riskienhallintaryhmä ja tietosuojatyöryhmä on kokoontunut säännöllisesti.

Tuloskorttitavoitteet

Vuositavoite	Tila
Kaikilla varhaiskasvatusikäisillä lapsilla on mahdollisuus osallistua varhaiskasvatukseen palveluihin.	Valmis
Palveluja on tehostettu asiakaslähtöisyyden huomioiden. Palvelutuotteet ovat monipuolisia. Palvelutuotteet ovat monipuolisia: Toteuma 4,0, Tavoite 4,0 Palvelujärjestelmää tarkastellaan säännöllisesti: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0 Varhaiskasvatuspaikkoja on riittävästi tarjolla: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
KAO:n esityksen mukaisten oppimisympäristöjen suunnittelua jatketaan mahdollisimman monilla toimialoilla.	Työn alla
Oppimisympäristöjen suunnitelma on työn alla. Oppimisympäristöjen suunnitelma on valmis: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Kouluyhteisö toimii yhteisöllistä hyvinvointia ja sitouttavaa kouluyhteistyötä edistävällä tavalla.	Valmis
Oppilaitosten toimia edistää oppilaitteen hyvinvointia vuosikellon mukaisesti. Kouluyksiköiden osallisuusryhmätoiminta on aktiivista: Toteuma 6,0, Tavoite 6,0 Kouluyksiköissä tehdään suunnitelmallista yhteisöllistä opiskeluhoitotyötä yhteistyössä koulun kumppaneiden kanssa: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Koulupudokkaiden määrä	
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut lisäävät kaupungin veto-, pito- ja lumovoimaa.	Työn alla
Kaiku-korttia on markkinoitu aktiivisesti yhdessä Pohteen kanssa ja neuvoteltu lisää sisältöjä mm. Kuusamon Näyttämön kanssa. Senioripasseja on markkinoitu osana ohjattua liikuntaa. Verkkonuorisotyöhön on saatu Taivalkosken lisäksi mukaan Pudasjärven kunta. Karhuntutassun ulkomaalaisia vieraita on lähestytty kohdennetulla markkinoilla mm. majoitusliikkeisiin. Kaiku-kortin käyttäjien lukumäärä: Toteuma 58,0, Tavoite 50,0 Senioripassin käyttäjien lukumäärä: Toteuma 420,0, Tavoite 700,0 Verkkonuorisotyön yhteisöalustalla mukana olevat kumppanuuskunnat: Toteuma 3,0, Tavoite 2,0 Karhuntutassun ulkomaalaisten näyttelyvieraiden kävijämäärä: Toteuma 520,0, Tavoite 3 000,0	
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut tarjoavat matalan kynnyksen mahdollisuuksia osallistua yhteisölliseen ja hyvinvointia lisäävään toimintaan.	Työn alla
Tapahtumia on järjestetty monipuolisesti erilaisille kohderyhmille. Liikuntaneuvontaa on kehitetty aikuisten ja kouluikäisten hankkeilla. Kirjastoauto on reititetty uudelleen. Yhteistyössä tulosalueen sisällä ja kolmannen sektorin kanssa järjestetyt kaikille avoimet yhteisölliset tapahtumat: Toteuma 12,0, Tavoite 10,0 Liikuntaneuvonnan palvelua käyttävät kuntalaiset: Toteuma 480,0, Tavoite 500,0 Kirjastoauton kuntalaisten hyvinvointia edistävät uudet palvelut: Toteuma 5,0, Tavoite 10,0	
Kutsuva ja kotoutumista tukeva kouluyhteisö.	Valmis
Hyvinvointia, harrastamista ja kerhotoimintaa tukevia hankkeita on käynnissä. Oppilaitoksissa ollut kerhotoimintaa tarjolla koulupäivän yhteydessä. Lukuvuoden aikana paikkakunnalle muuttaneet oppilaat: Toteuma 24,0, Tavoite 15,0 Opettajat ja koulun muu henkilöstö ovat kelpoisia tehtäväänsä: Toteuma 90,0, Tavoite 100,0 Hyvinvointia, harrastamista ja kerhotoimintaa tukevia hankkeita on käynnissä: Toteuma 6,0, Tavoite 4,0	
Kuusamo Kampus edistää laadukkaita, saavutettavia ja monipuolisia koulutuspolkuja ja osaamisen kehittämisen mahdollisuuksia eri kohderyhmille.	Työn alla
Kuusamo Kampuksen kehittämistoimenpiteet ovat edenneet suunnitelman mukaisesti. Kuusamo Kampus Pyöreän Pöydän kokoontumisia on pidetty: Toteuma 2,0, Tavoite 4,0 Kuusamo Kampuksen yhteistyökumppaneiden kanssa on laadittu kuntalaisille koulutuksen ja osaamisen kehittämisen suunnitelmia: Toteuma 2,0, Tavoite 8,0 Kuusamo Kampuksen toimintaa kehittävä hanke on käynnistetty: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Tilaratkaisuihin vaikuttavat määrälliset, toiminnalliset ja pedagogiset ratkaisut on tehty: Toteuma 40,0, Tavoite 100,0	

Kuusamon UNICEF lapsiystävällisen kunnan hakemus on valmistelussa.	Valmis
Hakemus on lähetetty. Kunnan hakemus on valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Luontoakatemia toiminta käynnissä. Luontoakatemia opinnot; vapaa sivistystyö, toinen aste, yliopisto, ammattikorkeakoulu.	Työn alla
Luontoakatemiaan liittyviä opintoja on tarjoilla vapaan sivistystyön ja toisen asteen oppilaitoksissa. Luontoakatemiaan liittyviä opintoja on tarjoilla monipuolisesti eri koulutusasteilta: Toteuma 13,0, Tavoite 15,0	
Musiikkiopisto on aktiivinen alueellinen toimija.	Valmis
Musiikkiopistolla on ollut yhteensä 37 tapahtumaa ja näistä 22 on toteutettu yhteistyössä eri toimijoiden (koulut, seurakunnat, yhdistykset) kanssa. Eri toimijoiden kanssa yhteistyössä järjestetyt tilaisuudet: Toteuma 22,0, Tavoite 10,0	
Opiskelija-asuntojen tarve selvitetty. Opiskelija-asuntojen peruskorjausta jatketaan.	Työn alla
Tarveselvitys ja peruskorjaussuunnitelma on työn alla. Tarveselvitys on valmis.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Peruskorjaussuunnitelma on valmis.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Toisen asteen koulutuksen ja nuorten palvelujen sekä vapaan sivistystyön yhteistyörakenne on valmis.	Työn alla
Vapaan sivistystyön ja toisen asteen koulutuksen yhteistyörakennesuunnitelma on työn alla. Yhteistyörakenteeseen liittyvä suunnitelma on valmis.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Varhaiskasvatuskäiset lapset saavat tasalaatuaista varhaiskasvatuspalvelua.	Valmis
Palvelurakenteita muuttamalla saatu sijoitettua lapset ensisijaisesti toivottuun hakuvaihtoehtoon. Varhaiskasvatukseen onnistuttu rekrytoimaan kelpoisuusehdot täyttävät hakijat. Määräaikaiset työntekijät vähentyneet merkittävästi. Asiakastytytyväisyyskysely tehdään syksyllä 2025. Lapset sijoitetaan ensisijaisesti toivottuun hakuvaihtoehtoon: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Varhaiskasvatuksessa työskentelee kelpoisuusehdot täyttäviä työntekijöitä: Toteuma 95,0, Tavoite 100,0 Asiakastytytyväisyyskysely varhaiskasvatuksen palvelujen laadusta on tehty: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	2 762		2 762	1 903	69 %	2 752	2 027
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 31 120		- 31 120	- 20 659	66 %	- 31 275	- 20 080
Toimintakate	- 28 358		- 28 358	- 18 756	66 %	- 28 523	- 18 054
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	2 763		2 763	1 931	70 %	2 775	2 109
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 43 144		- 43 144	- 28 699	67 %	- 43 314	- 28 481
Toimintakate	- 40 381		- 40 381	- 26 768	66 %	- 40 539	- 26 373

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Kasvatus- ja sivistystoimialan toiminnalliset tulokorttitavoitteet on saavutettu ajankohtaan nähden tavoitteiden mukaisesti. Talousarvioon verrattuna toimintakate alittuu noin 152 000 euroa. Toimintatuotot ovat toteutuneet arvioitua paremmin ja menot puolestaan arvioidun mukaisesti.

Tulosalueiden talouden toteuma ja tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Toimintakate €/asukas	- 1 773	- 2 749	- 2 728	- 1 812

Hallintopalvelut

(1 000 €) ulkoi- set	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	27		27	28	104 %	38	32
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 2 273		- 2 273	- 1 352	59 %	- 2 098	- 1 306
Toimintakate	- 2 246		- 2 246	- 1 324	59 %	- 2 060	- 1 274

(1 000 €) ulkoi- set ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	27		27	28	104 %	38	32
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 2 373		- 2 373	- 1 418	60 %	- 2 198	- 1 362
Toimintakate	- 2 346		- 2 346	- 1 390	59 %	- 2 160	- 1 330

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Henkilöstömenot €	160 452	255 117	266 000	149 869
Toimintakate €/asukas	- 89	- 150	- 159	- 94

Varhaiskasvatus

(1 000 €) ulkoi- set	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	221		221	187	85 %	251	170
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 7 813		- 7 813	- 5 142	66 %	- 7 805	- 4 895
Toimintakate	- 7 592		- 7 592	- 4 955	65 %	- 7 554	- 4 725

(1 000 €) ulkoi- set ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	221		221	187	85 %	251	170
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 9 177		- 9 177	- 6 053	66 %	- 9 170	- 5 872
Toimintakate	- 8 956		- 8 956	- 5 865	65 %	- 8 919	- 5 702

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Henkilöstömenot €	2 945 051	4 571 065	4 730 200	3 112 901
Toimintakate €/asukas	- 383	- 596	- 605	- 397
Kotihoidontuki ja yksityisen hoidontuki (v.2019 palveluseteli) 1000 €	1 032	1 546	1 155	1 019
Kotihoidon piirissä lapsia	68	63	94	81
Kunnallisen päivähoiton hoitopäivät	43 275	85 495	68 000	40 554
Esiopetuksen oppilaiden lkm	110	109	104	107

Koulutuspalvelut

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muut	Ta+ muut	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	1 324		1 324	840	63 %	1 226	815
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 18 346		- 18 346	- 12 126	66 %	- 18 464	- 11 774
Toimintakate	- 17 022		- 17 022	- 11 287	66 %	- 17 237	- 10 959
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muut	Ta+ muut	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	1 324		1 324	841	64 %	1 225	816
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 25 291		- 25 291	- 16 777	66 %	- 25 421	- 16 665
Toimintakate	- 23 967		- 23 967	- 15 936	66 %	- 24 196	- 15 849

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Henkilöstömenot €	9 515 436	14 621 334	14 585 700	9 812 569
Toimintakate €/asukas	- 1 065	- 1 651	- 1 619	- 1 079
Peruskoulujen oppilaiden lkm	1 509	1 490	1 403	1 464
Lukion opiskelijoiden lkm	250	237	280	252

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muut	Ta+ muut	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	842		842	419	50 %	721	451
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 2 121		- 2 121	- 1 403	66 %	- 2 118	- 1 551
Toimintakate	- 1 279		- 1 279	- 984	77 %	- 1 397	- 1 100
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muut	Ta+ muut	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	844		844	445	53 %	745	533
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 5 737		- 5 737	- 3 816	67 %	- 5 735	- 4 024
Toimintakate	- 4 893		- 4 893	- 3 371	69 %	- 4 990	- 3 492

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Henkilöstömenot €	1 094 467	1 599 413	1 579 900	982 877
Toimintakate €/asukas	- 235	- 346	- 331	- 228
Lainoja/v	163 590	246 406	260 000	153 881
Lainoja/asukas	11	17	17	10
Kirjaston tilaisuudet/v	45	125	70	68
Kultt.tilaisuuksissa kävijöitä	16 519	46 379	40 000	19 511
Kulttuuritilaisuudet kpl	80	133	100	76
Liikuntakeskus kävijämäärä	180 000	310 176	330 000	255 803
Liikuntakeskus kävijät/asukas	12	21	22	17
Nuorisopalv. kävijämäärä	8 031	18 248	21 000	9 306

Hankkeet ja projektit

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muut	Ta+ muut	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	347		347	429	124 %	516	92
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 566		- 566	- 635	112 %	- 790	- 97
Toimintakate	- 219		- 219	- 206	94 %	- 274	- 5
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muut	Ta+ muut	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	347		347	429	124 %	516	92
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 566		- 566	- 635	112 %	- 790	- 97
Toimintakate	- 219		- 219	- 206	94 %	- 274	- 5

Yhdyskuntatekniikka

Toimialajohtajan katsaus

Tarkasteluajanjaksolla yleisessä taloustilanteessa on ollut nähtävissä merkkejä hienoisesta elpymisestä, mutta edelleen ilmassa on myös epävarmuustekijöitä, jotka varjostavat näkymiä ja hankaloittavat tulevaisuuden ennakointia. Rakentamisen osalta Kuusamossa on käänne parempaan tapahtunut, suurten rakentamishankkeiden käynnistymisen myötä.

Toimialan talouden ja toiminnan sekä investointien osalta on edetty pääosin suunnitellusti. Tämänhetkisen toteuman perusteella menot ja tulot ovat tasapainossa kausivaihtelut huomioiden. Talousarviossa pysyminen edellyttää tarkkaa kulujen seurantaa myös loppuvuoden osalta.

Sosiaali- ja terveystalouden ja pelastustoimen käytössä olevien kiinteistöjen myyntiprosessi on jatkunut edelleen. Kaupunginhallituksen 5.5.2025 §83 tekemän päätöksen mukaisesti neuvotteluja on jatkettu Rukan palaseman myymisestä.

Kaupungin hyvinvointialueelle vuokrattujen sekä muiden yhtiöittämisvelvoitteen piiriin kuuluvien toimitilojen yhtiöittämisselvitys on käynnissä ja alkusyksyn aikana linjataan jatkotoimenpiteet.

Koko kaupungin investointiohjelmaa on toteutettu suunnitellusti. Nuorten- ja järjestötilan II-kerroksen saneeraus valmistui tammikuussa ja nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy:n uuden majoitusrakennuksen rakentaminen etenee aikataulussa.

Nissinvaaran koulun rakentaminen etenee hyvin aikataulussa ja kaupungintalon kellarikerroksen vaiheen 2 saneeraustyöt valmistuvat alkusyksyn aikana. Torangin käyttövesiputkiston ja valaistuksen saneerauksen vaihe 3 valmistui koulun alkuun mennessä.

Kuusamotalon huoltokäytävän siiven tilojen saneeraus valmistui elokuussa ja varikon peruskorjaus etenee suunnitellusti. Parhaillaan varikon tontille toteutetaan hiekkahallia. Sisäliikuntatilat Vuokatti-Ruka urheiluakatemiaan käyttöön valmistuvat raportointijakson loppupuolella.

Arkkitehtisuunnittelu on aloitettu Rukan valmennuskeskuksen tilojen ja stadion alueen hankkeessa. Tarve- ja hankeselvitykset etenevät mm. Rukan koulun osalta.

Toimialalla on meneillään hanke vihreän siirtymän investointihankkeiden edistämiseksi. Hankkeen avulla edistetään Kuusamon bioteollisuusalueen investointihankkeiden lupaprosesseja ja niihin liittyviä selvityksiä. Hankkeessa on laadittu ympäristölupahakemus kaupungin kiertotaloustoimintojen sijoittamiseksi alueelle. Lupahakemus on jätetty aluehallintovirastoon heinäkuussa.

Rukan hotellihankkeen toteuttamissopimus ja tontin luovutuksen esisopimus on hyväksytty yhdyskuntatekniikan lautakunnassa huhtikuussa. Sopimus on allekirjoitettu kesäkuussa. Tontin vuokrasopimus on allekirjoitettu elokuussa. Lautakunta hyväksyi käyttöoikeussopimuksen Kuusamon energia ja vesiosuuskunnalle korvaavan infran toteuttamiseksi. Valmis-televat työt alueella on aloitettu.

Rukan pysäköintilaitokseen on toteutettu 12 uutta sähköautojen latauspistettä.

Nilonniskan silta valmistui vuonna 2024 ja ELY-keskus hyväksyi Raja-Kormasentie kevyen liikenteen väylän rakentamissuunnitelman tammikuussa ja rakentaminen on edennyt aikataulun mukaisesti. Torangintaipaleen, Kirkkotien ja Ruijantien saneeraus on edennyt aikataulussaan. Palsapolku on rakennettu liikennöitävään kuntoon ja alueella sijaitseva latu on siirretty asemakaavan mukaiseen paikkaan. Rakennustyöt Palsapolun tontilla on aloitettu.

Kaupunki osallistuu Turvallinen liikkuminen matkailukeskuksissa hankkeeseen. Hankkeessa edistetään erityisesti nuorten turvallista liikkumista Pohjois-Suomen matkailukeskuksissa.

Jäteneuvontaa ja erilliskeräyksestä tiedottamista on jatkettu eri kohderyhmille alkuvuoden aikana. Erilliskerättyä biojätettä on toimitettu jäteasemalle elokuun loppuun mennessä noin 496 tonnia. Määrä on 6,7 % suurempi, kuin edellisenä vuonna.

Tonttien markkinointikampanja toteutettiin helmi-maaliskuussa. Vapaista pientalotonteista tiedotettiin sosiaalisen median kanavissa ja verkkosivuilla sekä paikallismediassa. Kampanjan aikana tehtiin myös vaikuttajayhteistyötä hankkeiden kanssa. Hankkeen aikana tehtiin päätös kahden tontin myymisestä Rukalla.

Rukan alueelta on hankittu noin 13,4 ha:n palsta vireillä olevan Rukan länsipuolen osayleiskaavan alueelta. Lisäksi kirkonkylästä on päätetty hankkia noin 1,7 ha raakamaata sekä Käylästä on hankittu noin 0,6 ha:n suuruinen kiinteistö.

Elokuun loppuun mennessä on myyty keskustan ja Rukan alueelta 3 ja vuokrattu 2 pientalotonttia sekä noin 5 ha:n metsäpalsta on myyty. Asuinkerros- ja rivitalotontteja on myyty keskustan alueelta 2 kappaletta sekä vuokrattu Rukan alueelta 1 ja keskustan alueelta 1. Keskustan alueelta on ostettu liikerakentamisen tontti. Teollisuustonteista on tehty kaksi vuokrauspäätöstä ja yksi matkailua palvelevan rakennusten tontin vuokrauspäätös. Muita alueita on vuokrattu 2 kappaletta (mm laitela) myös viisi mainospaikkaa valaisinpylväisiin on vuokrattu.

Reitistöjen kehittämissuunnitelman mukaisesti moottorikelkkareitistöjen opastuksen uusiminen on meneillään. Jyrkänkoski-Kuntivaara-Ritakorpi moottorikelkkareitin reittisuunnitelma on valmistunut ja suunnitelma on ollut nähtävillä maaliskuussa. Yhdyskuntatekniikan lautakunta on hyväksynyt jätettyihin muistutuksiin laaditut vastineet. Reitistöjen virallistamiseksi kahden ulkoilureittisuunnitelman laatiminen on aloitettu.

Heliharjun hyppymäkien kunnostusta on jatkettu ja mäet saadaan käyttökuntoon kuluva vuoden aikana. Rukan Hs 142 alamäen kunnostamisen vaihtoehtoista on laadittu vertailu ja kustannusarviot. Urheilukentän juoksuratojen pinnoite on uusittu ja Rukan stadionin selostamoiden kunnostaminen on aloitettu.

Rakennusvalvontaan on jätetty elokuun loppuun mennessä lupahakemuksia 178 kpl. Määrä on laskenut noin 37 % vuoden 2024 vastaavan aikajakson lupamäärästä sekä viiden edeltävän vuoden saman aikajakson keskiarvosta noin 52 %. Tämänkaltaisen lupamäärien vähentyminen on ollut odotettavissa, sillä rakentamislain yhteydessä madallettiin lupakynnystä.

Kerrosalaan suhteutettuna kuluva vuosi on ollut hieman toisenlainen. Elokuun loppuun mennessä rakennusvalvonnan myöntämät luvat ovat käsittäneet kerrosalaa yhteensä 21 092 kem². Kerrosalan määrä myönnettyissä luvissa on noussut vuoteen 2024 verrattuna n. 49 %. Viiden edeltävän vuoden saman aikajakson keskiarvosta nousua on tullut noin 31 %. Kerrosalan nousua selittää useat suuremmat kohteet, joita on tänä vuonna luvitettu.

Ympäristötulosalueella on saatu henkilöresurssit täytettyä alkuvuoden aikana, eikä henkilöstössä ole kuluva vuoden aikana ollut vaihtuvuutta. Ympäristösuojelun puolella oli harjoittelija kesäajan töissä. Toimintoja sopeutetaan vallitsevaan tilanteeseen. Ympäristönsuojelussa on panostettu erityisesti TieraCityn käyttöönottoon. Vaativia hallintopakkoasioita on jouduttu käsittelemään poikkeuksellisen paljon. Ympäristöterveydenhuollon puolella on keskitytty varautumissuunnitteluun sekä vesilaitosten valvontatutkimusohjelmien ja riskinarviointien päivittämiseen muun muassa järjestämällä kunnissa ohjaus- ja neuvontatilaisuuksia. Eläinlääkinnässä on valmistauduttu vuoden 2026 alusta voimaan tulevan uuden eläinlääkintähuoltolain vaatimiin toimenpiteisiin. Ympäristötulosalueella käsiteltyjen lupien ja tarkastusten määrä on vuoden 2024 vastaavan aikajakson tasolla.

Tiera City järjestelmä on suunnitellussa kokonaisuudessaan tuotantokäytössä. Järjestelmän toiminnanohjausominaisuuksien ja kaupungin asianhallintajärjestelmän integraation yhteensovittamista jatkettiin mm. maaomaisuudenhallinnan ja ympäristötoimen osalta. Järjestelmän kehitystyö on jatkunut yhteistyössä muiden Tiera City käyttäjäkuntien ja järjestelmätoimittajan kanssa. Järjestelmän täysimääräisen hyödyntämisen edellyttämää aineistojen siirtotyötä sekä aineistojen ylläpidon ja laadun varmistamista on jatkettu.

Järjestelmän laajuus ja aineistojen määrä huomioon ottaen henkilöstön riittävä resurssointi ja henkilöstön jatkuvan tarkoituksenmukaisen ja riittävän osaamisen ylläpitäminen on tärkeää. Myös uusien työntekijöiden perehdyttämiseen on varattava riittävät resurssit.

Sairauspoissaolojen määrissä suotuisa kehitys on jatkunut ja sairauspoissaolot ovat edelleen laskeneet edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan nähden.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Varojen käyttöä ja talouden yleistä toteutumaa on seurattu keskushallinnosta saatujen ohjeiden sekä kaupunginhallituksen päätösten mukaisesti. Sisäisessä valvonnassa on noudatettu KV 18.9.2023 § 33 ja KH 25.9.2023 § 171 vahvistettua ohjeistusta. Sisäinen valvonta on todettu riittäväksi, painottuen sisäiseen tarkkailuun. Yhdyskuntatekniikan toimialalla ei ole ilmennyt syytä ryhtyä mittaviin toimintamallien muutoksiin.

Sopimustoimintaan liittyen toimialalla ei ole ollut ongelmia sopimusten mukaisten ehtojen noudattamisessa. Selvitykset avoimena olevista oikeudenkäynneistä mahdollisine taloudellisine vaikutuksineen sekä vuokravastuista on toimitettu keskushallintoon 3.1.2025 liitettäväksi osaksi kaupungin tilinpäätösmateriaaleja. Taloudellisten riskien todennäköisyys ei ole muuttunut edellisvuodesta.

Tuloskorttitavoitteet

Vuositavoite	Tila
Edistetään omakotitalo- ja muuta rakentamista koko Kuusamon alueella. Myytävänä olevista suurista kiinteistökokonaisuuksista markkinointimateriaali ja myyntitoimeksiannot 5 kpl.	Työn alla
Pientalotonttien markkinointikampanja toteutettiin keväällä. Sote-rakennusten myynti on jatkunut konsultin toimesta. Maikunalueen tontit ovat myynnissä kiinteistövälittäjällä. Mainos- ja myyntipaikkoja on ollut haettavana. Käylän koulu on asetettu myyntiin kiinteistövälittäjälle Myytävänä olevista suurista kiinteistökokonaisuuksista markkinointimateriaali 5 kpl: Toteuma 5,0, Tavoite 5,0 Myyntitoimeksiannot 5 kpl: Toteuma 4,0, Tavoite 5,0	
Jätteiden käsittely ja kierrätys suunniteltu uudelleen.	Valmis
Konsultti on laatinut ympäristölupahakemuksen. Hakemus on jätetty heinäkuussa. Hankesuunnittelua tehty osana lupahakemuksen valmistelua. Ympäristöluvan hakemus laadittu ja jätetty: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Kiertotaloustoimintojen alueen hankesuunnittelu on käynnistetty: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kaupungin keskustaajaman julkisivujen kohentamisen edistäminen.	Valmis
Rakennusvalvonta on kontaktoinut kyseisiä kiinteistöomistajia.	
Kevyenliikenteenväylän rakentaminen Kuusamo-Nissinvaara valmis.	Valmis
Kevyenliikenteenväylä on valmis. Kevyenliikenteenväylä on valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kevyenliikenteenväylän suunnittelun edistäminen Ruka-Nissinvaara välillä.	Valmis
Kevyenliikenteenyhteys Ruka-Nissinvaara välillä on huomioitu jalankulun- ja pyöräilyn edistämishjelman laadimisessa.	
Olympiavalmennuskeskuksen ja stadionalueen arkkitehtisuunnittelu tehty, OKM:n rahoitussuunnitelmaehdotukseen tehty esitys vuodelle 2026.	Työn alla
Valmennuskeskuksen ja stadionalueen arkkitehtisuunnittelu on aloitettu. Stadionalueen toimintojen yleissuunnitelma ja kustannusarvio on valmis.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Valmennuskeskuksen hankesuunnitelmat ovat valmiit: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Rukan ydinalueen K98 hotellin investointipäätös tehty, tontti rakennettavissa ja rakentaminen käynnistetty.	Työn alla
Yhdyskuntatekniikan lautakunta on hyväksynyt toteuttamissopimuksen ja tontin vuokrasopimus allekirjoitettu. Rakennuslupa myönnetty. Tontilla olevan infran siirroista sovittu ja siirrot pääosin toteutettu. Tontin vuokrauspäätös on tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Rakennuslupa on myönnetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Tontti rakennettavissa.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Teollisuusalueen infran jatkorakentamisen suunnittelu käynnissä.	Työn alla
Alustavat linjaukset selvitetty. Suunnitelma laadittu teollisuusalueen läpi kulkevan tien linjauksesta.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0 Moottorikelkkareitin uusi linjaus suunniteltu.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Teollisuusalueen sähköverkon rakenne selvitetty.	Työn alla
Alustava selvitys sähkötarpeesta tehty. Teollisuusalueen sähköjakelun vaihtoehdot selvitetty.: Toteuma 5,0, Tavoite 100,0	

Yhtiöittämisselvitys tehty (sote-, pela- ja muut yhtiöittämisvelvollisuuden piiriin kuuluvat kiinteistöt).	Työn alla
Yhtiöittämisselvityksen tekeminen on käynnissä. Yhtiöittämisselvitys on tehty.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0 Yhtiöselvityksen mukaiset toimenpiteet on toteutettu.: Toteuma 0.0, Tavoite 100,0	
Yritysten teollisuushallien rakentamista edistetty (2 kpl).	Työn alla
Kiertotaloustoimintojen ympäristölupahakemus jätetty aluehallintovirastoon heinäkuussa. KOY Puubio tehnyt investointipäätöksen teollisuushallin rakentamisesta Mäntyselän bioteollisuusalueelle. Yritysten teollisuushallien investointipäätösten tueksi tarvittavat selvitykset tehty (2 hanketta):. Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Edistetty hankkeen vaatimien viranomaislupien hakemista.: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	

Painopistealueet ja toiminnalliset muutokset

Kuusamon kaupunkistrategian päätavoitteista johdetut painopistealueet yhdyskuntateknikan toimialalla ovat:

1. Uuden teollisuusalueen ja sen energiahuollon kehittäminen, jätehuollon ja kiertotalouden toiminnan uudistaminen
2. Rakentamisen edistäminen mm. kaupungin tonttien markkinoinnin tehostamisella ja kiinteistövälittäjien käytöllä
3. Kiinteistökehitys, mm. Rukan hotellihankkeen edistäminen
4. Investointiohjelman toteuttaminen
5. Yhtiöittämisselvityksen laatiminen ja toimenpiteet
6. Uuden rakentamislain ja rakennusjärjestyksen käyttöönotto

Toimialalla käynnissä ja valmistelussa olevat hankkeet (8/2025):

Käynnissä:

- Kevyen liikenteen yhteys Raja-Kormasentie, Traficom, kokonaiskustannus 625 000 euroa
- Vihreän siirtymän investointihankkeiden edistäminen, YM, kokonaiskustannus 88 000 €
- Oivangin nuorisokeskuksen majoitusrakennus, OKM, Oivangin nuorisokeskuksen majoitusrakennus 2 419 355 euroa
- Energiakatselmusten toteuttaminen, kokonaiskustannus 17 948 euroa, Business Finland
- Slope-stylerinne, OKM, kokonaiskustannus 2 050 000 euroa
- Liikuntakeskus, YU-tilan saneeraus, 560 600 euroa, PSAVI
- Turvallinen liikkuminen matkailukeskuksissa, 45 600 euroa, Traficom + kunnat

Hanke vireillä:

- Valmennuskeskus, rahoitussuunnitelmaesitys, OKM, kokonaiskustannus 21 740 000 euroa
- Kuusamon tehokkaat kalasatamat, Koillismaan Kalaleader, 74 000 euroa, ELY

Kokonaiskustannukset yhteensä 27 620 503 euroa.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	6 140		6 140	4 127	67 %	6 256	5 639
Valmistus omaan käyttöön	883		883	721	82 %	941	602
Toimintakulut	- 15 110		- 15 110	- 9 625	64 %	- 15 052	- 9 981
Toimintakate	- 8 087		- 8 087	- 4 777	59 %	- 7 856	- 3 740
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	19 921		19 921	13 534	68 %	20 120	15 448
Valmistus omaan käyttöön	883		883	721	82 %	941	602
Toimintakulut	- 18 440		- 18 440	- 12 049	65 %	- 18 464	- 12 587
Toimintakate	2 365		2 365	2 206	93 %	2 598	3 463

Tulosalueiden talouden toteuma ja tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Toimintamenot €/asukas	849	1 555	1 163	815

Toimisto

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot				11		11	9
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 303		- 303	- 140	46 %	- 251	- 274
Toimintakate	- 303		- 303	- 129	43 %	- 240	- 265
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot				11		11	9
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 473		- 473	- 253	54 %	- 420	- 407
Toimintakate	- 473		- 473	- 242	51 %	- 410	- 398

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Toimintamenot €/asukas	27	28	32	17

Rakennusvalvonta

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	202		202	284	141 %	276	180
Valmistus omaan käyttöön				11			
Toimintakulut	- 595		- 595	- 378	63 %	- 599	- 376
Toimintakate	- 394		- 394	- 83	21 %	- 322	- 195
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	202		202	284	141 %	276	181
Valmistus omaan käyttöön				11			
Toimintakulut	- 654		- 654	- 417	64 %	- 657	- 426
Toimintakate	- 452		- 452	- 121	27 %	- 381	- 245

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Toimintamenot €/asukas	29	42	44	28

Ympäristö

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	928		928	589	63 %	946	624
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 1 624		- 1 624	- 1 149	71 %	- 1 708	- 1 127
Toimintakate	- 696		- 696	- 560	80 %	- 763	- 503
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	928		928	592	64 %	948	629
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 1 823		- 1 823	- 1 282	70 %	- 1 908	- 1 260
Toimintakate	- 895		- 895	- 690	77 %	- 959	- 631

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Toimintamenot €/asukas	85	132	123	
Tarkastukset	311	555	500	86

Kiinteistöt

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	4 188		4 188	2 716	65 %	4 159	4 375
Valmistus omaan käyttöön	603		603	576	95 %	766	416
Toimintakulut	- 7 692		- 7 692	- 4 843	63 %	- 7 597	- 5 066
Toimintakate	- 2 901		- 2 901	- 1 551	53 %	- 2 671	- 275
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	17 341		17 341	11 627	67 %	17 411	13 350
Valmistus omaan käyttöön	603		603	576	95 %	766	416
Toimintakulut	- 9 660		- 9 660	- 6 275	65 %	- 9 621	- 6 349
Toimintakate	8 285		8 285	5 927	72 %	8 556	7 418

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Huoneistoneliöt (htm2)	137 000	126 200	118 148	125 400
Valm./ostetut/laaj.rak. (htm2)	0	4 309	750	0
Poistettut rakennukset (htm2)	0	15 197	7 939	116
Toimintamenot €/asukas	426	673	652	424

Kunnallistekniikka

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	823		823	527	64 %	864	452
Valmistus omaan käyttöön	280		280	134	48 %	175	185
Toimintakulut	- 4 896		- 4 896	- 3 115	64 %	- 4 898	- 3 138
Toimintakate	- 3 793		- 3 793	- 2 454	65 %	- 3 859	- 2 501
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	1 451		1 451	1 020	70 %	1 474	1 279
Valmistus omaan käyttöön	280		280	134	48 %	175	185
Toimintakulut	- 5 831		- 5 831	- 3 822	66 %	- 5 859	- 4 145
Toimintakate	- 4 101		- 4 101	- 2 668	65 %	- 4 209	- 2 680

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Toimintamenot €/asukas	278	415	394	258

Tulevaisuus toimiala

Toimialajohtajan katsaus

Tulevaisuustoimialan vuosi on toteutunut talouden osalta edellisvuoden tapaan suotuisasti. Sitova toimintakate alittuu. Toimialalla on käynnissä kaksi EU- osarahoitteista hanketta. Uusi ESR+ työllisyysshanke on vireillä ja päätös saadaan lähiaikoina. Valmistelussa on kuusi (6) uutta hanketta. Rukan vuokra-asuntohanke (Ruka2030) on edennyt toteutusvaiheeseen Kuusamon Vuokratalot Oy:n toimesta.

Kaavoituksen kärkihankkeiden tulokorttitavoitteista osa on jo toteutunut. Kaavoitusohjelman laadinta on käynnistetty. Vuonna 2025 on hyväksytty kuusi kaavaa, lisäksi yksi (1) maankäyttösuunnitelma ja neljä (4) kappaletta tonttijaon muutoksia. Lainvoiman saaneita kaavoja on kymmenen (10), joista Rukan ydinalueen yleiskaava (Vaihe 1) ja 98 korttelin asemakaava ovat tärkeimpiä. Kahden vuonna 2024 hyväksytyn kaavan valitukset ovat yhä käsitellyssä hallinto-oikeudessa. Tropiikin alueella asemakaavan muutos korttelissa 927 sai lainvoiman ja alueen toteuttajan haku on käynnistetty.

Kirkonkylän osayleiskaavan konsultti on kilpailutettu, päätös on valmisteilla. Kaavan tavoitteita tukevan kehittämishankkeen valmistelu on loppusuoralla. Nuunajärven tuulivoimaosayleiskaavan luonnos on ollut nähtävillä, Natura-arviointi on tehty ja viranomaisneuvottelut pidetty. Tölpäreen, Rikinkankaan ja Ukonpalon OAS (osallistumis- ja arviointisuunnitelmat) ovat olleet nähtävillä. Kompensaatiotyöryhmä on osaltaan huolehtinut kaupungin edunvalvonnasta liittyen tuulivoimahankkeisiin, ja kokoonpanoa on päivitetty.

Kiinteistökehityksen ja investointien edistämiseen liittyen Ruka2030- hanke on tuottanut Invest-in Ruka aineiston ja valmistellut osaltaan yksityisiä investointeja, kuten ns. Banger Parkia. Arina- hotellin toteutuminen Länsi-Rukan kylään on kaavan myötä mahdollinen, investointipäätös on tehty. Itä-Rukalle on hyväksytty tonttijako, ja asemakaavan päivityksen käynnistäminen on osaltaan mahdollistamassa ns. Saaruan kylän rakentamisen. Rakentaminen on jo käynnistynyt Valtavaara Chalets huoneistohotellin osalta.

Kuusamon Biopuiston investointeja valmistellaan pääasiassa yritysvetoisesti. Sähkökattilainvestoinnin lisäksi vuonna 2024 käynnistetty valmistelu on johtanut tontinvuokraukseen ja julkistettuun ovi- ja elementtitehtaan investointipäätökseen. Aluetta on markkinoitu eri medioissa kansallisella tasolla, joka on tuottanut alustavia tiedusteluja.

Työvoimaviranomaisen palvelut siirtyivät vuoden alussa valtiolta kunnille. Toiminta on käynnistynyt ilman suuria ongelmia, joskin valtiolta siirtynyt palveluvelka on aiheuttanut tarvetta tilapäiselle henkilöstön lisäresursoinnille. Vuoden 2025 alussa toteutettiin muutosneuvottelut, joiden seurauksena 3 henkilöä siirtyi helmikuun alusta Kajaanin kaupungin alaisuuteen.

Henkilöstön työhyvinvointi on kyselytutkimuksen mukaan hyvällä tasolla, vaikkakin hienoista laskua oli havaittavissa. Kehittämiskohteet on tunnistettu. Sairauspoissaolot ovat kasvaneet 133 päivää (toteutunut 229 päivää) edellisvuoteen verrattuna. Lisäys johtuu muutamasta yksittäisestä pidemmästä poissaolosta. Henkilöstöstä on siirtynyt henkilöitä eri tehtäviin, ja korvaavat rekrytoinnit on tehty.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa on noudatettu tulevaisuuslautakunnan hyväksymää suunnitelmaa vuodelle 2025 (hyv. 22.10.2024 § 86). Sisäistä valvontaa noudatetaan kolmiportaisesti. Toistaiseksi ei ole ilmennyt syytä ryhtyä omaan sisäiseen tarkastukseen.

Henkilöstön tehtävien ja vastuiden selkeyteen on kiinnitetty huomiota, ja tehty tarvittaessa vähäisiä muutoksia. Asiatarkastukseen sekä tositteiden ja laskujen hyväksymiseen tarvittavat toimivaltuudet on päivitetty ajan tasalle.

Talouden raportoinnin osalta käytäntöä on päivitetty. Talouden toteutuma käsitellään lautakunnassa päätöspöytäkirjassa tai toimialajohtajan katsauksessa.

Tuloskorttitavoitteet

Vuositavoite	Tila
Investoreiden haku ja alueen markkinointi jatkuu Stadionin osalta.	Valmis
Invest-In Ruka aineisto on tuotettu. Julkaistu nettisivuilla (https://investinkuusamo.fi/), ja hyödynnetään markkinointitoimenpiteissä (kuten Talouselämä syyskuu 2025), investoritapahtumissa kuten Business North (20.11.2025) jne. Invest-In Ruka aineisto tuotettu.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kaavoitusohjelma päivitetty vuosille 2025–2029.	Työn alla
Kaavoitusohjelman laatiminen on aloitettu. Kaavoitusohjelma päivitetty.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Kansainvälisen toiminnan kehittäminen.	Valmis
Läsnäolo- ja etäkotoutumiskoulutukset käynnissä. Ystävyysskuntatoiminta käynnissä. Kotivanhempien tavoittamisen malli valmis. Toimialalle palkattu määräaikainen suomen kielen opettaja, jonka yhtenä kohderyhmänä kotivanhemmat. Kotoutumiskoulutusten järjestämismalli valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Ukraina ystävyysskuntatoiminta käynnistetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Vieraskielisten kotivanhempien aktivointi palveluiden piiriin.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kirkonkylän osayleiskaavan OAS valmis.	Työn alla
Konsultin kilpailutus toteutettu, päätös valmistelussa. Kirkonkylän osayleiskaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma ollut nähtävillä.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
Korttelin 98 asemakaavamuutos valmis, stadion asemakaavaehdotus valmis.	Työn alla
Rukan asemakaavan muutos korttelissa 98 on hyväksytty valtuustossa ja saanut lainvoiman. Asemakaavan muutos stadionin alueella: OAS ollut nähtävillä 2024, vuoden 2025 luontoselvitykset tehty. Rukan asemakaavan muutos korttelissa 98 hyväksytty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Rukan asemakaavan muutos stadionin alueella: ehdotus ollut nähtävillä.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Kylien Kuusamon hanke käynnissä.	Valmis
Kylien Kuusamo -hanke on käynnissä. Kyläturvallisuus osio on toteutettu hankesuunnitelman mukaisesti. Maisemanhoitosuunnitelmat 7 kylälle lähes valmiit. Kyläsuunnitelmien / strategioiden laatimisen valmistelu tehty. Kylien Kuusamo hanke on toteutettu hankesuunnitelman mukaisesti.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Reittihanke valmisteltu.	Työn alla
Hankevalmistelu on käynnistetty, vaihtoehtoisia rahoituskanavia on kartoitettu. Hankesuunnitelma valmis.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Ruka; yleiskaavaehdotus valmis: VAIHE 1 Länsi-Rukan kylä ja stadion, VAIHE 2: ydinalue – molemmat ehdotusvaiheessa 2025.	Työn alla
Ydinalueen yleiskaavan vaihe 1 on hyväksytty valtuustossa ja sai lainvoiman. Vaiheen 2 osalta Natura-kuuleminen on käynnissä, joka vaikuttaa kaavan etenemiseen ehdotusvaiheeseen. Rukan ydinalueen yleiskaavaehdotus vaihe 2 ollut nähtävillä.: Toteuma 60,0, Tavoite 100,0 Rukan ydinalueen yleiskaavaehdotus vaihe 1 ollut nähtävillä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	

Tuulivoima kaavoitushankkeet: Nuunajärvi yleiskaavaehdotus valmis, Tölppäre, Rikinkangas ja Ukonpalo OAS valmis.	Työn alla
Nuunajärven yleiskaavan Natura- arviointi on tehty. Hankkeesta on ollut työneuvottelu Elyn kanssa, lisäselvitystarpeita arvioidaan. Tölppäreen, Rikinkankaan ja Ukonpalon osallistumis- ja arviointisuunnitelmat (OAS) ovat olleet nähtävillä. Saaduista lausunnoista ja mielipiteistä valmistellaan koostetta. Nuunajärven tuulivoimaosayleiskaavan kaavaehdotus ollut nähtävillä.: Toteuma 60,0, Tavoite 100,0 Tölppäreen tuulivoimaosayleiskaavan OAS ollut nähtävillä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Rikinkankaan tuulivoimaosayleiskaavan OAS ollut nähtävillä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Ukonpalon tuulivoimaosayleiskaavan OAS ollut nähtävillä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Työllisyysalueen palveluiden järjestämismalli päivitetty.	Työn alla
Työllisyysalueen johtoryhmä ja johtokunta ovat käynnistäneet keskustelun keskitettyjen palveluiden järjestämismallin päivitystarpeesta vuodelle 2026. On tehty resurssien uudelleen kohdentamista keskitettyjen ja kuntien omien palveluiden välillä. Järjestämismalli päivitetty.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Uuttuaho kaava: OAS valmis.	Aloittamatta
Uuttuahon asemakaavatyön käynnistäminen on aikataulutettu syksylle, ja kaava käynnistetään edellyttäen, että Rukan ydinalueen yleiskaavan muutos ja laajennus etenee ehdotusvaiheeseen (Natura- kuuleminen käynnissä). Uuttuahon asemakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma ollut nähtävillä.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
Yritysten teollisuushallien rakentamista edistetty (2 kpl).	Työn alla
Ns. Puubio- hankkeen osalta toimialarajat ylittävä valmistelu on valmis, kaupunki on tehnyt tontinvuokrauspäätöksen perustettavan yhtiön lukuun. Muille tonttia tiedustelleille tahoille (pakastekuivaus, terminaali 2) on toimitettu pyydettyjä lisätietoja. Yritysten teollisuushallien investointipäätösten tueksi tarvittavat selvitykset tehty (2 hanketta):. Toteuma 1,0, Tavoite 100,0	

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	978		978	628	64 %	850	425
Valmistus omaan käyttöön	2		2			1	
Toimintakulut	- 5 741		- 5 741	- 3 498	61 %	- 5 280	- 1 917
Toimintakate	- 4 761		- 4 761	- 2 870	60 %	- 4 429	- 1 492
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	978		978	628	64 %	850	425
Valmistus omaan käyttöön	2		2			1	
Toimintakulut	- 6 202		- 6 202	- 3 806	61 %	- 5 741	- 2 110
Toimintakate	- 5 222		- 5 222	- 3 178	61 %	- 4 890	- 1 685

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Organisaation ja palveluiden kehittäminen:

Työllisyysalueen palveluiden järjestämismalli päivitetty: Työllisyysalueen johtoryhmä ja johtokunta ovat käynnistäneet keskustelun keskitettyjen palveluiden järjestämismallin päivitystarpeesta vuodelle 2026. On tehty resurssien uudelleen kohdentamista keskitettyjen ja kuntien omien palveluiden välillä.

Kotoutumiskoulutusten järjestämismalli valmis: Kotoutumiskoulutus läsnäolototeutuksena on käynnistynyt Kainuun ammattiopistolla ja järjestämismallia kehitetään saatujen kokemusten perusteella. Etäkoulutus kilpailutettiin kahden työllisyysalueen yhteishankintana ja koulutus on käynnistynyt.

Vieraskielisten kotivanhempien aktivointimalli laadittu (hankkeessa): Vieraskielisten kotivanhempien tavoittaminen on aloitettu. Kotivanhempien kotoutumista edistävä tarkempi palvelupolku on suunnitteluvaiheessa. Toimialalle on palkattu määräaikainen suomen kielen opettaja, jonka yhtenä tehtävänä on tukea myös kotona lasta hoitavien vanhempien kielitaidon kehittämistä.

Kaavoitusohjelman toteuttaminen ja päivittäminen:

Noudatetaan maankäyttöpoliittisessa ohjelmassa olevaa kaavoitusohjelmaa ja tuloskorttita-voitteita: kaavoitusohjelman mukaisista kaavoitushankkeista Kirkonkylän osayleiskaavan päivitys ja Juuman rantayleiskaava ovat vireillä. Kaavoitusohjelman päivitys on käynnistetty.

Kehittämis- ja investointihankkeet:

Käynnissä olevien kehittämis- ja investointihankkeiden toteuttaminen: hankkeita on saatu päätökseen vuodenvaihteessa 2024/2025 (energiapuuterminaali, Portti kansallispuistoon). Viimeisistä maksatushakemuksista on saatu päätös. Ruka2030 hanke ja Kylien Kuusamo hankkeet käynnissä, ja etenevät hankesuunnitelman mukaisesti.

Vireillä olevien hankkeitten edistäminen: Osaaminen 360- hankkeen (ESR+) rahoitushakemus on vireillä ja myönteistä rahoituspäätöstä odotetaan. Hankevalmistelu keskustaaajaman kehittämiseksi on loppusuoralla. Yritysten investointihankkeita on edistetty yhteistyössä muiden konsernin toimialojen kanssa, ja johtanut yhden uuden tontin vuokraukseen puuta jalostavan yrityksen tarpeisiin. Rukan vuokra-asuntohankkeen toteutus on käynnissä. Ruka2030 hankkeen toimesta on käynnissä investointeihin (Banger Park, vuokra-asuntohanke) ja tapahtumatuotantoon liittyvää valmistelua.

Tulosalueiden talouden toteuma ja tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Toimintakulut asukasta kohden	113	233	321	246

Kasvu ja kehitys

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	111		111	1	1 %	47	1
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 613		- 613	- 254	41 %	- 480	- 226
Toimintakate	- 503		- 503	- 253	50 %	- 434	- 225

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	111		111	1	1 %	47	1
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 682		- 682	- 300	44 %	- 549	- 272
Toimintakate	- 572		- 572	- 299	52 %	- 502	- 271

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Valmistuneet hankesuunnitelmat ja rahoitushakemukset	1	4	3	1

Alueiden kehitys

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	138		138	57	41 %	109	44
Valmistus omaan käyttöön	2		2			1	
Toimintakulut	- 799		- 799	- 421	53 %	- 703	- 451
Toimintakate	- 660		- 660	- 364	55 %	- 592	- 407

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	138		138	57	41 %	109	45
Valmistus omaan käyttöön	2		2			1	
Toimintakulut	- 871		- 871	- 469	54 %	- 775	- 520
Toimintakate	- 732		- 732	- 412	56 %	- 665	- 475

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Hyväksytyt kaavat, kpl	7	13	8	6

Työllisyys ja kansainvälisyys

(1 000 €) ulkoiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	730		730	571	78 %	694	380
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 4 329		- 4 329	- 2 824	65 %	- 4 097	- 1 240
Toimintakate	- 3 599		- 3 599	- 2 253	63 %	- 3 403	- 860

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-8/2024
Toimintatuotot	730		730	571	78 %	694	380
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 4 649		- 4 649	- 3 037	65 %	- 4 417	- 1 319
Toimintakate	- 3 919		- 3 919	- 2 467	63 %	- 3 723	- 939

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Nuorten Ohjaamon asiakaskontaktit	1 063	1 281	800	1 665
Palveluiden piirissä olevat maahanmuuttajat	249	279	150	307
Kunnan osuus työttömyysturvasta, euroa			1 350 000	870 359

Laskennallisesti eriytetyt yksiköt

Maankäyttösopimukset

Maankäyttösopimusten perusteella tulleiden velvoitteiden toteuttaminen ja kaupunkiympäristön kehittäminen maankäyttösopimuksilla tulleilla varoilla. Sopimusten velvoitteet ja varat seurataan kaava-alueittain erikseen; muu Ruka, Länsi-Ruka, Itä- Ruka, Kirkonkylä.

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	Tot 1-8/2025	Tot-%	Tot 1-8/2024
Liikevaihto	1 157	269	23 %	137
Materiaalit ja palvelut	- 91	- 35	39 %	- 45
Palvelujen ostot	- 90	- 35	39 %	- 45
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 1		26 %	
Poistot ja arvonalentumiset	- 259	- 166	64 %	- 172
Suunnitelman mukaiset poistot	- 259	- 166	64 %	- 172
Liikeliijäämä/alijäämä	807	68	8 %	- 81
Ylijäämä/alijäämä ennen satunnaisia eriä	807	68	8 %	- 81
Ylijäämä/alijäämä ennen varauksia	807	68	8 %	- 81
Tilikauden yli/alijäämä	807	68	8 %	- 81

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Ei olennaisia muutoksia.

Tase

Vastaavaa	TA 2025	31.8.2025
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2 793 099	2 823 099
Rakennukset	252 907	255 391
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 446 678	2 628 973
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	500 000	333 670
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	54 852	54 852
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	256 751	781 313
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut saamiset		
	7 304 287	6 877 298
Laskennalliset rahavarat	1 245 939	2 285 358
	8 550 226	9 162 656
Vastattavaa	TA 2025	31.8.2025
Oma pääoma		
Jäännöspääoma	147 488	147 488
Edellisten vuosien ylijäämä	4 559 125	4 564 868
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	806 900	67 911
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Saadut ennakot	3 036 713	4 382 389
	8 550 226	9 162 656

Rukan pysäköintilaitos

Pysäköintilaitokseen on sijoitettu vuokraamalla yläpuolisten kiinteistöjen velvoitepysäköintipaikat. Laitoksen toteuttajana ja ylläpitäjänä kaupunki järjestää alueen asiakkaille maksullisia pysäköintipalveluita sekä vuokraa pysäköintilaitoksen yläpuolisia tontteja.

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	Tot 1-8/2025	Tot-%	Tot 1-8/2024
Liikevaihto	770	567	74 %	530
Materiaalit ja palvelut	- 238	- 175	73 %	- 147
Palvelujen ostot	- 161	- 133	82 %	- 95
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 77	- 42	54 %	- 52
Henkilöstökulut	- 17	- 6	37 %	- 6
Palkat ja palkkiot	- 14	- 5	38 %	- 5
Henkilösivukulut	- 3	- 1	35 %	- 1
Eläkekulut	- 3	- 1	34 %	- 1
Muut henkilösivukulut			42 %	
Poistot ja arvonalentumiset	- 177	- 118	67 %	- 118
Suunnitelman mukaiset poistot	- 177	- 118	67 %	- 118
Liiketoiminnan muut kulut			32 %	
Liikelyijäämä/alijäämä	337	268	80 %	260
Ylijäämä/alijäämä ennen satunnaisia eriä	337	268	80 %	260
Ylijäämä/alijäämä ennen varauksia	337	268	80 %	260
Tilikauden yli/alijäämä	337	268	80 %	260

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Ei olennaisia muutoksia.

Kuusamon jäteasema

Kuusamon jäteaseman palveluihin kuluu jätteen ja vaarallisen jätteen varastoiminen sekä toimittaminen muualla käsiteltäväksi, tavanomaisen jätteenloppusijoittaminen ja jätteen esikäsitteleminen.

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	Tot 1-8/2025	Tot-%	Tot 1-8/2024
Liikevaihto	1 595	1 068	67 %	1 093
Valmistus omaan käyttöön	50	41	82 %	51
Materiaalit ja palvelut	- 1 358	- 809	60 %	- 869
Palvelujen ostot	- 1 327	- 786	59 %	- 853
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 31	- 23	74 %	- 16
Henkilöstökulut	- 211	- 152	72 %	- 148
Palkat ja palkkiot	- 156	- 116	74 %	- 114
Henkilösivukulut	- 55	- 36	66 %	- 33
Eläkekulut	- 50	- 33	65 %	- 30
Muut henkilösivukulut	- 4	- 4	85 %	- 3
Poistot ja arvonalentumiset	- 45	- 27	61 %	- 30
Suunnitelman mukaiset poistot	- 45	- 27	61 %	- 30
Liiketoiminnan muut kulut	- 48	- 13	27 %	- 24
Liikeliikenne/alijäämä	- 16	107	-654 %	73
Rahoitustuotot ja -kulut		- 9		- 9
Muut rahoituskulut		- 9		- 9
Ylijäämä/alijäämä ennen satunnaisia eriä	- 16	99	-602 %	65
Ylijäämä/alijäämä ennen varauksia	- 16	99	-602 %	65
Tilikauden yli/alijäämä	- 16	99	-602 %	65

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Ei olennaisia muutoksia.

Tuloslaskelma ja rahoituslaskelma

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoi- nen	TP 2024	TA+ muutos 2025	Tot 1-8/2025	Tot-% 2025	TPE 2025	Tot 1-8 /2024	Tot-% 2024
Toimintatuotot	17 675	13 955	9 074	65 %	13 689	10 113	60 %
Myyntituotot	4 246	3 817	2 601	68 %	3 940	2 681	70 %
Maksutuotot	1 841	2 715	1 331	49 %	1 997	1 100	43 %
Tuet ja avustuk- set	2 632	1 942	1 411	73 %	1 972	1 416	71 %
Vuokratuotot	6 593	4 978	3 248	65 %	4 998	4 698	77 %
Muut toiminta- tuotot	2 364	504	483	96 %	782	217	9 %
Valmistus omaan käyttöön	1 247	935	762	81 %	986	652	71 %
Toimintakulut	- 59 810	- 62 398	- 39 754	64 %	- 61 662	- 37 693	60 %
Henkilöstökulut	- 32 430	- 33 050	- 21 959	66 %	- 33 085	- 21 195	63 %
Palvelujen ostot	- 18 957	- 20 619	- 12 488	61 %	- 20 184	- 11 511	56 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 4 228	- 3 910	- 2 500	64 %	- 3 898	- 2 702	52 %
Avustukset	- 2 565	- 3 925	- 2 137	54 %	- 3 494	- 1 616	65 %
Vuokramenot	- 871	- 811	- 585	72 %	- 889	- 599	71 %
Muut toimintaku- lut	- 760	- 83	- 84	101 %	- 113	- 70	10 %
Toimintakate	- 40 888	- 47 508	- 29 918	63 %	- 46 987	- 26 928	59 %
Verotulot	34 438	38 665	23 624	61 %	38 045	21 192	61 %
Valtionosuudet	14 827	15 228	10 470	69 %	15 699	9 850	66 %
Rahoitustuotot ja -kulut	- 918	- 935	377	-40 %	- 934	140	-47 %
Vuosikate	7 459	5 450	4 552	84 %	5 822	4 255	112 %
Poistot ja arvön- alentumiset	- 8 792	- 6 500	- 4 756	73 %	- 6 932	- 4 435	78 %
Satunnaiset erät							
Tilikauden tulos	- 1 333	- 1 050	- 203	19 %	- 1 109	- 180	10 %
Poistoeron li- säys/vähennys							
Varausten li- säys/vähennys							
Rahastojen li- säys/vähennys	757	1 100	459	42 %	1 160	444	40 %
Tilikauden yli/alijäämä	- 577	50	256	511 %	50	264	-33 %

Rahoituslaskelma

(ulkoinen 1 000 euroa)	TP 2024	TA 2025 +muutos	Tot 1-8 /2025	Tot-% 2025	TPE 2025	Tot 1-8 /2024	Tot-% 2024
Toiminnan rahavirta							
Vuosikate	7 459	5 450	4 552	84	5 822	4 255	112
Satunnaiset erät							
Tulorahoituksen korjauserät	-1602	-447	-400	89	-500	-112	7
Investointien rahavirta							
Investointimenot	-16 179	-19 380	-7 834	40	-17 284	-7 811	26
Rahoitusosuudet inv.menoi- hin	2 915		1 117		1 136		
Pysyvien vastaavien hyödyk- keiden							
luovutustulot	10 313	467	862	185	500	113	7
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 906	-13 910	-1 702	12	-10 326	-3 555	16
Rahoituksen rahavirta							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten lis.	-1 020	-2 000	-2 000	100	-2 000	-442	10
Antolainasaamisten väh.	443	1 137	210	18	575	413	63
Lainakannan muutokset							
Pitkäaik. lainojen lis.	15 000	27 000	8 000	30	18 000	15 000	57
Pitkäaik. lainojen väh.	-10 478	-11 512	-6 211	54	-10 614	-5 438	52
Lyhytaik.lain. muutokset							
Oman pääoman muutos							
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksiantojen varojen ja po.muutos	21		1			20	
Vaihto-omaisuuden muutos			0			0	
Saamisten muutos	-2 665	20	1 996	9 980	20	1 675	8 373
Korott.velkojen muutos	963		-3 648			-4 012	
Rahoituksen rahavirta	2 264	14 645	-1 651	-11	5 981	7 215	60
Rahavarojen muutos	5 170	735	-3 353	-456	-4 345	3 659	-36

Investointiosa

INVESTOINNIT (1 000 EUROA)

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 8/2025	% TA:sta	TPE 2025
1. IRTAIMISTOHANKINNAT						
Menot	- 2 500	- 580	- 580	- 179	31 %	- 580
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 500	- 580	- 580	- 179	31 %	- 580
Irtaimisto, keskushallinto						
Menot	- 150	- 30	- 30	- 5	17 %	- 30
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 150	- 30	- 30	- 5	17 %	- 30
Irtaimisto, sivistystoimi						
Menot	- 750	- 150	- 150	- 109	72 %	- 150
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 750	- 150	- 150	- 109	72 %	- 150
Kalusto- ja laitehankintoja, mm. koulujen mobiililaitteet ja kalusteet.						
Irtaimisto, yhdyskuntatekniikka						
Menot	- 1 600	- 400	- 400	- 65	16 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 600	- 400	- 400	- 65	16 %	- 400
Kalusto-, kone- ja laitehankinnat sekä digitaalisten palvelujen kehittäminen.						
	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 8/2025	% TA:sta	TPE 2025
2. PERUSTEHTÄVIIN LIITTYVÄT INVESTOINNIT						
Menot	- 21 700	- 6 600	- 6 600	- 3 552	54 %	- 6 634
Tulot	0	0	0	52	0 %	78
Netto	- 21 700	- 6 600	- 6 600	- 3 499	53 %	- 6 556
2.1 PERUSKORJAUS						
Menot	- 16 800	- 3 700	- 3 700	- 2 217	60 %	- 3 720
Tulot	0	0	0	3	0 %	3
Netto	- 16 800	- 3 700	- 3 700	- 2 214	60 %	- 3 717
Kaupungintalon peruskorjaus						
Menot	- 2 500	- 1 000	- 1 000	- 627	63 %	- 1 000
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 500	- 1 000	- 1 000	- 627	63 %	- 1 000
2025 Kellarikerroksen peruskorjaus.						
2026 Ilmanvaihtojärjestelmän saneeraus.						
Sisäharjoittelutilan rakentaminen						
Menot	- 500	- 100	- 100	- 101	101 %	- 120
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 500	- 100	- 100	- 101	101 %	- 120
Sisäharjoittelutilan tarve- ja hankeselvitys (alppikoulu ja nuorisola) ja suunnittelu.						
Toisen asteen kampusalueen kehittäminen						
Menot	- 4 700	- 300	- 300	- 102	34 %	- 150
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 4 700	- 300	- 300	- 102	34 %	- 150
Opetustilojen ja asuntolan tarveselvitys ja hankesuunnittelu 2024-2025.						

Rukan koulun ja varhaiskasvatuksen tilat

Menot	- 3 500	- 200	- 200	- 5	3 %	- 50
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 3 500	- 200	- 200	- 5	3 %	- 50

Kouluverkkosuunnitelman mukaisesti. Tarveselvitys ja hankesuunnittelu 2024-2025.

Naturpolis 1 saneeraus

Menot	- 50	- 50	- 50	- 21	43 %	- 50
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 50	- 50	- 50	- 21	43 %	- 50

Piha-alueiden viimeistelytyöt.

Vesikattojen peruskorjaukset

Menot	- 850	- 250	- 250	- 90	36 %	- 150
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 850	- 250	- 250	- 90	36 %	- 150

Kattojen peruskorjaukset tehdyn suunnitelman mukaan.

Kaupungin varikon peruskorjaus

Menot	- 1 900	- 800	- 800	- 779	97 %	- 1 200
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 900	- 800	- 800	- 779	97 %	- 1 200

Tarveselvitys ja hankesuunnittelu 2024.

Kiinteistöjen peruskorj ja takuuaj työt

Menot	- 2 800	- 1 000	- 1 000	- 492	49 %	- 1 000
Tulot	0	0	0	3	0 %	3
Netto	- 2 800	- 1 000	- 1 000	- 489	49 %	- 997

Tilahankkeiden mto mukaisesti yhdyskuntatekniikan lautakunta päättää vuosittain toteutettavat kohteet toimialajohtajien kanssa käytyjen neuvottelujen perusteella. Pienet korjaus/muutostarpeet, lakimuutosten aiheuttamat korjaus/muutostarpeet (esim. latauspisteet, jätelaki). Turvajärjestelmät, varautuminen, valmiussuunnitelmat, pienet vesikattokorjaukset, sisäverkko-muutokset, lukitukset. Inhouseyhtiöiden ja HVA-rakennusten pk.

2.2 UUDISRAKENTAMINEN

Menot	- 4 900	- 2 900	- 2 900	- 1 335	46 %	- 2 914
Tulot	0	0	0	50	0 %	75
Netto	- 4 900	- 2 900	- 2 900	- 1 285	44 %	- 2 839

Nilonkankaan koulun rakentaminen

Menot	0	0	0	- 14	0 %	- 14
Tulot	0	0	0	50	0 %	75
Netto	0	0	0	36	0 %	61

Nissinvaaran koulun rakentaminen

Menot	- 4 900	- 2 900	- 2 900	- 1 321	46 %	- 2 900
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 4 900	- 2 900	- 2 900	- 1 321	46 %	- 2 900

Suunnitelmien laadinta 2023-2024.

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 8/2025	% TA:sta	TPE 2025
--	----------------------------------	--------	----------------	---------------	----------	----------

3. KULTTUURIIN JA VAPAA-AIK. LIITTYVÄT INVE

Menot	- 2 250	- 250	- 250	- 131	52 %	- 250
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 250	- 250	- 250	- 131	52 %	- 250

Kuusamotalon kunnostustyöt

Menot	- 2 000	- 200	- 200	- 95	47 %	- 200
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 000	- 200	- 200	- 95	47 %	- 200

Peruskorjaus- ja kunnostustyöt, suunnittelu 2024. Vuonna 2026 laajempi peruskorjaustyö.

Museoalueen peruskorjaus

Menot	- 250	- 50	- 50	- 36	72 %	- 50
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 250	- 50	- 50	- 36	72 %	- 50

Suunnitelmien laatiminen 2024-2025.

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 8/2025	% TA:sta	TPE 2025
4. ELINVOIMAINVESTOINNIT						
Menot	- 22 700	- 8 600	- 8 600	- 3 098	36 %	- 7 350
Tulot	900	0	0	1 058	0 %	1 058
Netto	- 21 800	- 8 600	- 8 600	- 2 040	24 %	- 6 292
4.1 MAANKÄYTTÖSOPIMUSVAROJEN KÄYTTÖ						
Menot	- 3 300	- 1 100	- 1 100	- 252	23 %	- 1 100
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 3 300	- 1 100	- 1 100	- 252	23 %	- 1 100
Keskustan kaupunkiympäristön kehittäm.						
Menot	- 800	- 400	- 400	- 1	0 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 800	- 400	- 400	- 1	0 %	- 400
Mm. Pappilan peltojen infrasuunnittelu ja toteutus, Torankijärven ranta-alue, Tatanki-Koukkulampi.						
Rukan kaupunkiympäristön kehittäminen						
Menot	- 2 500	- 700	- 700	- 251	36 %	- 700
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 500	- 700	- 700	- 251	36 %	- 700
Maankäyttösopimusten mukaiset toteuttamiset. Rukan korttelien 88 ja 98 kehittäminen. Kaltiolammen alueen suunnittelu.						
4.2 OMAISUUDEN HANKINTA						
Menot	- 19 400	- 7 500	- 7 500	- 2 846	38 %	- 6 250
Tulot	900	0	0	1 058	0 %	1 058
Netto	- 18 500	- 7 500	- 7 500	- 1 788	24 %	- 5 192
Omaisuuksien hankinta						
Menot	- 2 400	- 800	- 800	- 144	18 %	- 800
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 400	- 800	- 800	- 144	18 %	- 800
Mm. maanhankinta mapon mukaisesti.						
Kiinteistöjen kehittäminen						
Menot	- 2 800	- 2 000	- 2 000	- 48	2 %	- 1 000
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 800	- 2 000	- 2 000	- 48	2 %	- 1 000
Kiinteistöjen kehittäminen; tiestö, rakennusten purkaminen. Jätteiden käsittelyn ja kierrätyksen ratkaisut.						
Urheiluvalmennuskeskuksen toteuttaminen						
Menot	- 9 900	- 400	- 400	- 62	16 %	- 150
Tulot	900	0	0	0	0 %	0
Netto	- 9 000	- 400	- 400	- 62	16 %	- 150
Oivangin nuoriso- ja perhemaj.rak.rakent						
Menot	- 1 700	- 1 700	- 1 700	- 1 292	76 %	- 1 700
Tulot	0	0	0	1 058	0 %	1 058
Netto	- 1 700	- 1 700	- 1 700	- 234	14 %	- 642
Pääomitus						
Menot	- 2 600	- 2 600	- 2 600	- 1 300	50 %	- 2 600
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 600	- 2 600	- 2 600	- 1 300	50 %	- 2 600
Vuokralatoyhtiön pääomitus (Rukan asuntohanke).						

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 8/2025	% TA:sta	TPE 2025
5. MUUT INVESTOINNIT						
Menot	- 11 450	- 3 350	- 3 350	- 874	26 %	- 2 470
Tulot	0	0	0	7	0 %	0
Netto	- 11 450	- 3 350	- 3 350	- 867	26 %	- 2 470
5.1 PERUSINFRASTRUKTUURI						
Menot	- 11 350	- 3 250	- 3 250	- 874	27 %	- 2 450
Tulot	0	0	0	7	0 %	0
Netto	- 11 350	- 3 250	- 3 250	- 867	27 %	- 2 450
Viherrakentaminen						
Menot	- 150	- 50	- 50	- 19	39 %	- 50
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 150	- 50	- 50	- 19	39 %	- 50
Yksityistiet						
Menot	- 900	- 300	- 300	- 122	41 %	- 300
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 900	- 300	- 300	- 122	41 %	- 300
Yksityisteiden peruskorjausten avustaminen yksityisteiden avustusehtojen mukaisesti.						
Valtionavustukset maksetaan suoraan tiekunnalle.						
Liikenneväylät ja -alueet sekä yht hankk						
Menot	- 2 300	- 700	- 700	- 294	42 %	- 700
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 300	- 700	- 700	- 293	42 %	- 700
Kaavateiden rakentamista ja peruskorjausta sekä yl.alueiden, tievalaistuksen, kohdeviitoituksen ym. rakentamista. Kaupungin- talon P-alueen saneeraus.						
Rukan stadionalueen kehittäminen						
Menot	- 3 200	- 200	- 200	- 9	4 %	- 200
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 3 200	- 200	- 200	- 9	4 %	- 200
Master Plan, kehittämissuunnitelmat, alamäen suunnitelma.						
Kevyen liik yhteys Kormasentie-Raja						
Menot	- 400	- 400	- 400	- 238	60 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 400	- 400	- 400	- 238	60 %	- 400
Reitistöt ja ulkoliikuntapaikat						
Menot	- 2 400	- 800	- 800	- 189	24 %	- 500
Tulot	0	0	0	7	0 %	0
Netto	- 2 400	- 800	- 800	- 182	23 %	- 500
Reitistöjen ja ulkoliikuntapaikojen kunnostaminen, reittihankkeet, Rukan urheilualueet. Reitistöjen kehittämissuunnitelman toteuttaminen, reitistöjen virallistaminen, mk-reittien kunnostaminen.						
Kevyen liikenteen väylähankkeet						
Menot	- 800	- 400	- 400	0	0 %	- 200
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 800	- 400	- 400	0	0 %	- 200
Yhteistyöhankkeet ELY:n kanssa. Esim. Kitkantie-Nissinvaara ja Vt5 väli Toranki-Ronkaisenniementie.						
Uuden teollisuusalueen toteuttaminen						
Menot	- 1 200	- 400	- 400	- 3	1 %	- 100
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 200	- 400	- 400	- 3	1 %	- 100
Tiestö- ja terminaalihankkeet.						
5.2 MUUT HANKKEET						
Menot	- 100	- 100	- 100	- 1	1 %	- 20
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 100	- 100	- 100	- 1	1 %	- 20

Slope-rinne

Menot	- 100	- 100	- 100	- 1	1 %	- 20
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 100	- 100	- 100	- 1	1 %	- 20

Yhteishanke Rukakeskuksen kanssa, avustus OKM.

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 8/2025	% TA:sta	TPE 2025
6. KÄYTTÖOMAISUUDEN MYYNTI						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	60	20	20	462	2 312 %	500
Netto	60	20	20	462	2 312 %	500
Käyttöomaisuuden myynti						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	60	20	20	462	2 312 %	500
Netto	60	20	20	462	2 312 %	500
	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 8/2025	% TA:sta	TPE 2025
INVESTOINNIT 2025						
Menot	- 60 600	- 19 380	- 19 380	- 7 834	40 %	- 17 284
Tulot	960	20	20	1 580	7 899 %	1 636
Netto	- 59 640	- 19 360	- 19 360	- 6 254	32 %	- 15 648

Tytäryhtiöt

Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot

Toimitusjohtajan katsaus

Vuokra-asuntojen hakijamäärä on pudonnut huomattavasti viime vuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna. Hakijatalouksien koko on painottunut yhden henkilön talouksiin, eli pieniin ja halpoihin asuntoihin, joita yhtiön kannassa ei ole vapaana. Suurin osa yhtiön rakennetusta asuntokannasta on isoja kaksioita ja isoja perheasuntoja, joille ei löydy kysyntää.

Asuntovuokrauksen liikevaihto on jäänyt merkittävästi talousarviosta, taloudellisen käyttöasteen ollessa n. 89 %. Liikevaihto on kuitenkin noussut 6,28 % edellisen vuoden samaan ajankohtaan verrattuna.

Keväällä aloitettu käyttövesiputkiremontti on edennyt aikataulussa, valmistumisen ajankohta on Q4 / 2025. Vesikattoremontti 10 rakennuksen osalta aloitettiin suunnitellusti elokuussa 2025 ja sen on määrä valmistua kokonaisuudessaan Q2 / 2026.

Uudisrakentaminen Rukalle on alkanut elokuussa valmistelevien töiden osalta.

Talouden toteuma

Talous (1 000 eur)	TA2025	TOT		TPE2025	TOT 1-8/2024
		TOT 1-8/2025	%		
Liikevaihto	6 400	4 510	70	6 500	4 243
Liikevoitto	150	1 079	719	20	221
Tilikauden voitto/tappio	120	769	641	50	-64
Taseen loppusumma	39 427	42 970	109	44 400	40 200
Omavaraisuusaste %	26	28	108	29	27
Lainakanta	30 421	30 166	99	29 530	27 973
Investoinnit	1 500	894	60	3 450	3 122

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Henkilöstön lkm	15	13	17	15
Henkilöstökulut eur/henkilö	34	66	60	38
Käyttöaste, eur	90	89	92	89
Vaihtuvuus	22	30	23	19
Saamiset/liikevaihto	5	4	4	4

Talousarviotavoitteet

Vuositavoite	Tila
Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot jatkaa asuntojen peruskunnostusta ja huomioi vuokrissaan korjausrahastot.	Työn alla
Taloudellisen käyttöasteen ollessa alle 93 %, varautumista ei voida tehdä. Asuntojen peruskunnostusta on jatkettu läpi vuoden. Tavoite kerätä varautumista 1,5 % liikevaihdosta.: Toteuma 0.0, Tavoite 1,5	

Toimintaympäristö

Käyttömenot

Korjauksiin on käytetty alku vuonna varoja 815 700 €, noin 36 % edellä mainitusta summasta on aktivoitu taseeseen. Lämmityskustannukset kasvoivat noin 4 % edellisen vuoden saman ajankohtaan verrattaessa. Käyttömenot ovat olleet pienemmät seuraavilla osa-alueilla edelliseen vuoteen verrattuna; vesi- ja jätevesimaksut sekä sähkö.

Pääomamenot

Lainoja on lyhennetty 671 866 €. Rahoitustuotot ja -kulut olivat 314 636 €.

Rahoitusasema

Maksuvalmius on riittävä. Kassavarat riittävät talousarvion mukaisten maksujen maksuun.

Investoinnit

Toimitusjohtajan katsauksessa käsitellyt urakat etenevät aikataulussa.

Sijoitustoiminta

Yhtiöllä ei ole sijoituksia

Lainat

Omistaja on sijoittanut sijoitetun vapaan pääoman rahastoon 1 300 000 €.

Loppuvuoden näkymät

Käyttöasteen odotetaan olevan 2024 tilinpäätöksen mukainen.

KSAK Oy

Toimitusjohtajan katsaus

KSAK Oy:n luontoalan hankkeet ja koulutukset tukevat voimakkaasti Luontoakatemia konseptia ja se etenee suunnitelman mukaisesti. Useat oppilaitokset ovat luopumassa luontoalan koulutuksista, joten KSAK Oy:n asema merkittävimpänä luontoalan ammattitutkintojen kouluttajana suomessa, vahvistuu entisestään.

Yhtiön toimintaa edistetään hankkeiden kautta, joita kuluvalle vuodelle on käynnistynyt viisi kappaletta. Yksi hankkeista on erityisesti suunnattu kehittämään luonnontuotealaa yhdessä laajan yritysverkoston kanssa. Hankkeen tavoitteena on edistää luonnontuotteiden keräämisen ja hyödyntämisen kautta uusien työpaikkojen syntymistä alueelle.

Luontoakatemia vahvistaminen jatkuu uusien toimijoiden, yhteistyökumppaneiden ja uusien rahoituskanavien etsinnän kautta.

Hanketoiminnan toinen painopiste on edelleen digitalisaation ja tekoälyn hyödyntämiseen suuntautuvassa koulutustoiminnassa.

KSAK Oy tuottaa ammatillista koulutusta sekä työllistymistä edistäviä ja toimialueen yritystoimintaa kehittäviä palveluja. Vuodelle 2025 tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä on 73. Koulutustoimintaa varten yhtiölle on myönnetty VOS-rahoitusta 734 120 euroa. Rahoitusleikkauksien vuoksi VOS-rahoitus pieneni tälle vuodelle 125 550 euroa. Tämän hetken tiedon mukaan opiskelijavuosien määrä tulee ylittymään myös tänä vuonna.

Markkinaehtoisten työvoimapalvelujen kilpailutus pohjoisella alueella on ollut olematonta eikä TE24 uudistus ole eikä tule muuttamaan tilannetta lyhyellä aikavälillä.

Työllistämisalueiden käytänteiden muodostuminen, maan hallituksen leikkaukset koulutusmäärärahoihin sekä koulutusorganisaatioiden toimintaa ohjaavien säädösten muuttuminen tulevat edelleenkin vaikuttamaan yhtiön toimintaan.

Kuusamolaisten koulutusorganisaatioiden suunniteltu yhdistyminen tulee vahvistamaan organisaatioiden toimintaa ja pysyvyyttä. Yhdistymiseen liittyvät toimenpiteet käynnistyvät tehdyn selvitystyön esityksen mukaisesti kuluvan syksyn aikana.

Talouden toteuma

(1 000 eur)	TP 2024	TA2025	Tot 1- 8/2025	Tot-%	TPE2025	Tot 1- 8/2024
Liikevaihto	932	740	528	71	790	722
Liiketoiminnan muut tuotot	592	560	438	78	580	345
Liikevoitto/tappio	-202	-220	-190	86	-177	-128
Tilikauden voitto/tappio	-179	-190	-136	72	-150	-124
Taseen loppusumma	3 018	2 900	2 845	98	2 900	2 929
Oma pääoma	2 662	2 500	2 526	101	2 500	2 716
Vieras pääoma	356	350	319	91	350	212
Lainakanta	81	66	71	108	66	86

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Omavaraisuusaste %	88	89	85	89
Quick ratio	3	4	4	4
Henkilöstön lkm	22	19	25	22

Talousarviotavoitteet

Vuositavoite	Tila
Hyvinvointihanke.	Valmis
Kompassi osallisuuden poluilla -hanke ei saanut rahoitusta Osallisuutta ja hyvinvointia edistävä hanke käynnissä.	
Luontoakatemia toiminta käynnissä. Luontoakatemia opinnot; vapaa sivistystyö, toinen aste, yliopisto, ammattikorkeakoulu.	Työn alla
Luontoakatemiaan liittyviä koulutuksia on tarjolla. Luonnontuotealan kehittäminen Koillismaalla -hanke on käynnistynyt. Luontoakatemiaan liittyviä koulutuksia on tarjolla. Luontoakatemiaan liittyvää hanketoimintaa on käynnissä.	
Toisen asteen koulutuksen ja nuorten palvelujen sekä vapaan sivistystyön yhteistyörakenne on valmis.	Työn alla
Konsultin tekemä selvitys on toimitettu yhtiölle ja esitelty yhtiön silloiselle hallitukselle. Yhteistyörakenteeseen liittyvä suunnitelma on valmis.	

Toimintaympäristö

KSAK Oy:n maantieteellisenä toimintaympäristönä on ensisijaisesti Koillismaa. Luontoalan ja etäopetuksena tapahtuvissa koulutuksissa koko Suomi.

Toimintaan vaikuttavat tekijät:

- Ostajat ja markkinat: Pääasialliset palvelujen ostajat ovat julkisyhteisöt sekä toimialueen yritykset. TE-palvelujen uudistus voi lisätä markkinaehtoisten palvelujen tarjontaa.
- Kilpailijat: Ovat suurelta osin koulutuspalveluja tuottavia yrityksiä, joilla ei ole ammatillisen koulutuksen järjestämislupaa niin kuin KSAK Oy:llä.
- Julkinen valta/OKM: Haussa oleva toiminnanohjaus kokeilu mahdollistaa mukaan hyväksytyille koulutusorganisaatioille laajat tutkinto-oikeudet. Toiminnanohjauksen hakuprosessi päättyy 26.9.2025. Toiminnanohjauksen kokeiluun valitaan enintään 40 koulutuksen järjestäjää.
- Koulutusten rahoitusmallin uudistaminen vuoden 2026 alusta, korostaa opintojen loppuun saattamista sekä työllistymistä ja jatko-opintoihin siirtymistä.
- Sosiaaliset tekijät: Väestörakenteen kehitys vaikuttaa koulutettavien määrään ja henkilöstön saatavuuteen. Työllistymismahdollisuuksien puute ja työikäisten pienenevä osuus väestöstä, vähentävät koulutusresurssin tarvetta paikallisesti. Henkilöstön lisääminen tuo paikkakunnalle uusia veronmaksajia, koska osajia ei lähialueelta ole saatavilla.

Koillis-Suomen kehittämisyritys Naturpolis Oy

Toimitusjohtajan katsaus

Naturpolis Oy:n toiminnan osalta on keskitytty yhtiön perustehtävän mukaisiin toimenpiteisiin; yrityskehittämiseen, aluekehittämiseen ja aluemarkkinointiin. Operatiivinen toiminta on pohjautunut Kuusamon kaupunkistrategian, Taivalkosken kuntastrategian ja Naturpolis Oy:n toimintasuunnitelman toimeenpanoon. Kehittämistoiminta on ollut vilkasta sekä alueellisella, että kansallisella ja kansainvälisellä tasolla.

Yhteistoiminta Kuusamon kaupungin tulevaisuustoimialan kanssa on jatkunut tiiviinä.

Heinäkuun 2025 työttömyysprosentti Kuusamossa oli 11,2 % ja Taivalkoskella 13,6 %. Kausivaihteluista huolimatta työllisyystilanne on pysynyt kutakuinkin ennallaan. Uusia yrityksiä on perustettu alkuvuoden aikana Kuusamossa 51 kpl ja Taivalkoskella 12. Kehittämishankkeita hallinnoitavana/ toteutuksessa on raportointihetkellä 19 kpl. Hankesalkun koko on 4,4 milj. €, josta kuntarahoituksen osuus on 18,3 %.

Toimintavuoden 2026 suunnittelu on käynnistetty yhteistyössä omistajakuntien kanssa.

Talouden toteuma

(1 000 eur)	TA2025	Tot 1-8/2025	Tot-%	TPE2025	Tot 1-8/2024
Liikevaihto	2 131	1 245	58	2 131	1 026
Liikevoitto	3	221	7 367	3	96
Tilikauden voitto/tappio	0	218		0	90
Taseen loppusumma	1 259	1 100			1 130
					75
Omavaraisuusaste	60	84			
Lainakanta	0	0			0
Investoinnit	0	0	0	0	0

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Henkilöstön lkm	26	25	26	30
Palkat €/hlö	33 401	55 048	48 851	31 470

Talousarviotavoitteet

Vuositavoite	Tila
Itä- ja Pohjois-Suomi ohjelmien Kuusamon tavoitteiden toimeenpanon suunnittelu valmis.	Työn alla
Valmistelussa ovat Pohjois-Suomi ohjelmaan kirjatut 1) pk-yritysten kasvuhanke, jolle tullaan hakemaan Interreg-rahoitusta alkuvuonna 2026, 2) maakuvatyön vahvistaminen ja pohjoisen alueen kansainvälisen näkyvyyden parantaminen esim. talviurheilun suur tapahtumien kautta, jolle ollaan kartoittamassa rahoitusvaihtoehtoja, 3-4) matkailun kehittämishankkeet (vesistömatkailu ja hyvinvointimatkailu), sekä 5) matkakettujen ja lentoyhteyksien kehittämiseksi käynnissä MAISA ja CHARLES -hankkeet Itä- ja Pohjois-Suomi -ohjelmia toteuttavia toimenpiteitä valmistelussa.: Toteuma 5,0, Tavoite 5,0	
Koillismaan ja Itä-Lapin yhteistyöalueen toimenpidekokonaisuudet valmistelussa ja toteutuksessa.	Valmis
Itä-Lapin kanssa yhteistyössä on käynnistynyt Interreg-rahoitteinen ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions -hanke. Vesistömatkailuhanke ja hyvinvointimatkailuhanke valmistelussa. Koillispuu-hanke valmistelussa. Koillismaan ja Itä-Lapin yhteiselle Excelling North - Vetovoimaa vuoden ympäri -matkailun kehittämishankkeelle rahoitus tulossa, hankkeen käynnistys 6/26. Koillismaan ja Itä-Lapin yhteistyöhankkeita valmistelussa.: Toteuma 5,0, Tavoite 5,0	
Lentoliikenteen kehittämishankkeet käynnissä.	Valmis
Käynnissä on edelleen Rethinking North (ReiNo) -hanke. Lentoliikenteen uudet avaukset -hanke on käynnistynyt PPL johdolla. Matkailun menestystekijät -hanke on käynnistynyt. Uusia matkailuhankkeita on valmisteltu: Excelling North - Vetovoimaa vuoden ympäri (EiNo), ja Northern Wilderness Collective (matkailun yritysryhmä-hanke) tulevat saamaan rahoituspäätöksen. Muita suunnitteilla olevia matkailuhankkeita ovat vesistömatkailuhanke ja hyvinvointimatkailuhanke. Lentoliikenteen uudet avaukset -hanke käynnissä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Uusia matkailuhankkeita valmistelussa.: Toteuma 4,0, Tavoite 3,0 Ympärivuotaisuutta edistävä matkailuhanke käynnissä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Maaseudun uudet liiketoiminnot ja työpaikat -hanke suunniteltu.	Työn alla
Viessellä maaseutu -hanke (maaseudun uudet liiketoiminnot) on käynnistynyt. Yritysverstas -hanke on käynnistynyt. Puu-/ biotalouden yritysryhmähankkeeseen ei vielä löytynyt kiinnostusta yrittäjiltä, mutta yrityskohdaisia investointirahoituksia on haettu. Yritysryhmähankkeen ajatusta työstetään edelleen ja haetaan siihen mahdollisia uusia kokoonpanoja ja sisältöjä. Viessellä maaseutu -hanke käynnissä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Yritysverstas - polkuja yrittäjyyteen -hanke käynnissä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Puu-/biotalouden yritysryhmähanke käynnissä.: Toteuma 0,5, Tavoite 1,0	
Maaseutuohjelman toimeenpano. Alkutuotannon kehittämishanke käynnissä. Luonnontuotealan hankkeet käynnissä.	Työn alla
Käynnissä olevat alkutuotannon kehittämishankkeet: Biomassat kiertoon Koillismaalla, Kestävästi kehittyvät maatilat ja Sarvet ja saparot kiertoon – kiertotalous käytäntöön poroteurastuksessa -hankkeet. Kalastusmatkailun kehittämishankkeet Fish and Fun Fam Trip Pyhä ja Kuusamo -hanke, Myötävirtaa osakaskuntiin (MOSKU) -hanke sekä Kuusinkijoen Lumo - luonnon monimuotoisuuden seurantahanke ovat käynnissä. Vedestä lautaselle -kalan menekinedistämishanke on käynnissä. Luonnontuotealan taustaselvitys (opinnäytetyö) on valmistunut ja hankevalmistelu on käynnistysvaiheessa. Vedestä lautaselle - kalan menekinedistämishanke käynnissä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Kalastusmatkailun kehittämishanke käynnissä.: Toteuma 3,0, Tavoite 1,0 Luonnontuotealan hanke käynnissä.: Toteuma 0,5, Tavoite 1,0 Alkutuotannon kehittämishanke käynnissä.: Toteuma 3,0, Tavoite 4,0	
Taajaman ja Rukan välinen joukkoliikenne on selvitetty.	Työn alla
Matkailuintensiivisen maaseudun saavutettavuusratkaisut (Maisa) -hankkeen toteutus on noin puolivälissä. Kuusamon ja Rukan joukkoliikenteen täydentämisen kustannusarvio tehty. Taajaman ja Rukan välisen joukkoliikenteen toteutusvaihtoehdot suunniteltu.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Matkailuintensiivisen maaseudun saavutettavuusratkaisut (Maisa) -hankkeen toteutus.: Toteuma 60,0, Tavoite 100,0	

Toimintaympäristö

Muuttunut geopolitiittinen tilanne vaikuttaa toimintaympäristöön monin tavoin. Kehittämistoimenpiteille on tarvetta, mutta hankerahoituksen riittävyys ja rahoituksen uudelleen allokoinnit tulevat tuottamaan haastetta uusien toimenpiteiden suunnittelulle ja käynnistämiseksi. Myöskään Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmien toteutukseen ei ole allokoitu erillisiä rahoi-
tuksia.

Yritysten työvoiman saannin tilanne on hyvällä tasolla ja uusia investointeja alueelle on suunnitteilla. Väestön luonnollinen väheneminen sekä työvoiman saatavuuden turvaaminen säilyvät keskeisinä haasteina, joten veto- ja pitovoiman kehittämiseen tulee panostaa edelleen. Matkailun kansainvälisen kasvun mahdollisuudet ovat edelleen positiiviset.

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy

Toimitusjohtajan katsaus

Oivanki sai opetus- ja kulttuuriministeriöltä 305 000 euroa yleisavustusta tukemaan nuorten leiritoimintaa. Erityistukea tarvitseville nuorille saatiin 42 000 euroa. Kansainvälisiä hankkeita (Erasmus+) Oivangilla on 48 000 euron edestä. Perheleireille ei tänä vuonna saatu avustusta. Nuorisokeskusten määrärahoista maksettiin Kuusamon kaupungille uuden nuoriso- ja perhemajoitusrakennuksen toinen vaihe, 750 000 euroa. Oivangin kautta saatiin elokuun loppuun mennessä Kuusamoon nuorison majoitusvuorokausia 10 215 (edellinen vuosi 9347). Yhteensä majoitusvuorokausia oli 11 219 (edellinen vuosi 10737) ja päiväkävijöitä 5340 (edellinen vuosi 4374), joista nuorison osuus oli 4169 (edellinen vuosi 3174). Nuoria varten ostettiin alueen yrittäjiltä palveluja 28 076 euron sekä aineita ja tarvikkeita 102 813 euron edestä. Liikevaihtoa asiakkaat ovat tuoneet alueelle välittömästi 663 223 euron edestä sekä välillisesti omien ostosten kautta. Kaikki toiminta on lain mukaisesti lasten ja nuorten hyväksi. Oivanki työllisti alkuvuodesta 12 henkilöä (4 henkilötyövuotta). Kesäaikaan Oivanki työllisti neljä nuorta ja kolme määräraikaista.

Talouden toteuma

Talous (1 000 eur)	TA2025	TOT 1-8/2025	TOT %	TPE2025	TOT 1-8/2024
Liikevaihto	1 200	1 045	86	1 300	1 129
Liikevoitto	0	148		0	189
Tilikauden voitto/tappio	0	135		0	181
Taseen loppusumma	700	860	114	700	934
Omavaraisuusaste %	70	81	116	82	100
Lainakanta	0	0		144	0
Investoinnit	0	0		0	0

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 31.08.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 31.08.2025
Matkustajat	10 737	13 407	14 000	11 219
Päiväkävijät	4 374	6 535	4 500	5 340

Toimintaympäristö

Nuorilla on entistä enemmän masennusta, syrjäytymisriski on sen myötä kasvanut. Tutkimusten mukaan nuorten leiritoiminta tuo nuorelle yhteistoiminnallisia taitoja, nuorten identiteetti saa vahvistusta ja sosiaaliset taidot kehittyvät. Rippileiriläisten määrä on ollut kasvussa viime vuosina ja tarve rippikoulujen järjestämiseen on kasvanut sen myötä. Osittain myös siksi, että seurakunnat ovat myyneet leireihin tarkoitettuja kiinteistöjä. Uusi nuoris- ja perhemajoitusrakennus on valmistumassa vastaamaan tämänhetkiseen tarpeeseen. Uusi rakennus saadaan nuorten ja perheiden käyttöön tämän vuoden lopulla. Luovutuskunnossa rakennus on marraskuun alusta, jolloin se kalustetaan ja sen jälkeen ensimmäiset ulkomalaiset lasten ja nuorten leirit pääsevät kokeilemaan tiloja ensimmäistä kertaa. Vuoden vaihteessa tilat on varattu rippileiriläisille. Lämmin kiitos lasten ja nuorten sekä perheiden puolesta, apu tulee tarpeeseen.