



Tilinpäätös 2024



Toimintakertomus	4
1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa	4
1.1 Kaupunginjohtajan katsaus	4
1.2 Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset	5
1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys	8
1.4 Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa	12
1.5 Kaupungin palveluksessa oleva henkilöstö 31.12.2024	16
1.6 Ympäristöasiat	16
1.7 Muut ei-taloudelliset asiat	18
1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä	19
1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista	20
2 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä	22
3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus	25
3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen	25
3.2 Toiminnan rahoitus	27
4 Rahoitusasema ja sen muutokset	29
5 Kokonaistulot ja -menot	32
6 Kuntakonsernin toiminta ja talous	33
6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä	33
6.2 Konsernin toiminnan ohjaus	33
6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat	34
6.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä	34
6.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä	37
6.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut	39
7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet	45
7.1 Asiaa koskeva sääntely	45
7.2 Tilikauden tuloksen käsittely	45
7.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet	45
Talousarvion toteutuminen	46
8 Strategisten tavoitteiden toteutuminen	46
9 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen	57
9.1 Käyttötalouden toteutuminen	57
9.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen	116
9.3 Investointiosa	118
9.4 Rahoitusosan toteutuminen	122
9.5 Yhteenveto määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta	124
Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot	125



10 Tuloslaskelma	125
11 Rahoituslaskelma	126
12 Tase	127
13 Konsernilaskelmat	129
14 Liitetiedot	134
Eriytettyjen tilinpäätökset ja muut eriytetyt laskelmat	154
15 Muiden eriytettyjen yksiköiden tilinpäätökset	154
16 Muut eriytetyt laskelmat	160
Allekirjoitukset ja merkinnät	161
Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat	162



Toimintakertomus

1 Olennaiset tapahtumat toiminnassa ja taloudessa

1.1 Kaupunginjohtajan katsaus

Sota Ukrainassa ja Yhdysvaltojen presidentinvaalien tulos vaikuttavat maailman talouden heilahteluihin. Suomen talous on polkenut paikoillaan jo seitsemäntoista vuotta. Talouden käännettä ei vielä ole tullut. Kuntien valtio-osuuksia on leikattu valtion ja hyvinvointialueiden talouden tasapainottamiseksi. Tästä huolimatta valtion talous on selkeän alijäämäinen.

Kotimaan matkailun notkahdus on Kuusamossa pääosin korvautunut kansainvälisen matkailun kasvuna. Puunjalostuksen kansainvälinen markkina on ollut heikko, mutta siitä huolimatta puumarkkinoiden kysyntä on pysynyt korkealla. Kaupanalan kysyntä on pysynyt vakaana, koska vapaa-ajan asukkaiden viipymä on pidentynyt. Maaseutuelinkeinojen tilanne ei ole vahvistunut. Työttömyysaste oli vuoden vaihteessa 12 prosenttia.

Kuusamon kaupungin talous oli viime vuonna hieman alijäämäinen. Verotulot pysyivät edellisen vuoden tasolla. Valtionosuudet heikkenivät 2,4 miljoonaa euroa. Sotekiinteistöjen myynti paransi tulosta noin puolellatoista miljoonalla eurolla. Ennakoivia lisäpoistoja tehtiin yli 2,6 miljoonaa euroa. Lisäpoistoja on tehty viimeisen kymmenen vuoden aikana n. 13 miljoonaa euroa. Samana aikana Kuusamon kaupunki on investoinut noin 130 miljoonaa euroa. Velkojen määrä on kasvanut 41 miljoonaa euroa. Velkaa oli vuoden lopussa 69 miljoonaa euroa.

Kuusamon väkiluku oli vuoden vaihtuessa 14 873. Luonnollinen väestönkehitys ja kuntien välinen muutto olivat negatiivisia. Nettomaahanmuutto oli positiivinen. Työllisyysaste oli 73,5 prosenttia. Työvoimaa tarvitaan edelleen alueemme ulkopuolelta, jotta nykyinen työpaikkakanta saadaan säilymään. Vuokra-asuntojen tarve pysyi ennallaan. Kiinteistö Oy Kuusamon vuokratalojen asuntojen käyttöaste oli vuoden vaihteessa 93 prosenttia.

Suomen itsenäisyyspäivän aattona Kuusamon kaupunki solmi ystävyyskuntasopimuksen Ukrainan Talnen kaupungin kanssa. Haluamme osaltamme viestiä tukemme Ukrainan kansan ponnisteluissa koko Euroopan vapauden puolesta. Turvallisuustilanne Kuusamon alueella on pysynyt vakaana. Varautumista on harjoiteltu ja valmiussuunnitelmat ovat ajan tasalla.

Vuoden 2024 lopulla yritykset kyselivät vapaita tontteja Kuusamon alueelta. Yritysten suunnitelmat viestivät talouden ja rakentamisen käännettä Kuusamossa. Yritykset valmistelevat useiden rakennushankkeiden käynnistämistä. Suurimmat valmistelussa olevat rakennushankkeet ovat Arinan hotellihanke ja hyvinvointialueen paloasemahanke.

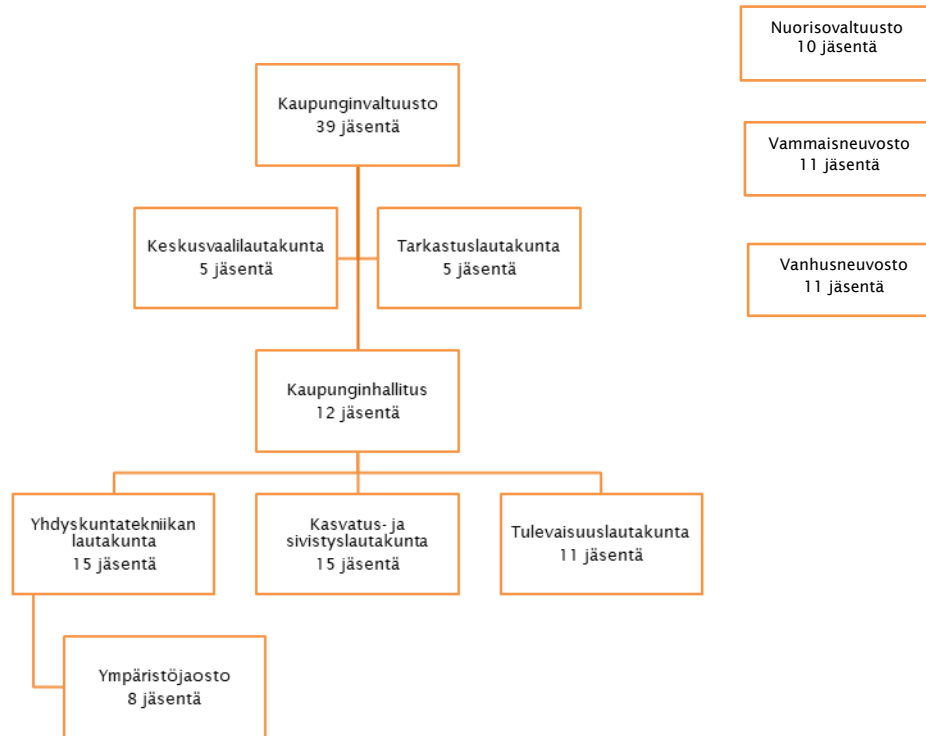
Jokainen toimialamme ja kaikki kaupungin työntekijät ovat ahkerasti tavoitelleet asetettuja tavoitteita. Tästä työstä lämmin kiitos. Samoin suuri kiitos vaalikauden viimeistä tilinpäätöstä käsitteleville päättäjille tärkeästä työstä kotikuntamme ja koko koillisensuomen hyväksi.

Jouko Manninen
kaupunginjohtaja



1.2 Kaupungin hallinto ja siinä tapahtuneet muutokset

Kuusamon kaupungin luottamushenkilöorganisaatio 2024



Kaupunginvaltuuston puheenjohtajisto 1.8.2021 – 31.5.2025

Puheenjohtaja	Matti Heikkilä (KESK)
I varapuheenjohtaja	Tuula Mustonen (KOK)
II varapuheenjohtaja	Pauli Saapunki (KESK)

Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto 1.8.2021 – 16.3.2025

Puheenjohtaja	Mika Määttä (KESK)
I varapuheenjohtaja	Martti Turunen (KOK)
II varapuheenjohtaja	Ulla Parviainen (KESK)

Kaupunginhallituksen puheenjohtajisto 17.3.2025 – 31.5.2025

Puheenjohtaja	Ulla Parviainen (KESK)
I varapuheenjohtaja	Martti Turunen (KOK)
II varapuheenjohtaja	Juha Säkkinen (KESK)

Jäsenet 1.8.2021 – 31.5.2023

Hannu Ervasti (KOK)	Juha Säkkinen (KESK)
---------------------	----------------------



Pasi Janhunen (VAS)
Joukamo Korttesalmi (PS)
Marjo Koramo (VIHR)
Tarja Leinonen-Viinikka (PS)

Marja Tornberg (KESK)
Mervi Tornberg-Karjalainen (KESK)
Hannu Tuovila (KESK)

Jäsenet 1.6.2023 – 16.3.2025

Hannu Ervasti (KOK)
Inka Hokkanen (SDP)
Marjo Koramo (VIHR)
Tarja Leinonen-Viinikka (KS*)

Veli Määttä (KESK)
Juha Säkkinen (KESK)
Marja Tornberg (KESK)
Mervi Tornberg-Karjalainen (KESK)
Hannu Tuovila (KESK)

*) Kuusamon Sitoutumattomat

Jäsenet 17.3.2025 – 31.5.2025

Hannu Ervasti (KOK)
Inka Hokkanen (SDP)
Marjo Koramo (VIHR)
Tarja Leinonen-Viinikka (KS*)

Juhani Määttä (KESK)
Veli Määttä (KESK)
Marja Tornberg (KESK)
Mervi Tornberg-Karjalainen (KESK)
Hannu Tuovila (KESK)

*) Kuusamon Sitoutumattomat

Kaupunginvaltuusto 1.8.2021 – 31.5.2025

Valtuuston poliittinen voimasuhde on seuraava:

Suomen Keskusta	21 valtuutettua
Kansallinen Kokoomus	7 valtuutettua
Perussuomalaiset*)	4 valtuutettua
Vihreä liitto	3 valtuutettua
Suomen Sosialidemokraattinen Puolue	2 valtuutettua
Vasemmistoliitto	2 valtuutettua

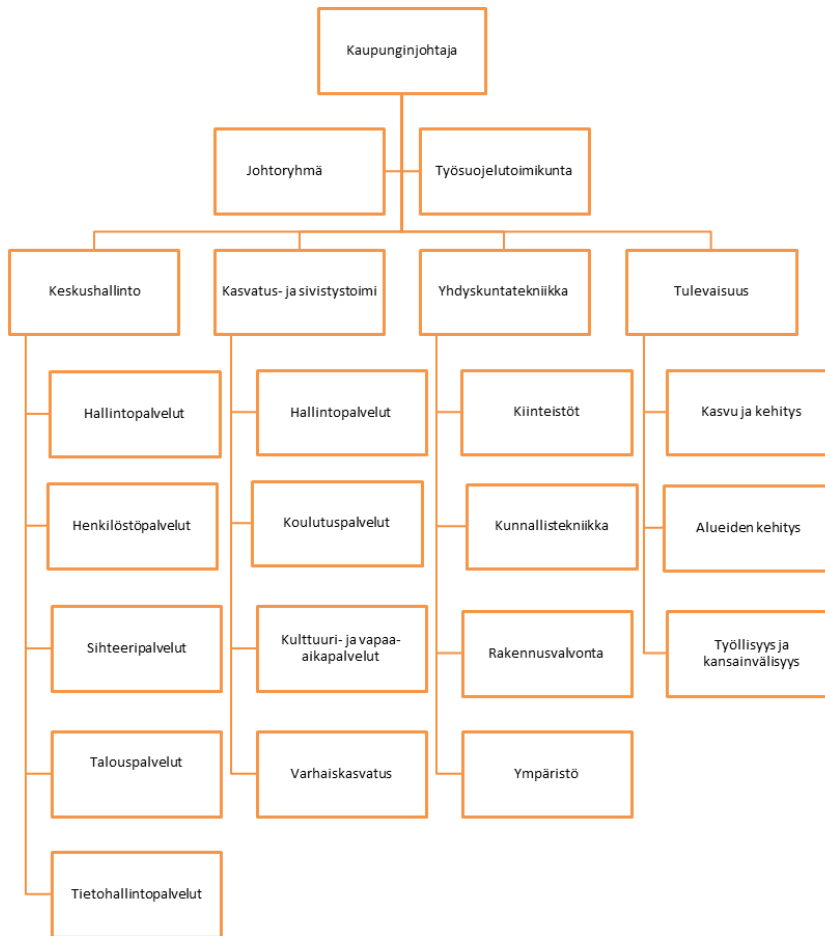
*) 12.12.2023 alkaen

Kuusamon Sitoutumattomat -valtuustoryhmä, 3 valtuutettua (nimi muutettu 20.4.2024 alkaen)

Perussuomalaisten Kuusamon valtuustoryhmä, 1 valtuutettu



Kuusamon kaupungin viranhaltijaorganisaatio 2024



Tilivelvollisuus

Tilivelvollisia ovat toimielinten jäsenten (pl. kaupunginvaltuusto ja tarkastuslautakunta) lisäksi:

Kaupunginjohtaja Jouko Manninen
Keskushallinnon toimialajohtaja Kirsi Kangas
Sivistystoimen toimialajohtaja Anne Koski-Heikkinen
Tulosaluejohtaja Tiina Koivuniemi 1.8.2024 alkaen
Tulosaluejohtaja Ulla Ingalsuo-Laaksonen
Yhdyskuntatekniikan toimialajohtaja Jarkko Tammi
Tulosaluejohtaja Anne-Kaisa Olva
Tulosaluejohtaja Vesa Kuosku
Tulosaluejohtaja Jukka Väisänen
Tulevaisuustoimialan toimialajohtaja Jari Karsikko
Tulosaluejohtaja Pekka Räisänen
Tulosaluejohtaja Esa Loukusa



1.3 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Suomen talouden näkymiin vaikuttaa tällä hetkellä kaksi eri suuntiin vetävää muutostekijää: talouskasvua kannattelee inflaation hidastuminen, korkotason lasku ja suhdanteen varovainen elpyminen, mutta samaan aikaan kasvua rajoittaa kotimaiset sopeutustoimet sekä kansainvälisen talouden epävarmuustekijät. Vaikka Yhdysvaltojen uuden presidentin Donald Trumpin linjaukset tulevat epäilemättä heiluttamaan Euroopan talousnäkymiä niin talousennusteet ovat hyvin yksituumaisia siitä, että Suomen bruttokansantuote kasvaa kuluvana vuonna jonkun verran. Ennustelaitosten arviot kokonaistuotannon volyymin kasvusta vuonna 2025 vaihtelevat 0,8–2,0 prosentin välillä.

Eroavaisuutta suhdannelaitosten näkemyksiin talouskasvun voimakkuudesta tuo erityisesti yksityisen kulutuksen ja yksityisten investointien kehitys. Investointien vauhdittumista taas tukee maailmankaupan toipuminen, energiainvestoinnit ja korkotason lasku. Lyhyiden viitekorkojen, muun muassa 3 kuukauden euriborin, odotetaan laskevan edelleen myös vuonna 2025. Jos yksityinen kulutus ja yksityiset tuotannolliset investoinnit kasvavat vain niukasti niin talouden kysyntätekijöiden lisäys kuluvana vuonna tulee jäämään vaatimattomiksi. Tällöin talouskasvu nousee vain vaivoin nollan yläpuolelle. Toisaalta kysyntäerät voivat kasvaa myös odotettua voimakkaammin, mikä nostaisi kuluvan vuoden talouskasvua.

Yksityinen kulutus kasvaa vuonna 2025 niukasti. Yksityisen kulutuksen kasvua jarruttelee kaikissa vaihtoehdoissa työttömyyden jo tapahtunut lisääntyminen, kuluttajien heikko luottamus tulevaisuuteen, verotuksen kiristyminen sekä sosiaalietuuksien leikkaukset. Keskituloisen palkansaajan ostovoima kasvaa 1,9 %, mutta ansiotulojen ostovoiman kasvu pysähtyy tai kääntyy miinukselle työttömyyden, veronkorotusten ja sosiaaliturvaleykkäysten vuoksi. Palkansaajien ansiotasoindeksiin odotetaan nousevan 3,4 %, mutta palkkakehitys voi muuttua uusien työehtosopimusten myötä. Inflaation odotetaan olevan noin 2 %. (Kuntaliitto, katsaus 24.1.2025).

Kunta-alan palkkasopimukset päättyvät keväällä 2025, ja siksi sopimusratkaisut tuleville vuosille selviävät vasta myöhemmin. Hintojen nousun lisäksi myös kulutusmenojen volyymi kasvaa poikkeuksellisesti vuonna 2025, mikä johtuu TE-palvelu-uudistuksesta.

TE-palvelu-uudistuksessa kunnille ja kuntien muodostamille yhteistoiminta-alueille siirtyy vastuu työ- ja elinkeinopalveluiden järjestämisestä, ja samalla kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennetaan. Työllisyyskehitys vaikuttaa uudistuksen jälkeen entistä enemmän kuntien talouteen, mikä tekee kuntahallinnosta herkemmän suhdannevaihteluille. Kuntien tehtävät painottuvat kuitenkin edelleen koulutus- ja sivistyspalveluihin, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskeva.

Vuonna 2025 kuntien tulonsiirrot valtiolta kasvavat TE-palveluiden järjestämisestä muodostuvan uuden valtiosuustehtävän myötä. Valtiosuuksiin tehdään kuitenkin samanaikaisesti tuntuvia leikkauksia vuosina 2025–2027 muun muassa sote-siirtoon liittyvien takautuvasti perittävien valtiosuuksien ja hallituksen päättämän yhden prosenttiyksikön indeksijarrun vuoksi. Verotulot ovat edelleen kuntien merkittävin tulonlähde. Kuntien talousnäkymien heikkenemisen ennakoitiin heijastuvan kuntiin veronkorotuspaineina. Selvää on, ettei verorahoitus riitä kuntahallinnon kasvaviin menopaineisiin. Kuntien ja kuntayhtymien sopeutustoimet painottunevatkin menojen kasvua hillitseviin toimiin. Alijäämät kasvattavat kuntahallinnon velkaa, ja velkasuhde jatkaa kasvuaan tarkasteluvuosina. (Vm, Taloudellinen katsaus, talvi 2024:68).



Kuntatalous

Kuntalaki ohjaa kuntien taloutta. Tarkastelun kohteena on konserninäkökulma sekä kunnan toiminta ja talouden ohjaus kokonaisuutena. Kuntakonserni sisältää kunnan oman organisaation, mukaan lukien liikelaitokset, sekä eri yhteisöt, joissa kunnalla on kirjanpitolain (1336/1997) tarkoittama määräysvalta. Kuntalain mukaan kaupungin taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen. Kaupungin taseeseen kertynyt alijäämä tulee kattaa enintään neljän vuoden kuluessa tilinpäätöksen vahvistamista seuraavan vuoden alusta lukien (KuntaL 410/2015).

Verotulojen kehitys Kuusamossa

Vuodelle 2024 kaupunginvaltuusto vahvisti Kuusamon kaupungin

- tuloveroprosentiksi 7,40

kiinteistöveroprosenteiksi

- yleinen kiinteistöveroprosentti 1,10
- maapohja 1,30
- vakinaiset asuinrakennukset 0,50
- muut kuin vakinaiset asuinrakennukset 1,10
- voimalaitokset 3,10
- yleishyödylliset yhteisöt 0,00

Vuoden 2024 talousarvioon verotuloiksi arvioitiin 34 713 000 euroa.

Keskimääräinen kunnallisvero nousee vuonna 2025 koko Suomessa 7,59 prosenttiin, minkä arvioidaan lisäävän kunnallisverotuloja n. 85 milj. euroa vuositasolla. Heikko talouden suhdanne heijastuu julkiseen talouteen monin tavoin, minkä lisäksi viime vuosien nopea inflaatio kasvattaa menoja tuntuvasti vielä tänä vuonna. Heikon suhdanteen vuoksi verotulot vuonna 2024 ovat kasvaneet maltillisesti. (Vm, Taloudellinen katsaus, talvi 2024:68).

Kuntien valtionosuudet

Kunnan valtionosuus koostuu kahdesta osasta, kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta (VM) ja opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuusrahoituksesta (OKM).

Valtionosuudet kirjataan tilinpäätöksessä valtionosuusviranomaisen tilitysten ja päätösten mukaan suoriteperustetta vastaavalla tavalla. Tuloslaskelman valtionosuuksiin sisältyvät käyttötalouden valtionosuudet, jotka perustuvat yleiseen valtion ja kuntien väliseen kustannustenjakoon ja joilla ei ole käyttökorkvauksen tai maksun luonnetta. Näitä ovat kunnan peruspalvelujen valtionosuus (ml. verotulomenetyksen kompensatio), opetus- ja kulttuuritoimen muut valtionosuudet ja harkinnanvarainen valtionosuuden korotus.

Joulukuussa 2023 valtiovarainministeriö antoi päätöksen vuoden 2024 kuntakohtaisista valtionosuuksista. Päätöksen mukaisesti Kuusamon kaupungille kertyy valtionosuutta vuonna 2024 yhteensä 14 766 515 euroa.

Kuntaliitto päivitti 2.2.2024, 8.8.2024, 5.9.2024, 17.12.2024 ja 7.1.2025 kuntien opetus- ja kulttuuritoimen vuoden 2024 valtionosuuspäätöksiä.



Kuntaliitto päivitti vuoden 2024 valtionosuuslaskelmia 8.8.2024. VM julkaisi 27.6.2024 lopulliset oikaisut ja korjaukset sote-siirtolaskelmiin, millä oli vaikutuksia vuoden 2024 valtionosuuslaskelmaan. Lisäksi kunnille palautetaan vuoden 2023 käyttämättä jääneet kuntaliitosavustusavustuksiin varattu osuus valtionosuuksista. Useimpien kuntien kohdalla vaikutukset ovat vähäisiä. Lisäksi OKM on tehnyt muutoksia eräiden kuntien opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuuksiin. Tiedot on päivitetty OPH:n 22.4. yhteenvedon mukaiseksi. OKM:n valtionosuudet päivittyvät aiempien vuosien tapaan lopulliseksi vasta kalenterivuoden lopussa toisen asteen koulutuksen rahoitusjaon vahvistuessa. VM:n kesäkuun laskelman mukaisiksi. Kotikuntakorvauksen perushintaa on tarkistettu ja se on n. 7.880 €/oppilas, kun aiemmassa laskelmassa se oli n. 7.459 €/oppilas.

Vuoden 2024 talousarvioon on valtionosuudeksi arvioitu 15 006 000 euroa. Kaupungin valtionosuus on toteutunut 14 827 459 euroa.

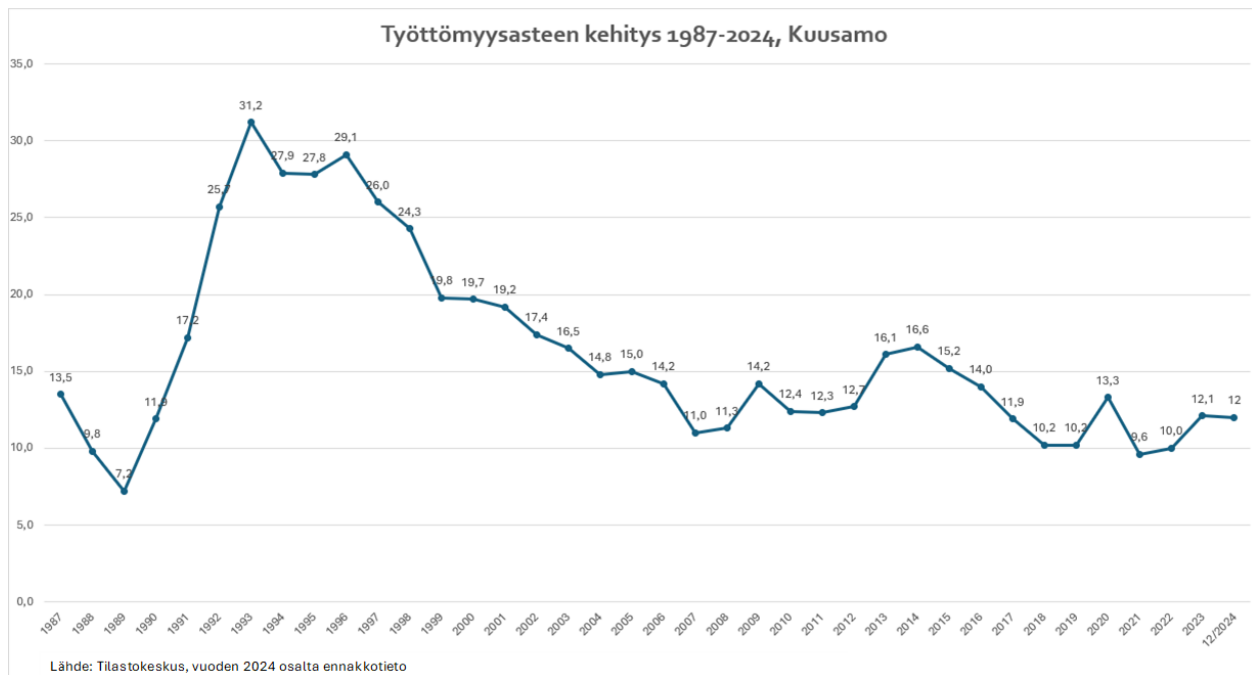
Kuusamon kaupungin toteutuneet verotulot suhteessa vuoden 2024 talousarvioon ja vuoden 2023 tilinpäätökseen.

Kuusamon kaupungin kokonaisverotulojen kertymä vuodelta 2024 oli yhteensä 34 438 112 euroa. Edelliseen vuoteen 2023 verrattuna kasvua oli 1,4 % eli 490 336 euroa (vuoden 2023 verotulojen kokonaiskertymä oli 33 947 776 euroa).

	TP 2023	TP 2024	Muutos
Kunnallisvero	21 183 307 €	21 530 653 €	kasvua 347 346 € eli 2 %
Kiinteistövero	8 048 307 €	8 259 297 €	kasvua 210 991 € eli 3 %
Yhteisövero	4 716 162 €	4 648 162 €	laskua 68 001 € eli -1 %
Yhteensä	33 947 776 €	34 438 112 €	kasvua 490 336 € eli 1 %

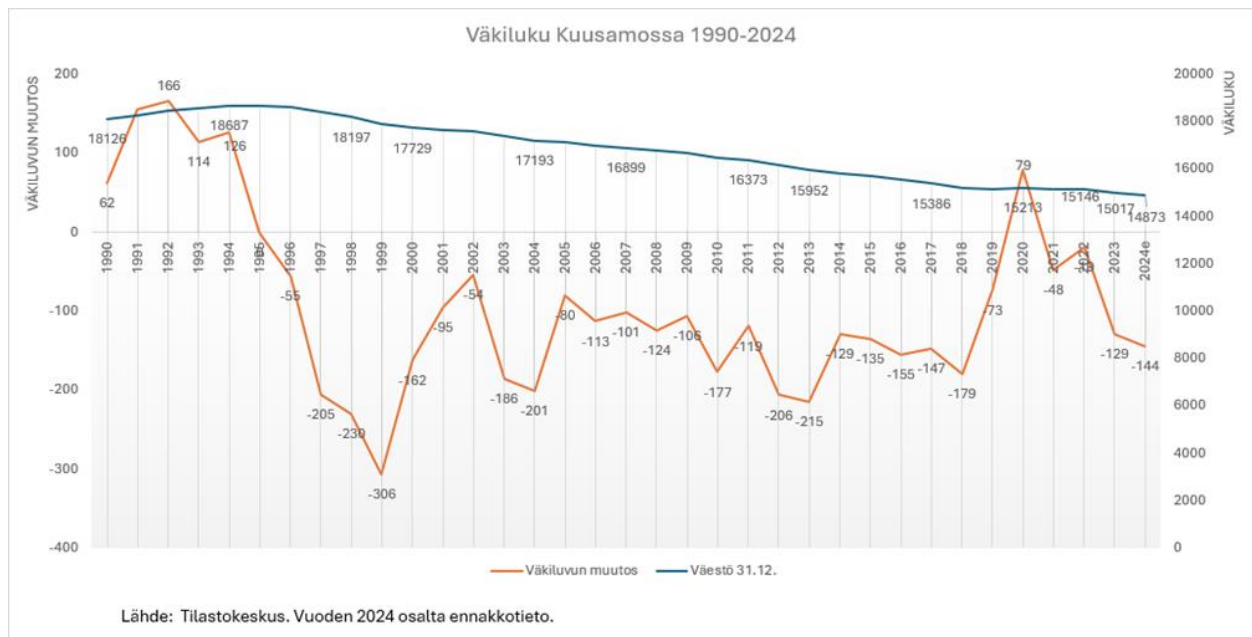


Työttömyyden ja asukasmäärän kehittyminen Kuusamossa vuonna 2024



Kuvio 1. Työttömyysasteen kehitys Kuusamossa vuonna 1987-2024

Vuonna 2024 keskimääräinen työttömyysaste Kuusamossa oli 11,1 prosenttia. Kuusamon kaupungin asukasluku joulukuussa oli Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan 14 873 henkeä eli 146 henkilöä vähemmän kuin vuonna 2023, jolloin asukkaita oli 15 019. Väestön prosentuaalinen väheneminen vuodesta 2023 vuoteen 2024 oli 1 %.



Kuvio 2. Väkiluku Kuusamossa 1990-2024



1.4 Olennaiset muutokset kaupungin toiminnassa ja taloudessa

Kuusamon kaupunginhallitus päätti kokouksessaan 2.9.2024 § 135, että Terveyskeskuksen, Ruskarinteen, Terveystalon ja Ruijanmutkan ryhmäkodin rakennukset myydään. Kauppahinta oli yhteensä 10 200 001 euroa, josta kaupantekopäivänä (27.9.2024) on maksettu 8 700 000 euroa ja yksi euro Ruijanmutkan ns. ARA-rakennuksen luovutuskorvauksesta (26.9.2024). Viivästettynä kauppahintana maksetaan 1 000 000 euroa, kun kolme vuotta on kulunut kaupantekopäivästä, ja 500 000 euroa, kun seitsemän vuotta on kulunut kaupantekopäivästä. Viivästetyille kauppahinnalle maksetaan neljän prosentin korko. Kaupunki on maksanut kaupantekopäivänä kokonaisuudessaan takaisin Ruijanmutkan ryhmäkodin ARA:n rahoittamaan osuuteen kohdistuva Kuntarahoitus Oyj:n rahoittaman korkotukilainan määrältään 511 272,00 euroa.

Pysyvien vastaavien myyntivoittoja toteutui 2 194 695,56 euroa vuonna 2024 ja myyntitappioita 567 537,45 euroa. Nämä ovat toteutuneet olennaisilta osin sote-kiinteistöjen kaupoista.

Sijoitusarvopapereiden osalta myyntivoittoja kertyi 448 486,69 euroa ja myyntitappioita 5 723,99 euroa.

Lisäpoistoja kirjattiin tilinpäätökseen 2 582 586,21 euroa johtuen muutoksista tulonodotuksissa tai arvosta kunnan palvelutuotannossa. Myös hyödykkeiden poistosuunnitelmia on muutettu, koska niihin liittyvät tulonodotukset tai palvelutuotantokyky on olennaisesti muuttunut.

Maankäyttösopimusten perusteella saatuja rahoja tuloutettiin vuonna 2024 tuloslaskelmaan maksutuottoihin yhteensä 215 296,06 euroa. Tuloutetuilla varoilla toteutettiin muun muassa Kelorinteen pysäköintialue ja jatkettiin Uunikulma-Kivilampi alueen rakentamista Rukalla sekä aloitettiin ns. Pappilan alueen infran rakentaminen.

Kaupungin investointien nettototeutuma oli 4 578 407,93 euroa. Poikkeuksellisen pieni nettototeutuma liittyy sote-kiinteistöjen kauppaan. Suurimpia yksittäisiä hankkeita vuonna 2024 oli mm. Naturpolis 1 saneeraus 901 620 euroa, kaupungintalon peruskorjaus 1 088 258 euroa ja kevyenliikenteen yhteys Kitkantie-Nissinvaara 1 504 349 euroa. Käyttöomaisuuden nettomyynti oli 8 685 279,31 euroa.

Kuusamon kaupunginvaltuuston päättämät määrärahamuutokset vuonna 2024:

- yhteisiin eriin on lisätty myyntivoittoja 1 550 000 euroa ja myyntitappiota 554 000 euroa ja keskushallinnon ICT-palveluiden määrärahaa on vähennetty 350 000 euroa (kv 2.12.2024 § 52).
- yhdyskuntatekniikan vuokratulojen määrärahaa on vähennetty 590 000 euroa ja ylläpitomenoja on vähennetty 210 000 euroa (kv 2.12.2024 § 52)
- investointiosaan on lisätty Kuusamon ammattiopiston saneeraushankkeeseen 1 200 000 euroa (kv 20.2.2024 § 3)
- investointiosaan on lisätty omaisuuden hankintaan Kirkonseudun asemakaavan mukaisen korttelin 921 tontin 1 hankintaa varten 450 000 euroa (kv 18.3.2024 § 8)
- investointiosaan on lisätty omaisuuden hankintaan Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy:n nuoriso- ja perhemajoitusrakennuksen rakentamista varten 1 233 000 euroa (kv 18.4.2024 § 14)
- rahoitusosaan on lisätty pitkäaikaisia lainoja 1 233 000 euroa (kv 18.4.2024 § 14)



1.1.2025 lähtien TE-palvelut siirtyvät kaupungin tehtäväksi. Kaupungille siirtyy pääosa nykyisin TE-toimiston vastuulla olevista henkilöasiakas- ja yrityspalveluista. Uudistus muuttaa kuntataloutta ja nostaa TE-kokonaisuuden merkittäväksi palvelukokonaisuudeksi. Kyseessä on kaupungille uusi valtiosuustehtävä, joten lisäkuluihin myönnetään valtionrahoitusta. Uudistuksen toimintamenot kaupungille ovat noin 2,4 miljoonaa euroa/vuosi.

Vuoden 2024 tilinpäätöksen analysointia

Kuusamon kaupungin tilinpäätös vuodelta 2024 on -576 625,03 euroa alijäämäinen. Vuoden 2024 tilinpäätöksen toimintakate oli -40 887 944,53 euroa. Muutetun talousarvion mukainen toimintakate oli -45 612 000 euroa. Alitusta muutettuun talousarvioon nähden tuli 4 724 055,47 euroa ja alitusta alkuperäiseen nähden 5 690 055,47 euroa toimintakatteen osalta.

ulkoinen (€)	TA 2024	muutettu TA.	Toteutuma	Poikkeama
Toimintatuotot	15 851 200	16 811 200	17 675 433,28	864 233,28
Valmistus omaan käyttöön	915 000	915 000	1 246 998,84	331 998,84
Toimintakulut	-63 344 200	-63 338 200	-59 810 376,65	-3 527 823,35
Toimintakate	-46 578 00	-45 612 000	-40 887 944,53	-4 724 055,47

Ulkoinen ja sisäinen toteutuma toimintakatteen osalta vuodelta 2024

Keskusvaalilautakunta alitti talousarvion 3 643,63 eurolla.

Tarkastuslautakunta alitti talousarvion 6 879,77 eurolla.

Keskushallinto alitti muutetun talousarvion 910 804,80 eurolla.

Kasvatus- ja sivistystoimi alitti talousarvion 883 653,20 eurolla.

Yhdyskuntatekniikka ylitti muutetun positiivisen toimintakatteen 2 997 148,47 eurolla.

Tulevaisuustoimiala alitti talousarvion 400 813,69 eurolla.

Eriytetyt yksiköt: Rukan pysäköintihalli ylitti positiivisen tilikauden yli-/alijäämän 122 123 eurolla, maankäyttösopimusyksikön laskennalliset rahavarat ovat 2 410 853 euroa ja Kuusamon jäteaseman tilikauden yli-/alijäämä alittui 104 598 eurolla.

Keskushallinnon ICT-palvelujen osalta palveluostot (ICT-palvelut ja telepalvelut) toteutuivat pienempänä kuin ennakoitiin. Vuoden 2024 aikana ei ollut isoja järjestelmäkäyttöönottoja, joiden kustannukset olisivat kohdentuneet keskushallinnolle. Joidenkin järjestelmien muutokset ja laajennushankkeet päätettiin siirtää tai ne siirtyivät toimittajasta johtuen vuosille 2025-2026. Tietohallinnon laitevuokrien kustannukset pienenevät, koska korona-ajan etäkäyttöön varattuja laitteita on edelleen poistunut käytöstä tai niiden kustannusvastuu on siirtynyt toimialoille. ICT-palvelujen toimintakatteen alitukseen on vaikuttanut myös tulojen hieman isompi toteutuminen ja budjetoitua pienemmät matka- ja koulutuskulut. Seudullinen kehittämisrahoitus on kuntien budjettiin varattu määräraha, jota käytetään Koillis-Suomen kehittämisyritys Naturpolis Oy:n laskutuksen mukaisesti sen mukaan miten kehittämissuunnitelmat ja kehittämisrahoituksella toteutettavat toimenpiteet vuositasolla toteutuvat. Kehittämistoimenpiteiden laskutukset jakaantuu useammalle vuodelle. Hallinto-, sihteerij- ja henkilöstöpalveluiden osalta toimintamenot ovat alittuneet johtuen mm. henkilöstökulujen alituksesta.



Yhteisten erien osalta terveyskeskuksen, Ruskarinteen, Terveystalon ja Ruijanmutkan ryhmäkodin myynti toteutui vuoden 2024 aikana.

Kasvatus- ja sivistystoimialan noin 884 000 euron alitus sitovassa toimintakatteessa johtui arvioitua suuremmasta toimintatuottojen toteumasta ja pienemmistä henkilöstökuluista sekä aine- ja tarvikehankinnoista. Toimintatuotot lisääntyivät, koska hanketulojen määrä oli arvioitua suurempi. Henkilöstökulujen pienempään kertymään vaikutti sairaspöissaolojen vähentyminen, jolloin tilapäisen henkilöstön palkkakustannukset pienenevät.

Tulevaisuustoimialan noin 401 000 euron alitus sitovassa toimintakatteessa johtuu pääasiassa budjetoitujen tulojen ylityksestä (noin 321 000 euroa). Tulojen ylittyminen on seurausta tukien ja avustusten ennakoitua suuremmasta toteutumasta - kuten laskennallisissa korvauksissa pakolaisista, kannustinmallirahoituksesta sekä hanketuista, joita ei budjetointivaiheessa voinut varmasti tietää. Lisäksi toimintakulut alittuivat etenkin hankepalveluissa ja kaavahankkeissa, hankkeitten toteutumisen viivästyksiin liittyen.

Yhdyskuntatekniikan tulopuolella oli budjetoitua enemmän kunnossapitopalvelujen myyntejä (131 800 euroa) ja muiden palveluiden myyntejä yhteistyökumppaneille (117 000 euroa). Vuokrasopimusten indeksikorotukset ja varovaisuuden periaatteella arvioitujen vuokrien tulot ovat yhteensä poikenneet arvioidusta lähes 320 000 euroa positiivisemmin. Valmistus omaan käyttöön on toteutunut lähes 300 000 euroa budjetoitua suurempana ja lisäksi on myyty irtaimistoa tavallista vuotta enemmän (25 000 euroa). Menopuolella syyskuussa 2023 talousarvion laatimisen yhteydessä arvioitu sähköenergian hinta saatiin mm. oikea-aikaisten kiinnitysten myötä melkein puolittumaan; säästöä budjetoituun noin 1,2 milj. euroa. Myös arvioitu sähkön siirron hinnankorotus pysyi maltillisempana kuin arviointiin. Lämmön kustannuksissa päästiin noin 4100 MWh kulutuksen pienemiseen myötä noin 300 000 euron säästöön. Säästöä on tullut myös siivouspalvelujen hyvityslaskuilla noin 300 000 euroa sekä jätehuollon ja ulkoalueiden hoidon kustannuksista noin 105 000 euroa. Rakennusten purkamiseen varatun 100 000 euron määrärahan käyttö siirtyi vuodelle 2025 (Nissinvaaran koulun vanhat talousrakennukset).

Vuoden 2024 verorahoitus

Vuonna 2024 verorahoitusta kertyi yhteensä 49 265 571 euroa. Vuoteen 2023 nähden verorahoitus eli valtionosuus- ja verotulot pienenevät 1 890 404 euroa eli -4 %.

Valtionosuudet alittuivat 178 541 eurolla talousarvioon nähden, talousarvioon valtionosuuksia arvioitiin 15 006 000 euroa. Valtionosuuden muutos vuoteen 2023 verrattuna oli - 2 380 740 euroa eli -13,8 %, joka on asukasta kohden -160 euroa.

Verotulot alittuivat 274 888 eurolla talousarvioon nähden, verotuloja arvioitiin talousarvioon 34 713 000 euroa. Verotulojen muutos vuoteen 2023 verrattuna oli 490 335,60 euroa eli 1,4 %. Vuonna 2023 Kuusamon osalta kertaluonteisten erien eli ns. verohäntien osuus kunnallisveron osalta on n. 2,5 milj. euroa ja yhteisöverotuoton verohäntien osuus oli n. 0,5 milj. euroa.

Investointiohjelman toteutuminen vuonna 2024

Bruttoinvestointien toteutuma oli 16 178 808,17 euroa ja nettoinvestointien 4 578 407,93 euroa. Muutetussa talousarviossa bruttoinvestoinnit olivat 29 993 000 euroa ja nettoinvestoinnit 26 103 000 euroa. Nettoinvestoinnit talousarvioon verrattuna alittuivat 21 524 592,07 eurolla.



Kuusamon kaupungin vuoden 2024 lainakanta, rahastosijoitukset ja takaukset

Vuosi 2024 oli sijoitusmarkkinoilla kokonaisuutena hyvä, vaikka markkinoiden väliset tuottoerot olivatkin poikkeuksellisen suuria. Yhdysvaltain osakemarkkinat teknojättiensä johdolla olivat ylivoimainen tuottokuningas yli 30 prosentin tuotoilla. Toisessa ääripäässä, kotimaisissa osakkeissa, jäätiin nollatuottoihin. Osakemarkkinavuosi oli nousujohteinen, vaikka elokuussa koettiin lyhytaikainen pudotus. Keskuspankkien koronlaskut autoivat palauttamaan markkinoiden luottamuksen. Geopoliittiset tapahtumat, kuten Ukrainan sota ja Yhdysvaltain presidentinvaalit, eivät merkittävästi vaikuttaneet rahoitusmarkkinoihin.

Kaupungin sijoitussalkun markkina-arvo vuoden 2024 lopussa oli 12,4 miljoonaa euroa, joka on 1,1 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisen vuoden lopussa. Salkun kokonaistuotto oli 9,8 %, vertailuindeksin tuoton noustessa 10,5 %:iin. Tuottoeron olennaisin selittäjä on kiinteistörahasto, jossa tuotto jäi 8,9 % negatiiviseksi, vertailuindeksin ollessa kiinteä 4 %. Osakesijoitukset tuottivat 23,7 %. Osakesijoitusten ylipainottaminen erityisesti Pohjois-Amerikassa toi salkkuun lisätuottoa indeksiin nähden. Korkosijoituksissa tuotto 3,8 % jäi vertailuindeksin tuotosta johtuen alkuvuonna olleesta painosta amerikkalaisissa yrityslainoissa sekä maltillisemmasta riskistä valtionlainasijoituksissa. Sijoitussalkun vastuullisuus on hyvä A ja se on vertailuindeksin tasolla. Salkun kestävien sijoitusten osuus on erittäin korkea, lähes 50 % (vertailuindeksillä 35,7 %) ja hiili-intensiteetti merkittävästi vertailuindeksiä parempi 83 (vertailuindeksi 109).

Kuusamon kaupungin myöntämät takaukset tytäryhtiöille on 31.12.2024 tilanteen mukaan 9 713 137 euroa ja muille 2 319 365 euroa eli yhteensä 12 032 502 euroa.

Kaupungin korkoriskien hallinta

Kaupungin lainasalkku koostuu vaihtuvan ja kiinteän koron lainoista sekä koronvaihtosopimuksista. Korkotason muutokset vaikuttavat kaupungin korkokuluihin. Korkoriskin suojaamisella pyritään tasoittamaan korkotason muutosten vaikutusta eri vuosien tuloksiin. Korkoriskiä hallitaan talousjohdossa, joka muokkaa lainojen korkosidonnaisuusaikaa käyttämällä apuna myös koronvaihtosopimuksia. Vuoden 2024 aikana hallinto- ja talousjohtajan päätöksillä (30.1.2024 ja 17.6.2024) tehtiin suojauksia kaupungin lainapääomiin yhteensä 16,25 miljoonan euron edestä.

Kokonaislainamäärä per 31.12.2024 oli n. 69,41 miljoonaa euroa. Vuoden 2025 lyhennykset tulevat olemaan 10,21 miljoonaa euroa vuoden 2025 alussa olleen lainasalkun osalta, tämän lisäksi tulee uusien lainojen tulevat lyhennykset. Kaupungin lainasalkun suojausaste oli 31.12.2024 n. 84 %. Kun huomioidaan lisäksi arvioitu tuleva lainanotto, laskee suojausaste alle 50 %:in vuosien 2026-2027 aikana. Kaupungilla on näin ollen uusien investointien lisäksi myös vanhojen lainojen jälleenrahoitusriski. Kaupungin tulee jatkaa aktiivista korkoriskeiltä suojautumista tilanteessa, jossa korkojen oletetaan nousevan. Tämä myös koskien vielä nostamatonta lainakantaa, jonka korkoriskeiltä voidaan suojautua tulevaisuudessa alkavilla forward-start-sopimuksilla. (Lähde: Operandi Oy).



1.5 Kaupungin palveluksessa oleva henkilöstö 31.12.2024

	Vakinaiset		Määräaikaiset		Työllistetyt		Yhteensä hlöä	Osuus henk. %
	hlöä	%	hlöä	%	hlöä	%		
Keskushallinto	35	92,1	1	2,6	2	5,3	38	6,0
Kasvatus- ja sivistys	320	70,2	134	29,4	2	0,4	456	71,8
Yhdyskuntatekniikka	105	90,5	10	8,6	1	0,9	116	18,3
Tulevaisuus	14	56,0	11	44,0	0	0,0	25	3,9
Yhteensä	474	74,6	156	24,6	5	0,8	635	100,0

Sukupuolten välinen osuus henkilöstöstä pysyi samalla tasolla vuonna 2024 edellisvuoteen verrattuna. Koko kaupungin henkilöstömäärästä 68 % oli naisia ja 32 % miehiä. Henkilöstön suurin ikäryhmä oli edelleen 50-59 vuotiaat, joita oli vakinaisesta henkilöstöstä 38,4 %. Keski-ikä pysyi lähes samana vuodesta 2023 vuoteen 2024 (47,3 vuotta).

Sairauspoissaolot laskivat vuonna 2024 (13,6 pv/HTV), kun vuonna 2023 ne olivat 18,3 päivää henkilötyövuotta kohti. Sairauspäiviä oli työntekijää kohti keskimäärin 13,0 kalenteripäivää, kun niitä oli vuonna 2023 työntekijää kohti 14,9 kalenteripäivää, mikä tarkoittaa noin 13 %:n laskua vuoteen 2023 verrattuna.

Vuoden 2024 loppuun mennessä palkkakustannukset olivat yhteensä noin 32,0 miljoonaa euroa, mikä oli noin 1,9 % enemmän kuin vuonna 2023. Vuoden 2024 aikana kunta-alalla toteutettiin virka- ja työehtosopimuksen mukaisia sopimuskorotuksia. Työnantajien sivukulut olivat hieman pienemmät kuin vuonna 2023.

Työterveyshuollon tietojen mukaan sairauspoissaolojen suurimpina aiheuttajina diagnosyryhmittäin olivat mielenterveyden häiriöt (25 %) sekä tuki- ja liikuntaelinsairaudet (24 %).

1.6 Ympäristöasiat

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on antanut yleisohjeen ympäristöasioiden kirjaamisesta ja esittämisestä kunnan ja kuntayhtymän tilinpäätöksessä. Toimintakertomukseen on sisällytetty kuvaus ympäristökysymyksistä, jotka vaikuttavat olennaisesti kaupungin taloudelliseen tulokseen, asemaan, toiminnan kehitykseen sekä siitä miten kunta huolehtii ympäristöasioista.

Kuusamon kaupungin ympäristönsuojeluviranomaisena toimii yhdyskuntatekniikan lautakunnan alainen ympäristöjaosto.

Kuusamon kaupungin strategian arvoperustana on "rakkaus lähimmäiseen ja luontoon". Strategia ohjaa ympäristöasiat huomioon ottavaan päätöksentekoon kaupunkikonsernissa.

Kaupunkikonsernin toiminnassa pyritään ekologisuuteen. Ympäristövastuuasiat ovat erittäin tärkeitä Kuusamon kaupunkikonsernin päätöksissä ja kehittämistoiminnassa. Kaupunki osallistui Naturpolis Oy:n hallinnoimaan "Hiiliviisasta kiertotaloutta" -hankkeeseen, jossa tavoitteena on nostaa Koillismaalla syntyvien sivuvirtojen hyödyntämistä sekä samalla parantaa alueen omavaraisuutta. Kiertotalouden uudet ratkaisut pienentävät alueen hiili-



päästöjä sekä edistävät muun muassa hukkaenergian käyttöä. Lisäksi Kuusamossa toteutetaan Naturpolis Oy:n toimesta Biomassat kiertoon Koillismaalla -hanketta, jonka tavoitteena on selvittää monitahoisesti biokaasutuotannon mahdollisuuksia Koillismaalla sekä erilaisten ympäristönhoidollisten biomassojen hyödyntämismahdollisuuksia. Myös porotalouteen on käynnissä kiertotaloushanke: Sarvet ja saporot kiertoon – kiertotalous käytäntöön poroteurastuksessa, ja maatalouden kestävyttä kehitetään "Kestävästi kehittyvät maatilat" -hankkeessa.

Lisäksi kaupunki osallistuu Rethinking North – Ympärivuotisuus matkailun menestystekijäksi (ReiNo) -hankkeeseen. Hankkeen toiminnan kautta edistetään kestävää ja vastuullista matkailua, jotka ovat alueen vetovoiman pysyvyyden ja kasvattamisen kannalta merkittävässä asemassa. Toinen kestävää matkailua kehittävä hanke, joka päättyi vuoden 2025 tammikuun lopussa, oli kansainvälinen LookUP - Supporting Tourism SMEs Triple Transition by Uncovering the Value of Sky as Destination -hanke, jossa tavoitteena oli auttaa pieniä ja keskisuuria luontomatkailuyrityksiä kestävyden, digitaalisuuden ja resilienssin sektoreilla.

Uudet jätehuoltomääräykset ovat tulleet voimaan Kuusamon alueella heinäkuussa 2023. Jätehuoltomääräyksiä annetaan mm. eri jätelajien lajittelusta ja keräyksestä. Määräyksillä pyritään varmistamaan toimiva jätehuolto, josta ei aiheudu ympäristöhaittaa.

Jätehuoltomääräysten tavoitteena on ohjata Kuusamon kaupungin alueella tapahtuvaa jätehuoltoa jätelain ja kiertotalouden periaatteiden mukaisesti. Tavoitteena on saavuttaa ja ylittää sekä kansalliset, että EU-tason kierrätystavoitteet, jonka mukaan yhdyskuntajätteestä tulisi kierrättää vuoteen 2035 mennessä 65 %.

Erilliskerätyn biojätteen määrä on noussut vuodesta 2023 noin 35 %, ollen 700 tonnia vuonna 2024. Erilliskerätty biojäte toimitetaan käsiteltäväksi Gasumin biokaasulaitokselle Ouluun.

Käynnissä on mm. vihreän siirtymän investointihankkeiden edistämishanke. Hankkeen keskeinen tavoite on valmistella ympäristölupahakemus jätehuolto- ja kiertotaloustoimintojen sijoittamiseksi Kuubion alueelle.

Kuusamon kaupungin yhdyskuntatekniikan toimialan ympäristötulosalueen toiminnan tavoitteena on turvata eläinten hyvinvointi, turvalliset elintarvikkeet, terveellinen, turvallinen, viihtyisä sekä luonnontaloudellisesti kestävä ja monimuotoinen ympäristö.

Ympäristötulosalue ja ympäristöjaosto toimivat lakisääteisenä viranomaisena ympäristöterveydenhuollon, ympäristönsuojelun ja maaseutuhallinnon osa-alueilla. Tulosalue tuottaa ympäristön ja maaseudun kehittämiseen liittyviä palveluita sekä tuottaa lupamenettelyihin liittyviä palveluita.

Tulosalue työskentelee myös ympäristön pilaantumisen ja siitä aiheutuneiden vahinkojen ehkäisemiseksi ja vähentämiseksi tarkkailun, lupien ja valvonnan sekä ympäristön tilaa parantavien hankkeiden avulla.

Kuusamon kaupungin rakennusjärjestyksessä on säännökset luonnon huomioimisesta kaikilla rakennuspaikoilla. Rakennuskohteiden rakentaminen on suunniteltava ja toteutettava siten, että tontin puusto ja muu kasvillisuus, pinnanmuodot sekä luonnonarvot säilyvät mahdollisimman luonnonmukaisina.



Kuusamon kaupunki on ollut mukana kunta-alan energiatehokkuuden sopimustoiminnassa jo vuodesta 1997 lähtien. Sopimuksen mukaan kaupunki tavoittelee säästöjä ja energiatehokkuutta moni eri toimin ja tehtävin, mm. parhaillaan suoritettavilla eri rakennusten energiakatselmoineilla.

Tällä hetkellä ei ole tiedossa merkittäviä ympäristökysymyksiä, jotka vaikuttavat kaupungin taloudelliseen tulokseen, asemaan tai toiminnan kehitykseen.

1.7 Muut ei-taloudelliset asiat

Kirjanpitolain mukaan toimintakertomuksessa on annettava tiedot siitä, miten kaupunki huolehtii korruption ja lahjonnan torjunnasta sekä ihmisoikeusasioista.

Kaupunkikonsernissa toimitaan voimassa olevan lainsäädännön mukaisesti ja huomioidaan kuntalaisten tiedonsaanti- ja osallistumismahdollisuudet. Henkilöstön osalta tasa-arvo ja yhdenvertaisuussuunnitelma vuosille 2025-2026 on hyväksytty kaupunginhallituksessa 13.1.2025 § 2.

Kuusamon kaupungin kotouttamisohjelma vuosille 2023-2024 on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 18.9.2023 § 31. Ihmisoikeuksien kunnioittaminen kuuluu hyvään hallintoon ja toteutuu käytännössä johtamisen kautta.

Toimielinten päätöksenteon yhteydessä on käsitelty esteellisyyškysymyksiä, millä on pyritty siihen, että luottamushenkilöt ja viranhaltijat ottavat itse vastuun esteellisyyden arvioinnista. Toimielinten tehtävänä on osaltaan myös huolehtia esteellisyyden toteutuminen kaupungin päätöksenteossa.

Kuusamon kaupunginhallitus on kokouksessaan 2.5.2023 § 85 hyväksynyt hankintaohjeen ja menettelyohjeen. Kuusamon kaupunkikonsernin hankinnoissa noudatetaan EU-määräyksiä ja julkisia hankintoja koskevaa lainsäädäntöä sekä kaupungin omaa hankintaohjetta. Tavoitteena on tehokas julkisten varojen käyttö ja harmaan talouden torjunta.

Luottamushenkilöiden ja viranhaltijoiden sidonnaisuusilmoitukset on julkaistu Kuusamon kaupungin verkkosivuilla kuntalain mukaisesti.

Kuusamon kaupungin sisäinen ilmoituskanava vakavien väärinkäytösten ilmoittamista varten on käytössä. Laki Euroopan unionin ja kansallisen oikeuden rikkomisesta ilmoittavien henkilöiden suojelusta tuli voimaan 1.1.2023. Lainsäädännön tarkoituksena on varmistaa, että henkilö, joka työnsä yhteydessä havaitsee tai epäilee yleisen edun vastaista toimintaa erikseen määritellyillä EU:n tai kansallisen oikeuden aloilla, voi ilmoittaa asiasta turvallisesti.

Kuntaliitto on ohjeistanut yleiskirjeessään vieraanvaraisuuteen, etuihin ja lahjoihin liittyviä asioista. Kuusamon kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeessa on myös otettu kantaa ulkopuolisen tarjotessa lahjaa tai lahjaan verrattavaa hyötyä. Kuusamon kaupunki noudattaa kuntaa koskevia velvoitteita ihmisoikeusasioissa. Ihmisoikeudet huomioidaan kaupungin toiminnassa ja päätöksenteossa kokonaisvaltaisesti. Erityisryhmien kanssa tehdään tiivistä yhteistyötä, kaupungissa toimii vanhus- ja vammaisneuvosto ja nuorisovaltuusto.



1.8 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kuusamon kaupungin strategia on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 28.9.2020 § 44. Strategiassa on määritelty kaupungin tulevaisuudenkuva ja tavoitteet.

Kuusamon kaupungin strategian arvoperusta kiteytyy seuraavasti: ”Rakkaus lähimmäiseen ja luontoon – Kuusamo perheille paras”. Strategia sisältää neljä tavoitetta: Kuusamo on kasvava, viihdyttävä, kuuluisa ja omavarainen.

Menestystekijöiden painopisteet ovat seuraavat:

1. Saavutettavuus ja yhteydet
2. Elinkeinojen kehitys, kehittämishankkeet, puurakentaminen ja investoinnit
3. Yritysmönteisyys, asiakaslähtöisyys ja palveluasenne
4. Biotalous, matkailu ja ruokatuotanto. Luonnonvarojen kestävä hyödyntäminen

Strategia toimii ohjenuorana toimeenpanoa koordinoivalle kaupunginhallitukselle ja strategiaa toteuttavalle toimielin- ja henkilöstöorganisaatiolle konsernin laajuisesti. Kaupunginvaltuusto asettaa strategian pohjalta tavoitteet ja linjaa keskeiset toimenpiteet vuosittain talousarvion valmistelun yhteydessä. Kaupunginvaltuustolle raportoidaan strategisten tavoitteiden toteuttamisesta osavuosikatsauksissa ja vuosittaisissa toimintakertomuksissa.

Vuoden 2024 aikana valmistauduttiin vuoden 2025 alusta voimaan tulevaan työvoimapalvelu-uudistukseen, joka nähdään mahdollisuutena. Uudistuksen myötä vastuu työvoima- ja kotoutumispalvelujen järjestämisestä siirtyy kunnille ja kuntien muodostamille työllisyysalueille. Kuusamon kaupunki kuuluu Kainuu – Koillismaan työllisyysalueeseen, jonka vastuukuntana toimii Kajaanin kaupunki. Kuusamon kaupunki tuottaa itse työvoimaviranomaisen lakisääteiset henkilöasiakaspalvelut alueellaan. Palvelut ovat saatavissa kaupungintalon tiloissa toimivassa Työllisyyspalvelupiste Kiepissä, jonka osana ovat myös alle 30-vuotiaiden palvelutarpeisiin vastaava Nuorten Ohjaamo sekä maahanmuuttajien palveluita tuottava kansainvälisten palveluiden yksikkö.

Work & Stay – Kokonainen elämä Koillismaalla hankkeessa on kehitetty muun muassa työelämätulkki-mallia vieraskielisten ja osatyökykyisten työnhakija-asiakkaiden työllistymisen tueksi sekä asettautumispalveluita työn perässä alueelle muuttavien henkilöiden tueksi.

Työttömyysasteen kehitys jatkoi heikkenemistään vuoden 2024 aikana. Keskimääräinen työttömyysaste v. 2024 oli 11,1 %, kun se vuotta aiemmin oli 9,9 %. Nuorisotyöttömyyden aste (alle 25-vuotiaiden työttömien työnhakijoiden osuus alle 25-vuotiaasta työvoimasta) oli vuonna 2024 keskimäärin 12,6 %. Yhtäjaksoisesti 12 kk tai pidempään työttömänä olleita oli keskimäärin 2,9 % työvoimasta. Kuusamon työpaikkaomavaraisuus eli alueen väestön ja työpaikkojen välinen suhde vuonna 2023 oli 103,7 %.

Kaupungilla on aktiivinen ote elinkeinopolitiikassa. Kaavahankkeiden runsas määrä ja laatu eri kaavatasoilla palvelee pitkäjänteisesti paikkakunnan elinvoiman vahvistamista. Vuoden 2024 aikana hyväksyttiin ja/tai sai lainvoiman 15 kaavaa, joissa oli kerrosalaa yhteensä noin 635 000 kem². Sitä kehityspotentiaalia voidaan tukea ja nopeuttaa elinvoimainvestoinneilla ja kehittämishankkeilla niin että seuraava talouskasvun aikana saadaan mahdollisimman tehokkaasti hyödynnettyä. Etenkin Rukan ja kirkonkylän kaavahankkeilla on jo luotu kestävä pohja kasvulle, joka tukee työllisyys- ja väestötavoitteita seuraaville vuosikymmenille. Seuraavan 5 vuoden aikana on mahdollisuus reilusti yli 100 M€ investointeihin. Tällä hetkellä



on valmisteilla eri vaiheissaan - idea-asteella ja osa suunnitteluvaiheessa - liki 40 investointihanketta (suuruusluokka n. 90 000 kem2) jakaantuen aika tasaisesti keskustaaajaman ja Rukan välille.

Taloutta pidetään tasapainossa tukemalla elinkeinopoliittisia investointeja, jotka tuovat pitkäkestoista jatkuvaa tulovirtaa sekä panostukset muuhun kehittämiseen hankerahoituksen kautta tuo lisätuloa. Vakaata kustannusrakennetta ylläpidetään suunnittelemalla ja ennakoimalla taloutta mahdollisimman hyvin.

Alueella on käynnissä ja valmisteilla erilaisia yritysten ja niiden toimintaympäristön kehittämishankkeita liiketoiminnan kasvua, kansainvälistymistä ja TKI-valmiuksia tukemaan sekä toimialakohtaisesti matkailu-, biotalous- ja puutoimialoille, alkutuotantoon ja elintarvikealalle. Nämä vaikuttavat toiminnallaan positiivisesti Kuusamon elinvoimaisuuteen, kiinnostavuuteen investointikohteena ja työnteko- ja asuinpaikkana, ja sitä kautta paikkakunnan tulevaan taloudelliseen kehitykseen. Hankkeilla edistetään myös työllisyyttä ja monipaikkaisuutta, ja kestävyys teemana korostuu kaikessa hanketoiminnassa, mutta erityisesti matkailu-, biotalous-, metsä- ja puutoimialan hankkeissa. Uusia kehittämishankkeita valmistellaan elinkeinoelämälähtöisesti ja kaupunkistrategian mukaisesti.

Asuntopoliittinen ohjelma vahvistettiin helmikuussa 2024. Ohjelmassa todettiin pienten vuokra-asuntojen tarve. Kyseisen ohjelman tavoitteissa on todettu, että asumisen vetovoimaa varmistetaan mm. saavutettavien, pienten asuntokuntien ja muuttajien ensiasuntoina toimivien vuokra-asuntojen avulla. Kaupunki on päättänyt rahoittaa Kuusamon Vuokratalot Oy:n kautta 30 asunnon kohteen, joka vastaa tämän hetken ja tulevaisuuden asuntotarpeeseen.

1.9 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista seikoista

Kirjanpitolautakunnan kuntajaoston yleisohjeen perusteella toimintakertomuksessa tulee esittää arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä muista toiminnan kehittymiseen vaikuttavista tekijöistä.

Sähkön saanti voi keskeytyä tai häiriintyä monista syistä, kuten myrskyjen ja tykkylumen aiheuttamista sähkölinjojen vaurioista. Energiajärjestelmän häiriöiden uhkataso on noussut, mikä on vaikuttanut energian hintaan ja saatavuuteen. Muita mahdollisia uhkia ovat tekniset tai ihmisen aiheuttamat häiriöt sähkön tuotannossa, siirrossa tai jakelussa, sekä polttoainesten saatavuuden ongelmat ja sähkön maahantuontiyhteyksien häiriöt.

Vesihuolto on haavoittuvainen toimiala, jota hallinnoidaan pienillä henkilöresursseilla. Vakavia vesihuollon häiriöitä voivat aiheuttaa vahingot raakaveden muodostumisalueella, vedenottamon häiriöt, laitteistojen ongelmat tai tahallinen vahingonteko. Häiriöille ovat alttiina kaikki vesihuoltolaitokset koosta riippumatta.

Pandemiat ovat merkittävä riski, koska ne voivat sairastuttaa suuren joukon ihmisiä ja aiheuttaa taloudellisia ja sosiaalisia vaikutuksia yhteiskuntaan. Pandemia voi vaikuttaa myös turvallisuuteen ja yhteiskunnan vakauteen, ja sen vaikutuksia on vaikea arvioida etukäteen.

Rahoitusmarkkinoiden vakaa ja häiriötön toiminta on edellytys kaupungin toiminnoille. Rahoitusriskejä, joita ovat korkoriski, valuuttariski, likviditeettiriski ja luottoriski pyritään minimoimaan. Kuusamon kaupungilla on yhteistyösopimus riskienhallinnan asiantuntijayrityk-



sen kanssa korkoriskien hallinnan osalta. Kaupungin sijoitussalkkua hoitaa täyden valtakirjan periaatteella omaisuudenhoitoyhtiö. Korkoriskejä hallitaan johdannaissopimusten avulla kohdassa 1.4. kuvatulla tavalla.

Riski ja epävarmuus ammattitaitoisen ja osaavan henkilöstön riittävydestä tulee kasvamaan lähivuosina merkittävästi suurten ikäluokkien siirtyessä eläkeikään. Erityisenä riskinä on riippuvuus kriittisten osaamisalueiden avainhenkilöistä ja haasteet yhteisten tukipalvelujen tehokkaiden tuottamisedellytysten turvaamisesta.

Koulutussuunnitelman mukaisesti kaikkien työntekijöiden tuli suorittaa tietoturva- ja tietosuojakurssit vuonna 2024. Uudet työntekijät suorittavat kurssit heti palvelussuhteen alussa. Voimassa olevat tietoturva- ja tietosuojapolitiikka, tietoturvaperiaatteet ja -ohjeet on julkaistu kaupungin intranetissä.

Kaupungin omaisuus-, keskeytys-, metsä-, rakennus- ja asennustyö-, julkisyhteisön vastuuhallinnonvastuu ja oikeusturvavakuutuksien sekä liikenne- ja ajoneuvovakuutuksien osalta vakuutusyhtiönä toimii Pohjola Vakuutus Oy. Kaupungin lakisääteisen tapaturma-, ryhmätapaturma- ja matkavakuutuksien osalta vakuutusyhtiönä toimii LähiTapiola Keskinäinen.

Hallitusohjelman mukaisesti on käynnistetty peruspalvelujen valtiosuusjärjestelmän uudistaminen. Uudistuksen tavoitteena on mahdollistaa peruspalvelujen saatavuus kaikkialla Suomessa, huomioida taantuvien kuntien tilanne sekä vahvistaa kasvavien kaupunkien investointikykyä. Valtiovarainministeriön asettamat selvitysmiehet laativat esityksen uudeksi peruspalvelujen valtiosuusjärjestelmäksi, mutta esitystä ei ole käsitelty poliittisesti. Peruspalvelujen valtiosuusjärjestelmän uudistaminen voi heikentää valtiosuustulojen kehitystä.

Muuttuneessa maailmanpoliittisessa tilanteessa Kuusamon tulee huolehtia omasta poikkeusoloihin varautumisestaan.

Yhteiskunnan digitaaliset palvelut tarvitsevat luotettavia ja turvallisia yhteyksiä ja tietojärjestelmiä, mikä tuo mukanaan kyberuhkia. Kyberuhka tarkoittaa potentiaalista tilannetta, tapahtumaa tai toimintaa, joka voi vahingoittaa tai häiritä verkko- ja tietojärjestelmiä sekä niiden käyttäjiä. Muita viestintäpalveluiden ja -verkkojen häiriötilanteiden aiheuttajia voivat olla tietoturvahäiriöt, verkkolaitteiden rikkoontumiset, sään ääriolosuhteet, tahallinen häirintä, rikollisuus ja terrorismi sekä suuronnettomuudet. Ilman toimivia viestintäpalveluja monet elinkeinoelämän ja yhteiskunnan palvelut eivät ole käytettävissä tai niiden käyttö vaikeutuu merkittävästi.

Tietohallinto vastaa osaltaan kaupungin tietoturva- ja tietosuojapolitiikan mukaisten toimintojen toteuttamisesta. Kyberturvallisuuden tilannekuvaa seurataan säännönmukaisissa läpikäynneissä yhteistyökumppaneiden kanssa. Digitaalisen turvallisuuden tilanne on ollut vuoden 2024 aikana kaupungin IT-käyttöympäristössä rauhallinen.

Kaupungin tietohallinto seuraa aktiivisesti viranomaisten tarjoamaa kyberturvallisuuden tilannekuvatietoa ja tarvittaessa toteuttaa yhteistyössä toimialojen kanssa suositellut toimenpiteet. Kaupunkiorganisaatio osallistui vuosittaiseen DVV:n digitaalisen turvallisuuden Taisto-harjoitukseen jo seitsemännen kerran. Tietoturva- ja tietosuojariskejä on arvioitu myös uusien tietojärjestelmien käyttöönoton ja merkittävien muutosten yhteydessä.



2 Selonteko kunnan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä

Kirjanpitolautakunnan kuntajaosto on antanut kunnille ohjeet tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta. Ohjeen mukaan toimintakertomuksessa tulee selvittää, miten sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty. Lisäksi tulee kuvata sitä, miten sisäistä valvontaa on tarkoitus kehittää taloussuunnittelukaudella.

Sisäisen valvonnan ja siihen olennaisesti liittyvän riskien hallinnan järjestäminen kunnan perustehtävään, toimintaympäristön analysointiin, strategiaan ja toiminnan taloudellisuuteen ja tuloksellisuuteen. Tarkoituksena on varmistaa toiminnan laillisuus. Valvonnalla edesautetaan tavoitteiden saavuttamista, kaupungin tehokasta johtamista, riskienhallintaa sekä toiminnan tuloksellisuuden arviointia. Samalla varmistetaan, että päätösten perusteena oleva tieto on luotettavaa ja riittävää.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perustana on kuntalaki, hallintosääntö, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet sekä muut kaupunginvaltuuston ja kaupunginhallituksen hyväksymät ohjeet (mm. konserniohje ja hankintaohjeet).

Kuusamon kaupungilla on sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet (kv 18.9.2023 § 33) ja sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohje (kh 25.9.2023 § 171). Vuoden 2025 talousarvion laadinnan yhteydessä toimialat tekivät toimintasuunnitelman sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta samalla reflektoiden omaa toimintaansa. Toimialojen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelmassa kuvataan toimialueen toimintaympäristöä ja sen muutoksia, tavoitteiden saavuttamista, riskienhallintaprosessien vastuita ja käytännön toteutusta sekä riskienhallintatoimenpiteitä. Toimialat ovat käsitelleet sisäistä valvontaa toimintakertomuksen 2024 yhteydessä sekä antaneet selonteon sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta vuodelta 2024.

Kuusamon kaupungin riskit luokitellaan strategisiin, taloudellisiin, toiminnallisiin ja vahinkoriskeihin.

Strategiset riskit uhkaavat kunnan tavoitteiden ja strategian toteuttamista vaarantaen toiminnan edellytykset ja vision toteutumisen. Riskit liittyvät keskeisesti strategian toteuttamisen mahdollisuuksiin ja etenkin ulkoisen toimintaympäristön muutoksiin.

Taloudelliset riskit liittyvät sisäisiin tai ulkoisiin taloudellisiin tekijöihin, talouden tasapainoon (tulorahoituksen riittävyys, menojen hallinta), investointeihin, rahoitukseen sekä rahoitusmarkkinoihin.

Toiminnalliset riskit liittyvät palvelujen jatkuvuuteen ja riippuvuuksiin, henkilöstön toimintaan ja osaamiseen, organisaation sisäisiin prosesseihin sekä asiakasprosesseihin, palvelun epäonnistumiseen, tietojärjestelmiin, sopimuksiin sekä myös väärinkäyttöihin ja muuhun lainvastaiseen toimintaan.

Vahinkoriskit ovat usein seurausta odottamattomista ja äkillisistä, monesti vakuuttamiskelpoisista tapahtumista, joista voi seurata onnettomuus, rikkoontuminen tai vahingonkorvausvelvollisuus.



Asianhallintajärjestelmään kirjattujen päätösten perusteiden luotettavuus varmistetaan riittävällä seurannalla ja viemällä tiedoksi asianosaisille ja ylemmälle päättävälle tasolle. Toimielinten, konserniin kuuluvien tytäryhteisöjen raportointi kaupunginhallitukselle ja valtuustolle talouden ja toiminnan suunnittelusta sekä seurannasta on vakiintunutta.

Hallintosäännön 10 luvussa määritellään kuntalain edellyttämät kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen perusteet ja työnjako. Kaupunginhallitus vastaa kuntalain 39 §:n mukaisesti kaupungin sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä. Lautakunta vastaa toimialallaan sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä, toimeenpanon valvonnasta ja tuloksellisuudesta. Kaupunginjohtaja vastaa sisäisen valvonnan asianmukaisesta toteutumisesta.

Kaupunginhallitus ja muut toimielimet ovat valvoneet lähtökohtaisesti saamiensa raporttien, selvitysten ja viranhaltijapäätösten perusteella, että toiminnassa noudatetaan lakeja ja muita säännöksiä sekä toimitaan päätösten mukaisesti. Sisäisestä valvonnasta ovat huolehtineet toimialajohtajat alaisensa toiminnan osalta ja tulosaluejohtajat alaistensa osalta ja tuloyksiköiden esimiehet alaistensa osalta. Sisäinen valvonta on toteutettu normaalina viranhaltija- ja esimiestyönä, jolla on varmistettu tehtävien hoitaminen oikea-aikaisesti ja hyväksyttävästi. Lautakunnat ovat käsitelleet toimialansa sisäisen valvonnan toteutumista toimialalla vuoden 2024 toimintakertomuksen käsittelyn yhteydessä.

Kaupunginhallituksen tiedossa ei ole lakisääteisten tehtävien laiminlyöntejä tai muita lakien ja säännösten tai hyvän hallinto- ja johtamistavan vastaisia toimia, joista saattaisi seurata merkittävä korvaus, kanne tai muu sellainen vaatimus tai oikeusseuraamus. Hallituksella ei myöskään ole tiedossa omaisuuden hankinnan, luovutuksen tai hoidon valvonnan osalta laiminlyöntiä tai muuta virheellistä menettelyä, josta saattaisi aiheutua kaupungille merkittävä korvausvaade tai muu oikeudellinen vastuu. Vuoden 2024 aikana tulleiden kunnallisvalitusten, kanteluiden, oikaisuvaatimusten yms. määrä on ollut edelleen pieni, eikä ole poikennut edellisistä vuosista. Vuoden 2024 aikana kaupungissa tehtiin 2 103 toimielin- ja viranhaltijapäätöstä, joista tehtiin oikaisuvaatimuksia, valituksia tai kanteluita 13 kpl.

Keskushallinnon keskeiset tavoitteet on saavutettu. Keskushallinnon ja koko kaupungin osalta varojen käyttöä ja talouden yleistä toteutumaa on seurattu kaupunginhallituksen päätösten mukaisesti. Toimialoja on ohjeistettu tilivuoden aikana talouteen ja hallintoon liittyvissä asioissa.

Kasvatus- ja sivistyslautakunta on käsitellyt kokouksessaan 22.2.2025 § 15 sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa toimintakertomuksen yhteydessä kasvatus- ja sivistystoimialalla. Kasvatus- ja sivistystoimialan keskeiset tavoitteet ja painopisteet vuonna 2024 saavutettiin pääpiirteittäin. Talousarvioon liittyvien päätösten pohjana olevan tiedon oikeellisuutta, riittävyyttä ja luotettavuutta on arvioitu. Myös toimintaympäristön muutoksia, potentiaalisia riskejä ja todennäköisyyttä on arvioitu.

Sisäistä valvontaa ja riskien hallintaa on suoritettu erillisen suunnitelman mukaisesti. Sisäinen valvonta on perustunut säännölliseen koko toimialan toiminnan järjestelmälliseen tarkkailuun, päätösten lainmukaisuuden varmistamiseen, ajantasaisiin ja toimiviin ratkaisuihin keskittymiseen sekä talouden systemaattiseen seurantaan.

Tulevaisuuslautakunta on käsitellyt kokouksessaan 13.2.2025 § 10 vuoden 2024 toimintakertomuksen käsittelyn yhteydessä sisäistä valvontaa ja riskien hallintaa vuonna 2024. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan osalta on noudatettu voimassa olevia ohjeistuksia, ja niiden mukaisesti vahvistettua sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelmaa vuodelle 2024 (tulevaisuuslautakunta 22.10.2024 § 86).



Sisäinen valvonta on painottunut sisäiseen tarkkailuun. Päähuomio on ollut tehtyjen päätösten lainmukaisuudessa, ratkaisujen toimivuudessa ja talouden seurannassa. Vuonna 2024 ei ilmennyt syytä ryhtyä toimintamallien muutoksiin lukuun ottamatta poikkeamislupiin liittyvän kuulemismenettelyn tarkistusta. Sisäiseen tarkastukseen ei ollut aihetta.

Henkilöriskien arvioinnit ovat toimialalla ajan tasalla. Henkilöstö on osallistunut tarpeellisiin koulutuksiin ja resursointi on ollut riittävä. Talouteen ja asiakirjahallintoon liittyvät tehtävämääräykset on päivitetty mm. henkilövaihdosten johdosta.

Yhdyskuntatekniikan lautakunta on käsitellyt kokouksessaan 12.2.2025 § 12 vuoden 2024 toimintakertomuksen käsittelyn yhteydessä sisäistä valvontaa ja riskien hallintaa vuonna 2024. Toimialan keskeiset tavoitteet ja painopisteet on saavutettu. Varojen käyttöä ja talouden yleistä toteutumaa on seurattu keskushallinnosta saatujen ohjeiden sekä kaupunginhalituksen päätösten mukaisesti. Sisäisessä valvonnassa on noudatettu KV 18.9.2023 § 33 ja KH 25.9.2023 § 171 vahvistettua ohjeistusta.

Sisäinen valvonta on todettu riittäväksi, painottuen sisäiseen tarkkailuun. Yhdyskuntatekniikan toimialalla ei ole ilmennyt syytä ryhtyä mittaviin toimintamallien muutoksiin. Sopimus-toimintaan liittyen toimialalla ei ole ollut ongelmia sopimusten mukaisten ehtojen noudattamisessa. Selvitykset avoimena olevista oikeudenkäynneistä mahdollisine taloudellisine vaikutuksineen sekä vuokravastuista on toimitettu keskushallintoon 3.1.2025 liitettäväksi osaksi kaupungin tilinpäätösmateriaaleja. Taloudellisten riskien todennäköisyys ei ole muuttunut edellisvuodesta.

Hallitus esittää kannanottonaan, että sisäinen valvonta ja riskienhallinta tuottaa pääosin kohtuullisen varmuuden toiminnan tuloksellisuudesta, lain- ja hyvän hallintotavan mukaisuudesta, varojen ja omaisuuden turvaamisesta sekä johtamisen edellyttämän luotettavan toiminnallisen ja taloudellisen informaation riittävydestä. Hallintosäännön edellyttämiä sisäisen valvonnan asianmukaisuuden ja riittävyyden arviointeja suoritetaan, mutta ne eivät ole vielä kaikilta osin ja kaikkien tulosalueiden osalta systemaattisia ja edellyttävät käytännön toimintamallien kehittämistä.



3 Tilikauden tuloksen muodostuminen ja toiminnan rahoitus

3.1 Tilikauden tuloksen muodostuminen

Ulkoinen 1 000 €	2024	2023
Toimintatuotot	17 675	15 442
Valmistus omaan käyttöön	1 247	1 260
Toimintakulut	- 59 810	- 59 072
Toimintakate	- 40 888	- 42 370
Verotulot	34 438	33 948
Valtionosuudet	14 827	17 208
Rahoitustuotot ja -kulut	- 918	- 358
Korkotuotot	117	51
Muut rahoitustuotot	748	496
Korkokulut	- 1 686	- 1 161
Muut rahoituskulut	- 97	256
Vuosikate	7 459	8 428
Poistot ja arvonalentumiset	- 8 792	- 6 798
Tilikauden tulos	- 1 333	1 630
Rahastojen lisäys/vähennys	757	902
Tilikauden yli-/alijäämä	- 577	2 532

	2024	2023
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	30	27
Vuosikate/Poistot, %	85	124
Vuosikate, euroa/asukas	502	561
Asukasmäärä	14 873	15 017

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

= 100 * Toimintatuotot / (Toimintakulut - Valmistus omaan käyttöön)

= 100 * Vuosikate / Poistot ja arvonalentumiset



Tuloslaskelma

Tuloslaskelman tehtävänä on osoittaa, miten tuottoina kertynyt tilikauden tulorahoitus riittää palvelujen tuottamisesta aiheutuneiden kulujen kattamiseen. Virallisessa tuloslaskelmassa esitetään ns. ulkoiset erät eli kaupungin ulkopuolelta saadut tuotot ja ulkopuolelta syntyneistä hankinnoista ja muista eristä syntyneet kulut. Toimintakertomuksessa laskelmat esitetään kokonaiskuvan saamiseksi tuhansina euroina. Lisäksi laskelmat esitetään sentin tarkkuudella tilinpäätöskirjan tilinpäätöslaskelmat -osassa.

Tuotot

Kuusamon kaupungin tuottojen kokonaismäärä (toimintatuotot, verotulot, valtionosuudet, rahoitustuotot) oli yhteensä 67 805 801 euroa. Tuottojen määrä oli 661 763 euroa isompi kuin vuonna 2023. Rahoitustuotot vuonna 2024 olivat 864 797 euroa ja vuonna 2023 ne olivat 546 423 euroa.

- Toimintatuotot kasvoivat vuonna 2024 vuoteen 2023 verrattuna 2 233 793 euroa eli 15 %.
- Verotulot kasvoivat vuonna 2024 vuoteen 2023 verrattuna 490 336 euroa eli 1 %.
- Valtionosuudet pienenivät vuonna 2024 vuoteen 2023 verrattuna 2 380 740 euroa eli 14 %.
- Rahoitustuotot (korkotuotot sekä muut rahoitustuotot) kasvoivat vuonna 2024 vuoteen 2023 verrattuna 318 374 euroa eli 58 %.

Kulut

Vuonna 2024 kaupungin kulujen kokonaismäärä (toimintakulut ja rahoituskulut) oli 61 593 589 euroa. Kulut kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 1 617 131 euroa eli 3 %. Henkilöstökulut kasvoivat 632 941 euroa, 2 %. Vuonna 2024 palveluiden ostoihin käytettiin 18 957 100 euroa, mikä oli 407 547 euroa, 2 % vähemmän kuin vuonna 2023. Aineet, tarvikkeet ja tavarat toteutuivat vuonna 2024 yhteensä 4 227 548 euroa, mikä oli 62 779 euroa, 2 % vähemmän kuin vuonna 2023. Avustukset vuonna 2024 olivat 2 565 184 euroa, jotka kasvoivat edelliseen vuoteen verrattuna 91 331 euroa, 4 %.

Toimintakate ja vuosikate

Toimintakatteella osoitetaan, paljonko kuluista saadaan katetuksi palvelutoiminnan myynti- ja maksutuloilla. Loput toimintakuluista katetaan käytännössä vero- ja valtionosuustuloilla. Kunnissa toimintakate on negatiivinen. Kaupungin toimintakate oli -40 887 945 euroa, mikä oli 1 482 083 euroa, 4 % pienempi kuin edellisenä vuonna.

Vuosikate osoittaa tulorahoituksen, joka jää käytettäväksi investointeihin, sijoituksiin ja lainan lyhennyksiin. Tulorahoituksen riittävyyttä arvioitaessa vuosikate on keskeinen luku. Perusoletuksen mukaan tulorahoitus on riittävä, mikäli vuosikate on siitä vähennettävien poistojen suuruinen. Oletusta voidaan pitää pätevänä vain, jos poistot vastaavat vuotuista investointitasoa. Vuonna 2024 Kuusamon kaupungin vuosikate oli 7 459 211 euroa, poistot ja arvonalentumiset 8 792 477 euroa ja nettoinvestoinnit 4 578 408 euroa. Vuosikate oli 1 333 266 euroa pienempi kuin poistot.



3.2 Toiminnan rahoitus

Toiminnan rahoitusta tilikauden aikana tarkastellaan rahoituslaskelman ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoituslaskelmassa esitetään erikseen tulorahoituksen ja investointien nettomäärä ja rahoitustoiminnan eli anto- ja ottolainauksen, oman pääoman ja maksuvalmiuden muutosten nettomäärä. Näiden kahden nettomäärän erotus tai summa osoittaa kaupungin rahavarojen muutoksen tilikaudella.

Rahoituslaskelma	2024	2023
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	7 459	8 428
Satunnaiset erät, netto		
Tulorahoituksen korjaukset	-1 602	-237
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-16 179	-23 132
Rahoitusosuudet investointeihin	2 915	1 983
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	10 313	251
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 906	-12 707
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-1 020	-2 450
Antolainasaamisten vähennykset	443	335
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 000	30 000
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-10 478	-7 470
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset	-1 681	-5 015
Rahoituksen rahavirta	2 264	15 400
Rahavarojen muutos	5 170	2 693
Rahavarat 31.12.	24 399	19 229
Rahavarat 1.1.	19 229	16 535
Toiminnan ja investoinnin rahavirran kertymä 5 vuodelta, €	-31 712	-37 478
Investointien tulorahoitus, %	56	40
Laskennallinen lainanhoitokate	1	1
Kassan riittävyys, pv	101	76
Asukasmäärä	14 873	15 017

Investointien tulorahoitus, %

= 100 * Vuosikate / Investointien omahankintameno

Lainanhoitokate

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Lainanlyhennykset)

Laskennallinen hoitokate

= (Vuosikate + Korkokulut) / (Korkokulut + Laskennalliset lainanlyhennykset)



Kassan riittävyys (pv)

= 365 pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella

Investointien tulorahoitus -tunnusluku kertoo, kuinka suuri osuus investointien omahankintamenosta on pystytty rahoittamaan tulorahoituksella. Jos tunnusluku on alle 100, joudutaan osa investoinneista rahoittamaan pysyvien vastaavien hyödykkeiden myynnillä, lainalla tai kassavaroilla. Kuusamon kaupungissa prosenttiosuus vuonna 2024 oli 56 %.

Tulorahoitus riittää lainojen hoitoon, jos tunnusluku laskennallinen lainanhoitokate on suurempi kuin 1. Kun tunnusluvun arvo on alle 1, joudutaan vieraan pääoman hoitoon ottamaan lisälainaa, realisoimaan kunnan omaisuutta tai vähentämään rahavaroja. Kuusamon kaupungin laskennallinen lainanhoitokate vuonna 2024 oli 0,9 %.

Kunnan maksuvalmiutta kuvataan kassan riittävyytenä päivässä. Tunnusluku ilmaisee, monenko päivän kassasta maksut voidaan kattaa kunnan rahavaroilla, joihin lasketaan rahoitusarvopaperit sekä rahat ja pankkisaamiset. Kuusamon kaupungin kassan riittävyys oli vuoden 2024 lopussa 101 päivää.



4 Rahoitusasema ja sen muutokset

Kunnan rahoituksen rakennetta kuvataan taseen ja siitä laskettavien tunnuslukujen avulla. Rahoitusasemassa tilikaudella tapahtuneet muutokset kuten sijoitukset, pääoman lisäykset ja palautukset käyvät ilmi rahoituslaskelmasta. Tarkemmin eritelty sentin tarkkuudella laadittu tase esitetään tilinpäätöslaskelmat -osassa.

Tase	2024	2023
Vastaavaa	1 000 €	1 000 €
Pysyvät vastaavat	131 173	134 811
Aineettomat hyödykkeet	359	260
Aineettomat oikeudet	293	139
Muut pitkävaikutteiset menot	66	120
Ennakkomaksut		
Aineelliset hyödykkeet	111 903	117 204
Maa- ja vesialueet	20 247	19 688
Rakennukset	65 161	75 823
Kiinteät rakenteet ja laitteet	21 273	17 336
Koneet ja kalusto	2 386	2 936
Muut aineelliset hyödykkeet	132	132
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankkeet	2 705	1 289
Sijoitukset	18 911	17 347
Osakkeet ja osuudet	8 721	7 721
Muut lainasaamiset	9 969	9 392
Muut saamiset	222	234
Toimeksiantojen varat	25	48
Lahjoitusrahastojen erityiskatteet	25	48
Vaihtuvat vastaavat	32 956	25 120
Vaihto-omaisuus	118	118
Aineet ja tarvikkeet	63	64
Valmiit tuotteet ja tavarat	55	55
Saamiset	8 439	5 773
Pitkäaikaiset saamiset	2 904	962
Myyntisaamiset	2 033	563
Muut saamiset	871	398
Lyhytaikaiset saamiset	5 535	4 812
Myyntisaamiset	1 993	1 167
Muut saamiset	1 050	861
Siirtosaamiset	2 492	2 783
Rahoitusarvopaperit	10 975	10 563
Osakkeet ja osuudet	10 975	10 563



Rahat ja pankkisaamiset	13 424	8 666
Vastaavaa yhteensä	164 154	159 978
Vastattavaa	2024	2023
	1 000 €	1 000 €
Oma pääoma	78 605	79 938
Peruspääoma	53 202	53 202
Arvonkorotusrahassto	175	175
Muut omat rahastot	3 290	4 047
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	22 514	19 982
Tilikauden yli-/alijäämä	-577	2 532
Pakolliset varaukset	682	657
Muut pakolliset varaukset	682	657
Toimeksiantojen pääomat	70	71
Lahjoitusrahastojen pääomat	70	71
Muut toimeksiantojen pääomat		
Vieras pääoma	84 798	79 312
Pitkäaikainen	59 198	55 670
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	59 197	55 662
Lainat julkisyhteisöiltä	1	8
Lyhytaikainen	25 600	23 642
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	10 207	9 213
Lainat julkisyhteisöiltä	7	7
Saadut ennakot	4 620	4 243
Ostovelat	5 438	4 833
Muut velat	508	520
Siirtovelat	4 819	4 826
Vastattavaa yhteensä	164 154	159 978
Taseen tunnusluvut	2024	2023
Omavaraisuusaste, %	49	51
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	120	113
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	21 937	22 514
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 475	1 499
Lainakanta 31.12., 1000 €	69 412	64 890
Lainakanta 31.12., €/asukas	4 667	4 321
Lainat ja vastuut, 31.12	70 582	65 914
Lainat ja vastuut, €/asukas	4 746	4 389



Kuusamon kaupunki
Tilinpäätös 2024

31(162)

Lainasaamiset, 1000 €	9 969	9 392
Asukasmäärä	14 873	15 017

Omavaraisuusaste, %

= $100 * (\text{Oma pääoma} + \text{Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset}) / (\text{Koko pääoma} - \text{Saadut ennakot})$

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot}) / \text{Käyttötulot}$

Velat ja vastuut prosenttia käyttötuloista

= $100 * (\text{Vieras pääoma} - \text{Saadut ennakot} + \text{Vuokravastuut}) / \text{Käyttötulot}$

Kertynyt ylijäämä (alijäämä)

= Edellisten tilikausien yli-/alijäämä + Tilikauden yli-/alijäämä

Kertynyt ylijäämä (alijäämä), €/asukas

= $(\text{Edellisten tilikausien yli-/alijäämä} + \text{Tilikauden yli-/alijäämä}) / \text{Asukasmäärä}$

Lainakanta 31.12.

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})$

Lainakanta 31.12./asukas

= $(\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat})) / \text{Asukasmäärä}$

Lainat ja vuokravastuut 31.12

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut}$

Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas

= $\text{Vieras pääoma} - (\text{Saadut ennakot} + \text{Ostovelat} + \text{Siirtovelat} + \text{Muut velat}) + \text{Vuokravastuut} / \text{Asukasmäärä}$

Lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt jvk – lainasaamiset ja muut lainasaamiset

Kuusamon kaupungin taseen loppusumma oli n. 165 miljoonaa euroa, 5 miljoonaa euroa suurempi kuin edellisenä vuonna. Taseen kumulatiivinen ylijäämä ottaen huomioon vuoden 2024 tilinpäätöksen tuloksen oli 21,9 miljoonaa euroa.

Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta, alijäämän sietokykyä ja kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä aikavälillä. Hyvänä tavoitetasona voidaan pitää 70 %:n omavaraisuutta. Kuusamon kaupungin omavaraisuusaste oli alle tavoitetason 49 prosenttia. Uutta lainaa vuonna 2024 nostettiin 15 miljoonaa euroa. Lainakanta nousi vuoden 2023 tasosta 69,4 miljoonaan euroon, ollen näin 4 667 euroa asukasta kohti. Asukaskohtainen lainamäärä nousi vuoteen 2023 verrattuna 346 euroa. Keskimäärin kunnissa on lainaa per asukas 3 491 euroa (vuoden 2024 tilinpäätösarvotieto).

Suhteellinen velkaantuneisuus -tunnusluku kertoo, kuinka paljon kunnan käyttötuloista (toimintatuotot, verotulot, valtionosuudet) tarvittaisiin vieraan pääoman takaisin maksuun. Mitä



pienempi tunnusluku on, sitä paremmat mahdollisuudet kunnalla on selvittää velan takaisinmaksusta tulorahoituksella. Kuusamon kaupungin suhteellinen velkaantuneisuus tunnusluku vuoden 2024 tilinpäätöksessä oli 120 prosenttia.

5 Kokonaistulot ja -menot

Tulot	teur	Menot	teur
Varsinainen toiminta		Varsinainen toiminta	
Toimintatuotot	17 675	Toimintakulut	59 810
Verotulot	34 438	-Valmistus omaan käyttöön	-1 247
Valtionosuudet	14 827	Korkokulut	1 686
Korkotuotot	117	Muut rahoituskulut	97
Muut rahoitustuotot	748	Satunnaiset kulut	
Satunnaiset tuotot		Tulorahoituksen korjauserät	
Tulorahoituksen korjauserät		Pakollisten varausten muutos	
- Pysyvien vastaavien hyödyk-		- Pakoll. varausten lis.(+), väh.(-)	-25
keiden luovutusvoitot	-2 194	- Pysyvien vastaavien hyödyk-	
Investoinnit		keiden luovutustappiot	-567
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 915	Investoinnit	
Pysyvien vast. hyödykk. luovutustulot	10 313	Investointimenot	16 179
Rahoitustoiminta		Rahoitustoiminta	
Antolainasaamisten vähennykset	443	Antolainasaamisten lisäykset	1 020
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 000	Pitkäaikaisten lainojen vähennys	10 478
Lyhytaikaisten lainojen lisäys		Lyhytaikaisen lainojen vähennys	
Oman pääoman lisäykset		Oman pääoman vähennykset	
Kokonaistulot yhteensä	94 282	Kokonaismenot yhteensä	87 431

Tulojen ja menojen täsmäytys:

Kokonaistulot - Kokonaismenot = 94282 - 87431 = 6 851

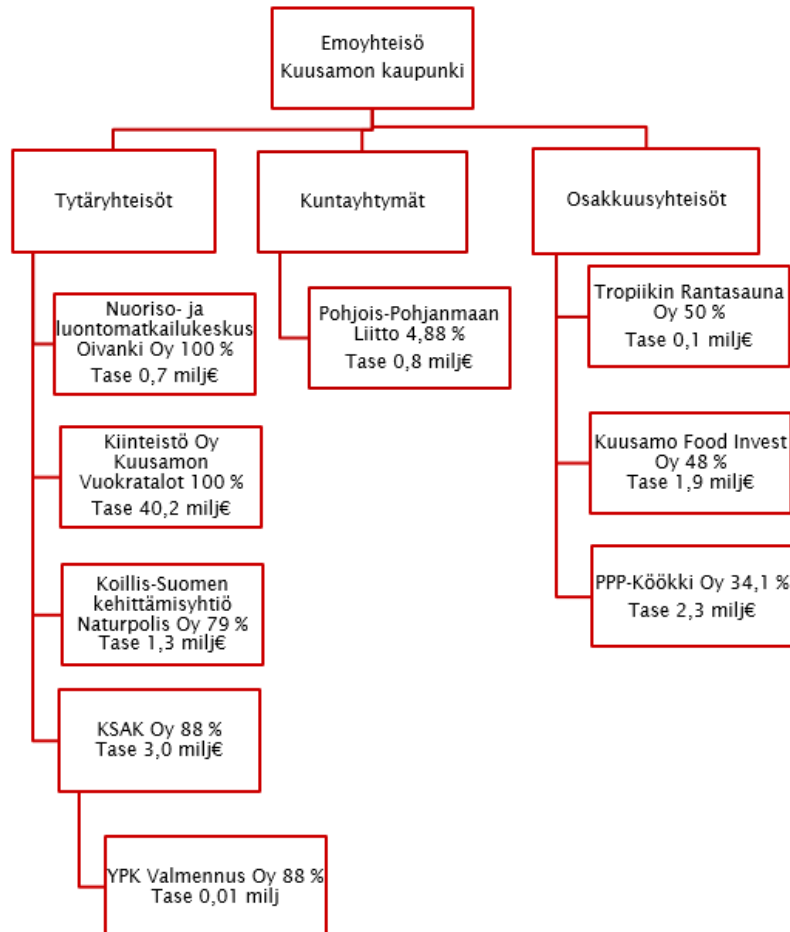
Rahavarojen muutos - Muut maksuvalmiuden muutokset = 5 170 + 1 681 = 6 851



6 Kuntakonsernin toiminta ja talous

6.1 Yhdistelmä konsernitilinpäätökseen sisältyvistä yhteisöistä

Kuusamon konsernirakenne



Kuntalain mukaan yhteisö, jossa kunnalla on kirjanpitolain (1336/1997) 1 luvun 5 §:ssä tarkoitettu määräysvalta, on kunnan tytäryhteisö. Kunta tytäryhteisöineen muodostaa kuntakonsernin.

Kuusamon kuntakonserniin kuuluvat yhtiöistä Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot, Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy, Nuoriso- ja luontomatkaikeskus Oivanki Oy, KSAK Oy sekä sen tytäryhtiö YPK Valmennus Oy sekä kuntayhtymistä Pohjois-Pohjanmaan Liitto. Kuusamon kuntakonserniin kuuluu lisäksi osakkuusyhtiöt Kuusamo Food Invest Oy, Tropiikin Rantasauna Oy ja PPP-Köökki Oy. Kuusamon kuntakonserniin ei ole yhdistelty As Oy Kuusamon Lapinväylä 7-9 nimistä yhtiötä. Yhtiö on fuusioitu 1.1.2025 Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokrataloihin.

6.2 Konsernin toiminnan ohjaus

Yhtiöiden toimintaa ohjaa osakeyhtiölaki. Kaupunkikonserniin kuuluvat tytäryhtiöt ja soveltuvin osin myös kuntayhtymät sekä muut yhtiöt, joissa kaupunki on osakkaana, noudattavat



toiminnassaan konserniohjetta, Kuusamon kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan ohjeita sekä hyvää hallintotapaa, jollei niitä koskevasta lainsäädännöstä tai yhtiöjärjestyksestä tai säännöstä muuta johdu. Kuusamon kaupungin hallintosäännössä määrätään konsernijohdon tehtävistä ja toimivallan jaosta.

6.3 Olennaiset konsernia koskevat tapahtumat

Merkittävimmät konsernitapahtumat vuoden 2024 aikana olivat:

- Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalojen pääomittaminen (Kv 8.11.2023 § 45), maksettu 15.1.2024
- Laina Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokrataloille (Kv 18.3.2024 § 5)
- Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokrataloille myönnetyn takaussitoumuksen jatkaminen 5.6.2024 (Kv 9.9.2013 § 58)

6.4 Arvio konsernin todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot

Kuusamon vuokra-asuntomarkkina on lähtenyt laskuun vuonna 2024 verrattuna edellisiin vuosiin. Taloudellista käyttöastetta painaa alaspäin erityisesti suurten asuntojen ja suurten yksiköiden tyhjänä olo.

Hakijakunnan rakenne on edelleen painottunut yhden hengen talouksiin. Yhtiön vuokra-asuntojen nykyinen, pääsääntöisesti Kuusamon kaupungin taajaman reuna-alueilla sijaitseva asuntokanta ei vastaa kysyntään, sillä kysyntä painottuu pieniin, sijainniltaan Kuusamon keskustassa oleviin kohteisiin. Pienistä asunnoista on pula ja suurempiin ei saada uusia vuokralaisia.

Korkotaso on lähtenyt laskemaan vuonna 2024 vuoden 2023 huipusta. Yhtiön lainasalkku on hyvin suojattu, joten olemassa oleviin lainoihin korkojen nousulla ei ollut juurikaan vaikutusta. Uusien korjauslainojen osalta laskevilla koroilla on myönteinen vaikutus yhtiön talouden hallintaan.

Yleinen kustannusten nousu on luonut paineita vuokrien korotuksille vuonna 2024 sekä vuodelle 2025. Kylmä talvi 2024 yhdessä kaukolämmön hinnan korotusten kanssa teki haasteita budjetoinnin osalta. Tulevaisuudessa yhä suurempi osuus liikevaihdosta joudutaan budjetoimaan lämmitykseen, joka pienentää esimerkiksi korjauksiin käytettäviä varoja. Olemassa olevia lainoja kuitenkin päättyy useita seuraavana kolmena vuotena, joten vastaavasti lainanhoitokulut pienenevät tuoden helpotusta mm. korjausrakentamiseen.

Asuintalovarauksia on tehty vuodesta 2011 saakka.

Konserniyhteistyötä korjaustoiminnan ja taloushallinnon (kirjanpito ja palkanlaskenta) osalta päätettiin jatkaa Kuusamon kaupungin kanssa.

Osittainen verovapaus mahdollistaa voiton tekemisen tilinpäätöksessä ja näin vahvistaa taaseen omia pääomia/omavaraisuusastetta.



Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy

Arvio konsernin tulevasta kehityksestä pohjautuu toimintasuunnitelmaan 2025, joka on laadittu yhdessä henkilöstön kanssa.

Lasten ja nuorten leiritoiminnan ryhmiä 40-50 kpl, (kolmannen sektorin nuorisotoimijat, erilaiset yhdistykset, urheiluseurat, partiolaiset, erilaiset aatteelliset toimijat ja harrasteryhmät, sosiaalitoimet, perhekodit, seurakuntien ja kuntien nuorisopalveluiden leirit ja vapaamuotoiset ryhmät). OKM yleisavustusta on saatu 305 000 euroa. Nuotta-valmennuksessa toteutuu nuorten sosiaalista vahvistamista ja opitaan taitoja, jotka tukevat arkielämää. Vuonna 2025 nuottavalmennukseen on haettu 85 000 euroa 100 % rahoitusta OKM:ltä. Perheleireihin on haettu 65 000 euroa 95 % rahoitusta OKM:ltä. Perhetyöllä edistetään muita heikommassa asemassa olevien perheiden hyvinvointia lähikunnissa (Kuusamo, Taivalkoski, Pudasjärvi).

Kansainvälisen työn rahoitusta haetaan (arviolta 80 000 euroa) mm. opetushallitukselta ja AVI:sta sekä Erasmus+ ohjelmasta. Toimimme aktiivisena kumppanina kansainvälisissä nuorisotyön verkostoissa Euroopassa. Tuemme nuorten ja heidän kanssaan toimivien henkilöiden liikkuvuutta toteuttaen nuorisokeskusten palvelutehtävää, järjestämällä kansainvälistä toimintaa tavoitteellisten oppimiskokemusten saamiseksi. Toteutetaan liikkuvuuksia Euroopan unionin sisällä sekä EU:n ja naapurimaiden välillä.

Ollaan aktiivisesti verkostoituneita alueen nuorisotyössä ja saadaan hankittua tietoa, millaista yhteistyötä keskukselta alueella odotetaan ja saadaan kehittämisalotteita, tehdään yhteistyötä alueellisen nuorisotyön koordinaation sektorilla, tarkennetaan palvelutarpeita ja haetaan tukea toiminnalle alueellisen nuorisotyön kehittämiseksi.

Tehdään konkreettisia nuorisotyöllisiä yhteistyötoimia halukkaiden tahojen kanssa alueella. Tuetaan alueen toimijoiden osallistumista nuorten kanssa toimiville suunnattuihin koulutuksiin, tapahtumiin sekä kansainväliseen toimintaan kuten nuorisovaihtoihin ja nuorisotyöntekijöiden liikkuvuuksiin sekä järjestetään em. toimintaa. Kehitetään yhteistyössä Koillis-Suomen alueen kasvatus- ja sivistystointen kanssa peruskoulun nuorille suunnattua tavoitteellista leirimuotoista toimintaa sekä edistetään nuorten demokratiakasvatusta. Toteutetaan yläkoulun ja toisen asteen ikäluokille suunniteltuja, kasvatuksellisen sisällön omaavia toimintapäiviä, yhteistyössä muiden nuorisoalan tahojen kanssa (seurakunnat, kunnat, kolmas sektori). Järjestetään ammatillista tapahtumatoimintaa nuorten kanssa toimiville. Ollaan aktiivinen nuorisotyön verkostojen jäsen, myös valtakunnallisesti.

Uuden nuoriso- ja perhemajoitusrakennuksen toinen vaihe, rakennustyön loppuun saaminen, olemme mukana työmaakokouksissa. Marraskuussa rakennuksen luovutuksen jälkeen Oivanki huolehtii rakennuksen kalustamisen, johon on haettu OKM:ltä investointitukea 150 000 euroa. Muita toimenpiteitä ovat mm. yhdenvertaisuus ja esteettömyyskartoituksen suositukset laitetaan käytäntöön. Oivangissa jatketaan vastuullisen matkailun mukaisia kehittämistoimia, joihin sisältyy mm. Green Key ohjelman mukaiset kehittämistoimet. Oivangin strategian 2025 mukaisesti huomioidaan turvallinen nuorisokeskusympäristö (psykykinen ja fyysinen sekä sosiaalinen turvallisuus) ja tarvittavat toimenpiteet sen takaamiseksi.

Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy

Yhtiön toiminta jatkuu varsin vilkkaana. Venäjän hyökkäyssota tulee edelleen näkymään eri toimialoilla ajoittaisena epävarmuutena. Matkailun toimiala jatkaa kasvuaan ja metsä-, bio-



ja puutoimialalla kehittämistoiminta jatkuu vilkkaana. Työllisyystilanne on kohentunut hiljalleen vaihdellen kuitenkin jonkin verran toimintavuoden aikana. Yhtiön vuoden 2025 toimintaan vaikuttavat seuraavat asiat:

- Kuusamon kaupunkistrategian ja Taivalkosken kuntastrategian päivitys
- Naturpolis Oy:n strategian päivitys
- Yhteistyön vahvistaminen elinkeinoelämän kanssa
- Hankesalkun kasvu
- Henkilöstömäärän kasvu

KSAK Oy

Ammatillisten koulutusten paikallinen tarve riippuu väestöpohjasta sen rakenteesta ja lähiopetuksen määrästä.

- KSAK Oy:n ja Kuusamo-opiston toimintojen mahdollinen yhdistäminen ja kiinteistöjen omistuksista luopuminen mahdollistaa omien oppilaitosten palvelujen ja niiden toimintaan suunnattujen valtionosuuksien säilymisen alueella. Koillis-Suomen Aikuiskoulutus Oy:n kiinteistöt tulevat siirtymään täysimääräisesti yhtiön omistukseen, joten omistujärjestelyt kiinteistöjen osalta ovat mahdollisia 10/2025 alkaen. Selvitystyö mahdollisen yhdistämisen osalta on käynnistetty molemmissa organisaatioissa kuluneen vuoden aikana.
- Oppilaitoksilla ei ole monopoliasemaa koulutuspalvelujen paikallisina tuottajina ja entistä suurempi osuus koulutuksista tai koulutusten osista voidaan tuottaa etänä ympäri Suomen, joten fyysisten koulutustilojen tarve vähenee edelleen.
- Alueelle toimivien yritysten henkilöstöressurssien uudelleenjärjestelyt voivat vähentää työikäistä asukas pohjaa ja siten vähentää paikallista koulutustarvetta.
- Teollisen toiminnan omistuspohjassa ja rakenteissa tapahtuvat muutokset voivat muuttaa väestöpohjaa ja koulutustarvetta.
- Globaalit turvallisuuspoliittiset muutokset ja tekoälyn nopea kehittyminen voivat vaikuttaa alueemme väestömäärään ja koulutustarpeeseen, mutta sitä on vielä vaikea arvioida.
- Kuusamon alueella on odotettavissa matkailijamäärien lisääntymistä ja luontoon liittyvien palvelujen kysynnän kasvua. Tämä edellyttää henkilöstön lisäämistä eri ammatteihin, koulutuspalvelujen kehittämistä kysyntää vastaavaksi sekä innovatiivisia avauksia, jotta Kuusamon vetovoimatekijät poikkeavat muista pohjoisen matkailukohteista. Luonnosta saatavien uusiutuvien tuotteiden jalostaminen, ihmisten hyvinvointiin liittyvien palveluiden kehittäminen ja digitaalisen matkailupalveluiden tuottaminen ovat tulevaisuutta. Näiden tavoitteiden toteuttamista edesauttaisi kansainvälisen tutkimus-/kehittämiskeskuksen perustaminen Kuusamoon.

Paikalliset väestöpohjan muutokset eivät suuresti vaikuta KSAK Oy:n toimintaan, koska yhtiön toiminta-alue on omistajakuntiensa rajoja laajempi.

Markkinaehtoisten koulutuspalvelujen kysyntä on elpymässä ja kiinnostus luontoalan koulutuksiin on edelleen hyvällä tasolla. Yhtiö on hyvämaineinen ja rakenteensa vuoksi nopea ja notkea toimija, joka kykenee yksin ja verkostonsa kautta tuottamaan erilaisia koulutus- ja valmennuspalveluja yritysten ja yhteiskunnan tarpeisiin.



Luontoakatemian toimintamalli on myös kiinnostanut useita eri tahoja mm. matkailualan yrittäjiä, joten se on edelleen yksi tärkeimmistä KSAK Oy:n kehittämiskohteista.

Yhtiö on edelleen vakavarainen ja toimintakykyinen. Koulutustoiminta tulee kokemaan suuria muutoksia lähitulevaisuudessa, jos pienillä ja erikoistuneilla organisaatiolla on tulevaisuudessa toimintamahdollisuus niin KSAK Oy:llä mahdollisuus menestyä koulutusmarkkinoilla omilla vahvuusalueillaan.

6.5 Selonteko konsernivalvonnan järjestämisestä

Konsernivalvonnalla tarkoitetaan konsernijohtoon vastuulla olevaa tytäryhtiöiden toiminnan tuloksellisuuden ja taloudellisen aseman seuranta, analysointia ja raportointia. Sillä tarkoitetaan myös konserniohjeen sekä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteutumisen seuranta.

Kuusamon kaupunginvaltuusto on 18.9.2023 § 33 hyväksynyt Kuusamon kaupungin ja kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan perusteet. Päätöksellä valtuusto ohjaa koko kaupunkikonsernin sisäisen valvonnan järjestämistä ja edellyttää, että konsernin kaikissa toiminoissa ja kaikilla organisaation tasoilla on riittävä sisäinen valvonta. Hallintosäännön 10 luvun 74 pykälän mukaan ”konsernijohto vastaa konserniyhteisöjen ohjauksesta sekä yhteisöjen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen ja tuloksellisuuden valvonnasta”. Toimivallan ja vastuun osalta ei ole havaittu huomautettavaa.

Kuntalain 116 §:n mukaan ”Kunnan tytäryhteisön ja kuntayhtymän on annettava kunnanhallitukselle kuntakonsernin taloudellisen aseman arvioimiseen ja sen toiminnan tuloksen laskemiseen tarvittavat tiedot.” Yhteisöille asetettujen tavoitteiden ja taloudellisten tavoitteiden toteutumista sekä yhteisöjen tuloksellista ja taloudellista kehitystä sekä tunnuslukuja seurataan säännöllisesti kaksi kertaa vuodessa. Seuraavat tytäryhteisöt raportoivat talousarvion 2024 mukaisesti taloustavoitteiden toteutumista kaupunginvaltuustolle ja kaupunginhallitukselle neljännesvuosiraportoinnin ja tilinpäätöksen yhteydessä: KSAK Oy, Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy, Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy ja Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot.

Kuusamon kaupungin konserniohjeen mukaan tytäryhteisön tulee antaa seuranta varten kaupungille osavuositarkastukset sille asetettujen tavoitteiden toteutumisesta, toiminnan ja talouden kehittymisestä sekä arvio niihin liittyvistä riskeistä. Todennäköisesti realisoitavasta riskistä on raportoitava viipymättä konsernijohtolle.

Kaupunginvaltuusto antaa vuosittain omistajapolitiikkaan nojaavat taloudelliset ja toiminnalliset tavoitteet. Tavoitteiden toteuma on raportoitu muiden kaupungin tavoitteiden ja toimenpiteiden ohessa. Kaupunginvaltuuston talousarviossa asettamien sitovien ja muiden tavoitteiden toteutumisen seuranta ja raportointi on osa kunkin tytäryhtiön sisäistä valvontaa.

Kaupunginhallitus on antanut yhtiökokousedustajalle ehdotuksensa ao. yhtiön hallintoelimiin valittavista henkilöistä. Kaupunginhallituksen toimivaltaa hallituksen jäsenten ehdottamisessa rajoittava ao. yhtiön yhtiöjärjestys, mahdolliset osakassopimukset ja tasa-arvo säännökset. Kaupunginhallitus on antanut myös muut tarvittavat toimintaohjeet yhtiökokousedustajalle.



Kaupungin tytäryhtiöt ovat velvolliset hankkimaan konserniohjeen mukaisesti kaupungin suostumuksen merkittäviin yhtiön toiminnassa tapahtuviin muutoksiin ja oikeustoimiin sekä investointeihin. Toimintavuoden aikana on merkittävistä investoinneista tai normaalista poikkeavista asioista käyty keskusteluja tai hankittu ennakkokäsitys konsernijohtolta.

Konserniohjauksen tukemiseksi kaupunki on edellyttänyt tytäryhtiöiden yhtiökokouksilta, että tytäryhtiöön valitaan vastuulliseksi tilintarkastajaksi kaupungin tilintarkastaja. Tämä keskitetty tilintarkastus palvelee konsernin johtamista ja valvontaa sekä osaltaan varmentaa konsernitalinpäätöksen oikeellisuutta.

Keskitettyjen konsernitoimintojen tavoitteena on, että konsernissa hyödynnetään erilaisten tukipalveluiden hankinta- ja volyymiedut sekä ammatti- että erityisosaaminen. Konsernin yhteisöillä on mahdollisuus käyttää hyväkseen konsernin tietohallintoa, taloushallintoa sekä henkilöstöhallintoa. Palveluiden hinnoittelu perustuu toteutuneisiin kustannuksiin. Tytäryhteisöt ovat pääosin noudattaneet tilikaudella keskitetyistä konsernitoiminnoista annettuja linjauksia.

Tilivuoden jälkeen kaikille tytäryhteisöille lähetettiin selvityspyyntö sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilasta. Selvityksessä otetaan kantaa toimintaympäristöön, sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tilaan, tunnistettuihin riskeihin, riskienhallintatoimenpiteisiin ja riskienhallintaprosessiin. Konsernijohto on seurannut toiminnan ja talouden seurannan ohella konserniyhtiöiden riskitilannetta. Kaupunginjohtaja on käynyt omistajaohjauskeskusteluja toimitusjohtajien kanssa muun muassa taloudellisesta tilanteesta, riskeistä ja yhtiön tulevaisuuden näkemyksistä.

Kaupunginhallitus toteaa KSAK Oy:n tilikauden tuloksen olevan tappiollinen -178 823,83 euroa. Tulos on ollut tappiollinen viitenä vuotena peräkkäin. Taloudellisen riskin minimoiseksi liiketoimintojen sisältöjä on tarkasteltava uudelleen, jotta yhtiön toiminta saadaan kannattavaksi.



6.6 Konsernitilinpäätös ja sen tunnusluvut

Konsernituloslaskelma	2024	2023
	1 000 €	1 000 €
Toimintatuotot	27 755	25 738
Toimintakulut	-67 132	-66 457
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	50	78
Toimintakate	-39 327	-40 640
Verotulot	34 298	33 813
Valtionosuudet	14 827	17 208
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	19	43
Muut rahoitustuotot	776	542
Korkokulut	-2 118	-1 524
Muut rahoituskulut	-95	226
Vuosikate	8 381	9 668
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 982	-8 035
Tilikauden tulos	-1 602	1 632
Tilinpäätössierrot	764	911
Tilikauden verot	-30	-5
Laskennalliset verot	142	13
Vähemmistöosuudet	-4	19
Tilikauden yli-/alijäämä	-730	2 571

Konsernituloslaskelman tunnusluvut

	2024	2023
Toimintatuotot/Toimintakulut, %	41	39
Vuosikate/Poistot, %	84	120
Vuosikate, euroa/asukas	563	644
Asukasmäärä	14 873	15 017

Toimintatuotot prosenttia toimintakuluista

$$= 100 * \text{Toimintatuotot} / \text{Toimintakulut}$$

Vuosikate prosenttia poistoista

$$= 100 * \text{Vuosikate} / (\text{Suunnitelman mukaiset poistot} + \text{Arvonalentumiset})$$



Konsernin rahoituslaskelma	2024	2023
	1 000 €	1 000 €
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	8 381	9 668
Tilikauden verot ja laskennalliset verot	-30	-5
Tulorahoituksen korjauserät	-1 653	-308
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-23 280	-26 997
Rahoitusosuudet investointimenoihin	4 722	1 983
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	10 313	251
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 548	-15 408
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		0
Antolainasaamisten vähennykset		16
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	18 723	31 989
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-11 299	-8 500
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
Oman pääoman muutokset	501	943
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	21	-14
Vaihto-omaisuuden muutos	0	-1
Saamisten muutokset	-3 040	737
Korottomien velkojen muutokset	126	-6 582
Rahoituksen rahavirta	5 033	18 587
Rahavarojen muutos	3 485	3 179
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	26 607	23 123
Rahavarat 1.1.	23 123	19 944
	3 485	3 179

Konsernin rahoituslaskelman tunnusluvut



	2024	2023
Toiminnan ja investoinnin rahavirran kertymä 5 vuodelta €	-51 955	-53 114
Investointien tulorahoitus, %	45	39
Laskennallinen lainanhoitokate	1	1
Kassan riittävyys, pv	93	82

Investointien tulorahoitus, %

= $100 * \text{Vuosikate} / \text{Investointien omahankintameno}$

Lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Lainanlyhennykset})$

Laskennallinen lainanhoitokate

= $(\text{Vuosikate} + \text{Korkokulut}) / (\text{Korkokulut} + \text{Laskennalliset lainanlyhennykset})$

Kassan riittävyys (pv)

= $365 \text{ pv} \times \text{Rahavarat } 31.12. / \text{Kassasta maksut tilikaudella}$



	2024	2023
Vastaavaa	1 000 €	1 000 €
Pysyvät vastaavat	159 173	159 286
Aineettomat hyödykkeet	412	299
Aineettomat oikeudet	341	173
Muut pitkävaikutteiset menot	70	127
Ennakkomaksut		
Aineelliset hyödykkeet	151 717	152 904
Maa- ja vesialueet	21 892	21 341
Rakennukset	103 002	106 059
Kiinteät rakenteet ja laitteet	21 273	17 336
Koneet ja kalusto	2 558	3 046
Muut aineelliset hyödykkeet	132	132
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankkeet	2 861	4 990
Sijoitukset	7 044	6 083
Osakkuusyhteisöosuudet	776	738
Muut osakkeet ja osuudet	4 739	4 751
Muut lainasaamiset	1 305	357
Muut saamiset	224	237
Toimeksiantojen varat	735	1 185
Vaihtuvat vastaavat	36 400	29 876
Vaihto-omaisuus	137	137
Saamiset	9 656	6 616
Pitkäaikaiset saamiset	2 904	962
Lyhytaikaiset saamiset	6 752	5 655
Rahoitusarvopaperit	11 405	10 993
Rahat ja pankkisaamiset	15 203	12 130
Vastaavaa yhteensä	196 309	190 347
Vastattavaa	2024	2023
	1 000 €	1 000 €
Oma pääoma	86 675	88 668
Peruspääoma	53 202	53 202



Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma		
Muut omat rahastot	4 603	5 368
Edell. tilikausien yli-/alijäämä	29 599	27 527
Tilikauden yli-/alijäämä	-730	2 571
Vähemmistöosuudet	474	472
Pakolliset varaukset	682	657
Muut pakolliset varaukset	682	657
Toimeksiantojen pääomat	780	1 209
Vieras pääoma	107 698	99 342
Pitkäaikainen korollinen vpo	78 445	71 180
Pitkäaikainen koroton vpo		
Lyhytaikainen korollinen vpo	11 451	10 343
Lyhytaikainen koroton vpo	17 803	17 819
Vastattavaa	196 309	190 347

Konsernitaseen tunnusluvut

	2024	2023
Omavaraisuusaste, %	45	48
Suhteellinen velkaantuneisuus, %	134	124
Kertynyt yli-/alijäämä, 1000 €	28 869	30 098
Kertynyt yli-/alijäämä, €/asukas	1 941	2 004
Konsernin lainakanta 31.12., 1000 €	89 896	81 523
Konsernin lainat, €/asukas	6 044	5 429
Lainat ja vuokravastuut, 31.12	91 166	82 655
Lainat ja vuokravastuut, €/asukas	6 130	5 504
Konsernin lainasaamiset 31.12., 1000 €	1 305	357
Kunnan asukasmäärä	14 873	15 017

Omavaraisuusaste, %

= 100 * (Oma pääoma + Vähemmistöosuus + Konsernireservi + Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset) / (Koko pääoma – Saadut ennakot)

Suhteellinen velkaantuneisuus, %

= 100 * (Vieras pääoma – Saadut ennakot) / Käyttötulot



Konsernin lainakanta 31.12.

= Vieras pääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat)

Lainat ja vuokravastuut 31.12

= Vieraspääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) +
Vuokravastuut

Lainat ja vuokravastuut, euroa/asukas

= Vieraspääoma - (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat +
Muut velat) + Vuokravastuut / Asukasmäärä

Konsernin lainasaamiset 31.12.

= Sijoituksiin merkityt jvk-lainasaamiset ja muut saamiset



7 Tilikauden tuloksen käsittely ja talouden tasapainottamistoimenpiteet

7.1 Asiaa koskeva sääntely

Kunnanhallituksen on tehtävä toimintakertomuksessa esitys tilikauden tuloksen käsittelystä. Jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää, toimintakertomuksessa on tehtävä selkoa talouden tasapainotuksen toteutumisesta tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävydestä talouden tasapainottamiseksi (Kuntal 115 §).

7.2 Tilikauden tuloksen käsittely

Kaupunginhallitus esittää, että tilikauden tulokseen - 1 333 265,88 euroon lisätään

- Kuusamon kehittämis- ja investointirahastosta seudullisiin kehittämishankkeisiin 746 016,61 euroa
- henkilöstön kehittämisrahastosta 10 624,24 euroa henkilöstön kehittämiseen käytettyjen menojen kattamiseksi

Tilikauden alijäämä 576 625,03 euroa siirretään taseen omaan pääomaan tilikauden yli-/alijäämätilille. Tuloksen jälkeen kaupungin taseeseen jää 21 937 323,31 euroa ylijäämää.

7.3 Talouden tasapainottamistoimenpiteet

Strategian mukaan kaupunki pyrkii saamaan lisätuloja elinvoimaa kasvattamalla. Kaupungin taloutta seurataan säännöllisesti. Tällä hetkellä ei erityisille tasapainottamistoimenpiteille ole tarvetta. Toimialoja ohjataan kustannustehokkaaseen toimintaan.



Talousarvion toteutuminen

8 Strategisten tavoitteiden toteutuminen

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Digitiekartan toimeenpano.	Valmis
Yhdyskuntatekniikan rakennetun ympäristön -hanke on jatkunut suunnitellusti toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönotolla. Sähköisiä palveluja on kehitetty edelleen lomakepalvelujen avulla yhdyskuntatekniikan sekä kasvatus- ja sivistystoimialoilla. Avustusten haun automaatioastetta on parannettu lomakepalvelun ja asianhallinnan järjestelmän integraatioilla. TE-palveluiden käyttöön on toteutettu tarvittavat sähköiset asiointilomakkeet. Uusien sähköisten palveluiden käyttöönotto, 3 kpl.: Toteuma 3,0, Tavoite 3,0	
Hyvinvointikertomuksen valmistelu.	Valmis
Kaupungin hyvinvointiryhmä on aloittanut hyvinvointikertomuksen valmistelun ja tehnyt suunnitelman sen toteuttamisesta. Työryhmä on kerännyt tietoa hyvinvointikertomuksen pohjaksi. Valmistelu aloitettu.: Toteuma 85,0, Tavoite 85,0	
Järjestötapaamiset.	Valmis
Tapaamiset, 2 tapaamista/vuosi.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	
Kaupungin päätöksenteko ja luottamushenkilöiden toiminta ovat rakentavaa, avointa, osallistavaa sekä keskinäiseen kunnioitukseen ja luottamukseen perustavaa.	Työn alla
Toimenpiteiden suunnittelu on käynnistetty. Hanke tai aktiiviset toimet kaupungin päätöksenteon ja luottamushenkilöiden toiminnan kehittämiseksi ovat käynnissä.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0 Kaupungin luottamushenkilöt ja virkahenkilöt kokevat kaupungin hallinnon ja päätöksenteon aikaisempaa rakentavampana, avoimempana ja ilmapiiriltä parempana: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0 Kuntalaiset ovat aikaisempaa kiinnostuneempia kaupungin päätöksenteosta ja kuntapolitiikasta. Toimet kuntalaisten aktivoimiseksi (ehdokkaaksi asettuminen ja äänestäminen) liittyen kuntavaaleihin 2025 on aloitettu.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Kumppanuustalon II kerroksen tilojen tarve- ja hankesuunnittelu käynnissä.	Valmis
Saneeratut tilat otetaan käyttöön tammikuussa 2025. Suunnittelu on käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kylien valmiussuunnitelmat tehty (3 Kpl).	Valmis
Valmiussuunnitelmat valmiit.: Toteuma 3,0, Tavoite 3,0	
Lasten ja nuorten hyvinvointia on edistetty.	Valmis
LP keskustelut ja vanhempainiltoja on pidetty vuosikellon mukaisesti. Kouluterveyskyselyt ja Move-mittaukset: tuloksista ilmeneviä hyvinvointia edistäviä toimenpiteitä (2 kpl) on otettu käyttöön. Kaikki lapset osallistuvat palveluihin (kasvatus ja koulutus):. Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Koulupudokkaiden määrä on 0, kaikki perusasteelta päässeet opiskelevat toisella asteella.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 LP keskustelut ovat toteutuneet kouluilla ja vanhempainiltoja on pidetty suunnitelman mukaisesti.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Kouluterveyskyselyt ja Move-mittaukset: tuloksista ilmeneviä hyvinvointia edistäviä toimenpiteitä (2 kpl) on otettu käyttöön.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	
Nuorten mielenhyvinvoinnin hanke suunniteltu ja käynnistynyt.	Valmis
Nuorten mielen hyvinvoinnin edistämiseen liittyvä hankesuunnitelma on valmis ja hanke on käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	



Opiskelupalveluverkoston ja kasvatuskumppanuuden toimivuutta on edistetty.	Valmis
Opiskelupalveluverkosto on toiminut kasvatuskumppanuutta edistäen. Yhteistyötahot kokoontuvat säännöllisesti (LAPE, MOHRY, yksiköiden opiskeluhoitotyöryhmät): Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Lasten varhaiskasvatussuunnitelmat ja oppimissuunnitelmat on tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Nivelvaiheiden yhteistyöhön liittyvät keskustelut on pidetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Lapset puheeksi-malli on aktiivisessa käytössä: 2-vuotiaille ja aina tarvittaessa.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Yksikkökohtaisen hyvinvoinnin vuosikellon toimenpiteiden toteutumista arvioidaan 2 kertaa vuodessa.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	
Saavutettavuuden kehittäminen.	Valmis
Uudet palvelut: kaupunginvaltuuston kokoustallenteiden tekstitykset, uusia sähköisiä asiointilomakkeita Uudet palvelut, 3 kpl.: Toteuma 2,0, Tavoite 3,0	
Sopimushallintajärjestelmä käyttöönotto.	Valmis
Sopimushallintajärjestelmä on otettu käyttöön kevään aikana. Käyttöönoton alkuvaiheen ajan järjestelmän käyttöä pilotoivat keskushallinnossa toimivat tietohallinnon, sopimushallinnan ja asianhallinnan parissa työskentelevät henkilöt, jonka jälkeen järjestelmä otetaan aktiiviseen käyttöön asteittain eri toimialoilla. Sopimushallintajärjestelmän myötä sopimukset allekirjoitetaan sähköisesti. Sähköinen sopimushallinta ja sähköinen allekirjoitus tehostavat sopimusten käsittelyä ja vähentävät manuaalista työtä. Sähköinen järjestelmä tukee sopimusten toteutumisen seuranta sopimustiedon ollessa helposti saavutettavissa. Järjestelmä käytössä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Työsuojelurahaston hanke sairauspoissaolojen pienentämiseksi käynnissä.	Valmis
Työsuojelurahaston hankkeen suunnitelman mukaiset toimenpiteet ovat toteutuneet ja hanke päätynyt 31.12.2024. Otettu koko organisaation käyttöön työyhteisön kehittämisen työkalupakki ja uusi toimintamalli työterveysyhteistyöhön. Sairauspoissaolot ovat vähentyneet tavoitteen mukaisesti. Sairauspoissaolot (4,3 päivää/henkilö): Toteuma 4,3, Tavoite 4,3	
2. Investoinnit ja kiinteistöt sekä kaavoitus	
Vuositavoite	Tila
Asuntojen lyhytvuokrauksen periaatteiden päättäminen.	Valmis
Periaatteita ei voitu linjata rakennusjärjestyksessä rakennuslain päivityksen johdosta. Rakennusjärjestys on päivitetty. Asuntojen lyhytvuokrauksen periaatteet päätetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Rakennusjärjestys päivitetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kaavoitus; Ruka; yleiskaavaehdotus valmis, 98 ja stadion asemakaavaluonnokset valmiit. Oivangin rantayleiskaavaluonnos valmis, Juuman rantayleiskaavan käynnistys. Kirkonkylän osayleiskaavan päivitys käynnistetty. Kirkonkylän ajantasakaava valmis.	Työn alla
Kirkonkylän ajantasakaava on saanut lainvoiman 17.4.2024. Rukan ydinalueen yleiskaavan muutoksen ja laajennuksen OAS ja luonnos ovat olleet nähtävillä, Natura-arviota täydennetään ja kaava-alue on jaettu kahteen osaan. Vaihe 1 on ollut ehdotuksena nähtävillä. Korttelin 98 asemakaavan luonnosvaiheen palaute käsitelty lautakunnassa joulukuussa. Stadionin asemakaavan OAS on ollut nähtävillä, luonnosta valmistellaan. Oivangin rantayleiskaavan OAS on ollut nähtävillä, viranomaisneuvottelu pidetty 13.12.2024. Juuman rantayleiskaava käynnistetty. Kirkonkylän osayleiskaavaa palvelevia selvityksiä on teetetty, käynnistyspäätös tehty. Ruka; yleiskaavaehdotus valmis.: Toteuma 60,0, Tavoite 100,0 Ruka; 98 ja stadion asemakaavaluonnokset valmiit.: Toteuma 70,0, Tavoite 100,0 Oivangin rantayleiskaavaluonnos valmis.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Juuman rantayleiskaavan käynnistys.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Kirkonkylän osayleiskaavan päivitys käynnistetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Kirkonkylän ajantasakaava valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kaivoslakiin liittyvä koulutus järjestetty viranhaltijoille ja päätöksentekijöille.	Valmis
Koulutus on järjestetty lautakunnalle ja viranhaltijoille 21.3.2024. Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	



Reittitoimitukset käynnissä; Reitistöjen kehittämissuunnitelman mukaisesti.	Työn alla
Jyrkäkoski-Kuntivaara-Ritakorpi mk-reitin suunnitelma on lähes valmis. Kuontivaaran ja Alakylän latujen ulkoilureittisuunnitelmien laadinta on käynnissä. Reittitoimituksia käynnissä, 3 kpl.: Toteuma 1,0, Tavoite 3,0 Ulkoilureittisuunnitelmien laadinta käynnissä, 2 kpl.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	
Rukan ydinalueen hotellin toteuttaja on valittu.	Valmis
Toteuttaja on valittu ja tontin suunnitteluvaraus myönnetty sekä yhteistoimintasopimus allekirjoitettu. Asemakaavan luonnos on ollut nähtävillä. Toteutussopimus on tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Sotekiinteistöjen myyntipäätös tehty.	Valmis
Kaupat tehtiin 27.9.2024 terveyskeskuksen, Ruskarinteen, Terveystalon ja Ruijanmutkan ryhmäkodin rakennuksista. Päätös tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Tonttipörssin ja huutokauppanavan käyttö markkinointiin, kiinteistövälittäjien käytön kokeilu. Asuntotontteja myyty/vuokrattu 20.	Valmis
Yhdyskulman asunnot vuokrattiin kiinteistövälittäjän kautta. Seitsemän AO-tonttia vuokrattu. Neljä tonttia myytävänä / vuokrattavana kiinteistövälittäjällä. Pappilanpeltojen AO-tontit olivat myytävänä huutokaupat.com palvelussa. Tiedot kaupungin vapaista tonteista on julkaistu uudella alustalla kaupungin verkkosivuilla. Tonttipörssin ja huutokauppanavan käyttö markkinointiin.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Asuntotontteja myyty/vuokrattu.: Toteuma 7,0, Tavoite 20,0 Kiinteistövälittäjien käytön kokeilu.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
3. Kansainvälinen ja kasvava Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Edistetään omakotitalo- ja muuta rakentamista koko Kuusamon alueella. Kevyenliikenteenväylän rakentaminen Kuusamo-Nissinvaara.	Valmis
Kevyenliikenteen väylä on pääosin valmistunut välillä Kuusamo-Nissinvaara. Raakamaata on hankittu mahdollisia omakoti- ja muuta rakentamista varten, mm. rajan alueelta. ELY:n rahoitus päätetty ja kevyenliikenteenväylän rakentaminen käynnistynyt.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Raakamaan hankinnan neuvottelut käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Eri kieli- ja kulttuuritaustaisten lasten ja nuorten palvelujen järjestämis- ja toiminnanohjaussuunnitelma on valmis.	Valmis
Valmistavan opetuksen palvelu- ja toiminnanohjausjärjestelmä on valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Karhuntassun toimintaa kehitetään huomioiden kansainvälisten matkailijoiden tarpeet.	Työn alla
Kansainväliset matkailijat on huomioitu markkinoinnissa ja palvelujen monikielisyydessä. Toimintasuunnitelma on vielä työn alla. Karhuntassulle on laadittu ja otettu käyttöön kansainvälisen markkinoinnin suunnitelma.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0 Karhuntassun kävijämäärä on kasvava.: Toteuma 19 850,0, Tavoite 35 000,0	
Kehitetään kulttuurimatkailua osaksi matkailupalvelutuotteita.	Työn alla
Kulttuurimatkailua edistäviä kokouksia on pidetty säännöllisesti kulttuurimatkailutoimijoiden kanssa.: Toteuma 2,0, Tavoite 4,0	
Kehitetään toimintamalli kulttuuriosallisuuden edistämiseksi ja rasismien vähentämiseksi yhteistyössä muiden toimialojen kanssa.	Valmis
Kaikille avoimia monikulttuurisia tapahtumia on pidetty (Iltatorit 7 kertaa ja Taiteiden yö): Toteuma 5,0, Tavoite 5,0	
Kiinteistö Oy Kuusamon vuokratilat jatkaa asuntojen peruskunnostusta.	Valmis
Asuntoja peruskorjattu läpi vuoden Asuntojen peruskunnostuksen jatkaminen.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	



Kitkantien kerrostalo ja rakenteilla olevat rivitalot ovat valmiit. Asuntoja 59 kpl valmiina.	Valmis
Kitkantien kerrostalo valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Maaseläntie 27 valmis. Lapinväylä 7-9 valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Asuntoja valmiina.: Toteuma 100,0, Tavoite 63,0	
Kouluissa ja varhaiskasvatuksessa edistetään kotoutumista ja kotikansainvälisyttä.	Valmis
Kotikansainvälisyyttä edistäviä tapahtumia varhaiskasvatuksessa ja kouluissa on järjestetty. Valmistavaa opetusta järjestetään luokkamuotoisesti. Kaikilla lapsilla on mahdollisuus osallistua varhaiskasvatukseen. Suunnitelman laatiminen on työn alla. Kotikansainvälisyyttä edistäviä tapahtumia on varhaiskasvatuksessa ja kouluissa.: Toteuma 7,0, Tavoite 7,0 Valmistavaa opetusta järjestetään luokkamuotoisesti.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Kaikilla lapsilla on mahdollisuus osallistua varhaiskasvatukseen.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Lukion ja Avestan ystävyyskaupungin kanssa on käynnistetty opiskelijavaihtosuunnitelman laatiminen: suunnitelman laatiminen on käynnistetty.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Koulutuspalveluissa osallistutaan kansainvälisyys Hankkeisiin.	Valmis
Koulutuspalveluissa on käynnistetty kaksi kansainvälisyys Hanketta. Koulutuspalveluissa on käynnissä kaksi kansainvälisyys Hanketta.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	
Pienten omakotitalojen rakentamishanketta edistetty Rukan alueelle.	Työn alla
Selvitetty hankkeesta kiinnostuneita investoreita. Tiera-cityn vapaiden tonttien karttapalvelu on otettu käyttöön. Kaupungin omistamien tonttien markkinointi.: Toteuma 40,0, Tavoite 100,0	
Pienten omakotitalojen rakentamiseen soveltuvien tonttien lisäämistä selvitetään mm. Länsi-Rukan osayleiskaavatyössä, Rukan ydinalueen yleiskaavan muutoksessa ja laajenuksessa. Työtä jatketaan asemakaavatasolla aikanaan. Kesäjärven alueelle on laadittu maankäyttösuunnitelma, jossa on osoitettu uusia tontteja pientaloasumiseen. Kaupungilla olevien po. tarkoitukseen soveltuvien tonttien tarjoamista myyntiin selvitetään YKT toimialalla. Pienten omakotitalojen rakentamiseen soveltuvien tonttien lisääminen kaavoituksella.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Uutta työvoimaa ulkomailta Kuusamoon 50 henkilöä.	Valmis
Tuva: Raportoidut luvut perustuvat työllisyys- ja kv-palveluiden tiedossa oleviin tullessiin henkilöihin, mutta alueelle on tullut varmasti työn perässä myös henkilöitä, jotka eivät tiedossa ole. Tilastoa, josta luvun voisi suoraan poimia ei ole tiedossa. Ulkomaista työvoimaa, hlöä.: Toteuma 70,0, Tavoite 50,0	
Naturpolis: 70 henkilöä. Arvio perustuu Tulevaisuustoimialalta tietoon saadun mukaisesti ukrainalaisten määrään sekä Work and Stay -hankkeen kv-asiakkaiden määrään. Muut henkilömäärät on jätetty ulkopuolelle, koska luotettavaa arviota ei ole mahdollista saada.	
4. Kuusamo kampus. Kuusamo luontoakatemia	
Vuositavoite	Tila
Ajantasaisten ja turvallisten oppimisympäristöjen mahdollistaminen ja kehittämisen: tarve- ja hankeselvitystä jatketaan.	Työn alla
Tarveselvitys jatkuu vuonna 2025. Opiskelija-asuntojen tarve on selvitetty.: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	
Kampuksen rakennussuunnittelu käynnissä.	Työn alla
Esivuokrasopimus on allekirjoitettu. Tilat otetaan käyttöön tammikuussa 2025. Tilaohjelma muiden tilojen osalta päivitetään. Esivuokrasopimus opetustiloista on tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Opetustilojen rakennussuunnittelu käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Opiskelija-asuntolan esivuokrasopimus on tehty.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0 Opiskelija-asuntolan suunnittelu on käynnissä.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	



Kampuksen toiminnallinen- ja rakennussuunnittelu käynnissä. Ammattiopiston vanhojen tilojen ratkaisun suunnitelma valmis.	Työn alla
Kampuksen toiminnallinen- ja rakennussuunnittelu on työn alla. Ammattiopiston vanhojen tilojen ratkaisun suunnitelma on osittain valmis. Kampuksen toiminnallinen- ja rakennussuunnittelu käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Ammattiopiston vanhojen tilojen ratkaisun suunnitelma valmis.: Toteuma 85,0, Tavoite 100,0	
Kuusamo Kampus toimintamallin vahvistaminen, kehittäminen ja vakiinnuttaminen: otetaan käyttöön Kuusamo Kampus Pyöreän Pöydän toimintamalli, laaditaan yhteistyömalli kunnan työllisyyspalveluiden kanssa sekä suunnitelma luontoakatemia sijoittumisesta Kuusamo Kampuksen toimintamalliin.	Valmis
Kuusamo Kampus Pyöreän Pöydän toimintamalli on käytössä ja on pidetty 4 kokousta.: Toteuma 4,0, Tavoite 4,0 Työllisyyspalveluiden kanssa laadittu yhteistyömalli on valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kuusamon luontoakatemia	Työn alla
Luontoakatemia toiminta on käynnissä ja uusia kumppaneita saatu. Luontoakatemiaa tukevia hankehakuja on tehty. Myönteinen rahoituspäätös saatu Luonnontuotealan kehittäminen Koillismaalla hankkeeseen.	
Laaditaan ja toteutetaan toisen asteen kulttuurikasvatussuunnitelma.	Valmis
Toisen asteen kulttuurikasvatussuunnitelma on valmis ja sisältää uusia kulttuuritapahtumia.: Toteuma 4,0, Tavoite 4,0	
Laadukkaat, saavutettavat ja monipuoliset koulutuspolut: laaditaan yhteistyöverkostoon kuuluvien oppilaitosten kanssa ennakointitietoon perustuvat suunnitelmat toteutettavista koulutuksista, edistetään Kuusamo Kampuksen koulutusten saavutettavuutta, hakeutumista ja opiskelun aloittamista sekä maahanmuuttajien ja kansainvälisten opiskelijoiden koulutuspolkua.	Valmis
Suunnitelmat toteutettavista koulutuksista ovat valmiit (pitkä ja lyhyt aikaväli):. Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Opiskelijamäärät ovat kasvaneet.: Toteuma 689,0, Tavoite 850,0 Maahanmuuttajien ja kansainvälisten opiskelijoiden koulutuspolkujen edistäminen on hankkeistettu.: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0	
Luontoakatemia toiminta käynnissä. Luontoakatemia opinnot; yliopisto, ammattikorkeakoulu.	Valmis
Suunnitelma Luontoakatemia sijoittumisesta Kuusamo Kampuksen toimintamalliin on valmistellussa. Suunnitelmat toteutettavista koulutuksista ovat valmiit. Luontoakatemia ja Kuusamo-opiston yhteistyöprojekteja on aloitettu. Suunnitelma Luontoakatemia sijoittumisesta Kuusamo Kampuksen toimintamalliin on valmis.: Toteuma 85,0, Tavoite 100,0 Suunnitelmat toteutettavista koulutuksista ovat valmiit (pitkä ja lyhyt aikaväli):. Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Luontoakatemia ja Kuusamo Kampuksen yhteistyöprojekteja on aloitettu.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Opiskelija-asuntojen tarve selvitetty. Opiskelija-asuntojen peruskorjausta jatketaan.	Työn alla
Tarve- ja hankeselvitys on kesken. Tarveselvitys tehty.: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	



Oppimisympäristöjen suunnittelu seuraaville toimialoille oleviin yritystiloihin; matkailu- ja ravitsemisala sekä liiketoiminta, logistiikka-ala, autoasennusala ja puunjalostustoimiala.	Työn alla
Matkailu- ja ravitsemisalan oppimisympäristön toteuttamiskonseptin sijoittumista Rukalle valmistellaan. Liiketoiminta-, logistiikka-, autoasennus- ja puunjalostustoimialan oppimisympäristöjen sijoittumissuunnitelmat yritystiloihin ovat keskeneräisiä: yrityksen tahtotilaa selvitetään yhdessä muiden hankkeiden kanssa esim. Naturpolis. Matkailu- ja ravitsemisalan sekä liiketoiminta-, logistiikka-, autoasennus- ja puunjalostustoimialan oppimisympäristöjen sijoittumissuunnitelmat yritystiloihin ovat valmiit.: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	
Käynnissä on KAO Osaajaksi ravintola-alalle hanke, jossa aiemmin valmisteltua konseptia kehitetään edelleen ja pilotoidaan henkilökohtaista opiskelua työpaikoilla. Tuva ollut osallisena tavoitekeskustelun ja Kampus-hankkeen ohjausryhmätyöskentelyn osalta. Tilanne ennallaan tältä osin. Majoitus- ja ravitsemusalan oppimisympäristön toteuttamiskonsepti Rukalle.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
5. Kuusamon biopuisto investoinnit	
Vuositavoite	Tila
Biojätteen käsittely kilpailutettu.	Työn alla
Biojätteen määrä on kasvanut 35 % edellisestä vuodesta. Määrä ei ole vielä kilpailutuksen mahdollistavalla tasolla. Biojätteen kilpailutus toteutettu.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Jätteiden kierrätysyritys aloittanut investoinnin.	Työn alla
Ympäristölupahakemuksen valmistelu on käynnistetty. Tontin vuokrauspäätös tehty.: Toteuma 40,0, Tavoite 100,0	
Kuubion infran toteuttaminen.	Valmis
Uusi liittymä ja alueen tiestö sekä energiapuuterminaali ovat valmistuneet ja käytössä. Uusi valtatieliittymä valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Energiapuuterminaali valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Asemakaavan mukainen tiestö on valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Sahatontin varaus tehty.	Työn alla
Aluetta esitelty useille investoreille kaupungin ja eri hankkeiden tukemana. Neuvottelut mahdollisen Investorin kanssa johtaneet tontin varauspäätökseen.: Toteuma 15,0, Tavoite 100,0	
Uuden teollisuusalueen - Kuubion - mahdollisuuksia on esitelty useammalle puunjalostusyritykselle. Investoriakua jatketaan ja sitä tukee mm. Naturpolis Oy:n PUUKKO-hanke. Investoria ei ole toistaiseksi löytynyt, keskusteluja jatketaan. Investori on löytynyt ja investointi on valmistelussa.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
Teollisuusalueen infran jatkorakentaminen suunnittelu käynnissä.	Valmis
Kiertotaloustoiminnoille tarvittavien aluevarausten suunnittelua on jatkettu. Ympäristöluvan ja tarvittavien selvitysten laatimiseen saatiin myönteinen rahoituspäätös YM:ltä 21.8.2024 ja laatiminen on käynnissä. Tieyhteyden esisuunnittelu aloitettu. Vuokrattujen ja varattujen tonttien infran suunnittelu käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Alueen kiertävän tieyhteyden ja moottorikelkkareitin suunnittelu.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Tulevaisuustoimiala on tehnyt esisuunnittelua yhdyskuntatekniikan toimialan kanssa yhteistoiminnassa. Työnjaosta on sovittu, että yhdyskuntatekniikan toimiala laatii lopulliset suunnitelmat kevään 2025 aikana. Infran jatkorakentamisen suunnittelu käynnissä yhteistoiminnassa YKT kanssa.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Terminaalin ja tiestön rakentaminen valmis.	Valmis
Terminaalin toteutus eteni hankesuunnitelman ja urakkaohjelman mukaisesti. Toteutuma-aste on investointihankkeessa 100 % ja valmistumisilmoitus on tehty. Terminaalihanke toteutuksessa hankesuunnitelman mukaan 85 %.: Toteuma 100,0, Tavoite 85,0	



6. Maaseudun kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Kylien Kuusamon hanke käynnissä.	Valmis
Hanke käynnistetty kyläturvallisuus- suunnitelmien laatimisella ja ovat valmiit. Hanke käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Laajakaistayhteyksien parantaminen haja-asutusalueella.	Valmis
Laajakaistatarpeet on selvitetty yhteistoiminnassa operaattorin kanssa. Liittyjiä on aktivoitu mm. lehtiartikkelien, kirjepostein sekä kyläiltoissa. Investointipäätöstä ei ole tullut, johtuen mm. liiketoimintakaupasta, jossa valmistelussa mukana olleen yrityksen laajakaistaliiketoiminta siirtyi Elisalle Oyj:lle. Laajakaistatarpeiden selvitys päivitetty ja liittyjien aktivointi tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Maaseudun uudet liiketoiminnat ja työpaikat -hanke suunniteltu.	Valmis
Viessellä maaseutu -hanke muokattiin ja jätetään uudelleen rahoitushakuun 1/2025 yhteistyössä Oulun yliopiston Kerttu Saalasti instituutin kanssa. Hankkeen suunnittelu valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Maaseutuohjelman toimeenpano. Alkutuotannon kehittämishanke käynnissä. Luonnontuotealan hankkeet käynnissä.	Valmis
Kestävästi kehittyvät maatilat -hanke, Sarvet ja saporot kiertoon - kiertotalous käytäntöön poroteurastuksessa -hanke, Vetovoimaa kala-alalle -hanke, Biomassat kiertoon Koillismaalla -hanke, Ilmastonmuutokseen sopeutuminen Koillismaalla -hanke, Hiiliviisasta kiertotaloutta -hanke, Itäisen Suomen puutuoteklusterihanke ja Puunjalostuksella kasvua Koillismaalla -hankkeet olivat käynnissä vuonna 2024. Luonnontuotealalle suunnitellaan uusia hankkeita yhteistyössä Itä-Lapin kanssa kartoittamalla kehitystarpeet alan toimijoilta. Maaseutuohjelman toimeenpano.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Alkutuotannon kehittämishanke käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Luonnontuotealan hankkeet käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Nissinahon alueelle on laadittu maankäyttösuunnitelma, joka on saanut lainvoiman 1.10.2024. Suunnitelma huomioidaan elintarvikejalostuksen ja -kaupan yksikön mahdollinen sijoittuminen alueelle, tonttivarasta ei ole tehty. Kehittämissuunnitelmaa on laadittu Naturpoliksen toimeksiannolla. Alkutuotannon ja elintarviketeollisuuden kehittämissuunnitelma laadittu.: Toteuma 60,0, Tavoite 100,0	
7. Rukan stadion alueen kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Hotelli-investorin haku stadion alueelle jatkuu.	Valmis
Kohdetta esiteltu mahdollisille investoreille. Mahdollisten investoreiden kontaktointi.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	
Stadionin aluetta on esiteltu potentiaalisille toimijoille. Kohde on nostettu esille eri julkaisuissa (Suomen Kuvalehti 6.9.2024, uutismedia ym). Investorihakua tehostetaan Ruka2030 hankkeen työpaketissa 3 Invest-In Ruka, joka käynnistyy vuoden 2025 puolella. Hotelli-investorin haku käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Olympiavalmennuskeskuksen ja stadionalueen arkkitehtisuunnittelu tehty valtion rahoituksen haku varten.	Työn alla
Olympiavalmennuskeskuksen toteutettavuusselvitys on tehty. Arkkitehtisuunnittelun kilpailutus uusitaan yhdyskuntatekniikan toimialalla. Valmennuskeskuksen ja stadionalueen arkkitehtisuunnittelijan kilpailutus on meneillään laaditun huonetilaohjelman mukaisesti. Valtion rahoituksesta on tehty rahoitussuunnitelmaesitys AVI:lle (OKM) tammikuussa ja Olympiakomitea on lausunnollaan priorisoinut hankkeen 21.10.2024 korkeimmalle sijalle ehdotetuista valtakunnallisista liikuntapaikkarakentamishankkeista. Valmennuskeskuksen suunnittelu on käynnissä.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Stadionalueen kehittämissuunnittelu on käynnissä.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Rahoitussuunnitelmaesitys tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Olympiavalmennuskeskuksen toteuttamismalli valmisteltu.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	



Rukan koulun tarve- ja hankeselvitys tehty.	Työn alla
Kasi: Rukan koulun tarve- ja hankeselvitys on työn alla. Tarve- ja hankeselvitys on valmis.: Toteuma 70,0, Tavoite 100,0 Ykt: Koulun tilaohjelma päivitetään toimitelien käsittelyyn. Tarve- ja hankeselvitys on valmis.: Toteuma 90,0, Tavoite 100,0	
Stadionalueen ympäristön kehittämistyössä huomioidaan monipuolisten vapaa-ajanviettomahdollisuuksien sijoittuminen.	Valmis
Stadionalueen suunnitelma on työn alla. Stadionalueen suunnittelussa on huomioitu nuorten vapaa-ajanviettomahdollisuudet.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Stadionin tapahtumatoiminnan uudistamisen suunnittelu tehty.	Työn alla
Stadionin tapahtumatoiminnan uudistamisen suunnitelmaan liittyvä hanke ei ole saanut rahoitusta. Suunnitelua jatketaan. Tapahtumatoiminnan uudistamisen suunnitelma on valmis.: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	
Kuusamon tapahtumallisuuden kehittämistyötä edistetty yhteistyössä Ruka-Kuusamo matkailuyhdistyksen kanssa. Tapahtumien Kuusamo -seminaari järjestettiin yhteistyössä matkailuyhdistyksen kanssa marraskuussa. Naturpoliksen, Kuusamon kaupungin ja matkailuyhdistyksen tapahtumakumppanuusmalli otettu käyttöön. Tapahtumallisuuden kehittämissuunnitelma valmis: Toteuma: 100 %.	
Urheiluyhäkouluyhteistyön mahdollisuuksia kehitetään.	Valmis
Kouluviikon aikaista harjoittelutoimintaa toteutuu Nilon koululla. Kouluviikon aikaista harjoittelutoimintaa tarjotaan 6 tuntia viikossa/oppilas.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Vuokatti Ruka-urheiluakatemia ja olympiavalmennuskeskuksen harjoitusolosuhteita kehitetään.	Valmis
Stadionalueen suunnitelmissa on huomioitu Vuokatti Ruka-urheiluakatemia ja olympiavalmennuskeskuksen harjoitusolosuhteiden ajantasaisuus ja monipuolisuus.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
8. Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Kaikilla lapsilla on mahdollisuus saada hyvää lähipäiväkotipalvelua.	Työn alla
Varhaiskasvatuspalveluiden henkilöstön kelpoisuus hyvällä tasolla. Varhaiskasvatuspalveluiden henkilöstö on kelpoinen tehtävänsä.: Toteuma 85,0, Tavoite 100,0	
Karhuntutassun jatkokehittämishanke suunniteltu yhdessä matkailuyritysten kanssa.	Työn alla
Kansainväliset matkailijat huomioidaan markkinoinnissa ja palvelujen monikielisyudessa. Toimintasuunnitelma on vielä työn alla. Jatkokehittämisen hankesuunnitelma valmis.: Toteuma 70,0, Tavoite 100,0	
Koillis-Suomen kehittämissuunnitelma valmis.	Valmis
Koillis-Suomen osalta tehty lausunnot Itä- ja Pohjois-Suomiohjelmiin. Itä-Lapin kanssa käynnissä Tulevaisuuden koillinen ulottuvuus -yhteistyö. Koillis-Suomen kansainvälinen kalastusmatkailuohjelma valmis. Kehittämissuunnitelma valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kouluyksiköiden tila- ja tarveohjelmasuunnitelmia valmistellaan ja viedään eteenpäin kouluverkkosuunnitelman mukaisesti.	Työn alla
Rukan koulun oppimisympäristön tila- ja tarvesuunnitelma on työn alla. Kouluverkkosuunnitelma on toteutunut suunnitellun aikataulun mukaisesti.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Rukan koulun oppimisympäristön tila- ja tarvesuunnitelma on valmis.: Toteuma 70,0, Tavoite 100,0	



Kouluyksiköissä annetaan hyvää opetusta.	Valmis
<p>Opettajat ja koulun muu henkilöstö ovat kelpoisia tehtäväänsä noin 85 %.</p> <p>Opetuspalveluiden palvelukykymittaus on valmis.</p> <p>Lukiokoulutuksessa on laaja ja monipuolinen kurssitarjonta edelleen.</p> <p>Opettajat ja koulun muu henkilöstö ovat kelpoisia tehtäväänsä.: Toteuma 85,0, Tavoite 100,0</p> <p>Opetuspalveluiden palvelukykymittaus on suoritettu huoltajille ja tulokset on raportoitu kevätlukukauden päättyessä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p> <p>Lukiokoulutuksessa on laaja ja monipuolinen kurssitarjonta.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	
Kulttuuri- ja kirjastopalveluilla edistetään kunnan asukkaiden hyvinvointia.	Valmis
<p>Kirjaston lainausmäärät ovat kasvaneet.</p> <p>Kirjastoauton ja Naturpoliskirjaston toimintasuunnitelma on valmis.</p> <p>Ikäihmisille suunnattuja tilaisuuksia on järjestetty.</p> <p>Museoalueen kunnostamisen tarve-, toimenpide- ja aikataulusuunnitelma on valmis.</p> <p>Kulttuuri- ja liikuntapalvelujen sähköinen kalenterivarausjärjestelmä on käytössä.</p> <p>Oulu 2026 -hankkeeseen on osallistuttu suunnitelman mukaisesti.</p> <p>Kirjaston toimintaa kehitetään e-palveluiden ja omatoimikirjaston avulla.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p> <p>Kirjaston lainausmäärät kasvavat.: Toteuma 5,0, Tavoite 10,0</p> <p>Kirjastoauton ja Naturpoliskirjaston toimintasuunnitelma on valmis ja käytössä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p> <p>Ikäihmisille suunnattuja tilaisuuksia järjestetään.: Toteuma 4,0, Tavoite 4,0</p> <p>Kuusamo Kamari -festivaalin konsertteja järjestetään eri puolilla Kuusamo.: Toteuma 5,0, Tavoite 5,0</p> <p>Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen asiakaskysely toteutetaan.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0</p> <p>Museoalueen kunnostamisen tarve-, toimenpide- ja aikataulusuunnitelma on valmis ja otettu käyttöön.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p> <p>Kulttuuri- ja liikuntapalvelujen sähköinen kalenterivarausjärjestelmä on käytössä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p> <p>Oulu2026 -kulttuuripääkaupunkihankkeeseen osallistutaan hankesuunnitelman mukaisesti.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	
Lentoliikenteen kehittämishankkeet käynnissä.	Valmis
<p>Rethinking North -hanke käynnissä. Osallistutaan myös Oulun lentoaseman kehittämishankkeeseen, ja haettu rahoitusta uudelle Pohjois-Pohjanmaan yhteiselle lentoliikenteen kehittämishankkeelle. Matkailuintensiivisen maaseudun saavutettavuusratkaisut (Maisa) -hanke käynnissä.</p> <p>Kehittämishankkeet käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	
Liikuntapalveluilla edistetään kunnan asukkaiden hyvinvointia.	Valmis
<p>Liikuntakeskuksen kehittämissuunnitelma on työn alla.</p> <p>Liikuntakeskuksen kävijämäärät ovat kasvaneet.: Toteuma 2,0, Tavoite 20,0</p> <p>Liikuntakeskuksen kuntosalien ja jäähallin kehittämissuunnitelma on valmis ja otettu käyttöön.: Toteuma 70,0, Tavoite 100,0</p> <p>Eri ikäryhmille suunnattavien liikuntapassien ja liikuntaneuvonnan käyttöaste on kasvanut.: Toteuma 16,0, Tavoite 20,0</p> <p>Liikuntakeskuksen kesäajan (kesä- ja heinäkuu) käyttöaste on kasvanut.: Toteuma 17,0, Tavoite 15,0</p>	
Markkinointi etätyöntekijöiden lisäämiseksi ja etätyötilojen tarjonnan lisäämisen selvittäminen.	Valmis
<p>Work and Stay - kokonainen elämä Koillismaalla -hankkeen selvitykset (Koillismaan työvoiman tarvekartoitus ja kansainvälisten osaajien markkina-analyysi) ovat tuottaneet uutta tietoa aluemarkkinoinnin, työllisyyspalveluiden, asettautumispalveluiden ja yritysneuvonnan kehittämiseksi. Mainoskampanjat ovat tavoittaneet noin miljoona ihmistä. Etätyökampanjat ovat käynnissä ja etätyötilat on koottu yhteen markkinoinnin helpottamiseksi. Etätyötä markkinoidaan aktiivisesti Business Kuusamon tiloihin liittyen.</p> <p>Markkinointi etätyöntekijöiden lisäämiseksi tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p> <p>Etätyötilojen tarjonnan lisäämisen selvitystyö tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	
Nuorisopalvelut edistävät kunnan asukkaiden hyvinvointia.	Valmis
<p>Suunnitelmat ja toimenpiteet ovat toteutuneet.</p> <p>Nuorten kulttuuripolkusuunnitelman päivitys on valmis ja käytössä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p> <p>Nuorisopalvelujen kouluissa ja oppilaitoksissa tehtävän nuorisotyön paikallinen toimintamalli on valmis ja käytössä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p> <p>Nuorisopalveluiden digitaalisten toimintaympäristö on valmis ja sitä pilotoidaan.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	



Tuva: Reitistöhanke valmisteltu yhteistoiminnassa YKT toimialan kanssa.	Työn alla
Valmistelu on käynnissä Metsähallituksen, Rukan alueen yritysten ja yhdyskuntatekniikan toimialan kanssa. Hankesuunnitelma valmis.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Rekrytointitoimenpiteiden kehittäminen työnantajamielikuva sekä veto- ja pito-voima.	Valmis
Rekrytointilisiä on otettu käyttöön. Rekrytointikampanja on toteutettu yhteistyössä Naturpoliksen Maan Pinnalla -konseptin kanssa. Yhteistyö on käynnistetty kanavien Jobly.fi ja RekryAreena kanssa. Kaupungin osallistuminen Toimintakykyinen Suomi -kampanjaan. Työhyvinvoinnin tukeminen TSR-hankkeen toimenpiteiden avulla veto- ja pitovoiman kehittämiseksi. Rekrytointiprosessin kehittäminen.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Toimialan ulkoiset ja sisäiset palvelujärjestelmät toimivat sähköisesti.	Valmis
Wilma-ohjelmisto toimii, ja sitä kehitetään edelleen. Koulutus- ja varhaiskasvatuspalvelujen ulkoiset ja sisäiset palvelujärjestelmät toimivat Wilman välityksellä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Urheiluläkoulutoimintaa edistetään ja mallia laajennetaan sekä kehitetään.	Valmis
Urheiluläkoulutoiminta on aloitettu Nilon koululla. Urheiluläkoulutoiminnan vuosikellosuunnitelma on valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Urheiluläkoulutoimintaa on markkinoitu vähintään kolmessa tiedotusvälineessä.: Toteuma 3,0, Tavoite 3,0	
Vihreän infran kunnostaminen, maisemanhoito -hankkeet käynnissä.	Valmis
Vihreän infran kunnostamisen, ylläpidon ja kehittämisen suunnitelma on valmistunut. Hankkeelle saatu rahoitus ja hanke käynnistynyt.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Vihreän infran kunnostamiseen liittyvä suunnittelutoimeksianto on valmistumassa, luonnos raportista saatu. Maisemanhoidon toimenpiteitä on sisällytetty Kylien Kuusamo - hankkeeseen, hanke käynnissä. Vihreän infran kunnostaminen -hanke valmisteltu: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Maisemanhoito -hanke käynnissä: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
9. TE-palvelu 2024 uudistus	
Vuositavoite	Tila
Asettautumispalvelut käynnissä.	Valmis
Asettautumispalvelut on käynnistetty vuoden 2024 alussa. Toimintamallia jatkokehitetään Work and Stay hankkeessa sekä kv-palveluissa. Palvelut käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kansallisten työvoimahallinnon työpaikkojen turvaaminen Kuusamossa.	Valmis
Työpaikkojen säilymisestä on käyty vuoropuhelua Ely-keskuksen kanssa ja saatu vahvistus, että työpaikat (12) säilyvät Kuusamossa. Olevat työpaikat säilyvät Kuusamossa, %: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Organisaatio- ja toimintamalli rakennettu.	Valmis
Työllisyyden organisaatio ja toimintamalli on valmis. Organisaatio ja toimintamalli valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Työllisyysuhanke käynnissä.	Valmis
Work and Stay hanke on käynnissä Kuusamon kaupungin kaikkien työpakettien osalta. Work and Stay -hanke käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
10. Uusiutuva energia	
Vuositavoite	Tila
Aurinkoenergian toteutettavuusselvitys tehty yhteistoiminnassa YKT toimialan kanssa.	Työn alla
Ensimmäisestä potentiaalisesta aurinkovoima-alueesta on toteutettu kilpailutus YKT toimesta, joka ei johtanut toteutuvaan hankkeeseen. Yhteydenpitoa alan toimijoihin jatketaan YKT toimesta. Esiselvitys on tehty. Laajemman toteutettavuusselvityksen tekoa ei ole käynnistetty. Selvitys on tehty.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	



Aurinkovoimapuiston investorihaiku käynnissä.	Valmis
Investorihaikuun liittyen pidetty useampia hanke-esittelyjä. Ensimmäinen kilpailutus ei johtanut aurinkovoimapuiston toteuttamiseen. Investorihaikua jatketaan suorilla neuvotteluilla, jotka ovat käynnissä. Investorihaiku käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Biokaasun tuotannon investointisuunnitelu.	Työn alla
Biojätteen määrä ei ole alueella riittävä investoinnin toteuttamiseen. Biokaasun tuotannon investointisuunnittelu on aloitettu.: Toteuma 25,0, Tavoite 100,0 Biojätteiden käsittelyn periaatteet on ratkaistu.: Toteuma 25,0, Tavoite 100,0	
Nuunajärven tuulivoimapuiston kaavaehdotus valmis.	Työn alla
Luonnos on ollut nähtävillä ja yleisötilaisuus on järjestetty 4.7.2024. Kaavaehdotus valmis.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Tuulivoimapuistot Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavaan.	Työn alla
Kaupunki on antanut lausuntonsa ehdotusaineistosta viranomaiskuulemisen yhteydessä 22.2.24 ja muistutuksen 22.10.2024 julkisen kuulemisen yhteydessä. Tuulivoimapuistojen määrä on vähentynyt oleellisesti ehdotuksessa, jota työestetään edelleen. Maakuntakaavan vahvistaminen lykkääntyi keväälle 2025. Tulevaisuuslautakunta on asettanut ns. kompensatiotyöryhmän, jonka avulla pyritään edistämään tuulivoimapuistojen saamista energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavaan. Työryhmä kokoontui 3 kertaa vuoden 2024 aikana ja vahvasti osaltaan suunnitelman viestintä- ja vaikuttamistoimista. Tuulivoimapuistot energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavassa.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Vedyn tuotantaselvityshanke käynnissä ja yritys tehnyt tankkausasemavaruksen.	Työn alla
Varauspäätöksen tekijä ei ole jatkanut tontin varausta. Tuotantaselvityshanke käynnissä.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0 Tankkausasemavaraus tehty.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
Tankkausasemavaraus on. Naturpolis Oy on tehnyt yhteistyötä Raahen kaupungin, Iin Micropolis Oy:n, Utajärven kunnan sekä Oulun kaupungin kanssa hakemalla rahoitusta Hallittu vihreä siirtymä Pohjois-Pohjanmaalla kehittämishankkeeseen. Hanke ei saanut rahoitusta ensimmäisessä hakukierroksessa. Hankkeeseen haettiin uutta rahoitusta (PPL, JTF) nimellä Vihreän siirtymän keskittymät ja tekijät, mutta hanke ei saanut rahoitusta siitäkään kierroksesta.	



9 Määrärahojen ja tuloarvioiden toteutuminen

9.1 Käyttötalouden toteutuminen

Ulk + sis (1000 €)	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Kuusamo						
Toimintatuotot	32 908	960	33 868	35 703	1 835	105 %
Valmistus omaan käyttöön	915		915	1 247	332	136 %
Toimintakulut	- 80 401	6	- 80 395	- 77 838	2 557	97 %
Toimintakate	- 46 578	966	- 45 612	- 40 888	4 724	90 %
Kaupunginhallitus						
Toimintatuotot	3 149		3 149	3 218	69	102 %
Toimintakulut	- 9 199	350	- 8 849	- 8 008	842	90 %
Toimintakate	- 6 051	350	- 5 701	- 4 790	911	84 %
Kasvatus- ja sivistys						
Toimintatuotot	3 035		3 035	3 385	350	112 %
Toimintakulut	- 44 801		- 44 801	- 44 267	534	99 %
Toimintakate	- 41 766		- 41 766	- 40 882	884	98 %
Yhdyskuntatekniikka						
Toimintatuotot	21 908	- 590	21 318	23 127	1 809	108 %
Valmistus omaan käyttöön	893		893	1 186	293	133 %
Toimintakulut	- 20 491	210	- 20 281	- 19 386	895	96 %
Toimintakate	2 310	- 380	1 930	4 927	2 997	255 %
Tulevaisuus toimiala						
Toimintatuotot	655		655	976	321	149 %
Valmistus omaan käyttöön	2		2		- 2	
Toimintakulut	- 3 556		- 3 556	- 3 474	82	98 %
Toimintakate	- 2 900		- 2 900	- 2 499	401	86 %
Eriytetyt yksiköt ja yhteiset erät						
Toimintatuotot	4 065	1 550	5 615	4 855	- 760	86 %
Valmistus omaan käyttöön	20		20	61	41	307 %
Toimintakulut	- 2 241	- 554	- 2 795	- 2 558	237	92 %
Toimintakate	1 845	996	2 841	2 359	- 482	83 %



Keskusvaalilautakunta

Toiminta-ajatus

Keskusvaalilautakunta huolehtii vaalien yleisjärjestelyistä kunnassa.

Toimintakatsaus

Vuoden 2024 aikana järjestettiin kahdet vaalit. Presidentinvaali oli 28.1.2024 ja vaalin toisen kierroksen vaalipäivä oli 11.2.2024. Europarlamenttivaalit pidettiin 9.6.2024

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	29	41		41	86	45	210 %
Toimintakulut	- 27	- 50		- 50	- 78	- 28	156 %
Toimintakate	2	- 9		- 9	8	17	-90 %

Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	29	41		41	86	45	210 %
Toimintakulut	- 33	- 56		- 56	- 97	- 42	175 %
Toimintakate	- 4	- 15		- 15	- 11	4	75 %



Tarkastuslautakunta

Toimintakatsaus

Kuusamon kaupungin tilintarkastuksesta aiheutuneet kustannukset koostuivat tilintarkastuksesta ja tarkastuslautakunnan toiminnasta. Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden 2024 aikana yhteensä kaksitoista kertaa.

Kaupunginvaltuusto päätti kokouksessaan 8.11.2023 § 43 käyttää kaupungin tilintarkastuksen hankintasopimukseen sisältyvän option ja valitsi Kuusamon kaupungin tilintarkastajaksi tilikaudiksi 2024 ja 2025 BDO Audiator Oy:n, vastuunalaisena tilintarkastajana JHT, KHT Tiina Mikkonen-Brännkärr.

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintakulut	- 32	- 56		- 56	- 46	10	83 %
Toimintakate	- 32	- 56		- 56	- 46	10	83 %
Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	56	56		56	56		100 %
Toimintakulut	- 38	- 58		- 58	- 48	10	83 %
Toimintakate	17	- 1		- 1	8	10	-591 %



Kaupunginhallitus

Toiminta-ajatus

Kuusamon kaupunginhallitus luo edellytyksiä elinvoimalle ja kaupunkilaisten hyvinvoinnille edistämällä Kuusamon kehitystä Koillis-Suomen alueellisena palvelukeskuksena ja Suomen tunnetuimpana matkailu- ja luontokaupunkina.

Kaupunginhallitus vastaa kaupungin hallinnosta ja taloudenhoidosta sekä valtuuston päätösten täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kaupunginhallitus edustaa kuntaa ja käyttää sen puhevaltaa.

Kaupunginhallitus ja kaupunginjohtaja yhdessä muodostavat konserniohjeen mukaisesti konsernijohton. Konsernijohto vastaa kuntakonsernin omistajaohjauksesta ja konsernivalvonnan järjestämisestä.

Toimialajohtajan katsaus

Keskushallinnon vuosi oli hyvä taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden osalta. Sitova toimintakate alittui 910 804,80 eurolla, koska palveluiden ostot eivät toteutuneet ennakoitujen mukaisesti. Toiminnalliset tavoitteet merkittävästi osin saavutettiin.

Henkilöstöpalvelut koordinoi kaupungin yhteistä TSR-hanketta: "Dialogisuus vaikuttavan työkyky- ja työurajohtamisen kehittämisen tukena 2023-2024". Hankkeessa oli kolme pilottia, joista pilotti A kohdentui yhdyskuntatekniikan ja varhaiskasvatuksen työhön ja alojen työntekijöihin/esihenkilöihin. Pilottiryhmän kehittämisen kohteina olivat muuttuvassa työssä uuden ja uudelleen oppimisen tarve, itseohjautuvuus työssä, työnhallinnan kokemuksen vahvistaminen, vuorovaikutus työssä sekä osallisuuden ja vaikuttamisen kokemusten ja rakenteiden kehittäminen. Pilotti B:ssä kehitettiin työkyky- ja työurajohtamista sekä työterveysyhteistyötä työnantajan ja työterveyshuollon palvelutuottajan välillä ja pilotti C:ssä kaupungin esihenkilötyötä ja lähijohtamisosaamista. Hankkeessa luotiin uusi toimintamalli yhteistoimintaan työterveyshuollon kanssa sekä uudistuva työurajohtamisen työkalupakki koko organisaation käyttöön. Hanke päättyi 31.12.2024.

Koko kaupungin henkilöstölle toteutettiin vuonna 2024 kaksi henkilöstön työhyvinvoinnin tilaa selvittävää kyselyä; työhyvinvointikysely helmikuussa sekä tasa-arvo- ja yhdenvertaisuuskysely syyskuussa. Tulokset on käsitelty yhteistoiminnassa. Työhyvinvointikyselyn tulosten perusteella sovittiin työyksikötasoisista kehittämiskohteista yhdessä henkilöstön kanssa.

Koko kaupungin henkilöstön yhteistoimintaelin (YTP), toimialakohtaiset yhteistyötoimikunnat (YTT) ja työsuojelutoimikunta kokoontuivat yhteistoiminnan vuosikellojen mukaisesti. Työsuojelutoimintaa, henkilöriskien arviointityötä ja työterveyshuoltoyhteistyötä toteutettiin toimialojen, työyksiköiden, henkilöstön ja palveluntuottajien kanssa ao. suunnitelmien mukaisesti.

Tietohallinnon toiminnot siirtyivät Kuntien Tieralta kaupungille 1.1.2024 alkaen, jolloin kahden tietohallinnon asiantuntijan tehtävät siirtyivät kaupungille. Tietohallinto on ollut tuke-
massa koko konsernia koskevia ja toimialakohtaisia järjestelmäkäyttöönottoja. Vuoden 2024 aikana toteutettiin M2 -matkahallinta-, sopimushallinta- ja infonäyttöjärjestelmän käyttöönotot. Tietohallinto osallistui myös yhdyskunta- ja tulevaisuustoimialojen prosessien, digiturvan ja tiedonhallinnan kehittämiseen osana TieraCity-toiminnanohjausjärjestelmän



käyttöönottoa. Eri toimintojen tarpeisiin on toteutettu sähköisiä lomakkeita sekä niiden integraatiot asianhallintajärjestelmään. TE 24 -muutoksen valmistelu edellytti myös tietohallinnon toimenpiteitä, jotta uudet tietojärjestelmät saatiin käyttöön ja uusille työntekijöille laitteet ja käyttövaltuudet.

Vuoden aikana Kuusamon kaupunki valmistautui tekoälyn hyödyntämiseen valmistelemalla kaupunkitason periaatteet ja käytännön ohjeistuksen tekoälyn käyttöön. Vuoden lopussa toteutettiin myös tietoliikenneselvitys, jossa koottiin tietoliikennepalveluihin vaikuttavat muutokset ja kehitystarpeet.

Digitaalisen turvallisuuden valmiuden ylläpitämiseksi Kuusamon kaupunki osallistui vuosittaiseen TAISTO-harjoitukseen nyt seitsemännen kerran. Tietoturvariskien havaitsemiseksi ja torjumiseksi jatkettiin vakiintuneita käytäntöjä yhteistyössä yhteistyökumppanin ja tietoliikenneoperaattorin kanssa. Säännöllisissä tilannekuvapalaverissa on käyty läpi palvelutuotanto poikkeamiseen ja ajankohtaiset kansalliset kyberturvallisuuteen liittyvät asiat ja suojaustoimenpiteet. Vuoden 2024 aikana ei ollut raportoituja tietoturvapoikkeamia yhteistyökumppanin palvelutuotantoympäristössä.

Tietohallinnon asiantuntijat ja tietosuojavastaava ovat osallistuneet Kuntaliiton ja DVV:n tietoturva- ja tietosuojaverkostoihin. Verkostojen ja viranomaisten kautta tulleet suositellut toimenpiteet on käyty läpi ja toteutettu tarpeen mukaan. Kaupungin henkilöstöstä 85 % suoritti vuoden 2024 aikana tietosuojan ja tietoturvan koulutuksen. Tietoturvan ja tietosuojan ohjeistukset henkilöstölle ovat jaossa Sinetissä.

Vuoden 2024 aikana Kuusamon kaupunki on ottanut käyttöön sähköisen sopimustenhallintajärjestelmän, jonka käyttöönottoprojektista hallintopalvelut on vastannut. Käyttöönoton yhteydessä on otettu käyttöön myös sopimusten sähköinen allekirjoitus. Lisäksi hallintopalvelut on edelleen kehittänyt sähköiseen asiakirjahallintoon ja arkistointiin liittyviä käytäntöitä. Vuonna 2024 järjestettiin presidentinvaali ja europarlamenttivaalit, joiden paikallisista järjestelyistä hallintopalvelut on huolehtinut.

Kuusamon kaupungin hyvinvointiryhmä on kokoontunut vuoden 2024 aikana säännöllisesti. Kokouksissa on koordinoitu muun muassa hyvinvointisuunnitelman toteutuneita toimenpiteitä, hyte- kertoimen tuloksia, MAE- ja Zekkipro kyselyn yhteistuloksia vuodelta 2024 ja uuden hyvinvointikertomuksen laatimisen periaatteita. Ryhmän jäsenistä kaksi osallistui monialaisen ehkäisevän päihdetyön - tiedosta käytäntöön -työpajaan Kuusamossa. Hallinto- ja talousjohtaja on toiminut Pohteen hyvinvoinnin edistämisen yhteistyöryhmä Hyryn varsinaisen jäsenenä Koillismaan edustajana.

Kaupunginhallitus päätöksen 5.12.2023 § 23 perusteella talouspalvelut -tulosityksikköön on perustettu yksi kokoaikainen projektisihteerin toimi. Toimi täytettiin helmikuussa 2024. Yksikössä on valmisteltu muistiotositteiden sähköistä kierrättämistä ja sähköinen kierrättäminen otetaan käyttöön vuoden 2025 muistiotositteille. Tulosityksikkö on osallistunut uuden matkahallintajärjestelmän käyttöönottoon.



Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Digitiekartan toimeenpano.	Valmis
<p>Yhdyskuntatekniikan rakennetun ympäristön -hanke on jatkunut suunnitellusti toiminnanohjausjärjestelmän käyttönotolla. Sähköisiä palveluja on kehitetty edelleen lomakepalvelujen avulla yhdyskuntatekniikan sekä kasvatus- ja sivistystoimialoilla. Avustusten haun automaatioastetta on parannettu lomakepalvelun ja asianhallinnan järjestelmän integraatioilla. TE-palveluiden käyttöön on toteutettu tarvittavat sähköiset asiointilomakkeet.</p> <p>Uusien sähköisten palveluiden käyttöönotto, 3 kpl.: Toteuma 3,0, Tavoite 3,0</p>	
Hyvinvointikertomuksen valmistelu.	Valmis
<p>Kaupungin hyvinvointityöryhmä on aloittanut hyvinvointikertomuksen valmistelun ja tehnyt suunnitelman sen toteuttamisesta. Työryhmä on kerännyt tietoa hyvinvointikertomuksen pohjaksi.</p> <p>Valmistelu aloitettu.: Toteuma 85,0, Tavoite 85,0</p>	
Järjestötapaamiset.	Valmis
<p>Toteutunut 2 kpl.</p> <p>Tapaamiset, 2 tapaamista/vuosi.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0</p>	
Kaupungin päätöksenteko ja luottamushenkilöiden toiminta ovat rakentavaa, avointa, osallistavaa sekä keskinäiseen kunnioitukseen ja luottamukseen perustavaa.	Työn alla
<p>Toimenpiteiden suunnittelu on käynnistetty.</p> <p>Hanke tai aktiiviset toimet kaupungin päätöksenteon ja luottamushenkilöiden toiminnan kehittämiseksi ovat käynnissä.: Toteuma 50,0, Tavoite 0.0</p> <p>Kaupungin luottamushenkilöt ja virkahenkilöt kokevat kaupungin hallinnon ja päätöksenteon aikaisempaa rakentavampana, avoimempana ja ilmapiiriltä parempana: Toteuma 50,0, Tavoite 0.0</p> <p>Kuntalaiset ovat aikaisempaa kiinnostuneempia kaupungin päätöksenteosta ja kuntapolitiikasta. Toimet kuntalaisten aktivoimiseksi (ehdokkaaksi asettuminen ja äänestäminen) liittyen kuntavaaleihin 2025 on aloitettu.: Toteuma 50,0, Tavoite 0.0</p>	
Saavutettavuuden kehittäminen.	Valmis
<p>Uudet palvelut: kaupunginvaltuuston kokoustallenteiden tekstitykset, uusia sähköisiä asiointilomakkeita</p> <p>Uudet palvelut, 3 kpl.: Toteuma 2,0, Tavoite 3,0</p>	
Sopimushallintajärjestelmä käyttöönotto.	Valmis
<p>Sopimushallintajärjestelmä on otettu käyttöön kevään aikana. Käyttöönoton alkuvaiheen ajan järjestelmän käyttöä pilotoivat keskushallinnossa toimivat tietohallinnon, sopimushallinnan ja asianhallinnan parissa työskentelevät henkilöt, jonka jälkeen järjestelmä otetaan aktiiviseen käyttöön asteittain eri toimialoilla. Sopimushallintajärjestelmän myötä sopimukset allekirjoitetaan sähköisesti. Sähköinen sopimushallinta ja sähköinen allekirjoitus tehostavat sopimusten käsittelyä ja vähentävät manuaalista työtä. Sähköinen järjestelmä tukee sopimusten toteutumisen seurantaan sopimustiedon ollessa helposti saavutettavissa.</p> <p>Järjestelmä käytössä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	
Työsuojelurahaston hanke sairauspoissaolojen pienentämiseksi käynnissä.	Valmis
<p>Työsuojelurahaston hankkeen suunnitelman mukaiset toimenpiteet ovat toteutuneet ja hanke päättyne 31.12.2024. Otettu koko organisaation käyttöön työyhteisön kehittämisen työkalupakki ja uusi toimintamalli työterveysyhteistyöhön. Sairauspoissaolot ovat vähentyneet tavoitteen mukaisesti.</p> <p>Sairauspoissaolot (4,3 päivää/henkilö): Toteuma 4,3, Tavoite 4,3</p>	



8. Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Rekrytointitoimenpiteiden kehittäminen työnantajamielikuva sekä veto- ja pito-voima.	Valmis
Rekrytointilisa on otettu käyttöön. Rekrytointikampanja on toteutettu yhteistyössä Naturpoliksen Maan Pinnalla -konseptin kanssa. Yhteistyö on käynnistetty kanavien Jobly.fi ja RekryAreena kanssa. Kaupungin osallistuminen Toimintakykyinen Suomi -kampanjaan. Työhyvinvoinnin tukeminen TSR-hankkeen toimenpiteiden avulla veto- ja pitovoiman kehittämiseksi. Rekrytointiprosessin kehittäminen.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	196	124		124	188	64	152 %
Toimintakulut	- 7 472	- 8 300	350	- 7 950	- 7 075	875	89 %
Toimintakate	- 7 276	- 8 176	350	- 7 826	- 6 887	939	88 %
Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	2 759	3 149		3 149	3 218	69	102 %
Toimintakulut	- 8 380	- 9 199	350	- 8 849	- 8 008	842	90 %
Toimintakate	- 5 621	- 6 051	350	- 5 701	- 4 790	911	84 %

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan osalta on noudatettu voimassa olevia ohjeistuksia, ja niiden mukaisesti vahvistettua sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelmaa vuodelle 2024 (kaupunginhallitus 15.1.2024 § 7). Sisäinen valvonta on painottunut sisäiseen tarkasteluun. Päähuomio on ollut tehtyjen päätösten lainmukaisuudessa, ratkaisujen toimivuudessa ja talouden seurannassa. Vuonna 2024 ei ilmennyt syytä ryhtyä toimintamallien muutoksiin lukuunottamatta sijaisuusjärjestelyjen osalta. Sisäiseen tarkastukseen ei ollut aihetta.

Keskushallinnossa ei ole ollut ongelmia sopimusten mukaisten ehtojen noudattamisessa. Sopimukset ovat lähinnä ict:stä johtuvia yhteistyösopimuksia.

Henkilöriskien arvioinnit ovat toimialalla ajan tasalla. Henkilöstö on osallistunut tarpeellisiin koulutuksiin ja resursointi on ollut riittävä.



Yhteiset erät

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	291	722	1 550	2 272	2 200	- 72	97 %
Toimintakulut	- 151	- 27	- 554	- 581	- 571	10	98 %
Toimintakate	140	695	996	1 691	1 629	- 62	96 %

Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	291	722	1 550	2 272	2 200	- 72	97 %
Toimintakulut	- 151	- 27	- 554	- 581	- 571	10	98 %
Toimintakate	140	695	996	1 691	1 629	- 62	96 %

Yhteiset erät sisältää pysyvien vastaavien myyntivoittoja 2 194 696 euroa ja myyntitappioita 567 357 euroa. Myyntivoitot ja -tappiot ovat syntyneet mm. sosiaali- ja terveyspalvelujen käytössä olevien terveyskeskuksen, Ruskarinteen, Terveystalon ja Ruijanmutkan ryhmäkodin rakennusten myynnistä, tonttien ja liittymien myynnistä.

Kasvatus- ja sivistyslautakunta

Toiminta-ajatus

Kasvatus- ja sivistystoimiala tarjoaa mahdollisuuksia jatkuvaan itsensä kehittämiseen ja hyvinvointiin ja tukee perheiden omaa selviytymistä joustavasti, yhteisöllisesti ja ympäristöään arvostavasti.

Toimialajohtajan katsaus

Toimintavuoden aikana hallintopalveluissa keskityttiin asiakaslähtöisen palvelun tehostamiseen ja tiedolla johtamisen edistämiseen. Sähköisten toiminnanohjausjärjestelmien ominaisuuksia parannettiin ja päivitettiin. Lisäksi sähköisen arkistoinnin käyttöönottoa jatkettiin suunnitellusti.

Varhaiskasvatuksen johtamisjärjestelmää uudistettiin 1.8.2024 alkaen. Palveluverkkosuunnitelman toimenpiteitä otettiin käyttöön aikataulun mukaisesti. Kunnallisten päivähoitopäivien määrä lisääntyi ja varhaiskasvatuspalvelujen piirissä olevien lasten määrä pysyi edellisen vuoden tasolla.

Kouluverkko-suunnitelman toimenpiteet etenivät suunnitellusti. Uuden Nissinvaaran koulun suunnitteluvaihe saatiin päätökseen vuoden lopussa, ja seuraavat vaiheet alkavat uuden toimintavuoden aikana. Yhteisöllisiä opiskeluhuollon palveluja pystyttiin ylläpitämään tyydyttävällä tasolla hankerahoituksen avulla. Urheiluyläkoulutoiminta käynnistyi syksyllä Nilon yläkoulun seitsemänsillä luokilla. Kahdeksänsillä ja yhdeksänsillä luokilla jatkettiin sovelletun mallin käyttöä, samoin Rukan yläkoulussa. Vuokatti-Ruka Urheiluakatemia-olosuhteita ja toimintaa kehitettiin suunnitelmien mukaisesti.



Kuusamo Kampus-hankkeen edistyminen vahvasti yhteistyötä Oulun ja Lapin yliopistojen kanssa. Kampuksen pyöreä pöytä kokoontui säännöllisesti. Ammattiopisto Luovi jatkoi toimintaansa satelliittimallin avulla. Kajaanin ammattikorkeakoulun ja Kuusamon kaupungin koulutusyhteistyötä päivitettiin säännöllisesti työ- ja yritys-elämän tarpeet huomioiden. Kehittyneet etäopiskelumahdollisuudet mahdollistavat useiden korkea-asteen tutkintojen suorittamisen Kuusamosta käsin.

Kirjaston palveluja kehitettiin e-palveluiden ja omatoimikirjaston avulla. Kirjastoauton toimintasuunnitelmaa päivitettiin, ja lukiolla sijaitsevasta Naturpolis-kirjaston toiminnasta luovuttiin. Kulttuuripalvelujen ohjelmatarjonta oli monipuolista, ja osallistuminen Oulu 2026 -kulttuuripääkaupunkihankkeeseen eteni hankesuunnitelman mukaisesti. Liikuntakeskuksen kehittämissuunnitelman mukaisesti seniorisalia ja spinningtilaa parannettiin lisäämällä palveluvarustusta. Nuorisopalvelujen koulunuorisotyötä laajennettiin hankerahoituksen avulla myös perusasteelle.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Lasten ja nuorten hyvinvointia on edistetty.	Valmis
LP keskustelut ja vanhempainiltoja on pidetty vuosikellon mukaisesti. Kouluterveyskyselyt ja Move-mittaukset: tuloksista ilmeneviä hyvinvointia edistäviä toimenpiteitä (2 kpl) on otettu käyttöön. Kaikki lapset osallistuvat palveluihin (kasvatus ja koulutus): Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Koulupudokkaiden määrä on 0, kaikki perusasteelta päässeet opiskelevat toisella asteella.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 LP keskustelut ovat toteutuneet kouluilla ja vanhempainiltoja on pidetty suunnitelman mukaisesti.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Kouluterveyskyselyt ja Move-mittaukset: tuloksista ilmeneviä hyvinvointia edistäviä toimenpiteitä (2 kpl) on otettu käyttöön.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	
Nuorten mielenhyvinvoinnin hanke suunniteltu ja käynnistynyt.	Valmis
Nuorten mielen hyvinvoinnin edistämiseen liittyvä hankesuunnitelma on valmis ja hanke on käynnissä. Nuorten mielen hyvinvoinnin edistämiseen liittyvä hankesuunnitelma on valmis ja hanke on käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Opiskelupalveluverkoston ja kasvatuskumppanuuden toimivuutta on edistetty.	Valmis
Opiskelupalveluverkosto on toiminut kasvatuskumppanuutta edistäen. Yhteistyötahot kokoontuvat säännöllisesti (LAPE, MOHRY, yksiköiden opiskeluhoitotyöryhmät): Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Lasten varhaiskasvatussuunnitelmat ja oppimissuunnitelmat on tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Nivelvaiheiden yhteistyöhön liittyvät keskustelut on pidetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Lapset puheeksi-malli on aktiivisessa käytössä: 2-vuotiaille ja aina tarvittaessa.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Yksikkökohtaisen hyvinvoinnin vuosikellon toimenpiteiden toteutumista arvioidaan 2 kertaa vuodessa.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	
3. Kansainvälinen ja kasvava Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Eri kieli- ja kulttuuritaustaisten lasten ja nuorten palvelujen järjestämis- ja toiminnanohjaussuunnitelma on valmis.	Valmis
Valmistavan opetuksen palvelu- ja toiminnanohjaussuunnitelma on valmis. Valmistavan opetuksen palvelu- ja toiminnanohjausjärjestelmä on valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	



Karhuntassun toimintaa kehitetään huomioiden kansainvälisten matkailijoiden tarpeet.	Työn alla
Kansainväliset matkailijat on huomioitu markkinoinnissa ja palvelujen monikielisyudessa. Toimintasuunnitelma on vielä työn alla. Karhuntassulle on laadittu ja otettu käyttöön kansainvälisen markkinoinnin suunnitelma.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0 Karhuntassun kävijämäärä on kasvava.: Toteuma 19 850,0, Tavoite 35 000,0	
Kehitetään kulttuurimatkailua osaksi matkailupalvelutuotteita.	Työn alla
Kulttuurimatkailua edistäviä kokouksia on pidetty. Kulttuurimatkailua edistäviä kokouksia on pidetty säännöllisesti kulttuurimatkailutoimijoiden kanssa.: Toteuma 2,0, Tavoite 4,0	
Kehitetään toimintamalli kulttuuriosallisuuden edistämiseksi ja rasismien vähentämiseksi yhteistyössä muiden toimialojen kanssa.	Valmis
Kaikille avoimia monikulttuurisia tapahtumia on pidetty (Iltatorit 7 kertaa ja Taiteiden yö). Kaikille avoimia monikulttuurisia tapahtumia.: Toteuma 5,0, Tavoite 5,0	
Kouluissa ja varhaiskasvatuksessa edistetään kotoutumista ja kotikansainvälisyttä.	Valmis
Kotikansainvälisyttä edistäviä tapahtumia varhaiskasvatuksessa ja kouluissa on järjestetty. Valmistavaa opetusta järjestetään luokkamuotoisesti. Kaikilla lapsilla on mahdollisuus osallistua varhaiskasvatukseen. Suunnitelman laatiminen on työn alla. Kotikansainvälisyttä edistäviä tapahtumia on varhaiskasvatuksessa ja kouluissa.: Toteuma 7,0, Tavoite 7,0 Valmistavaa opetusta järjestetään luokkamuotoisesti.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Kaikilla lapsilla on mahdollisuus osallistua varhaiskasvatukseen.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Lukion ja Avestan ystävyyskaupungin kanssa on käynnistetty opiskelijavaihtosuunnitelman laatiminen: suunnitelman laatiminen on käynnistetty.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Koulutuspalveluissa osallistutaan kansainvälisyshankkeisiin.	Valmis
Koulutuspalveluissa on käynnistetty kaksi kansainvälisyshanketta. Koulutuspalveluissa on käynnissä kaksi kansainvälisyshanketta.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	
4. Kuusamo kampus. Kuusamo luontoakatemia	
Vuositavoite	Tila
Ajantasaisten ja turvallisten oppimisympäristöjen mahdollistaminen ja kehittäminen: tarve- ja hankeselvitystä jatketaan.	Työn alla
Tarveselvitys jatkuu vuonna 2025. Opiskelija-asuntojen tarve on selvitetty.: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	
Kampuksen toiminnallinen- ja rakennussuunnittelu käynnissä. Ammattiopiston vanhojen tilojen ratkaisun suunnitelma valmis.	Työn alla
Kampuksen toiminnallinen- ja rakennussuunnittelu on työn alla. Ammattiopiston vanhojen tilojen ratkaisun suunnitelma on osittain valmis. Kampuksen toiminnallinen- ja rakennussuunnittelu käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Ammattiopiston vanhojen tilojen ratkaisun suunnitelma valmis.: Toteuma 85,0, Tavoite 100,0	
Kuusamo Kampus toimintamallin vahvistaminen, kehittäminen ja vakiinnuttaminen: otetaan käyttöön Kuusamo Kampus Pyöreän Pöydän toimintamalli, laaditaan yhteistyömalli kunnan työllisyyspalveluiden kanssa sekä suunnitelma luontoakatemian sijoittumisesta Kuusamo Kampuksen toimintamalliin.	Valmis
Kuusamo Kampus Pyöreän Pöydän toimintamalli on käytössä ja on pidetty 4 kokousta. Työllisyyspalveluiden kanssa on laadittu yhteistyömalli. Kuusamo Kampus Pyöreän Pöydän toimintamalli on käytössä ja kokouksia on pidetty.: Toteuma 4,0, Tavoite 4,0 Työllisyyspalveluiden kanssa laadittu yhteistyömalli on valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Laaditaan ja toteutetaan toisen asteen kulttuurikasvatussuunnitelma.	Valmis
Toisen asteen kulttuurikasvatussuunnitelma on valmis ja sisältää uusia kulttuuritapahtumia. Toisen asteen kulttuurikasvatussuunnitelma on valmis ja sisältää uusia kulttuuritapahtumia.: Toteuma 4,0, Tavoite 4,0	



Laadukkaat, saavutettavat ja monipuoliset koulutuspolut: laaditaan yhteistyöverkostoon kuuluvien oppilaitosten kanssa ennakointitietoon perustuvat suunnitelmat toteutettavista koulutuksista, edistetään Kuusamo Kampuksen koulutusten saavutettavuutta, hakeutumista ja opiskelun aloittamista sekä maahanmuuttajien ja kansainvälisten opiskelijoiden koulutuspolkua.	Valmis
Suunnitelmat toteutettavista koulutuksista ovat valmiit. Suunnitelmat toteutettavista koulutuksista ovat valmiit (pitkä ja lyhyt aikaväli): Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Opiskelijamäärät ovat kasvaneet.: Toteuma 689,0, Tavoite 850,0 Maahanmuuttajien ja kansainvälisten opiskelijoiden koulutuspolkujen edistäminen on hankkeistettu.: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0	
Luontoakatemia toiminta käynnissä. Luontoakatemia opinnot; yliopisto, ammattikorkeakoulu.	Valmis
Suunnitelma Luontoakatemia sijoittumisesta Kuusamo Kampuksen toimintamalliin on valmistellussa. Suunnitelmat toteutettavista koulutuksista ovat valmiit. Luontoakatemia ja Kuusamo-opiston yhteistyöprojekteja on aloitettu. Suunnitelma Luontoakatemia sijoittumisesta Kuusamo Kampuksen toimintamalliin on valmis.: Toteuma 85,0, Tavoite 100,0 Suunnitelmat toteutettavista koulutuksista ovat valmiit (pitkä ja lyhyt aikaväli): Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Luontoakatemia ja Kuusamo Kampuksen yhteistyöprojekteja on aloitettu.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Opiskelija-asuntojen tarve selvitetty. Opiskelija-asuntojen peruskorjausta jatketaan.	Työn alla
Tarve- ja hankeselvitys on kesken. Tarveselvitys tehty.: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	
Oppimisympäristöjen suunnittelu seuraaville toimialoille oleviin yritystiloihin; matkailu- ja ravitsemisala sekä liiketoiminta, logistiikka-ala, autoasennusala ja puunjalostustoimiala.	Työn alla
Matkailu- ja ravitsemisalan oppimisympäristön toteuttamiskonseptin sijoittumista Rukalle valmistellaan. Liiketoiminta-, logistiikka-, autoasennus- ja puunjalostustoimialan oppimisympäristöjen sijoittumissuunnitelmat yritystiloihin ovat keskeneräisiä: yrityksen tahtotilaa selvitetään yhdessä muiden hankkeiden kanssa esim. Naturpolis. Matkailu- ja ravitsemisalan sekä liiketoiminta-, logistiikka-, autoasennus- ja puunjalostustoimialan oppimisympäristöjen sijoittumissuunnitelmat yritystiloihin ovat valmiit.: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	
7. Rukan stadion alueen kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Rukan koulun tarve- ja hankeselvitys tehty.	Työn alla
Rukan koulun tarve- ja hankeselvitys on työn alla. Tarve- ja hankeselvitys on valmis.: Toteuma 70,0, Tavoite 100,0	
Stadionalueen ympäristön kehittämistyössä huomioidaan monipuolisten vapaa-ajanviettomahdollisuuksien sijoittuminen.	Valmis
Stadionalueen suunnitelma on työn alla. Stadionalueen suunnittelussa on huomioitu nuorten vapaa-ajanviettomahdollisuudet.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Stadionin tapahtumatoiminnan uudistamisen suunnittelu tehty.	Työn alla
Stadionin tapahtumatoiminnan uudistamisen suunnitelmaan liittyvä hanke ei ole saanut rahoitusta. Suunnitelua jatketaan. Tapahtumatoiminnan uudistamisen suunnitelma on valmis.: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	
Urheiluyhteistyön mahdollisuuksia kehitetään.	Valmis
Kouluviikon aikaista harjoittelutoimintaa toteutuu Nilon koululla. Kouluviikon aikaista harjoittelutoimintaa tarjotaan 6 tuntia viikossa/oppilas.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	



Vuokatti Ruka-urheiluakatemia ja olympiavalmennuskeskuksen harjoitusolosuhteita kehitetään.	Valmis
Stadionalueen suunnitelmissa on huomioitu Vuokatti Ruka-urheiluakatemia ja olympiavalmennuskeskuksen harjoitusolosuhteiden ajantasaisuus ja monipuolisuus. Stadionalueen suunnitelmissa on huomioitu Vuokatti Ruka-urheiluakatemia ja olympiavalmennuskeskuksen harjoitusolosuhteiden ajantasaisuus ja monipuolisuus.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
8. Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Kaikilla lapsilla on mahdollisuus saada hyvää lähipäiväkotipalvelua.	Työn alla
Varhaiskasvatuspalveluiden henkilöstön kelpoisuus hyvällä tasolla. Varhaiskasvatuspalveluiden henkilöstö on kelpoinen tehtävänsä.: Toteuma 85,0, Tavoite 100,0	
Karhuntassun jatkokehittämishanke suunniteltu yhdessä matkailuyritysten kanssa.	Työn alla
Kansainväliset matkailijat huomioidaan markkinoinnissa ja palvelujen monikielisyudessa. Toimintasuunnitelma on vielä työn alla. Jatkokehittämisen hankesuunnitelma valmis.: Toteuma 70,0, Tavoite 100,0	
Kouluyksiköiden tila- ja tarveohjelmasuunnitelmia valmistellaan ja viedään eteenpäin kouluverkkosuunnitelman mukaisesti.	Työn alla
Kouluverkkosuunnitelma on toteutunut suunnitellun aikataulun mukaisesti. Rukan koulun oppimisympäristön tila- ja tarvesuunnitelma on työn alla. Kouluverkkosuunnitelma on toteutunut suunnitellun aikataulun mukaisesti.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Rukan koulun oppimisympäristön tila- ja tarvesuunnitelma on valmis.: Toteuma 70,0, Tavoite 100,0	
Kouluyksiköissä annetaan hyvää opetusta.	Valmis
Opettajat ja koulun muu henkilöstö ovat kelpoisia tehtävänsä noin 85 %. Opetuspalveluiden palvelukykymittaus on valmis. Lukiokoulutuksessa on laaja ja monipuolinen kurssitarjonta edelleen. Opettajat ja koulun muu henkilöstö ovat kelpoisia tehtävänsä.: Toteuma 85,0, Tavoite 100,0 Opetuspalveluiden palvelukykymittaus on suoritettu huoltajille ja tulokset on raportoitu kevätlukukauden päättyessä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Lukiokoulutuksessa on laaja ja monipuolinen kurssitarjonta.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kulttuuri- ja kirjastopalveluilla edistetään kunnan asukkaiden hyvinvointia.	Valmis
Kirjaston lainausmäärät ovat kasvaneet. Kirjastoauton ja Naturpoliskirjaston toimintasuunnitelma on valmis. Ikäihmisille suunnattuja tilaisuuksia on järjestetty. Museoalueen kunnostamisen tarve-, toimenpide- ja aikataulusuunnitelma on valmis. Kulttuuri- ja liikuntapalvelujen sähköinen kalenterivarausjärjestelmä on käytössä. Oulu 2026 -hankkeeseen on osallistuttu suunnitelman mukaisesti. Kirjaston toimintaa kehitetään e-palveluiden ja omatoimikirjaston avulla.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Kirjaston lainausmäärät kasvavat.: Toteuma 5,0, Tavoite 10,0 Kirjastoauton ja Naturpoliskirjaston toimintasuunnitelma on valmis ja käytössä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Ikäihmisille suunnattuja tilaisuuksia järjestetään.: Toteuma 4,0, Tavoite 4,0 Kuusamo Kamari -festivaalin konsertteja järjestetään eri puolilla Kuusamo.: Toteuma 5,0, Tavoite 5,0 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen asiakaskysely toteutetaan.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0 Museoalueen kunnostamisen tarve-, toimenpide- ja aikataulusuunnitelma on valmis ja otettu käyttöön.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Kulttuuri- ja liikuntapalvelujen sähköinen kalenterivarausjärjestelmä on käytössä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Oulu2026 -kulttuuripääkaupunkihankkeeseen osallistutaan hankesuunnitelman mukaisesti.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	



Liikuntapalveluilla edistetään kunnan asukkaiden hyvinvointia.	Valmis
Liikuntakeskuksen kehittämissuunnitelma on työn alla. Liikuntakeskuksen kävijämäärät ovat kasvaneet.: Toteuma 2,0, Tavoite 20,0 Liikuntakeskuksen kuntosalien ja jäähallin kehittämissuunnitelma on valmis ja otettu käyttöön.: Toteuma 70,0, Tavoite 100,0 Eri ikäryhmille suunnattavien liikuntapassien ja liikuntaneuvonnan käyttöaste on kasvanut.: Toteuma 16,0, Tavoite 20,0 Liikuntakeskuksen kesäajan (kesä- ja heinäkuu) käyttöaste on kasvanut.: Toteuma 17,0, Tavoite 15,0	
Nuorisopalvelut edistävät kunnan asukkaiden hyvinvointia.	Valmis
Suunnitelmat ja toimenpiteet ovat toteutuneet. Nuorten kulttuuripolkuun suunnitelman päivitys on valmis ja käytössä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Nuorisopalvelujen kouluissa ja oppilaitoksissa tehtävän nuorisotyön paikallinen toimintamalli on valmis ja käytössä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Nuorisopalveluiden digitaalisten toimintaympäristö on valmis ja sitä pilotoidaan.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Toimialan ulkoiset ja sisäiset palvelujärjestelmät toimivat sähköisesti.	Valmis
Wilma-ohjelmisto toimii, ja sitä kehitetään edelleen. Koulutus- ja varhaiskasvatuspalvelujen ulkoiset ja sisäiset palvelujärjestelmät toimivat Wilman välityksellä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Urheiluläkoulutoimintaa edistetään ja mallia laajennetaan sekä kehitetään.	Valmis
Urheiluläkoulutoiminta on aloitettu Nilon koululla. Urheiluläkoulutoiminnan vuosikello-suunnitelma on valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Urheiluläkoulutoimintaa on markkinoitu vähintään kolmessa tiedotusvälineessä.: Toteuma 3,0, Tavoite 3,0	

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	3 105	2 950		2 950	3 236	286	110 %
Toimintakulut	- 31 529	- 32 223		- 32 223	- 31 660	563	98 %
Toimintakate	- 28 424	- 29 273		- 29 273	- 28 423	850	97 %
Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	3 206	3 035		3 035	3 385	350	112 %
Toimintakulut	- 43 594	- 44 801		- 44 801	- 44 267	534	99 %
Toimintakate	- 40 388	- 41 766		- 41 766	- 40 882	884	98 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Toimintakate €/asukas	- 2 697,39	- 2 803,09	- 2 748,77

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa on noudatettu kasvatus- ja sivistyslautakunnan hyväksymää suunnitelmaa vuodelle 2024 (Kasvatus- ja sivistyslautakunta 20.3.2024 § 30).



Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tarkoituksena on ollut edistää taloudellisten ja toiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Kasvatus- ja sivistystoimialan talousarvion toteutumista on toimintakaudella seurattu säännöllisesti sekä tulosalue- että yksikkötasolla. Toiminnassa on pyritty varmistamaan, että toiminta on talousarviokehityksen mukaista, taloudellisesti tehokasta ja tavoitteet on saavutettu suunnitellulla tavalla.

Talousarvioon liittyvien päätösten pohjana olevan tiedon oikeellisuutta, riittävyttä ja luotettavuutta on arvioitu kasvatus- ja sivistystoimialan johtoryhmän säännöllisissä kokouksissa sekä tulosityksiköiden omissa palaverissa. Toimintakauden aikana on huolehdittu siitä, että lakeja, viranomaisohjeita, sääntöjä, toimielinten päätöksiä sekä kaupungin johdon ohjeita noudatetaan. Lisäksi toimialan yhteiset toimintamallit ja linjaukset on sovitettu näiden vaatimusten mukaisiksi. Jokainen toimialan työntekijä on ollut vastuussa omalta osaltaan kunnan omaisuuden ja muiden resurssien taloudellisesta ja järkevästä käytöstä.

Toimialan johtoryhmän kokouksissa on säännöllisesti analysoitu toimintaympäristön muutoksia, tunnistettu potentiaalisia riskejä, arvioitu niiden vaikutuksia ja todennäköisyyttä sekä suunniteltu toimenpiteitä riskien hallitsemiseksi. Lisäksi toimialan riskienhallintaryhmä ja tietosuojatyöryhmä ovat kokoontuneet säännöllisesti varmistamaan, että riskienhallinta ja tietosuojat ovat ajantasaisia ja kattavia.

Hallintopalvelut

Toiminta-ajatus

Kasvatus- ja sivistyslautakunta

Kasvatus- ja sivistyslautakunnan tehtävänä on linjata kasvatus- ja sivistystoimialan kehittämistä. Kasvatus- ja sivistyslautakunta vastaa lainsäädännön ja kaupungin hallintosäännön määrittämästä päätöksenteosta ja tukee kasvatus- ja sivistystoimialan johtamista.

Toimistopalvelut

Toimistopalveluiden tehtävänä on vastata tarkoituksenmukaisesti ja joustavasti tulosityksiköiden tukipalveluiden kysyntään.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Toimintavuoden aikana hallintopalveluissa keskityttiin asiakaslähtöisen palvelun tehostamiseen ja tiedolla johtamisen edistämiseen. Sähköisten toiminnanohjausjärjestelmien ominaisuuksia parannettiin ja päivitettiin. Lisäksi sähköisen arkistoinnin käyttöönottoa jatkettiin suunnitellusti.

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	52	7		7	57	50	775 %
Toimintakulut	- 2 324	- 2 162		- 2 162	- 2 198	- 36	102 %
Toimintakate	- 2 273	- 2 155		- 2 155	- 2 141	14	99 %



Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	52	7		7	57	50	775 %
Toimintakulut	- 2 645	- 2 245		- 2 245	- 2 283	- 38	102 %
Toimintakate	- 2 594	- 2 238		- 2 238	- 2 225	12	99 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömenot €	428 071	216 700	255 117
Toimintakate €/asukas	- 173,35	- 150,2	- 149,61

Varhaiskasvatus

Toiminta-ajatus

Varhaiskasvatuksen tehtävänä on tukea perheitä heidän kasvatustehtävässään järjestämällä vaihtoehtoisia varhaiskasvatuspalveluja sekä tarjoamalla lapsen kehitystä ja hyvinvointia tukevaa toimintaa yhdessä eri tahojen kanssa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Vuonna 2024 varhaiskasvatuspalveluja onnistuttiin tarjoamaan kysynnän ja asiakkaiden ensisijaisten tarpeiden ja toiveiden mukaisesti. Yksityisillä palveluntuottajilla oli oma osuutensa tähän onnistumiseen. Varhaiskasvatuspalvelut olivat mukana lapsi- ja perhetyön -työryhmässä (LAPE), jossa jatkettiin moniammatillista verkostotyötä lasten ja perheiden palveluiden kehittämiseksi.

Varhaiskasvatuspalveluiden onnistuneita muutoksia ja investointeja kaudella olivat:

- Varhaiskasvatuspalveluiden toiminnan ja johtamisen uudelleen arviointia toteuttamaan saatiin 1.8.2024 alkaen varhaiskasvatusjohtaja.
- Johtamisen toimintamallin uudistuksen eteenpäin vieminen jatkui. Päiväkodinjohtajat ja esiopetusyksikön johtaja siirtyivät yksikköihinsä työskentelemään osa-aikaisesti 1.8.2024 alkaen ja kokonaan 28.10.2024 alkaen aiemmin tehdyn suunnitelman mukaisesti.
- Sähköisen toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoa ja kehittämistä jatkettiin yhteistyössä palveluntarjoajan (Visma) kanssa.
- Asiakaspalvelun prosessien kehittäminen jatkui palveluohjausta tehostamalla ja uusien toimenkuvien luomisella varhaiskasvatuspalvelujen johtamisen osalta.
- Varhaiskasvatuspalvelujen henkilöstö osallistui aktiivisesti erilaisiin pedagogiikan kehittämiseen ja hyvinvoinnin lisäämiseen liittyviin koulutuksiin ja kehittämishankkeisiin.



Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	324	422		422	264	- 158	63 %
Toimintakulut	- 7 852	- 8 339		- 8 339	- 7 667	672	92 %
Toimintakate	- 7 528	- 7 917		- 7 917	- 7 403	514	94 %
Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	324	422		422	264	- 158	63 %
Toimintakulut	- 9 261	- 9 803		- 9 803	- 9 134	669	93 %
Toimintakate	- 8 938	- 9 381		- 9 381	- 8 870	511	95 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömenot €	4 687 080	5 189 200	4 571 065
Toimintakate €/asukas	- 596,94	- 630	- 596,37
Kotihoidontuki ja yksityisen hoidontuki (v.2019 palveluseteli) 1000 €	1 565	1 215	1 546
Kotihoidon piirissä lapsia	108	80	63
Kunnallisen päivähoiton hoitopäivät	84 402	85 000	85 495
Esiopetuksen oppilaiden lkm	124	102	109

Koulutuspalvelut

Toiminta-ajatus

Perusopetus

Kuusamon yhtenäisen perusopetuksen tehtävänä on turvata tasapuolinen ja ajanmukainen opetus ja kasvatus sekä vahvistaa edellytyksiä jatkuvaan itsensä kehittämiseen. Perusopetus toimii yhteistyössä kotien ja eri yhteistyötahojen kanssa.

Lukio

Lukio on jatkuvasti uudistuva oppimiskeskus, jossa kasvaa monipuolisesti sivistyneitä nuoria ja aikuisia.

Vuokatti-Ruka urheiluakatemia

Vuokatti-Ruka urheiluakatemia tarjoaa urheilusta innostuneille tavoitteellisille nuorille alustan, jossa on turvallista kasvaa ja kehittyä sekä tavoitella myöhemmin myös huippu-urheilumenestystä. Nuorten elämäntaitoja kehitetään niin, että nuorista kasvaa tasapainoisia aikuisia ja he saavat valmiuksia myös jatko-opintoihin ja tulevaisuuden työelämään. Urheiluakatemiasa valmentautumisen tukena toimii eri alojen asiantuntijoita, joita ovat lajivalmentajien lisäksi mm. fysioterapeutti, fysiikkavalmentaja sekä psykkinen valmentaja.

Musiikkiopisto

Musiikkiopiston tarkoituksena on antaa monipuolista, tavoitteellista ja tasolta toiselle etenevää taiteen perusopetuksen laajan oppimäärän mukaista opetusta alueen lapsille, nuorille ja aikuisille. Opetus mahdollistaa sekä oppilaan kiinnostuksen kohteiden mukaisen harrastamisen että siirtymisen alan ammattiopintoihin. Musiikkiopisto on aktiivinen alueellinen toimija, joka tekee yhteistyötä koulujen, järjestöjen ja muiden sidosryhmien kanssa.



Kuusamon lisäksi musiikkiopisto myy musiikkiopistopalveluita Taivalkosken ja Posion kunnille erikseen sovittujen sopimusten mukaisesti.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Kouluverkkosuunnitelman toimeenpanoa jatkettiin sen sisältämien toimenpiteiden mukaisesti. Merkittävin toimenpide oli uuden Nissinvaaran koulun arkkitehtisuunnitteluvaiheen päätökseen saaminen vuoden lopussa. Rukan koulun tila- ja tarvesuunnittelutyö käynnistyi 2024 ja sitä jatketaan vuonna 2025. Suunnittelussa huomioidaan myös Rukan stadionalueen kehittäminen. Nilonkankaan uuden koulun ja Nilon koulun piha-alue saatiin valmiiksi syksyllä 2024. Mäkelän, Kirkkokedon, Torangin ja Tolpanniemen kouluja kunnostettiin toimintavuoden aikana.

Lukuvuoden 2023–2024 perusopetuksen painopisteenä olivat monilukutaito sekä tunne- ja vuorovaikutustaidot. Perusopetukseen kehitettiin sähköinen hyvinvoinnin vuosikello ohjaamaan kouluissa tehtävää hyvinvointityötä lukuvuoden aikana. Perusopetuksessa päivitettiin kiusaamisen, syrjinnän ja väkivallan ehkäisemisen, puuttumisen ja tapausten seurannan suunnitelma keväällä 2024. Opetussuunnitelmassa päivitettiin opiskeluhoitoa koskeva osuus vastaamaan yhteisöllisen opiskeluhoito-tilannetta. Hyvinvointialueen kanssa tehtiin tiiviisti yhteistyötä opiskeluhoitopalveluiden rakenteiden kehittämiseksi.

Urheiluyläkoulutoimintaa kehitettiin Rukan ja Nilon yläkouluilla. Nilon koululla aloitti oma urheiluyläkouluryhmä, johon haettiin pääsykokeiden kautta oppilaita keväällä 2024. Nilon yläkoulusta tuli Suomen Olympiakomitean virallinen urheiluyläkoulu syksyllä. Urheiluyläkoulutoiminnalla voidaan vahvistaa nuorten urheiluharrastusta tarjoamalla kouluviikon aikana mahdollisuus harjoitteluun osana kouluopetusta ja kerhotoimintaa.

Rukan koulu pilotoi lukuvuonna 2023–2024 Yrityskylän yläkoulu -konseptia, jolloin 9. vuosiluokat vierailivat ennakkotuntien jälkeen keväällä Oulussa sijaitsevassa Yrityskylä Yläkoulun oppimisympäristössä. Käynnin perusteella on päätetty selvittää kaikkien 9. luokkalaisten osallistumista edellä mainittuun toimintaohjelmaan lukuvuonna 2025–2026.

Lape työryhmä järjesti lapsiperheiden kokemustiedon kartoituksen, jonka perusteella lapsiperheiden palveluissa nostettiin kehittämisen teemoiksi seuraavaksi kolmeksi vuodeksi: läsnä oleva ja saavutettava aikuinen koulussa, kerhotoiminnan ylläpitäminen ja kehittäminen niin, että kaikille löytyisi mielekäs harrastus ja kaveritaitojen kehittäminen sisältäen tunne-, vuorovaikutus- ja turvataidot.

Kodin ja koulun yhteistyötä toteutettiin Lapset puheeksi -keskusteluiden, arviointikeskusteluiden sekä kodin ja koulun yhteisten tilaisuuksien, esimerkiksi vanhempainiltojen, kautta. Näiden lisäksi keskeinen yhteistyön väline oli Wilma-järjestelmä. Perusopetuksessa kehitettiin kodin ja koulun yhteistyömuotoja muun muassa koulukohtaajatoiminnalla.

Syksyllä 2024 Kuusamon lukiossa aloitti 83 uutta opiskelijaa, joista 20 urheilulinjalla ja 11 yrittäjyysslinjalla. Lukion opiskelijoista Kuusamon ulkopuolelta tulleiden opiskelijoiden määrä on n. 80. Suurin osa em. opiskelijoista on Vuokatti-Ruka Urheiluakatemiaan urheilijoita.

Lukion kurssitarjonta pysyi monipuolisena. Pakollisten ja valtakunnallisten valinnaisten opintojen lisäksi tarjottiin kertauskursseja ylioppilaskirjoituksia varten, paikalliseen luon-



toon tutustuttavia kursseja (luontoliikunta -kurssi, Kuusamon vesistöt -kurssi) ja oman talouden hallinta ja sijoittaminen kurssia. Laaja kurssitarjonta on lukiolle merkittävä veto- ja pitovoimatekijä yhdessä urheiluakatemiatoiminnan kanssa.

Edellisenä lukuvuonna alkanut yrittäjyyslinja jatkoi toimintaansa. Urheiluvalmennuslinjalla uutena lajina alkoi syksyllä 2024 jääkiekko. Valmennusta tarjotaan alppilajien (alppihiihto, freeski, lumilautailu) lisäksi lentopallossa, jääkiekossa ja ns. yleisvalmennuksessa. Opiskelijalla on hyvät mahdollisuudet opiskelun ja urheilun yhdistämiseen, niin paikallisesti kuin kansallisestikin.

Lukion kansainvälisyystoiminta laajeni uusilla Erasmus+ -kumppanuuksilla, joita aloitettiin Italiaan ja Itävaltaan. Edelleen jatkettiin vilkasta yhteistyötä ystävyyskoulu GAZ-Schulen (Reichelsheim, Saksa) sekä Darmstadtin teknillisen yliopiston (Saksa) kanssa (opettajajohitteluyhteistyö Kuusamossa). Lisäksi vuoden aikana toteutuivat leirikoulut Ranskaan ja Saksaan.

Vuokatti-Ruka urheiluakatemia toiminta Kuusamossa on laajennettu paikallisiin lajeihin, kuten lentopalloon ja jääkiekkoon seurasopimusten turvin. Yleisvalmennusta on tarjottu toisen asteen paikallisille tavoitteellisille urheilijoille. Toisen asteen (lukio, KAO) urheilijoiden määrä nousi syksyllä 3 henkilöllä. Urheilijoiden kokonaismäärä vuonna 2024 oli 249: yläkoululeiriläiset 85, urheiluyläkoululaiset 62 (Nilo, Ruka), toisen asteen opiskelijat 102, toisen asteen päättäneet 15. Henkilöstömäärä lisääntyi yhdellä.

Vuokatti-Ruka urheiluakatemia kuntien (Kuusamo, Sotkamo) toimijoiden yhteistyö oli rakentavaa, toimivaa ja eteenpäin katsovaa. Urheiluakatemia tehtävänä oli toteuttaa toiminnassaan kuntien strategisia linjauksia.

Musiikkiopiston oppilasmäärä oli syksyllä noin 210, joista 21 opiskeli Posiolla ja 33 Taivalkoskella. Varhaisiän musiikkikasvatuksen ryhmätoiminta alkoi lokakuun alusta pitkän tauon jälkeen, ja tämän myötä oppilasmäärä kasvoi noin 250:een. Uusia, kokeiluluonteisia toimintoja olivat luontomuskari, maahanmuuttajille suunnattu muskari sekä säännölliset päiväkotivierailut. Rytmimusiikki oli mukana opetustarjonnassa toista vuotta.

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	1 258	1 262		1 262	1 387	126	110 %
Toimintakulut	- 17 914	- 18 782		- 18 782	- 18 607	174	99 %
Toimintakate	- 16 656	- 17 520		- 17 520	- 17 220	300	98 %
Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	1 259	1 262		1 262	1 392	130	110 %
Toimintakulut	- 24 358	- 26 101		- 26 101	- 25 946	155	99 %
Toimintakate	- 23 099	- 24 839		- 24 839	- 24 554	286	99 %



Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömenot €	13 838 004	15 051 000	14 621 334
Toimintakate €/asukas	- 1 542,71	- 1 667,05	- 1 650,88
Peruskoulujen oppilaiden lkm	1 538	1 537	1 490
Lukion opiskelijoiden lkm	257	70	237

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut

Toiminta-ajatus

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut lisäävät kuntalaisten hyvinvointia, edistävät fyysistä ja henkistä toimintakykyä, lisäävät osallisuutta, yhteisöllisyyttä ja aktiivisuutta sekä ehkäisevät syrjäytymistä.

Palvelun sisältö/toiminnan kuvaus

Kulttuuritoimi

Kulttuuritoimi edistää, tukee ja järjestää kulttuuritoimintaa kunnassa. Kulttuuritoimi vastaa Kuusamotalon, Kaamosgallerian, Karhuntutassun, Kirkkokedon varaston ja koulumuseon sekä kotiseutumuseon toiminnasta. Kulttuuritoimi järjestää tapahtumia eri kohderyhmät huomioiden ottaen ja kulttuuritoimen tuottamat tapahtumat täydentävät Kuusamotalon muuta ohjelmatarjontaa. Kulttuuritoimi tekee myös yhteistyötä alueen muiden toimijoiden kanssa ja kulttuuriavustuksilla tuetaan paikallisten kulttuuritoimijoiden toimintaa. Kulttuurikasvatussuunnitelmilla tuetaan lasten ja nuorten kulttuurikasvatusta yhteistyössä koulujen kanssa.

Kirjastotoimi

Kirjasto tarjoaa pääsyn tietoon ja kulttuurisisältöihin, ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa sekä edistää lukuharrastusta. Kirjasto edistää myös yhdenvertaisuutta ja yhteiskunnallista vuoropuhelua tarjoamalla tietopalvelua, ohjausta tiedon hankintaan ja monipuoliseen lukutaitoon sekä tarjoamalla tiloja oppimiseen ja kansalaistoimintaan. Kirjaston toimipisteet ovat pääkirjasto ja kirjastoauto Kirjakka.

Liikuntatoimi

Liikuntapalvelut luovat edellytyksiä kuntalaisten aktiiviselle liikuntaharrastukselle. Liikuntatoimi järjestää terveyttä ja hyvinvointia edistävää liikuntaa ja liikuntaneuvontaa sekä vastaa Liikuntakeskuksen (uimahalli, jäähalli, kuntosalit ja palloiluhalli sivutiloineen) toiminnasta. Toiminnassa otetaan huomioon eri kohderyhmät. Liikuntaseurojen toimintaa tuetaan avustuksilla.

Nuorisopalvelut

Nuorisopalvelut edistävät ja tukevat nuorten kasvua, osallisuutta ja vaikuttamismahdollisuuksia sekä kykyä ja edellytyksiä toimia yhteiskunnassa kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti. Tukee nuorten harrastamista ja vapaa-ajan toimintaa, edistää nuorten kulttuurien moninaisuutta, yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa sekä parantaa nuorten kasvu- ja elinoloja. Peruspalveluita ovat yhteisvastuullinen ohjaus- ja neuvontatyö, monialainen verkostoyhteistyö mm. osallisuus- ja kouluyhteistyö esim. nuorisovaltuuston toiminta, yrittäjyys- ja kansainvälisyyskasvatus sekä osallistuminen maahanmuuttajanuorten kotouttamiseen. Nuorisopalvelut koordinoi ja toteuttaa paikkakunnalle osoitettujen hankemäärärahojen kautta mm. Etsivää nuorisotyötä sekä koulunuorisotyötä.



Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Kulttuuripalveluilla edistettiin kunnan asukkaiden hyvinvointia ja osallisuutta. Kulttuuripalveluiden käyttäjämäärää kasvatettiin määrätietoisesti muun muassa kehittämällä Iltatori-tapahtumaa. Ikäihmisille suunnattuja tilaisuuksia järjestettiin Kajaanin aluetatterin kanssa ja Kuusamo Kamari - festivaalitoimintamalli vakiinnutettiin. Toisen asteen kulttuuripolku KOPS - suunnitelma päivitettiin ja otettiin käyttöön lasten ja nuorten kulttuuripolun rinnalle.

Museoalueen kunnostamisen tarve-, toimenpide- ja aikataulusuunnitelman valmistui ja se toteutetaan yhdessä yhdyskuntatekniikan toimialan kanssa. Entistä monipuolisempia kulttuuri- ja tapahtumatuotantoja kehitettiin avustuksilla ja hankerahoituksilla. Otettiin käyttöön Kaiku-kulttuurikortti yhdessä alueen kulttuuritoimijoiden kanssa. Oulu2026 -kulttuuripääkaupunkihankkeen alueellisia valmisteluja jatkettiin aktiivisesti yhteistyössä alueen kulttuuritoimijoiden kanssa.

Karhuntassun toimintaa kehitettiin jatkamalla matkailu- ja kulttuurikeskuksen sisällöntuotantoa sekä kohdentamalla markkinointia erityisesti kansainvälisille vieraille. Matkailuneuvonnan palvelumuotoilua jatkettiin muun muassa digitaalisen karttapalvelu Atlan toimintoja kehittämällä.

Toimivilla ja monipuolisilla liikuntapalveluilla edistettiin kunnan asukkaiden hyvinvointia. Liikuntakeskuksen kävijämäärä kasvoi merkittävästi, vaikka uimahallin tekniset häiriöt suljivat hallin useiksi viikoiksi syksyllä 2024. Liikuntakeskuksen kuntosalien ja jäähallin kehittämissuunnitelmatyö saatiin käyntiin.

Liikuntaneuvontatoiminnan ja lasten ja nuorten liikunta-aktiivisuuden kehittämistyötä jatkettiin poikkihallinnollisena yhteistyönä. Jatkettiin hyvinvointireseptin kehittämistä osana Pohteen palvelujen järjestämistä. Liikuntapalveluihin kuuluvien liikuntapaikkojen sähköinen varusjärjestelmä otettiin käytössä toimintavuoden aikana. Liikuntapalvelujen vetovoimaisuutta pyrittiin lisäämään uudistetuilla palveluilla ja toimintojen palvelumuotoilulla.

Kirjaston toimintaa kehitettiin toimintakauden aikana e-palveluiden ja omatoimikirjaston avulla. Toimintavuoden aikana päivitettiin kirjastoauton toimintasuunnitelma ja reititettiin auto uudestaan siten, että sen liikennöinti on mahdollista yhdellä kuljettajalla. Luovuttiin Naturpolis -kirjastosta. Kirjastopalveluiden kävijämäärää kasvoi jonkin verran monipuolisten tapahtumien ansiosta. Kirjaston toiminnallisia tiloja uudistettiin pienimuotoisesti muun muassa järjestämällä alakertaan lukukammio-tila. Kirjasto oli mukana Kalajoen kaupungin hallinnoimassa Kulttuurineuvontaa kirjastoihin -hankkeessa.

Nuorisopalveluissa laadittiin toimintavuoden aikana nuorisopalvelujen kouluissa ja oppilaitoksissa tehtävän nuorisotyön paikallinen toimintamalli. Digitaalisia nuorisopalveluita kehitettiin määrätietoisesti. Nuorisopalvelut osallistuivat aktiivisesti eri yhteistyökumppaneiden kanssa nuorten hyvinvoinnin ja osallisuuden edistämiseen huomioimalla myös maahanmuuttajanuoret. Nuorisovaltuuston toimintaa ja vaikutusmahdollisuuksia lisättiin paikallisesti tuomalla toimintaa esille eri tulosalueille ja päättävälle tahoille.



Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	746	835		835	728	- 107	87 %
Toimintakulut	- 2 351	- 2 235		- 2 235	- 2 311	- 76	103 %
Toimintakate	- 1 605	- 1 400		- 1 400	- 1 583	- 184	113 %
Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	846	920		920	872	- 48	95 %
Toimintakulut	- 6 235	- 5 942		- 5 942	- 6 024	- 82	101 %
Toimintakate	- 5 388	- 5 022		- 5 022	- 5 152	- 130	103 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstömenot €	1 609 901	1 533 200	1 599 413
Toimintakate €/asukas	- 359,85	- 337,05	- 346,43
Lainoja/v	238 145	250 000	246 406
Lainoja/asukas	15,7	16,5	16,6
Kirjaston tilaisuudet/v	62	120	125
Kultt.tilaisuuksissa kävijöitä	25 267	65 000	46 379
Kulttuuritilaisuudet kpl	101	280	133
Liikuntakeskus kävijämäärä	309 610	310 000	310 176
Liikuntakeskus kävijät/asukas	20,45	20,67	20,85
Nuorisopalv. kävijämäärä	16 222	21 000	18 248

Hankkeet ja projektit

Toiminta-ajatus

Hankkeiden tehtävänä on kehittää ja uudistaa toimialan toimintaa sekä täydentää lakisääteisten palvelujen järjestämistä.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Toimialalla oli toimintavuoden lopussa käynnissä 13 hanketta, joiden kokonaiskustannus on 1,23 milj. €. Hakuvaiheessa oli kolme hanketta. Käynnissä olevista hankkeista kaksi kohdistui kulttuuripalvelujen tulosalueelle, kaksi nuorisopalvelujen tulosalueelle, kolme liikuntapalvelujen tulosalueelle ja kuusi koulutuspalvelujen tulosalueelle. Hakuvaiheessa olevat hankkeet liittyivät Kuusamo Kampus toimintaan, etsivään nuorisotyöhön ja Suomi Liikkeelle ohjelmaan.



Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	726	424		424	800	376	189 %
Toimintakulut	- 1 088	- 706		- 706	- 876	- 170	124 %
Toimintakate	- 362	- 282		- 282	- 76	205	27 %
Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	726	424		424	800	376	189 %
Toimintakulut	- 1 095	- 710		- 710	- 881	- 171	124 %
Toimintakate	- 369	- 286		- 286	- 81	205	28 %

Yhdyskuntatekniikka

Toiminta-ajatus

Yhdyskuntatekniikan lautakunnan keskeisimpänä tehtävänä on vastata kestävästä kehityksen vaatimusten mukaisesti yhdyskuntasuunnittelusta ja -rakentamisesta niin, että niillä turvataan ja taataan monimuotoinen, viihtyisä ja turvallinen elinympäristö. Lisäksi lautakunta vastaa hyvästä rakentamistavasta ja mm. luonnon monimuotoisuuden turvaavasta ympäristönsuojelusta.

Toimialajohtajan katsaus

Yleinen taloustilanne alkoi osoittaa elpymisen merkkejä viime vuonna. Yksityisen rakentamisen osalta piristymisen merkkejä ei kuitenkaan vielä nähty ja mm. rakennuslupien määrä jatkoi edelleen laskuaan. Talouden epävarmuudesta huolimatta toimialan taloudenpidossa onnistuttiin hyvin. Toimintatuottoja kertyi ennakoitua paremmin ja menot toteutuivat ennakoitua alempana. Ulkoisten erien osalta tulojen ja menojen kertymiseen vaikutti merkittävästi loppuvuonna toteutettu sote-kiinteistöjen kauppa.

Sosiaali- ja terveystalouden ja pelastustoimen käytössä olevien kiinteistöjen myyntiprosessi päättyi terveyskeskuksen, Ruskarinteen, Terveystalon ja Ruijanmutkan ryhmäkodin kauppaan syyskuun lopussa. Määrärahamuutos em. kaupan johdosta tehtiin toimialan talousarvioon vuoden lopussa. Kaupunginhallitus ja -valtuusto linjasivat elokuun kokouksiinsa kiinteistöjen myynneistä sekä yhtiöittämisestä.

Koko kaupungin investointiohjelmaa on toteutettu suunnitellusti. Nuorisokeskus Oivangin uusi perhe- ja nuorisomajoitusrakennuksen rakentaminen aloitettiin syksyllä. Nuorten- ja järjestötilan II-kerroksen saneeraus valmistuu tammikuun 2025 alussa.

Naturpolis 1:n saneeraus valmistui lokakuun alussa, Torangin koulun käyttövesiputkiston saneeraus ja kaupungintalon ulkopuolinen peruskorjaushanke toteutuivat suunnitellusti, samoin Nilonkankaan koulun lopputyöt sekä palloilukentän pinnoitus toteutuivat kesän aikana. Liikennepuistoon toteutettiin uusi varastorakennus ja Mäkelän koulun korjaustoimenpiteet saatiin valmiiksi ennen koulujen alkamista. Alakitkan kalasataman laitehankintojen asennustyöt valmistuivat joulukuussa. Torangin ja Tolpanniemen koulujen liikuntasalien kunnostukset tehtiin vuoden lopussa.



Suunnitelmat valmistuivat vuoden aikana mm. kirjaston, kaupungintalon kellarin, Kuusamotalon ja varikon peruskorjauksiin sekä uuteen Nissinvaaran kouluun. Lisäksi suunniteltiin Torangin koulu- ja keittiötilojen saneeraukset. Tarve- ja hankeselvityksiä on tehty mm. kouluverkko-suunnitelman mukaisesti Rukalle ja Kirkkokedolle sekä lisäksi Rukan urheiluvälimennuskeskukseen ja toisen asteen kampukselle.

Mäntyselän teollisuusalueen tieyhteys ja energiapuuterminaali ovat valmistuneet. Tie ja energiapuuterminaali on päällystetty. Valaistus ja energiapuuterminaalin aita ovat valmistuneet. Pohjois-Pohjanmaan liitto on myöntänyt Mäntyselän tieyhteys Hankkeelle tukea 977 542 euroa ja energiapuuterminaalille 1 772 582 euroa.

Nilonniskan sillan rakennusurakka on valmistunut ajallaan. Raja-Kormasentie kevyen liikenteen väylän rakennussuunnitelma on valmistunut ja ELY-keskus on hyväksynyt suunnitelman. Kaupungin ja ELYn yhteishankkeena toteutettavan Kitkantie - Nissinvaara väylän rakentaminen valmistui pääosiltaan vuoden 2024 aikana.

Slopestyle-rinne valmistui aikataulussa. Hankkeelle saatiin OKM:ltä 30 %:n, enintään 615 000 euron avustus.

Asemakaava-alueiden ja yksityisteiden talvihoitourakat talvihoitokausille 2024 - 2029 (8 kpl) on kilpailutettu ja urakoitsijat (3 kpl) valittu.

Kiertotalouden tiekartta on valmistunut vuonna 2023. Jäteneuvontaa ja erilliskeräyksestä tiedottamista on jatkettu eri kohderyhmille vuoden 2024 aikana. Erilliskerättyä biojätettä on toimitettu jäteasemalle vuoden 2024 aikana 700 tonnia. Määrä on 35 % suurempi, kuin edellisenä vuonna.

Maankäyttösopimus Pappilan peltojen asemakaava-alueen osalta on allekirjoitettu ja asemakaava on saanut lainvoiman. Pappilantien rakentaminen on aloitettu. Raakamaan hankinnoista käynnissä useita neuvotteluita. Rajan alueelta on hankittu noin 17,5 ha:n ja Tropiikin läheisyydestä noin 1,9 ha:n maa-alue. Mäntyselän teollisuusalueen läheisyydestä on hankittu noin 9 ha:n maa-alue. Vuoden 2024 aikana vuokrattu seitsemän AO-tonttia, neljä RA-tonttia ja kuusi teollisuustonttia. Lisäksi on tehty kaksi teollisuustontin vuokrauspäätöstä. Vuoden aikana on myyty yksi liikerakennusten tontti ja yksi teollisuus- ja varastorakennusten tontti.

Kuusamon vihreän infrastruktuurin kunnostamisen, ylläpidon ja kehittämisen suunnitelma on valmistunut. Rukan ja Petäjäkankaan alueiden reitistöjen opastuksen suunnittelu on käynnissä. Ruka-Jyrkänkoski moottorikelkkareitin reittitoimitus on rekisteröity. Jyrkänkoski-Kuntivaara-Ritakorpi moottorikelkkareittisuunnitelma on lähes valmis ja se asetetaan nähtäville alkuvuoden aikana. Reitistöjen virallistamiseksi on aloitettu kahden ulkoilureittisuunnitelman laatiminen. Moottorikelkkareittien kunnossapidon urakoitsija on valittu kunnossapitokausille 2024 - 2026. Hankintaan sisältyy optio vuosille 2026 - 2028.

Rakennusvalvontaan jätettiin vuoden 2024 aikana lupahakemuksia yhteensä 390 kpl. Määrä on laskenut vuodesta 2023 n. 10 % sekä viiden edeltävän vuoden keskiarvosta n. 23 %. Vuodet 2021 ja 2022 olivat lupamääriltään selkeästi muita vuosia korkeammat, mikä osaltaan selittää vuoden 2024 lupamäärän laskua. Yhdyskuntatekniikan lautakunta hyväksyi marraskuussa rakennusjärjestysluonnoksen ja päätti asettaa luonnoksen nähtäville.

Ympäristötulosalueella panostettiin uuden henkilöstön perehdyttämiseen, joka on näkynyt myös lupahakemusten ja ilmoitusten käsittelyajoissa. Ympäristönsuojelun tehtäviä jouduttiin hoitamaan loppuvuosi vajaalla henkilöstöresurssilla. Ympäristötulosalueella käsiteltyjen



lupien ja ilmoitusten määrä vähentyi merkittävästi (noin 35 %) edellisvuoden käsittelymääristä. Tarkastusten määrä on pysynyt hyvällä tasolla ja vuoden aikana suoritettiin 555 tarkastusta tai vastaavaa toimenpidettä.

Kuusamon ja Järvenpään yhteisessä YDIN-hankkeessa jatkettiin loppuvuoden aikana yhdessä muiden Tiera City käyttäjäkuntien ja järjestelmätoimittajan kanssa toiminnanohjauksen ja tiedonhallinnan kehittämistä ja järjestettiin toiminnanohjauksen pääkäyttäjäkoulutus. Lisäksi hankkeessa järjestettiin kysely ja kyselyn läpikäynti hankkeeseen osallistuneille. Hanke päättyi vuoden vaihteessa ja hankkeen loppuraportointia tehtiin pääosin joulukuussa.

Tiera City järjestelmän käyttöönotto eteni loppuvuoden aikana pääosin suunnitellusti. Maankäytön suunnittelun ja kaavoituksen moduulin koulutus järjestettiin syyskuun loppupuolella ja tuotantokäyttö alkoi lokakuussa. Lisäksi otettiin käyttöön Suomi.fi -viestit ja jatkettiin asiantuntijaintegraation läpikäyntiä. Järjestelmästä oli jo aikaisemmin otettu tuotantokäyttöön kaupunkimalli sekä maaomaisuuden hallinta -moduulit sekä lupa- ja valvonta (rakennusvalvonta ja ympäristövalvonta) ja infraomaisuuden hallinta -moduulit. Lisäksi tehtiin väestöosan käyttöönoton valmistelutyöt. Väestöosan käyttöönotto siirtyi suunnitellusta ja toteutetaan alkuvuodesta 2025.

Toimialan henkilöstömäärä oli vuoden lopussa 116 henkilöä, joista määräaikaisia 9. Sairauspoissaolojen ja työtaturmien määrä on laskenut edellisvuoteen nähden. Vuosittainen työhyvinvointikysely toteutetaan alkuvuoden 2025 aikana.

Toimialalla käynnissä ja valmistelussa olevat hankkeet (12/2024):

Käynnissä:

- Mäntyselän tieyhteys, Pohjois-Pohjanmaan liitto, kokonaiskustannus 1 955 085 euroa
- Mäntyselän liikenne- ja logistiikka-alueen toteuttaminen, Pohjois-Pohjanmaan liitto, kokonaiskustannus 2 532 260 euroa
- Yhdyskuntatoimialan digitaalisten palvelujen ja tietovarantojen kehittäminen, Valtiovarainministeriö, kokonaiskustannus 469 500 euroa
- Kevyen liikenteen yhteys Raja-Kormasentie, Traficom, kokonaiskustannus 625 000 euroa
- Portti kansallispuistoon vaihe 1 toteuttaminen, Pohjois-Pohjanmaan liitto, kokonaiskustannus 367 089 euroa
- Slopestyle-rinne, OKM, kokonaiskustannus 2 050 000 euroa
- Vihreän siirtymän investointihankkeiden edistäminen, YM, kokonaiskustannus 88 000 €
- Oivangin nuorisokeskuksen majoitusrakennus, OKM, Oivangin nuorisokeskuksen majoitusrakennus 2 419 355 euroa
- Alakitkan kalasataman laite- ja kalustohankinnat, kokonaiskustannus 122 400 euroa, Elykeskus
- Energiakatselmusten toteuttaminen, kokonaiskustannus 17 948 euroa, Business Finland
- Liikuntakeskus, YU-tilan saneeraus, 560 600 euroa, PSAVI

Hakemus vireillä:

- Valmennuskeskus, rahoitussuunnitelmaesitys, OKM, kokonaiskustannus 25 790 000 euroa

Kokonaiskustannukset yhteensä 36 997 237 euroa.

Toimialalla on tehty 376 viranhaltijapäätöstä. Lautakunta on käsitellyt 122 asiaa ja ympäristöjaosto 27 asiaa. Rakennustarkastajat ovat tehneet yhteensä 716 päätöstä. Tehtyihin päätöksiin on tehty oikaisuvaatimuksia, hankintaoikaisuja ja/tai valituksia yhteensä 2 kpl. Kokonaismäärä on 0,2 % tehdyistä päätöksistä.



Henkilöriskien arvioinnit toimialalla on toteutettu suunnitellusti.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Kumppanuustalon II kerroksen tilojen tarve- ja hankesuunnittelu käynnissä.	Valmis
Saneeratut tilat otetaan käyttöön tammikuussa 2025. Suunnittelu on käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
2. Investoinnit ja kiinteistöt sekä kaavoitus	
Vuositavoite	Tila
Asuntojen lyhytvuokrauksen periaatteiden päättäminen.	Valmis
Periaatteita ei voitu linjata rakennusjärjestyksessä rakennuslain päivityksen johdosta. Rakennusjärjestys on päivitetty. Asuntojen lyhytvuokrauksen periaatteet päätetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Rakennusjärjestys päivitetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Reittitoimitukset käynnissä; Reitistöjen kehittämissuunnitelman mukaisesti.	Työn alla
Jyrkänkoski-Kuntivaara-Ritakorpi mk-reitin suunnitelma on lähes valmis. Kuontivaaran ja Alakylän latujen ulkoilureittisuunnitelmien laadinta on käynnissä. Reittitoimituksia käynnissä, 3 kpl.: Toteuma 1,0, Tavoite 3,0 Ulkoilureittisuunnitelmien laadinta käynnissä, 2 kpl.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	
Rukan ydinalueen hotellin toteuttaja on valittu.	Valmis
Toteuttaja on valittu ja tontin suunnitteluvaraus myönnetty sekä yhteistoimintasopimus allekirjoitettu. Asemakaavan luonnos on ollut nähtävillä. Toteutussopimus on tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Sotekiinteistöjen myyntipäätös tehty.	Valmis
Kaupat tehtiin 27.9.2024 terveyskeskuksen, Ruskarinteen, Terveystalon ja Ruijanmutkan ryhmäkodin rakennuksista. Päätös tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Tonttipörssin ja huutokauppanavan käyttö markkinointiin, kiinteistövälittäjien käytön kokeilu. Asuntotontteja myyty/vuokrattu 20.	Valmis
Yhdyskulman asunnot vuokrattiin kiinteistövälittäjän kautta. Seitsemän AO-tonttia vuokrattu. Neljä tonttia myytävänä / vuokrattavana kiinteistövälittäjällä. Pappilanpeltojen AO-tontit olivat myytävänä huutokaupat.com palvelussa. Tiedot kaupungin vapaista tonteista on julkaistu uudella alustalla kaupungin verkkosivuilla. Tonttipörssin ja huutokauppanavan käyttö markkinointiin.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Asuntotontteja myyty/vuokrattu.: Toteuma 7,0, Tavoite 20,0 Kiinteistövälittäjien käytön kokeilu.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
3. Kansainvälinen ja kasvava Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Edistetään omakotitalo- ja muuta rakentamista koko Kuusamon alueella. Kevyenliikenteenväylän rakentaminen Kuusamo-Nissinvaara.	Valmis
Kevyenliikenteen väylä on pääosin valmistunut välillä Kuusamo-Nissinvaara. Raakamaata on hankittu mahdollisia omakoti- ja muuta rakentamista varten, mm. rajan alueelta. ELY:n rahoitus päätetty ja kevyenliikenteenväylän rakentaminen käynnistynyt.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Raakamaan hankinnan neuvottelut käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	



Pienten omakotitalojen rakentamishanketta edistetty Rukan alueelle.	Työn alla
<p>Selvitetty hankkeesta kiinnostuneita investoreita. Tiera-cityn vapaiden tonttien karttapalvelu on otettu käyttöön. Kaupungin omistamien tonttien markkinointi.: Toteuma 40,0, Tavoite 100,0</p>	
4. Kuusamo kampus. Kuusamo luontoakatemia	
Vuositavoite	Tila
Kampuksen rakennussuunnittelu käynnissä.	Työn alla
<p>Esivuokrasopimus on allekirjoitettu. Tilat otetaan käyttöön tammikuussa 2025. Tilaohjelma muiden tilojen osalta päivitetään. Esivuokrasopimus opetustiloista on tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Opetustilojen rakennussuunnittelu käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Opiskelija-asuntolan esivuokrasopimus on tehty.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0 Opiskelija-asuntolan suunnittelu on käynnissä.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0</p>	
5. Kuusamon biopuisto investoinnit	
Vuositavoite	Tila
Biojätteen käsittely kilpailutettu.	Työn alla
<p>Biojätteen määrä on kasvanut 35 % edellisestä vuodesta. Määrä ei ole vielä kilpailutuksen mahdollistavalla tasolla. Biojätteen kilpailutus toteutettu.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0</p>	
Jätteiden kierrätysyritys aloittanut investoinnin.	Työn alla
<p>Ympäristölupahakemuksen valmistelu on käynnistetty. Tontin vuokrauspäätös tehty.: Toteuma 40,0, Tavoite 100,0</p>	
Kuubion infran toteuttaminen.	Valmis
<p>Uusi liittymä ja alueen tiestö sekä energiapuuterminaali ovat valmistuneet ja käytössä. Uusi valtatieliittymä valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Energiapuuterminaali valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Asemakaavan mukainen tiestö on valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	
Sahatontin varaus tehty.	Työn alla
<p>Aluetta esitelty useille investoreille kaupungin ja eri hankkeiden tukemana. Neuvottelut mahdollisen Investorin kanssa johtaneet tontin varauspäätökseen.: Toteuma 15,0, Tavoite 100,0</p>	
Teollisuusalueen infran jatkorakentaminen suunnittelu käynnissä.	Valmis
<p>Kiertotaloustoiminnoille tarvittavien aluevarausten suunnittelua on jatkettu. Ympäristöluvan ja tarvittavien selvitysten laatimiseen saatiin myönteinen rahoituspäätös YM:ltä 21.8.2024 ja laatiminen on käynnissä. Tieyhteyden esisuunnittelu aloitettu. Vuokrattujen ja varattujen tonttien infran suunnittelu käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Alueen kiertävän tieyhteyden ja moottorikelkkareitin suunnittelu.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	
7. Rukan stadion alueen kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Hotelli-investorin haku stadion alueelle jatkuu.	Valmis
<p>Kohdetta esitelty mahdollisille investoreille. Mahdollisten investoreiden kontaktointi.: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0</p>	
Olympiavalmennuskeskuksen ja stadionalueen arkkitehtisuunnittelu käynnissä sekä rahoitussuunnitelmaesitys tehty.	Työn alla
<p>Valmennuskeskuksen ja stadionalueen arkkitehtisuunnittelijan kilpailutus on meneillään laaditun huonetilaohjelman mukaisesti. Valmennuskeskuksen suunnittelu on käynnissä.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Stadionalueen kehittämissuunnittelu on käynnissä.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Rahoitussuunnitelmaesitys tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	



Rukan yläkoulun tarve- ja hankeselvitys tehty.	Työn alla
Koulun tilaohjelma päivitetään toimielin käsittelyyn. Tarve- ja hankeselvitys on valmis.: Toteuma 90,0, Tavoite 100,0	
8. Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Vihreän infran kunnostaminen, maisemanhoito hankkeet käynnissä.	Valmis
Vihreän infran kunnostamisen, ylläpidon ja kehittämisen suunnitelma on valmistunut. Hankkeelle saatu rahoitus ja hanke käynnistynyt.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
10. Uusiutuva energia	
Vuositavoite	Tila
Aurinkovoimapuiston investorihaiku käynnissä.	Valmis
Neuvottelut käynnissä toimijan kanssa. Investorihaiku käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Biokaasun tuotannon investointisuunnitelu.	Työn alla
Biojätteen määrä ei ole alueella riittävä investoinnin toteuttamiseen. Biokaasun tuotannon investointisuunnittelu on aloitettu.: Toteuma 25,0, Tavoite 100,0 Biojätteiden käsittelyn periaatteet on ratkaistu.: Toteuma 25,0, Tavoite 100,0	
Vedyn tuotantosevityshanke käynnissä ja yritys tehnyt tankkausasemavarausten.	Työn alla
Varauspäätöksen tekijä ei ole jatkanut tontin varausta. Tuotantosevityshanke käynnissä.: Toteuma 0.0, Tavoite 100,0 Tankkausasemavaraus tehty.: Toteuma 0.0, Tavoite 100,0	

1. Uuden teollisuusalueen kehittäminen, jätehuollon ja kiertotalouden sekä energiavoimavaroisuuden edistäminen

Mäntyselän teollisuusalueen tieyhteys ja energiapuuterminaali ovat valmistuneet. Tie ja energiapuuterminaali on päällystetty. Valaistus ja energiapuuterminaalin aita ovat valmistuneet. Pohjois-Pohjanmaan liitto on myöntänyt Mäntyselän tieyhteys Hankkeelle tukea 977 542 euroa ja energiapuuterminaalille 1 772 582 euroa. Jäteneuvontaa ja erilliskeräyksestä tiedottamista on jatkettu eri kohderyhmille.

2. Maankäyttöpoliittisen ohjelman toteuttaminen

Maankäyttösopimus Pappilan peltojen asemakaava-alueen osalta on allekirjoitettu ja asemakaava on saanut lainvoiman. Pappilantien rakentaminen on aloitettu. Raaka-maan hankinnoista käynnissä useita neuvotteluita. Rajan alueelta on päätetty hankia noin 17 ha:n ja Tropiikin läheisyydestä noin 1,9 ha:n maa-alue. Molemmat kiinteistökaupat toteutuivat vuoden 2024 aikana Mäntyselän teollisuusalueen läheisyydestä on hankittu noin 9 ha:n maa-alue. Vuoden 2024 aikana on vuokrattu seitsemän AO-tonttia, neljä RA-tonttia ja kuusi teollisuustonttia. Lisäksi on tehty kaksi teollisuustontin vuokrauspäätöstä.

3. Saavutettavuus, yhteydet, tiestö ja reitistöt

Nilonniskan sillan rakennusurakka on valmistunut ajallaan. Raja-Kormasentie kevyen liikenteen väylän rakennussuunnitelma on valmistunut ja ELY-keskus on hyväksynyt suunnitelman. Kaupungin ja ELYn yhteishankkeena toteutettava Kitkantie - Nissinvaara väylä on valmistunut. Suunnitelmat Rukan ja Petäjäkankaan alueiden reitistöjen



opastuksen kehittämisestä on käynnissä. Reitistöjen virallistamiseksi on aloitettu kahden ulkoilureittisuunnitelman laatiminen.

4. Investointiohjelman toteuttaminen

Merkittävimmät infran toteuttamiseen liittyvät investoinnit on todettu muiden painopistealueiden raportoinnin yhteydessä.

Klas1-tuotantohallin laajennus ei lähtenyt toteutukseen, koska kustannusarvio ylittyi yli 25 %. Toteutuksessa ovat olleet mm. Naturpolis 1:n saneeraus, nuorten- ja järjestötilan II-kerroksen saneeraus ammattiopiston käyttöön sekä kaupungintalon ulkopuolen peruskorjaus katoksineen. Nuorisokeskus Oivangin nuoriso- ja perhemajoitusrakennuksen rakentaminen aloitettiin syksyllä.

Suunnitteluvaiheessa ovat olleet mm. kirjaston, kaupungintalon kellarin, Kuusamotalon ja varikon peruskorjaukset, Nissinvaaran koulu sekä Torangin koulu- ja keittiötilojen saneeraus. Tarve- ja hankeselvityksiä on tehty mm. kouluverkkosuunnitelman mukaisesti.

5. Digitaalisten palvelujen ja tietovarantojen kehittäminen

Kuusamon ja Järvenpään yhteisessä YDIN -hankkeessa jatkettiin loppuvuoden aikana yhdessä muiden Tiera City käyttäjäkuntien ja järjestelmätoimittajan kanssa toiminnanohjauksen ja tiedonhallinnan kehittämistä ja järjestettiin toiminnanohjauksen pääkäyttäjäkoulutus. Lisäksi hankkeessa järjestettiin kysely ja sen läpikäynti hankkeeseen osallistuneille. Hanke päättyi vuoden vaihteessa. Hankkeen loppuraportointia tehtiin pääosin joulukuussa.

Tiera City järjestelmän käyttöönotto eteni loppuvuoden aikana pääosin suunnitellusti. Maankäytön suunnittelun ja kaavoituksen moduulin tuotantokäyttö alkoi lokakuussa. Lisäksi otettiin käyttöön Suomi.fi -viestit ja jatkettiin asianhallintaintegraation läpikäyntiä. Järjestelmästä oli jo aikaisemmin otettu tuotantokäyttöön kaupunkimalli sekä maaomaisuuden hallinta -moduulit sekä lupa- ja valvonta ja infraomaisuuden hallinta -moduulit. Väestöosan käyttöönotto siirtyi suunnitellusta ja toteutetaan alkuvuodesta 2025.

6. Uuden rakentamislain ja energiadirektiivien käyttöönottoon valmistautuminen

Energiakatselmusten toteuttaminen seitsemään (7) kaupungin omistamaan kiinteistöön, hankkeeseen saatiin Business Finland Oy:n rahoitus.

Rakentamislain uudistukseen on valmistauduttu rakennusvalvonnassa uudistamalla luvittamisen päätöspohjat, kaupungin rakennusjärjestys, rakennusvalvonnan taksat sekä päivittämällä hallintosääntö uuden lain mukaiseksi. Rakennusvalvonnassa on aktiivisesti osallistuttu rakentamislain tulkintaan ja käyttöönottoa selkeyttäviin webinaareihin.

7. Rakennusjärjestyksen päivittäminen

Rakennusjärjestyksen uudistustyössä on edetty hyväksyntävaiheeseen. Yhdyskuntatekniikan lautakunta hyväksyi rakennusjärjestysehdotuksen kokouksessaan 22.1.2025 (5 §) sekä esitti rakennusjärjestyksen kaupunginhallitukselle hyväksyttäväksi.



Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	8 528	8 039	- 590	7 449	8 359	910	112 %
Valmistus omaan käyt- töön	1 211	893		893	1 186	293	133 %
Toimintakulut	- 15 696	- 17 399	210	- 17 189	- 15 416	1 772	90 %
Toimintakate	- 5 957	- 8 467	- 380	- 8 847	- 5 872	2 975	66 %

Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	22 977	21 908	- 590	21 318	23 127	1 809	108 %
Valmistus omaan käyt- töön	1 211	893		893	1 186	293	133 %
Toimintakulut	- 19 553	- 20 491	210	- 20 281	- 19 386	895	96 %
Toimintakate	4 635	2 310	- 380	1 930	4 927	2 997	255 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Toimintamenot €/asukas	1 302	1 163	1 555

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Toimialan keskeiset tavoitteet ja painopisteet on saavutettu poikkeuksellisista oloista huolimatta. Varojen käyttöä ja talouden yleistä toteutumaa on seurattu keskushallinnosta saatujen ohjeiden sekä kaupunginhallituksen päätösten mukaisesti.

Sisäisessä valvonnassa on noudatettu KV 18.9.2023 § 33 ja KH 25.9.2023 § 171 vahvistettua ohjeistusta. Sisäinen valvonta on todettu riittäväksi, painottuen sisäiseen tarkkailuun. Yhdyskuntatekniikan toimialalla ei ole ilmennyt syytä ryhtyä mittaviin toimintamallien muutoksiin.

Sopimustoimintaan liittyen toimialalla ei ole ollut ongelmia sopimusten mukaisten ehtojen noudattamisessa. Selvitykset avoimista olevista oikeudenkäynneistä mahdollisine taloudellisine vaikutuksineen sekä vuokravastuista on toimitettu keskushallintoon 3.1.2025 liitettäväksi osaksi kaupungin tilinpäätösmateriaaleja. Taloudellisten riskien todennäköisyys ei ole muuttunut edellisvuodesta.



Toimisto

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	193	155		155	202	47	130 %
Toimintakulut	- 403	- 448		- 448	- 409	39	91 %
Toimintakate	- 210	- 293		- 293	- 207	86	71 %
Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	193	155		155	202	47	130 %
Toimintakulut	- 484	- 629		- 629	- 608	21	97 %
Toimintakate	- 291	- 474		- 474	- 406	68	86 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Toimintamenot €/asukas	32	36	28

Rakennusvalvonta

Toiminta-ajatus

Rakennusvalvonnan tavoitteena on toiminnallaan ohjata rakentamista niin, että sillä luodaan edellytykset hyvälle elinympäristölle sekä edistetään ekologisesti, taloudellisesti, sosiaalisesti ja kulttuurisesti kestävää kehitystä.

Rakennusvalvonta huolehtii yleisestä rakentamisen ohjauksesta ja neuvonnasta ja toimii maankäyttö- ja rakennuslain mukaisena lupaviranomaisena. Rakennusvalvonta valvoo rakennuspaikkojen siisteyttä, ulkoasua ja turvallisuutta sekä osaltaan asemakaavojen toteuttamista. Tulosalue on keskeisesti mukana kaupungin asuntopolitiikan toteuttamisessa.

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	286	282		282	267	- 15	95 %
Valmistus omaan käyt- töön	5				8	8	
Toimintakulut	- 514	- 584		- 584	- 551	33	94 %
Toimintakate	- 224	- 302		- 302	- 276	26	91 %



Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	291	282		282	270	- 11	96 %
Valmistus omaan käyttöön	5				8	8	
Toimintakulut	- 584	- 660		- 660	- 627	33	95 %
Toimintakate	- 289	- 378		- 378	- 349	29	92 %

Ympäristö

Toiminta-ajatus

Tulosalue tuottaa yhteistyösopimuksen mukaisesti ympäristöterveydenhuollon (terveysvalvonta ja eläinlääkintähuolto) ja ympäristönsuojelun palvelut Kuusamon, Posion ja Taivalkosken kuntien alueella.

Ympäristö- tulosalue ja ympäristöjaosto toimivat lakisääteisenä viranomaisena ympäristöterveydenhuollon, ympäristönsuojelun ja maaseutuhallinnon osa-alueilla. Tulosalue tuottaa ympäristön ja maaseudun kehittämiseen liittyviä palveluita sekä toimii maa-ainoslain mukaisena lupa- ja valvontaviranomaisena.

Toiminnan tavoitteena on turvata eläinten hyvinvointi, turvalliset elintarvikkeet, terveellinen, turvallinen, viihtyisä sekä luonnontaloudellisesti kestävä ja monimuotoinen ympäristö.

Ympäristöterveyden ja ympäristönsuojelun tulosityksikkö turvaa asukkaille terveelliset ja turvalliset elintarvikkeet sekä elinympäristön ja valvoo tuotteiden ja palvelujen turvallisuutta. Tulosityksikkö työskentelee myös ympäristön pilaantumisen ja siitä aiheutuneiden vahinkojen ehkäisemiseksi ja vähentämiseksi tarkkailun, lupien ja valvonnan sekä ympäristön tilaa parantavien hankkeiden avulla. Sen lisäksi tulosalue valvoo maa-ainesten ottoa yhteistoiminta-alueella. Tulosityksikön käytössä on toimipisteet Kuusamon lisäksi Taivalkoskella ja Posiolla.

Eläinlääkinnän tulosityksikkö tuottaa yhteistoiminta-alueella eläinlääkintähuoltolain mukaiset peruspalvelut sekä suorittaa eläinlääkäreille kuuluvat virkatehtävät. Tulosityksikön käytössä on hyvin varusteltu vastaanottotila Kuusamossa sekä vastaanottotilat Taivalkoskella ja Posiolla. Tulosityksikkö huolehtii myös eläinlääkäripäivystyksestä Kuusamon, Posion ja Taivalkosken kuntien alueella.

Maaseutuhallinnon tulosityksikkö tarjoaa alkutuotantoa harjoittaville yrittäjille ja maaseudun eri toimijoille maaseutuelinkeinoviranomaisen viranomaistehtävät ja palvelut sekä tuottaa asiantuntijapalveluita maaseudun kehittämiseen liittyvissä asioissa. Tulosityksikön käytössä on toimipisteet Kuusamon lisäksi Taivalkoskella ja Posiolla.

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	884	914		914	978	64	107 %
Toimintakulut	- 1 745	- 1 759		- 1 759	- 1 765	- 6	100 %
Toimintakate	- 861	- 845		- 845	- 787	58	93 %



Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	888	914		914	984	70	108 %
Toimintakulut	- 1 898	- 1 959		- 1 959	- 1 967	- 8	100 %
Toimintakate	- 1 010	- 1 045		- 1 045	- 983	62	94 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Toimintamenot €/asukas	126	117	132
Tarkastukset	499	500	555

Kiinteistöt

Toiminta-ajatus

Tulosalue huolehtii niistä asiakokonaisuuksista, joilla saavutetaan kaupungin omistamien rakennusten ja kiinteistöjen mahdollisimman tehokas, taloudellinen, turvallinen ja tuottava käyttö koko elinkaaren aikana.

Tulosalue toimii rakennusten omistajan edustajana. Tulosalue varmistaa omistamisen ohjauksella, isännöinnillä sekä palveluilla, että rakennukset ja tilat ovat tarkoituksenmukaiset, toimivat sekä tehokkaasti käytössä. Tulosalue vuokraa tiloja sisäisesti ja ulkoisesti.

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	6 362	5 943	- 590	5 353	6 074	721	113 %
Valmistus omaan käyt- töön	833	663		663	872	209	132 %
Toimintakulut	- 8 399	- 9 579	210	- 9 369	- 8 064	1 305	86 %
Toimintakate	- 1 204	- 2 973	- 380	- 3 353	- 1 118	2 235	33 %

Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	19 581	19 185	- 590	18 595	19 566	971	105 %
Valmistus omaan käyt- töön	833	663		663	872	209	132 %
Toimintakulut	- 10 403	- 11 282	210	- 11 072	- 10 015	1 057	90 %
Toimintakate	10 012	8 566	- 380	8 186	10 423	2 237	127 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Huoneistoneiliöt (htm2)	137 000	135 425	126 200
Valm./ostetut/laaj.rak. (htm2)	6 126	400	4 309
Poistetut rakennukset (htm2)	7 561	425	15 197
Toimintamenot €/asukas	693	745	673



Kunnallistekniikka

Toiminta-ajatus

Tulosalue huolehtii niistä asiakokonaisuuksista, joilla saavutetaan kaupungin omistaman rakennetun ympäristön (mm. maa-alueet, puistot, tiestö, reitistöt) mahdollisimman tehokas, taloudellinen, turvallinen ja tuottava käyttö koko elinkaaren aikana. Tulosalue tuottaa lisäksi jätehuollon palvelut.

Tulosalue toimii alueiden ja infrarakenteiden omistajan edustajana ja vastaa maaomaisuuden hallinnasta. Tulosalue varmistaa omistamisen ohjauksella sekä palveluilla, että ne ovat tarkoituksenmukaiset, toimivat sekä tehokkaasti käytössä. Tulosalue tuottaa mm. jätehuolto-, kunnan öljyntorjunta- sekä romuajoneuvojen viranomaispalvelut. Lisäksi yksityis-teitä avustetaan päätettyjen avustusperiaatteiden mukaisesti.

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	802	745		745	838	93	112 %
Valmistus omaaan käyt- töön	374	230		230	305	75	133 %
Toimintakulut	- 4 634	- 5 029		- 5 029	- 4 627	402	92 %
Toimintakate	- 3 458	- 4 054		- 4 054	- 3 484	570	86 %
Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	2 023	1 373		1 373	2 106	733	153 %
Valmistus omaaan käyt- töön	374	230		230	305	75	133 %
Toimintakulut	- 6 183	- 5 962		- 5 962	- 6 170	- 207	103 %
Toimintakate	- 3 787	- 4 360		- 4 360	- 3 758	601	86 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Toimintamenot €/asukas	412	358	415



Tulevaisuustoimiala

Toiminta-ajatus

Tulevaisuustoimiala edistää kaupunkistrategian toteuttamista, tehokasta ja toimivaa alue-, elinkeino- ja palvelurakennetta sekä työllisyydenhoitoa ja kansainvälistymistä.

Tehtävänsä toteuttamiseksi toimiala osallistuu maankäyttöpolitiikan harjoittamiseen sekä vastaa maankäytön suunnittelusta, merkittävien investointi- ja kehittämishankkeiden valmistelusta yhteistoiminnassa eri toimijoiden kanssa, maaseudun ja kylien kehittämisestä, työllisyyden hoidosta sekä kansainvälisyyteen ja maahanmuuttoon liittyvistä palveluista.

Toimialajohtajan katsaus

Tulevaisuustoimiala suoriutui tehtävistään vuonna 2024 asianmukaisesti. Sitova toimintakate alittui noin 401 000 euroa. Työhyvinvointikyselyn tulokset olivat erinomaisia. Palvelun laatu ja asiakaskokemus on mittauksen mukaan hyvä ja kokonaisuutena parantunut edelleen. Kuntalaisten tyytyväisyys palveluihin on Kuntalaistutkimuksen mukaan parantunut edelliseen tutkimukseen verrattuna (vuosi 2020). Kehitettävää on, mutta suunta on oikea.

Muutosprosessi Kainuu-Koillismaan työllisyysalueen toiminnan käynnistämiseksi toteutui suunnitellusti. Valmius operatiivisen toiminnan aloittamiseksi saavutettiin. Kuusamo on vahvistanut sopimuksen, jonka mukaisesti tuotamme Taivalkosken kunnalle vieraskielisiä henkilöasiakkaita koskevia palveluja. Ulkomailta on saatu uutta työvoimaa talousarviotavoitteen mukaisesti.

Mainittavaa on myös varautumiseen liittyvä työ. Toimiala teetti osana Kylien Kuusamo-hanketta kylien turvallisuussuunnitelman, joka ohjaa myös arjen turvallisuuden kehittämistyötä. Esimerkkinä kyläradiohanke, jonka valmistelu käynnistyi 2024.

Toimialalla on ollut käynnissä EU-osarahoitteisia hankkeita, joiden yhteenlaskettu kokonaiskustannus on 5,38 miljoonaa euroa (tuki 3,9 miljoonaa euroa). Valtuusto hyväksyi osana kaupungin talousarviota vuodelle 2025 rahoituksen ns. Rukan vuokra-asuntohankkeelle, joka valmisteltiin Ruka2030- kehityshankkeen ja Kuusamon Vuokratalot Oy:n yhteistyönä. Toteutus on suunniteltu kahdelle vuodelle. Muista isoista hankkeista mainittakoon Rukalla Arina- hotelli ja Rajan alueen uusi paloasema, joiden toteuttamisen edellytykset ovat hyvät kaavoituksen edettyä suunnitellusti.

Kaavoituksessa on saavutettu tärkeitä onnistumisia. Vuoden 2024 sai lainvoiman ja/tai hyväksyttiin kaikkiaan 15 kaavaa. Näissä on kerrosalaa 634 861 kem², joka antaa edellytyksiä suurelle määrälle investointeja. Lisäksi on hyväksytty kaksi maankäyttösuunnitelmaa. Kahdesta kaavasta on tehty valitus, muutoin kaavat ovat edenneet pääosin suunnitellusti. Suurhankkeitten toteutumisen kannalta tärkeää Rukan ydinalueen yleiskaavan etenemistä on viivästyttänyt Natura -kuuleminen. Kaava on jaettu kahteen vaiheeseen. Korttelin 98 asemakaavan luonnosvaiheen palaute on käsitelty.

Keskustaajaman kehittämisen kannalta tärkeät asemakaavan muutokset ja laajennukset ovat saaneet lainvoiman. Kirkonkylän osayleiskaavan käynnistyspäätös on tehty, samoin Juuman rantayleiskaavan käynnistyspäätös.

Uusiutuvan energian ja vihreän siirtymän investointien toteutumista varjostaa Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihekaavunkaavan tilanne. Tästä syystä on asetettu kompen-



saatioalueen pilottihankkeen työryhmä. Kuusamon eteläosien mittavien kolmen tuulivoimaosayleiskaavan käynnistämispäätökset ja sopimukset on tehty. Tuulivoimakaavojen etenemisellä on keskeinen rooli siinä, saadaanko muidenkin investointien kannalta kriittinen sähköverkko kehittymään riittävästi ja huoltovarmuus paranemaan kohtuullisessa ajassa.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Kylien valmiussuunnitelmat tehty (3 Kpl).	Valmis
Kylien valmiussuunnitelmat ovat valmiit. Valmiussuunnitelmat valmiit.: Toteuma 3,0, Tavoite 3,0	
2. Investoinnit ja kiinteistöt sekä kaavoitus	
Vuositavoite	Tila
Kaavoitus; Ruka; yleiskaavaehdotus valmis, 98 ja stadion asemakaavaluonnokset valmiit. Oivangin rantayleiskaavaluonnos valmis, Juuman rantayleiskaavan käynnistys. Kirkonkylän osayleiskaavan päivitys käynnistetty. Kirkonkylän ajantasakaava valmis.	Työn alla
Kirkonkylän ajantasakaava on saanut lainvoiman 17.4.2024. Rukan ydinalueen yleiskaavan muutoksen ja laajennuksen OAS ja luonnos ovat olleet nähtävillä, Natura-arviota täydennetään ja kaava-alue on jaettu kahteen osaan. Vaihe 1 on ollut ehdotuksena nähtävillä. Korttelin 98 asemakaavan luonnosvaiheen palaute käsitelty lautakunnassa joulukuussa. Stadionin asemakaavan OAS on ollut nähtävillä, luonnosta valmistellaan. Oivangin rantayleiskaavan OAS on ollut nähtävillä, viranomaisneuvottelu pidetty 13.12.2024. Juuman rantayleiskaava käynnistetty. Kirkonkylän osayleiskaavaa palvelevia selvityksiä on teetetty, käynnistyspäätös tehty. Ruka; yleiskaavaehdotus valmis.: Toteuma 60,0, Tavoite 100,0 Ruka; 98 ja stadion asemakaavaluonnokset valmiit.: Toteuma 70,0, Tavoite 100,0 Oivangin rantayleiskaavaluonnos valmis.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Juuman rantayleiskaavan käynnistys.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Kirkonkylän osayleiskaavan päivitys käynnistetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Kirkonkylän ajantasakaava valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kaivoslakiin liittyvä koulutus järjestetty viranhaltijoille ja päätöksentekijöille.	Valmis
Koulutus on järjestetty lautakunnalle ja viranhaltijoille 21.3.2024. Koulutus järjestetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
3. Kansainvälinen ja kasvava Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Pienten omakotitalojen rakentamishanketta edistetty Rukan alueelle.	Työn alla
Pienten omakotitalojen rakentamiseen soveltuvien tonttien lisäämistä selvitetään mm Länsi-Rukan osayleiskaavatyössä, Rukan ydinalueen yleiskaavan muutoksessa ja laajenuksessa. Työtä jatketaan asemakaavatasolla aikanaan. Kesäjärven alueelle on laadittu maankäyttösuunnitelma, jossa on osoitettu uusia tontteja pientaloasumiseen. Kaupungilla olevien po. tarkoitukseen soveltuvien tonttien tarjoamista myyntiin selvitetään YKT toimialalla. Pienten omakotitalojen rakentamiseen soveltuvien tonttien lisääminen kaavoituksella.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Uutta työvoimaa ulkomailta Kuusamoon 50 henkilöä.	Valmis
Raportoidut luvut perustuvat työllisyys- ja kv-palveluiden tiedossa oleviin tullessiin henkilöihin, mutta alueelle on tullut varmasti työn perässä myös henkilöitä, jotka eivät tiedossa ole. Tilastoa, josta luvun voisi suoraan poimia ei ole tiedossa. Ulkomaista työvoimaa, hlöä.: Toteuma 70,0, Tavoite 50,0	
4. Kuusamo kampus. Kuusamo luontoakatemia	
Vuositavoite	Tila



Oppimisympäristöjen suunnittelu seuraaville toimialoille oleviin yritystiloihin; matkailu- ja ravitsemisala sekä liiketoiminta, logistiikka-ala, autoasennusala ja puunjalostustoimiala.	Työn alla
Käynnissä on KAO Osaajaksi ravintola-alalle hanke, jossa aiemmin valmisteltua konseptia kehitetään edelleen ja pilotoidaan henkilökohtaista opiskelua työpaikoilla. Tuva ollut osallisena tavoitekeskustelun ja Kampus-hankkeen ohjausryhmätyöskentelyn osalta. Tilanne ennallaan tältä osin. Majoitus- ja ravitsemusalan oppimisympäristön toteuttamiskonsepti Rukalle.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
5. Kuusamon biopuisto investoinnit	
Vuositavoite	Tila
Sahatontin varaus tehty.	Työn alla
Uuden teollisuusalueen - Kuubion - mahdollisuuksia on esitelty useammalle puunjalostusyrietykselle. Investori-hakua jatketaan ja sitä tukee mm. Naturpolis Oy:n PUUKKO-hanke. Investoria ei ole toistaiseksi löytynyt, keskusteluja jatketaan. Investori on löytynyt ja investointi on valmistelussa.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
Teollisuusalueen infran jatkorakentaminen suunnittelu käynnissä.	Valmis
Esisuunnittelua tehty yhdyskuntatekniikan toimialan kanssa yhteistoiminnassa. Työnjaosta on sovittu, että yhdyskuntatekniikan toimiala laatii lopulliset suunnitelmat kevään 2025 aikana. Infran jatkorakentamisen suunnittelu käynnissä yhteistoiminnassa YKT kanssa.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Terminaalin ja tiestön rakentaminen valmis.	Valmis
Terminaalin toteutus eteni hankesuunnitelman ja urakkaohjelman mukaisesti. Toteutuma-aste on investointihankkeessa 100 % ja valmistumisilmoitus on tehty. Terminaalihanke toteutuksessa hankesuunnitelman mukaan 85 %: Toteuma 100,0, Tavoite 85,0	
6. Maaseudun kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Kylien Kuusamon hanke käynnissä.	Valmis
Hanke käynnistetty kyläturvallisuus- suunnitelmien laatimisella ja ovat valmiit. Hanke käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Laajakaistayhteyksien parantaminen haja-asutusalueella.	Valmis
Laajakaistatarpeet on selvitetty yhteistoiminnassa operaattorin kanssa. Liittyjiä on aktivoitu mm lehtiartikkelien, kirjepostein sekä kyläilloissa. Investointipäätöstä ei ole tullut, johtuen mm. liiketoimintakaupasta, jossa valmistelussa mukana olleen yrityksen laajakaistaliiketoiminta siirtyi Elisalle Oyj:lle. Laajakaistatarpeiden selvitys päivitetty ja liittyjien aktivointi tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Maaseutuohjelman toimeenpano. Alkutuotannon kehittämishanke käynnissä. Luonnontuotealan hankkeet käynnissä.	Työn alla
Nissinahon alueelle on laadittu maankäyttösuunnitelma, joka on saanut lainvoiman 1.10.2024. Suunnitelmassa huomioidaan elintarvikejalostuksen ja -kaupan yksikön mahdollinen sijoittuminen alueelle, tonttivarasta ei ole tehty. Kehittämishanketta on laadittu Naturpoliksen toimeksiannolla. Alkutuotannon ja elintarviketeollisuuden kehittämishanketta laadittu.: Toteuma 60,0, Tavoite 100,0	
7. Rukan stadion alueen kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Hotelli-investorin haku stadion alueelle jatkuu.	Valmis
Stadionin aluetta on esitelty potentiaalisille toimijoille. Kohde on nostettu esille eri julkaisuissa (Suomen Kuvalehti 6.9.2024, uutismedia ym). Investori-hakua tehostetaan Ruka2030 hankkeen työpaketissa 3 Invest-In Ruka, joka käynnistyy vuoden 2025 puolella. Hotelli-investorin haku käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	



Olympiavalmennuskeskuksen ja stadionalueen arkkitehtisuunnittelu tehty valtion rahoituksen hakua varten.	Työn alla
Olympiavalmennuskeskuksen toteutettavuusselvitys on tehty. Arkkitehtisuunnittelun kilpailutus uusitaan yhdyskuntatekniikan toimialalla. Valtion rahoituksesta on tehty rahoitussuunnitelmaesitys AVI:lle (OKM) tammi-kuussa ja Olympiakomitea on lausunnolla priorisoinut hankkeen 21.10.2024 korkeimmalle sijalle ehdote- tuista valtakunnallisista liikuntapaikkarakentamishankkeista. Olympiavalmennuskeskuksen toteuttamismalli valmisteltu.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
8. Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Reitistöhanke valmisteltu yhteistoiminnassa YKT toimialan kanssa.	Työn alla
Valmistelu on käynnissä Metsähallituksen, Rukan alueen yritysten ja yhdyskuntatekniikan toimialan kanssa. Hankesuunnitelma valmis.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Vihreän infran kunnostaminen, maisemanhoito -hankkeet käynnissä.	Valmis
Vihreän infran kunnostamiseen liittyvä suunnittelutoimeksianto on valmistumassa, luonnos raportista saatu. Maisemanhoidon toimenpiteitä on sisällytetty Kylien Kuusamo - hankkeeseen, hanke käynnissä. Vihreän infran kunnostaminen -hanke valmisteltu: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Maisemanhoito -hanke käynnissä: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
9. TE-palvelu 2024 uudistus	
Vuositavoite	Tila
Asettautumispalvelut käynnissä.	Valmis
Asettautumispalvelut on käynnistetty vuoden 2024 alussa. Toimintamallia jatkokehitetään Work and Stay hankkeessa sekä kv-palveluissa. Palvelut käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kansallisten työvoimahallinnon työpaikkojen turvaaminen Kuusamossa.	Valmis
Työpaikkojen säilymisestä on käyty vuoropuhelua Ely-keskuksen kanssa ja saatu vahvistus, että työpaikat (12) säilyvät Kuusamossa. Olevat työpaikat säilyvät Kuusamossa, %: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Organisaatio- ja toimintamalli rakennettu.	Valmis
Työllisyyden organisaatio ja toimintamalli on valmis. Organisaatio ja toimintamalli valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Työllisyysuhanke käynnissä.	Valmis
Work and Stay hanke on käynnissä Kuusamon kaupungin kaikkien työpakettien osalta. Work and Stay -hanke käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
10. Uusiutuva energia	
Vuositavoite	Tila
Aurinkoenergian toteutettavuusselvitys tehty yhteistoiminnassa YKT toimialan kanssa.	Työn alla
Ensimmäisestä potentiaalisesta aurinkovoima-alueesta on toteutettu kilpailutus YKT toimesta, joka ei johtanut toteutuvaan hankkeeseen. Yhteydenpitoa alan toimijoihin jatketaan YKT toimesta. Esiselvitys on tehty. Laajemman toteutettavuusselvityksen tekoa ei ole käynnistetty. Selvitys on tehty.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Aurinkovoimapuiston investorihaiku käynnissä.	Valmis
Investorihaikuun liittyen pidetty useampia hanke-esittelyjä. Ensimmäinen kilpailutus ei johtanut aurinkovoima- puiston toteuttamiseen. Investorihaiku jatketaan suorilla neuvotteluilla, jotka ovat käynnissä. Investorihaiku käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Nuunajärven tuulivoimapuiston kaavaehdotus valmis.	Työn alla
Luonnos on ollut nähtävillä ja yleisötilaisuus on järjestetty 4.7.2024. Kaavaehdotus valmis.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	



Tuulivoimapuistot Pohjois-Pohjanmaan energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavaan.	Työn alla
Kaupunki on antanut lausuntonsa ehdotusaineistosta viranomaiskuulemisen yhteydessä 22.2.24 ja muistutuksen 22.10.2024 julkisen kuulemisen yhteydessä. Tuulivoimapuistojen määrä on vähentynyt oleellisesti ehdotuksessa, jota työestetään edelleen. Maakuntakaavan vahvistaminen lykkääntyi keväälle 2025. Tulevaisuuslautakunta on asettanut ns. kompensatiotyöryhmän, jonka avulla pyritään edistämään tuulivoimapuistojen saamista energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavaan. Työryhmä kokoontui 3 kertaa vuoden 2024 aikana ja vahvasti osaltaan suunnitelman viestintä- ja vaikuttamistoimista.	
Tuulivoimapuistot energia- ja ilmastovaihemaakuntakaavassa.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	

Talousarviovuoden ja suunnitelmakauden painopistealueet ja toiminnalliset muutokset

- Organisaation kehittäminen ja vakiinnuttaminen
Kaivoslakiin liittyvä koulutuksen järjestäminen viranhaltijoille ja päätöksentekijöille: Toteutettu. Toimialan henkilöstö ja lautakunta on tutustunut kehittämiskohteisiin Oulussa mm Vihreäsaarella.

- Kaavoitusohjelman toteuttaminen
MAPO:n kaavoitusohjelmaa ja tulokorttitavoitteita on noudatettu. Rukan ydinalueen yleiskaavaehdotus ei valmistunut, luonnonsuojelulain 65 §:n mukainen Natura kuuleminen on viivästyttänyt hankkeen etenemistä. Tästä syystä yleiskaava jaettiin 2 vaiheeseen, josta vaiheen 1 ehdotus asetettiin nähtäville 18.12.2024.

Ruka: korttelin 98 ja stadionin asemakaavahankkeitten tavoitteet toteutuivat osittain: kortteliin 98 liittynyt tavoite toteutui, luonnosvaiheen palaute käsiteltiin tulevaisuuslautakunnassa 12.12.2024 § 115. Stadionin asemakaavahankkeen osalta osallistumis- ja arviointisuunnitelma on ollut nähtävillä 19.6-18.7.2024.

Oivangin rantayleiskaavaluonnos ei valmistunut, osallistumis- ja arviointisuunnitelma on ollut nähtävillä 11.9.-10.10.2024. Viranomaisneuvottelu on pidetty 13.12.2024.

Juuman rantayleiskaavaan liittynyt tavoite toteutui, käynnistyspäätös on tehty KH 25.11.2024 § 208. Kirkonkylän osayleiskaavaan liittynyt tavoite toteutui, käynnistyspäätös on tehty 11.11.2024 § 186.

Kirkonseudun ajantasakaavaan liittynyt tavoite toteutui ja kaava sai lainvoiman 17.4.2024.

Muita lainvoiman saaneita kaavoja 2024 ovat mm. Pappilan peltojen ja kortteleiden 4 ja 6 asemakaava (osittain), Mäntyselän (Kuubion) asemakaava, Tropiikin alueella kortteli 923, Rukalla korttelien 199, 119a ja 200 asemakaava, Kirkonseudun asemakaavan muutos korttelissa 191 (Rajan kaava). Lainvoiman ovat saaneet myös Onkerniemen ja Kauko-saaren ranta-asemakaavojen osittainen muutos ja laajennus.

- TE24 uudistukseen varautuminen ja KV- toiminnan kehittäminen
Työllisyysuhanke (Work and Stay) on käynnissä kaikkien työpakettien osalta. Työllisyysalueen yhteistoimintasopimus on vahvistettu. Kotouttamisohjelman päivitys on hyväksytty. Organisaatio ja toimintamalli on valmis: mm Asettautumispalveluiden järjestämismalli Kieppiin on valmisteltu ja palvelut käynnissä.
- Hankevalmistelu
Kuusamon bio- ja kiertotalouspuiston energiapuuterminaalien hankkeeseen saatu myönteinen rahoituspäätös ja kohde on valmis. Biokaasulaitoksen toteuttamisedellytyksiä on selvitelty mm neuvotteluin toimijoiden kanssa. Ruka2030 hanke sai myönteisen rahoituspäätöksen, hanke käynnissä. Portti kansallispuistoon, vaihe 1 - investointihanke sai



myönteisen rahoituspäätöksen, kohde valmis. Kylien Kuusamo hankkeesta on saatu rahoituspäätös, ja hanke on käynnissä. Pessarin alikulkutunnelit- hankkeen rahoitusta on haettu, mutta myönteistä päätöstä ei ole saatu. Rahoitusta etsitään edelleen.

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	431	653		653	972	319	149 %
Valmistus omaan käyt- töön		2		2		- 2	
Toimintakulut	- 2 345	- 3 266		- 3 266	- 3 179	86	97 %
Toimintakate	- 1 913	- 2 611		- 2 611	- 2 208	403	85 %

Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	438	655		655	976	321	149 %
Valmistus omaan käyt- töön		2		2		- 2	
Toimintakulut	- 2 529	- 3 556		- 3 556	- 3 474	82	98 %
Toimintakate	- 2 091	- 2 900		- 2 900	- 2 499	401	86 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Toimintakulut asukasta kohden	156	173	233

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan osalta on noudatettu voimassa olevia ohjeistuksia, ja niiden mukaisesti vahvistettua sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan suunnitelmaa vuodelle 2024 ((tulevaisuuslautakunta 22.10.2024 § 86).

Sisäinen valvonta on painottunut sisäiseen tarkkailuun. Päähuomio on ollut tehtyjen päätösten lainmukaisuudessa, ratkaisujen toimivuudessa ja talouden seurannassa. Vuonna 2024 ei ilmennyt syytä ryhtyä toimintamallien muutokseen lukuunottamatta poikkeamislupiin liittyvän kuulemismenettelyn tarkistusta. Sisäiseen tarkastukseen ei ollut aihetta.

Yksi poikkeamislupapäätös kumottiin korkeimman hallinto-oikeuden purkupäätöksellä (20.5.2024, 1450/2024). Kohde on luvitettu uudelleen. Kaupunginhallituksen päätöksen (KH 11.11.2024, § 188) mukaisesti toiminnanharjoittajalle maksetun, sopimuksen mukaisen summan suorittamiseen on saatu korvaus vakuutusyhtiöltä. Lautakunnan päätöksistä on tehty 9.7.2024 yksi oikaisuvaatimus (maankäyttösuunnitelma). Oikaisuvaatimus on käsitelty 22.8.2024 § 66, josta ei valitettu ja lautakunnan päätös sai lainvoiman.

Korkein hallinto-oikeus on tehnyt 6.6.2024 ratkaisun (1701/2024), jossa se ei myöntänyt valituslupaa Pohjois-Suomen hallinto-oikeuden päätökseen (15.12.2023, 2111/2023). Hallinto-oikeuden ratkaisu pysyi voimassa, ja valitus kielteisestä poikkeamislupapäätöksestä hylättiin.



Kaupunki on valittanut KEHA- keskuksen päätöksestä POPELY/ 862/2024, liittyen vastaanottoon varautumisen kustannusten tukikelpoisuuteen. Ratkaisua ei ole toistaiseksi saatu.

Toimialalla ei ole ollut ongelmia sopimusten mukaisten ehtojen noudattamisessa. Sopimukset ovat lähinnä kaavoitus- ja konsulttisopimuksia, yhteistyösopimuksia sekä laitteisiin liittyviä leasing-sopimuksia.

Henkilöriskien arvioinnit ovat toimialalla ajan tasalla. Henkilöstö on osallistunut tarpeellisiin koulutuksiin ja resursointi on ollut riittävä. Talouteen ja asiakirjahallintoon liittyvät tehtävämääräykset on päivitetty mm henkilövaihdojen johdosta.

Kasvu ja kehitys

Toiminta-ajatus

Tulosalueen toiminta perustuu verkostomaiseen työskentelytapaan. Tulosalue toimii tiiviissä yhteistoiminnassa kaupungin muiden toimialojen ja kehittämissyhtiö Naturpolis Oy:n kanssa sekä eri elinkeinohaaroja edustavien organisaatioiden kanssa.

Pääpaino toiminnassa on Kuusamon kaupungin valmistelu- ja/tai toteutusvastuulla olevissa hankkeissa, mutta voi tuottaa valmisteluun liittyviä palveluita myös muiden organisaatioiden hankkeisiin, jotka palvelevat kaupungin strategisia tavoitteita. Tulosalue vastaa myös toimialan hallinnon järjestämisestä.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Tulevaisuustoimialan painopistealueet vuodelle 2024 ja niiden arviointi tulosalueen osalta:

- Toimialan palvelun laadun mittaaminen: laatumittaus toteutettu.
- Kuusamon bio- ja kiertotalousalueen infrahankkeiden jatkorahoitus valmisteltu: jatko-hankkeiden esisuunnittelu tehty, varsinaista rahoituskelpoista hakemusta ei ole laadittu.
- Reitistö- ja maisemanhoitohankkeet valmisteltu: Uusia hankkeita on valmisteltu, mutta ne eivät ole vielä rahoituskelpoisessa muodossa.
- Ulkopuolisen asiantuntijatuon saatavuus varmistettu puitesopimuksin: kilpailutus toteutettu ja sopimukset vahvistettu.

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	1				66	66	
Toimintakulut	- 386	- 572		- 572	- 437	135	76 %
Toimintakate	- 385	- 572		- 572	- 370	201	65 %
Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	1				66	66	
Toimintakulut	- 434	- 639		- 639	- 505	135	79 %
Toimintakate	- 433	- 639		- 639	- 438	201	69 %



Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Valmistuneet hankesuunnitelmat ja rahoitus-hakemukset	5	5	4

Alueiden kehitys

Toiminta-ajatus

Maankäyttöpolitiikan avulla suunnitellaan (kaavoitus) kaupungin eri toimintojen mukaiset maankäyttöratkaisut perustuen ajantasaiseen paikkatietoon.

Maankäyttö vastaa yleis- ja asemakaavoituksesta, muun maankäytön yksityiskohtaisen suunnittelun ohjauksesta ja poikkeuslupien käsittelystä.

Kyliä kehittämisen ohjaus on maankäytön tehtäväkenttää. Tavoitteena on maapoliittisen ohjelman mukainen kyliä kehittämistyö.

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

- Kaavoitusohjelman mukaisten yleis- ja asemakaavojen käynnistäminen ja/ tai loppuunsaattaminen. Rukan ydinalueen yleiskaavan eteneminen on viivästynyt Natura -kuulemisesta johtuen, ja se on jaettu kahteen vaiheeseen. Vaihe 1 (Stadion, Länsi-Rukan kylä) luonnosvaiheen palaute on käsitelty.
- Uusia yleiskaavahankkeita: Kirkonkylän osayleiskaavan ja Juuman rantayleiskaavan käynnistyspäätös on tehty. Oivangin rantayleiskaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma on ollut nähtävillä, luonnosta valmistellaan. Tavoitteet ovat pääosin toteutuneet.
- Uusia asemakaavahankkeita: stadionin alueen asemakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma on ollut nähtävillä. Rukan kortteli 98 asemakaavan luonnosvaiheen palaute on käsitelty lautakunnassa. Tavoite tältä osin saavutettu.
- Kyliä Kuusamo- hankkeen toteuttaminen: hanke on käynnistynyt. Vuoden 2024 aikana hankkeen ohjaus siirretty Kasvu ja kehitys- tulosalueelle.

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	49	148		148	105	- 43	71 %
Valmistus omaa käyt- töön		2		2		- 2	
Toimintakulut	- 588	- 964		- 964	- 800	164	83 %
Toimintakate	- 539	- 814		- 814	- 696	119	85 %



Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	54	148		148	108	- 40	73 %
Valmistus omaan käyttöön		2		2		- 2	
Toimintakulut	- 678	- 1 068		- 1 068	- 904	164	85 %
Toimintakate	- 624	- 918		- 918	- 795	123	87 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Hyväksytyt kaavat, kpl	9	6	13

Työllisyys ja kansainvälisyys

Toiminta-ajatus

Työllisyys ja kansainvälisyys -tulosalue vastaa työllisyydenhoitoon, työperäiseen maahanmuuttoon, asettautumiseen sekä kotouttamiseen liittyvien ohjaus- ja neuvontapalveluiden järjestämisestä ja tuottamisesta.

Palveluiden järjestäminen perustuu monituottajamalliin ja laajaan osallistamiseen sekä eri tasojen yhteistyöhön (kaupunki, seutukunta, maakunta).

Talousarviovuoden toiminnalliset tavoitteet:

Keskeisinä tavoitteina vuodelle 2024 oli valmistautuminen työllisyydenhoidon palvelurakente- ja kotoutumislain uudistuksiin:

- Työllisyyspalveluiden organisaatio- ja toimintamallin rakentaminen:
Organisaatio- ja toimintamallin rakentaminen tapahtui sekä koko työllisyysalueen, että Kuusamon omassa valmistelussa. Valmistelussa luotiin toimintamallit niin yhteisten toimintojen, kuin kunkin kunnan omien toimintojen osalta. Organisaatio oli 1.1.2025 valmiina vastaanottamaan uudet tehtävät niin tilojen, laitteiden kuin henkilöstönkin osalta.
- Work & Stay -työllisyys Hankkeen toteuttaminen:
Work and Stay hanke oli käynnissä Kuusamon kaupungin kaikkien työpakettien osalta ja eteni hankesuunnitelman mukaisesti.
- Asettautumispalveluiden käynnistäminen:
Asettautumispalvelut käynnistyivät vuoden alussa. Niiden toimintamallia kehitettiin sekä Work and Stay hankkeessa, että kansainvälisissä palveluissa. Työnantajayhteistyön kehittämiseen panostettiin erityisesti markkinoimalla palvelua alueen työnantajille ja siitä viestintää on rakennettu kaupungin nettisivustolle.

Talouden toteutuminen ja tunnusluvut

Ulk (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	381	505		505	801	296	159 %
Toimintakulut	- 1 371	- 1 730		- 1 730	- 1 942	- 213	112 %
Toimintakate	- 990	- 1 225		- 1 225	- 1 142	83	93 %



Ulk+sis (1 000 €)	TP 2023	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toiminta- tuotot	383	507		507	801	294	158 %
Toimintakulut	- 1 418	- 1 849		- 1 849	- 2 066	- 217	112 %
Toimintakate	- 1 034	- 1 342		- 1 342	- 1 265	77	94 %

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Nuorten Ohjaamon asiakaskontaktit	839	300	1 281
Palveluiden piirissä olevat maahanmuuttajat	214	150	279
Palveluiden piirissä olevat työnhakijat	160	200	290



Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot

Asunnot

Yhtiön tehtävänä on rakentaa ja ylläpitää kohtuuhintaisia vuokra-asuntoja kuntalaisten vuokra-asuntotarpeen tyydyttämiseksi huomioiden taloudelliset ja toiminnalliset vaatimukset. Yhtiön omistuksessa on 48 kohteessa yhteensä 903 huoneistoa sekä erillisenä kohteena 60 paikkainen tehostetun palveluasumisen yksikkö. Kaikkien kohteiden yhteenlaskettu huoneistoala on 54 318,5 m².

Toimintakatsaus

Rakennustoiminta oli vilkasta koko vuoden. Uudiskohteita valmistui kolme kappaletta, joihin tuli yhteensä 59 uutta asuntoa. Kohteet sijaitsevat keskustan läheisyydessä palveluiden lähetyvillä. Uudisrakentamisen lisäksi yksittäinen suurin hanke oli vesikatteiden uusiminen Kolvangintie 11-13 kohteelle.

Laajoja huoneistoremontteja vuoden aikana tehtiin noin 30 kpl ja saman verran pienempiä pintaremontteja. Kohdekohtaiset pitkäntähtäimen suunnitelmat (PTS) päivitettiin vuoden aikana ja niiden seurantaan tullaan tulevana vuosina panostamaan yhä enemmän. Oikeanlaisilla huolloilla on suuri merkitys mm. kiinteistöjen energiatehokkuuteen ja kosteudenhallintaan.

Energiatehokkuutta on parannettu Tykkytie 8 osalta hankkimalla ilmalämpöpumput huoneistoihin. Vedensäästökaluksia on hankittu useampaan kiinteistöön ja vuoden seurantajakson jälkeen harkitaan, että laajennetaanko hanketta koskemaan porrastetusti koko kiinteistökantaa. Automaation laajentamista on myös pilotoitu yhden kiinteistön osalta. Pilotoinnin seurantajakso kattaa syksyille 2025, jonka jälkeen tehdään päätös siitä, että laajennetaanko automaatiopäivitystä porrastetusti myös muihin kohteisiin.

Pilotointien tarkoituksena on hakea kustannustehokkaimmat ratkaisut energiansäästöön, niin kaukolämmön, sähkön sekä veden osalta.

Syksyllä pidettiin asukaskokoukset, joissa käsiteltiin sääntömääräiset asiat, sekä otettiin asukkailta kommentteja kiinteistöhoitoon ja talouteen liittyvistä asioista. Syksyllä myös teetettiin asukastyytyväisyyskysely. Suositteletodennäköisyys (NPS) jatkoi positiivista kehittymistä jo kolmatta vuotta peräkkäin.

Vuoden aikana tehtiin useita järjestelmäpäivityksiä, joista näkyvimmit muutokset asukkaille ovat olleet asuntohakemusten siirtyminen uuteen järjestelmään, sekä suorien puhelinnumeroiden poistuminen käytöstä.

Kuusamon kaupunki päätti vuonna 2024 hankkia asumisneuvojan. Kaupunki ostaa asumisneuvojan palvelut KOY Kuusamon Vuokrataloilta. Palvelu on tarkoitettu kaikille kuntalaisille.

Henkilökunta

Toimistolla työskenteli vuoden vaihteessa kokoaikaisena 7 henkilöä. Toimistohenkilökunta tuottaa esimerkiksi asiakaspalvelua, työnjohtoa, sekä kiinteistön ylläpitotehtäviä.

Kiinteistöhoiton tehtävissä toimii täysiaikaisena 5 henkilöä.

Kesätyöntekijöitä oli palkattuna 9 henkilöä. Heidän tehtävänsä olivat pääasiassa ulkoalueiden hoito. Uudiskohteita varten oli palkattu oma valvoja.



Kaikki työsuhteet kokoaikaiseksi muutettuna yhtiön palveluksessa oli vuoden aikana keskimäärin 13 henkeä.

Yhtiö hoitaa isännöinnin ja pääosan kiinteistöhoitotehtävistä omalla henkilöstöllä.

Ostopalveluina hoidetaan kiinteistöjen korjaustoiminta. Taloushallinnon palvelut ostetaan Kuusamon kaupungilta. Siivouspalvelu sekä konelumityöt ostetaan ulkopuolelta.

Korjaus- ja uudisrakennustoiminta

Huoneistojen vuosikorjauksiin käytettiin n. 739 000 €. Taseeseen aktivoitiin korjauksia noin 1 162 000 €. Vakuutuskorvaukset vesivahingoista vakuutusyhtiö maksoi suoraan sopimusurakoitsijalle.

Lapinväylä 7–9, otettiin vastaan helmikuussa ja asukkaat pääsivät muuttamaan maaliskuun alussa. Kohteeseen valmistui 15 huoneistoa, huoneistojakauma 10 kpl kaksiota ja 5 kpl kolmiota. Kohde on vapailta markkinoilta hankittu AS Oy:n koko osakekanta.

Kitkantie 17, valmistui syyskuussa 2024 ja asukkaat pääsivät muuttamaan lokakuun alussa. Kohde on keskeisellä paikalla keskustassa ja se on suunnattu seniori-ikäisille asukkaille. Kohteen liiketila on vuokrattu toimijalle, joka tuottaa kohteessa mm. kerhotoimintaa. Kohteeseen valmistui 38 huoneistoa, huoneistojakauma 26 kpl kaksioita ja 12 kpl yksiöitä.

Maaseläntie 27, kohde valmistui toukokuussa 2025 ja asukkaat pääsivät muuttamaan kesäkuun alussa. Kohteeseen valmistui yhteensä 6 huoneistoa, huoneistojakauma 4 kpl kaksiota ja 2 kpl kolmiota.

Asuntomarkkinaselvitys

Vuokra-asuntohakemuksen jätti vuoden 2024 aikana yhteensä 726 ruokakuntaa (2023, 802). Hakijoista 67,49 % oli yhden hengen talouksia (2023, 65,34 %). Hakijamäärä laski 9,73 % edellisestä vuodesta. Hakijamäärän laskuun vaikuttanee paikkakunnan muuttotappio, asuntokannan sopimattomuus kuntalaisten elämäntilanteeseen, sekä ulkopaikkakuntalaisten hakijoiden väheneminen. Lisäksi Kuusamossa yksityisen puolen vuokra-asuntotarjonta on lisääntynyt.

Vaihtuvuus nousi, varsinkin kevään aikana irtisanomisten määrät olivat suuria. Kevään lisääntyneeseen vaihtuvuuteen vaikutti ensisijaisesti Kuusamossa hajasijoitusmallilla toimineen vastaanottokeskuksen toiminnan loppuminen. Muita syitä vaihtuvuuden kasvuun ovat paikkakunnalta poismuutto ja uudiskohteiden valmistumisen yhteydessä tehdyt sisäiset vaihdot. Vuoden 2024 aikana yhtiön vuokra-asunnoista 29,5 %:lla (22,39 %) päättyi sopimus.

Kuusamon vuokra-asuntojen kysyntä on edelleen keskittynyt keskustan pienimpiin asuntoihin. Taloudellisen epävarmuuden, yleisen hintatason nousun ja asumistuen leikkauksen myötä haetaan pienempiä ja edullisempia asuntoja läheltä palveluja. Yhtiön asunnot sijaitsevat pääosin taajaman reuna-alueilla ja ovat kysyntään nähden väärän kokoisia. Ikäihmiset ja lapsiperheet eivät ole halukkaita vuokraamaan asuntoja hissittömistä kerros- ja luhtitaloista.

Vuokralaisten vaatimustaso on noussut, yhä useammin asunnon halutaan olevan peruskorjattu tai uudiskohteesta. Vanhempi, alkuperäiskuntoinen asuntokanta ei herätä kiinnostusta. Uusia asuntoja yhtiölle valmistui 59 kappaletta vuonna 2024, näissä kaikissa oli vuokralaiset 31.12.2024.



Huoneistotyyppijakauma

	2024	2023	2022	2021	2020
1h+k/kk	35	32	30	33	27
2h+kk	83	43	44	59	65
2h+k	84	77	93	95	83
3h+k	68	49	74	74	75
4-5h+k	4	8	6	7	6

Huomioita huoneistotyyppijakaumasta:

- pieniä asuntoja on tarjolla kysyntään nähden vähän. Vuonna 2024 uusia yksioita valmistui 12 kappaletta, mutta yksioiden sopimusmäärät eivät juurikaan nousseet edelliseen vuoteen verrattuna. Pienissä ja edullisissa asunnoissa on pysyvämmät asukkaat.
- pienien kaksioiden sopimusmäärät kasvoivat uudistuotannon myötä.
- kolmioiden sopimusmäärät lisääntyivät ensisijaisesti Kuusamon vastaanottokeskustöinnin loppumisesta johtuvasta asunnontarpeesta, uusien kiintiöpakolaisten saapumisesta, sekä uudiskohteisiin valmistuneiden kolmioiden vuokraamisesta.

Talouden toteuma

1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	Käyttö %
Liikevaihto	6 298	7 250	6 404	-846	88
(muut kiinteistön tuotot)	16	58	38	-20	66
(Käyttökate) Liikevoitto	405	400	-132	-532	-133
Tilikauden voitto/tappio	103	40	44	4	110
Taseen loppusumma	37 627	46 461	40 167	-6 294	86
Omavaraisuusaste %	26	26	24	-2	92
Lainakanta	25 571	29 517	28 878	-639	97
Investoinnit	3 801	7 450	5 720	-1 730	77

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

3. Kansainvälinen ja kasvava Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Kiinteistö Oy Kuusamon vuokratalot jatkaa asuntojen peruskunnostusta.	Valmis
Asuntoja peruskorjattu läpi vuoden Asuntojen peruskunnostuksen jatkaminen.: Toteuma 100,0, Tavoite 0.0	
Kitkantien kerrostalo ja rakenteilla olevat rivitalot ovat valmiit. Asuntoja 59 kpl valmiina.	Valmis
Kitkantien kerrostalo valmis Maaseläntie 27 valmis. Lapinväylä 7 - 9 valmis. Kitkantien kerrostalo valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Rivitalo valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Asuntoja valmiina.: Toteuma 100,0, Tavoite 63,0	



Tunnusluvut

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstön lkm	11	11	13
Henkilöstökulut eur/henkilö	62	59	66
Käyttöaste, eur	95	96	89
Vaihtuvuus	22	24	30
Saamiset/liikevaihto	2,39	3	4

KSAK Oy

Yksi tärkeimmistä kehittämiskohteista on ollut Luontoakatemian toimintojen edistäminen aiheeseen liittyvien hankkeiden kautta yhteistoiminnassa yritysten ja yhteisöjen kanssa.

Luontoakatemian osalta olemme verkostoituneet alueellamme tällä hetkellä toimivien oppilaitosten, yhteisöjen ja yritysten kanssa kuten esim. Kuusamo-opiston, Oulun yliopiston ja Hannu Hautala luontokuvauskeskuksen kanssa.

Eryteisesti luontoalaan ja matkailuelinkeinoihin keskittyvien yritysten toimintaan yhdistettävä tutkimus-, kehittämis- ja koulutusosaaminen mahdollistavat uuden toimintamallin, joka tuottaa uusia luontolähtöisiä ammatteja ja työpaikkoja. Laaja-alainen osaaminen ohjaa kehittämään kestävästä kehitystä tukevia palveluja ja työpaikkoja sekä lisäämään alueen tunnettavuutta ja elinvoimaa.

Luontoalan koulutukset, joita yhtiö on toteuttanut ja toteuttaa ympäri Suomea ovat jo osaltaan tehneet tunnetuksi Kuusamo ja sen luontoarvoja sekä alueella olevaa korkean tason osaamista mm. luonto- ja lintukuvauksen saralla.

KSAK/Koillis-Suomen Aikuiskoulutus Oy:n on laajasti verkostoitunut. Yhtiö on toteuttanut yksin ja yhteistyökumppaneiden kanssa koko valtakunnan alueelle työ- ja elinkeinoelämän tarpeisiin erilaisia innovatiivisia toimintojen kehittämispalveluja ja koulutusta.

Tekoälyä on hyödynnetty yhtiön toiminnassa ja järjestetty tekoälyn käyttöön valmentavia koulutuksia mm. luontoalan toimijoille.

KSAK Oy:n tarjoamat koulutus- ja elinkeinoelämän kehittämispalvelut tukevat yhtiön nykyisten osakkaiden yhteistä aluekehitystyötä sekä koulutus- ja elinkeinopolitiikkaa. Yhtiön omistajat ja omistusosuudet yhtiön osakekannasta jakautuvat seuraavasti: Kuusamon kaupunki 88 % ja Taivalkosken kunta 12 %.

Liikevaihto vuonna 2024 oli 932 315 euroa. Vähennystä edelliseen vuoteen oli noin 12,5 %. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 591 532 euroa, kasvua edelliseen vuoteen oli noin 22 %. Toimintavuoden 2024 tulos on -178 824 euroa.

KSAK Oy sai VOS - rahoitusosuuden osalta määritetyt tavoitteet toteutettua erinomaisesti. Opiskelijoiden hakeutuminen VOS - rahoituksella suunniteltuihin ammatillisiin koulutuksiin oli runsasta eikä kaikkia halukkaita luontoalan koulutuksiin voitu ottaa. Yhtiön tuloksen teon



haasteellisuutta lisäsi markkinaehtoisen toiminnan vähäisyys, koska TE-palvelut 2024-uu-
distus siirsi TE-palvelut kunnille 1.1.2025 alkaen ja tulevasta organisaatiomuutoksesta joh-
tuen työvoima- ja kasvupalvelujen kilpailutus käytännössä loppui jo vuonna 2024.

Henkilökunnan voimakas sitoutuminen KSAK Oy:n toimintaan, yhtiön hyvä hanketilanne,
kustannustehokas toiminta, hyvät kumppanuussuhteet, etätö- ja etäopetusvalmius auttoi-
vat yhtiötä eteenpäin kuluneella vuodella.

Osoituksena hyvästä taloudenpidosta ja hallintotavasta sekä vertailtaessa muihin saman
sektorin toimijoihin KSAK Oy:lle on myönnetty Kauppalehden Menestyjä -sertifikaatti sekä
Suomen Asiakastiedon myöntämä Suomen Vahvimmat -sertifikaatti.

Koillis-Suomen Aikuiskoulutus/KSAK Oy on tuottanut koulutuspalveluja 49 vuotta itsenäi-
sesti ja ilman omistajiensa taloudellista tukea.

Talouden toteuma

1 000 €	TP2023	TA2024	TP2024	Poikkeama	Käyttö%
Liikevaihto	1 066	1 000	932	-68	93
Liiketoiminnan muut tuotot	485	600	592	-8	99
Liikevoitto/tappio	-103	-30	-202	-172	673
Tilikauden voitto/tappio	-107	0	-179	-179	
Taseen loppusumma	3 180	3 300	3 018	-282	91
Oma pääoma	2 840	2 850	2 662	-188	93
Vieras pääoma	340	350	356	6	102

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

4. Kuusamo kampus. Kuusamo luontoakatemia	
Vuositavoite	Tila
Kuusamon luontoakatemia	Työn alla
Luontoakatemian toiminta on käynnissä ja uusia kumppaneita saatu. Luontoakatemiaa tukevia hankehakuja on tehty. Myönteinen rahoituspäätös saatu Luonnontuotealan kehittä- minen Koillismaalla-hankkeeseen.	

Tunnusluvut

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Omavaraisuusaste %	90	89	89
Quick ratio	4,4	3,5	4
Henkilöstön lkm	23	25	19



Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy

Yleistä

Naturpolis Oy:n perustehtävänä on varmistaa, että alueen yritykset, luonto ja ihmiset voivat hyvin ja menestyvät tulevaisuudessakin. Naturpolis johtaa alueen liiketoimintaekosysteemiä tarjoamalla ajantasaisen tilannekuvan, luomalla yhdessä näkemyksen tulevasta, kehittämällä vetovoimatekijöitä ja välittämällä parhaita osajia. Naturpolis on kansainvälisesti verkottunut asiantuntijaorganisaatio.

Toimintaympäristön kehittämisen tavoitteina ovat olleet alueen kilpailukyvyyn, elinvoimaisuuden, viihtyisyyden ja vetovoiman kehittäminen. Naturpolis on edistänyt paikallisen elinvoiman kehittämistä omistajakuntien strategioiden ja tahtotilan mukaisesti sekä aktiivisessa yhteistyössä elinkeinoelämän edustajien kanssa. Keinoina ovat toimintaympäristöön ja yrityskehitykseen sekä työllisyyden ja osaamisen kehittämiseen liittyvien toimenpiteiden suunnittelu ja toteutus sekä saatavilla olevien kehittämisrahoitusten monipuolinen hyödyntäminen.

Vuonna 2024 on tiivistetty yhteistyötä Itä-Lapin kanssa ja käynnistetty yhteistä suunnittelua kehittämistoimenpiteiksi, sekä valmisteltu yhteistyössä myös Itä- ja Pohjois-Suomi -ohjelmiin liittyviä edunvalvontatoimia. Naturpolis on ottanut vahvan rooli suuren maantieteellisen alueen aktiivisena kehittäjänä, ja valmistellut mm. koko Koillis-Suomen yhteisen kansainvälisen kalastusmatkailun toimenpideohjelman. Molempien omistajakuntien teollisuusalueiden kehitystä on tuettu hankkeiden toimenpiteillä, ja samoin hankkeet ovat vahvasti olleet edesauttamassa uuden yritystoimitilan suunnittelua ja käynnistämistä Kuusamoon.

Yrityskehittämisen tavoitteena oli palveluiden saatavuuden ja saavutettavuuden parantaminen sekä palveluvalikoiman laajentaminen yrityksen eri elinkaarivaiheita tukeviksi. Alue-markkinoinnilla parannettiin alueen imagoa, tunnettuutta ja vetovoimaa. Aluekehityksen tavoitteena oli käynnistää ja toteuttaa omistajakuntien tavoitteisiin ja elinkeinoelämän tarpeisiin pohjautuvia laajempia kehittämisohjelmia ja hankkeita, hyödyntäen samalla mahdollisimman tehokkaasti eri kehittämistoimintaan tarkoitettuja rahoitusmahdollisuuksia.

Yhtiön toiminta on jatkunut varsin vilkkaana. Venäjän hyökkäyssota näkyy edelleen eri toimialoilla ajoittaisena epävarmuutena. Matkailussa on saavutettu koronaa edeltävä tilanne ja kasvu näyttää jatkuvan edelleen. Metsä-, bio- ja puutoimialalla kehittämistoiminta on myös ollut varsin vilkasta. Työllisyystilanne on kohentunut hiljalleen vaihdellen kuitenkin jonkin verran toimintavuoden aikana.

Uusia yrityksiä perustettiin toimintavuoden 2024 aikana yhteensä 108 (Kuusamo 101 + Taivalkoski 7) kappaletta. Kehittämishankkeita hallinnoitavana/toteutuksessa oli 16 kpl. Vuonna 2024 käynnissä olleiden hankkeiden kokonaisvolyyymi oli noin 4 M €, jossa ei ole mukana mahdollisten osatoteuttajien budjetit. Kuntarahoituksen osuus oli noin 15 %.

Vuoden 2024 lopulla (12/2024) työttömyysprosentti oli Kuusamossa 12,0 % ja Taivalkoskella 17,7 %.

Naturpolis Oy:n henkilöstön vahvuus oli vuoden 2024 lopussa 25 henkilöä.



Operatiivinen toiminta

Vuoden 2024 toiminta perustui toimintaympäristössä tapahtuviin yrityskehityspalveluita, aluekehitystä ja alueen markkinointia ohjaaviin tekijöihin. Yrityskehityspalveluiden tavoitteena on palveluiden saatavuuden ja saavutettavuuden parantaminen sekä palveluvalikoiman laajentaminen yrityksen eri elinkaarivaiheita tukeviksi. Aluekehityspalveluiden osalta on tavoitteena muodostaa ohjelmallinen kokonaisuus. Aluemarkkinoinnilla parannetaan alueen imagoa, tunnettuutta ja vetovoimaa. Työllisyyspalveluilla vaikutetaan työvoiman saatavuuteen, työpaikan löytymiseen ja työvoimapalveluiden palvelurakennemuutukseen.

Naturpoliksen (yrityskehitys, aluekehitys/hankkeet, aluemarkkinointi) järjestämiä tapahtumia toteutettiin vuoden 2024 aikana yhteensä 63 kappaletta. Vuoden mittaan järjestettiin useita työpajoja, infotilaisuuksia ja seminaareja alueen yrittäjille ja sidosryhmille, mm. yrittäjien aamukahvitilaisuudet, BioInno -seminaari, Villiruokajuhlat -tapahtuma, Kuusamon gravel-pyöräilyn reitistön ja konseptin esittelytilaisuus sekä Business Forum Ruka -seminaari.

Yrityskehityspalvelut

Yrityskehityspalveluiden neuvontapalvelut kattoivat kaikki yritystoiminnan elinkaaren mukaiset tehtävät: aloittavat yrittäjät, kasvavat yritykset ja yritysten muutostilanteet ml. omistajanvaihdokset sekä sukupolvenvaihdokset. Lisäksi yrityskehitykseen liittyvissä tehtävissä on hyödynnetty Koillismaan seudullisten yrityspalveluiden tarjoamia palveluita. Henkilöresursseina oli kaksi yrityskehittäjää, toinen Kuusamossa ja toinen Taivalkoskella. Yrityskehityspalveluita pyritään edelleen kehittämään, jotta kyetään tarjoamaan asiantuntevaa ja tasalaatua palvelua seutukunnan yrityksille. Yrityskehityspalvelut järjestivät vuoden mittaan aktiivisesti erilaisia tilaisuuksia, mm. yrittäjien aamukahveja sekä infotilaisuuksia.

Tärkeimpiä sidosryhmiä ovat omistajakuntien Taivalkosken ja Kuusamon lisäksi Oulun kaupakamarin Koillismaan osasto, Koillismaan Leader ry ja seudulliset yrityspalvelut, Kuusamon ja Taivalkosken elinkeinotyöryhmät, Taivalkosken Yrittäjät ry, Taivalkosken Matkailuyhdistys ry, Kuusamon Yrittäjät ry, Kuusamon Yrittäjänaiset ry, Ruka-Kuusamo Matkailu ry, Koillis-Suomen Aikuiskoulutus Oy, Kainuun Ammattiopisto, Oulun Seudun Ammattiopisto, ELY-keskus, TE-toimisto, Verohallinto ja Finnvera Oyj.

Yrityskehityspalveluiden toteumat vuodelle 2024 olivat (tavoitteet sulussa):

- Asiakastapaamiset: Kuusamo 335 (250) ja Taivalkoski 53 kpl (60)
- Perustetut yritykset: Kuusamo 101 (85) ja Taivalkoski 7 (18)

Aluekehityspalvelut

Aluekehityspalveluilla vahvistettiin seudun elinvoimaisuutta ja kilpailukykyä edistämällä ja koordinoimalla elinkeinoelämältä tulleita kehittämistarpeita sekä omistajakuntien toimintasuunnitelmien toimeenpanoa. Elinvoiman kehitystä seurattiin kuukausittain laatimalla sisältöä yhtiön tuottamaan ajankohtaistarkastukseen, joka toimitettiin yhtiön hallitukselle ja seudulliselle kehittämistyöryhmälle. Sidosryhmäyhteistyötä tehtiin mm. kuntien, rahoittajien, tutkimuslaitosten, yliopistojen ja korkeakoulujen, kehittämisorganisaatioiden, yrittäjäjärjestöjen, matkailuyhdistysten, metsä- ja puutoimialayhdistyksen sekä oppilaitosten kanssa. Naturpolis on vuonna 2024 ottanut roolia aiempaa laajemman alueen yhteistyön ja -toiminnan kehittäjänä kytkemällä yhteen toimijoita laajasti Itä- ja Pohjois-Suomen alueilta suuremman vaikuttavuuden aikaansaamiseksi. Uusia hankkeita otettiin suunnitteluun kuntastrategioiden teemoihin soveltuen niin kunnilta, elinkeinoelämältä kuin sidosryhmiltä tulleiden aloitteiden ja sisäisen tarveharkinnan mukaisesti.



Vuonna 2024 käynnissä olleet hankkeet:

- Gems of Kuusamo
- LookUP - Supporting Tourism SMEs Triple Transition by Uncovering the Value of Sky as Destination
- Rethinking North - Ympärivuotisuus matkailun menestystekijäksi (ReiNo)
- Biomassat kiertoon Koillismaalla
- KASVA - Kestävää kasvua mikro- ja pienyrityksiin TKI-toimijoiden ja yrityspalveluiden maakunnallisella yhteistyöllä
- Work&Stay - kokonainen elämä Koillismaalla
- Ilmastonmuutokseen sopeutuminen Koillismaalla (ISKO)
- Hiiliviisasta kiertotaloutta
- Itäisen Suomen puutuoteklusteri ITÄPUU
- Puunjalostuksella kasvua Koillismaalle (PUUKKO)
- Tekoälyä liiketoimintaan - AI Lit Koillismaa
- Vetovoimaa kala-alalle (VETKA)
- Kestävästi kehittyvät maatilat
- Sarvet ja separot kiertoon - kiertotalous käytäntöön poroteurastuksessa
- Koillis-Suomen kansainvälisen kalastusmatkailun toimenpideohjelman valmistelu
- Matkailuintensiivisen maaseudun tavoitettavuusratkaisut (MAISA)

Vuonna 2024 käynnissä olleiden hankkeiden kokonaisvolyymi oli noin 4 M €, jossa ei ole mukana mahdollisten osatoteuttajien budjetit. Kuntarahoituksen osuus oli noin 15 %.

Seudullinen kehittämistyöryhmä kokoontui Naturpoliksen johdolla 9 kertaa vuonna 2024. Naturpoliksen toteuttamien hankkeiden lisäksi muut hankkeet ja kehittämistoimenpiteet, joille myönnettiin kuntarahoitusta seudullisesta kehittämisrahastosta vuonna 2024:

Kuusamon ja Taivalkosken yhteisestä rahastosta myönnetyt rahoitukset

- Koillismaan seutukampuksen korkeakoulu-yhteistyön kehittämishankkeen rahoitus
- Matkailutulo- ja työllisyyselvityksen rahoitus
- Vieraskielisten yrittäjyyden tukeminen ja yritysneuvontapalveluiden kehittäminen Kainuun ja Koillismaan alueella -hankkeen rahoitus
- Aluekehitysasiantuntijatyön hankinta vuodeksi 2024
- Maakunnallisen omistajavaihdospalvelun jatkaminen 2024–2026, PPL
- Osaamista alueelle! -hankkeen rahoitus, KSAK Oy
- Kalarekry ja kalasta ammatti, KSAK Oy
- Matkailun menestystekijät, KSAK Oy
- Alueen osaamisen kehittämisen uudet toimintamallit, KSAK Oy
- Alueen osaamisen kehittämisen uudet toimintamallit, KAO
- Luonnontuotealan kehittäminen Koillismaalla, KSAK Oy
- Pohjois-Suomen elokuvakomissio ja alueellisen tuotantokannustimen malli Koillismaalle, BusinessOulu/Pohjois-Suomen elokuvakomissio

Kuusamon rahastosta myönnetyt rahoitukset

- Taivasalla outdoor-viikonlopputapahtuman rahoitus
- Harmaa Rinne Festival - talvimusiikkifestivaalin rahoitus
- Ruka-Kuusamo Matkailu ry:n tuki lentoyhteyksien kehittämiseen
- Tukirahoitus energia- ja materiaalitehokkuuden parantamiseen lumen säilönnässä
- Melodraama Koillismaalle -tapahtuman rahoitus
- Kuusamon Pallo-Karhut Lentopallo ry:n tukirahoitus



- Kuusamon Erä-Veikot ry:n tuki tapahtumien aluetaloudellisten vaikutusten ja media-arvon mittaamiseen
- Kuusinkijoki kuntoon ry:n tukirahoitus
- Kuusamon virallisen lumenmittauspisteen siirto
- Business Forum Ruka 2024 -tapahtuman rahoitus
- Ruka-Kuusamo matkailualueen strategian uudistaminen 2026–2030
- Ruka-Kuusamo Matkailu ry:n tuki tapahtumien kansainväliseen markkinointiin ja kansainvälisten kävijöiden osuuden kasvattamiseen tapahtumissa
- Ruka Nordic Maailmancup -tapahtuman mahdollisten yhtiöttämismahdollisuuksien selvittäminen
- Jatkuva tilaus liikkumisdatan hankintaan ja matkailun aluetaloudellisten vaikutusten selvityksiin

Taivalkosken rahastosta myönnettyt rahoitukset

- Taiteiden Yö Taivalkoskella
- Rullahiihtokilpailun striimaus
- Taivalkosken kunnan rahoitus monitoimikeskuksen suunnittelun asiantuntijatyöhön
- Jatkuva tilaus liikkumisdatan hankintaan ja matkailun aluetaloudellisten vaikutusten selvityksiin

Yhteisen rahaston määräraha vuodelle 2024 oli 600 000 euroa, Kuusamon rahaston 400 000 ja Taivalkosken rahaston 50 000 euroa. Yhteisestä rahasto-osuudesta myönnettiin rahoitusta 432 958 euroa, Kuusamon kuntakohtaisesta rahastosta 371 093 euroa ja Taivalkosken rahastosta 35 461 euroa.

Aluemarkkinointi

Aluemarkkinoinnilla tuetaan yrittäjyyttä ja toimintaympäristön kehittämistä sekä lisätään alueen houkuttelevuutta yritysten, investointien ja uusien asukkaiden sekä osaavan työvoiman saamiseksi Koillismaalle. Tärkeimpiä markkinointivälineitä ovat verkkosivut, sähköinen uutiskirje sekä sosiaalinen media. Ajankohtaisista asioista tiedotettiin pääasiassa lehdistötiedottein sekä sähköisiä medioita (verkkosivut, sosiaalinen media) hyödyntämällä. Paikallislehdet uutisoivat yhtiön toiminnasta säännöllisesti (hankkeet, tapahtumat ym.), ja yhtiön palveluja markkinoitiin myös lehti-ilmoituksin. Kuusamo Region – sähköinen uutiskirje sekä muita lähetyksiä uutiskirjetyökalulla tehtiin 20 kappaletta vuoden aikana. Kuusamo Region -jakelulistalla on noin 1 400 vastaanottajaa.

Metan alustoilla ja Googlen kanavissa tavoitettiin kattavasti eri kohderyhmiä ja yleisöjä. Metan alustoissa näyttöjä kertyi mainonnassa noin 3,5 miljoonaa kappaletta ja sillä tavoitettiin noin 700 000 yksittäistä käyttäjää. Google-mainonnan kautta saavutettiin 1,6 miljoonaa näyttökertaa ja noin 34 000 linkin klikkausta.

Somemarkkinoinnissa nostettiin erityisesti esille alueella avoinna olevia työpaikkoja sekä yleisesti että toimialakohtaisesti, etätyömahdollisuuksia, Kuusamon kaupungin ja Taivalkosken kunnan rekrytointeja, muuttajatarinoita, tapahtumia (isoimpina kampanjoina BioInno-seminaari, Villiruokajuhlat sekä Business Forum Ruka-seminaari). Lisäksi yhtiön avoimista työpaikoista on tehty useita somekampanjoita.

Tapahtumia toteutettiin hankkeissa ja yhtiön omasta toimesta yhdessä sidosryhmien kanssa. Syyskuussa järjestettiin toista kertaa Villiruokajuhlat-tapahtuma, joka tavoitti noin 1 000 kävijää yhden päivän aikana. Marraskuussa järjestettiin Business Forum Ruka, johon ilmoittautui 160 osallistujaa.



Yhtiön kuvamateriaalia täydennettiin säännöllisesti sähköiseen kuvat.fi -kuvapankkiin, josta ne ovat helposti saatavissa kuvia tarvitsevien tahojen käyttöön. Lisäksi hyödynnettiin kehittämishankkeissa kuvattuja video- ja kuvamateriaaleja aluemarkkinoinnin työkaluna.

Wild Food Kuusamo Lapland, Wild Food Taivalkoski sekä Wild Lifestyle Kuusamo -brändit

Viestintä- ja markkinointipäällikkö toimi Wild Food Kuusamo Lapland ja Wild Food Taivalkoski -brändien johtoryhmän sihteerinä. Wild Food ja Wild Lifestyle-brändien somekanavia hyödynnettiin Villiruokajuhlat-tapahtuman markkinointikanavana. Tavaramerkkiä käyttää nyt yhteensä 26 yritystä tai tahoa. Brändin kehittämistyö jatkui asiantuntijoiden ja johtoryhmän toimesta.

Bio- ja kiertotalousalue Kuubion markkinointi

Bio- ja kiertotalousalue Kuubion markkinointia jatkettiin yhteistyössä Kuusamon kaupungin, Naturpoliksen hankkeiden ja aluemarkkinoinnin voimin. Kuubiosta tuotettiin uutisia verkkosivustoille, monikanavaisia somejulkaisuja, materiaalia uutiskirjeisiin, valokuvia sekä esitemateriaalia. Lisäksi Kuubion verkkosivustoa kehitettiin ja alue oli esillä eri elinkeinoelämälle suunnatuissa tapahtumissa.

Business Kuusamo

Business Kuusamo on Kuusamon kaupungin ja Naturpoliksen joulukuussa 2024 lanseerattu yhteishanke, jonka tavoitteena on luoda alueelle moderni ja yhteisöllinen liiketila, joka palvelee elinkeinoelämää ja muita toimijoita mahdollisimman monipuolisesti. Business Kuusamon vuokrattavista liiketiloista käynnistettiin markkinointikampanja joulukuussa 2024, joka jatkuu edelleen vuoden 2025 puolella. Business Kuusamon visuaalinen ilme toteutettiin Kuubion graafisen ohjeistuksen perusteella niin, että se istuu Invest in Kuusamo-kokonaisuuteen.

Talouden toteuma

1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	Käyttö%
Liikevaihto	2 057	911	1 729	-818	190
Liikevoitto	-36	3	138	-135	4 600
Tilikauden voitto/tappio	-31	0	124	-124	
Taseen loppusumma	1 250	1 250	1 350	-100	108
Omavaraisuusaste %	49	54	54	0	100
Lainakanta	0	0	0	0	0
Investoinnit	0	0	0	0	0



Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

3. Kansainvälinen ja kasvava Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Uutta työvoimaa ulkomailta Kuusamoon 50 henkilöä.	Valmis
70 henkilöä. Arvio perustuu Tulevaisuustoimialalta tietoon saadun mukaisesti ukrainalaisten määrään sekä Work and Stay -hankkeen kv-asiakkaiden määrään. Muut henkilömäärät on jätetty ulkopuolelle, koska luotettavaa arviota ei ole mahdollista saada.	
6. Maaseudun kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Maaseudun uudet liiketoiminnot ja työpaikat -hanke suunniteltu.	Valmis
Viesselä maaseutu -hanke muokattiin ja jätetään uudelleen rahoitushakuun 1/2025 yhteistyössä Oulun yliopiston Kerttu Saalasti instituutin kanssa. Hankkeen suunnittelu valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Maaseutuohjelman toimeenpano. Alkutuotannon kehittämishanke käynnissä. Luonnontuotealan hankkeet käynnissä.	Valmis
Kestävästi kehittyvät maatilat -hanke, Sarvet ja separot kiertoon - kiertotalous käytäntöön poroteurastuksessa -hanke, Vetovoimaa kala-alalle -hanke, Biomassat kiertoon Koillismaalla -hanke, Ilmastonmuutokseen sopeutuminen Koillismaalla -hanke, Hiiliviisasta kiertotaloutta -hanke, Itäisen Suomen puutuoteclusterihanke ja Puunjalostuksella kasvua Koillismaalla -hankkeet olivat käynnissä vuonna 2024. Luonnontuotealalle suunnitellaan uusia hankkeita yhteistyössä Itä-Lapin kanssa kartoittamalla kehitystarpeet alan toimijoilta. Maaseutuohjelman toimeenpano.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Alkutuotannon kehittämishanke käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Luonnontuotealan hankkeet käynnissä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
7. Rukan stadion alueen kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Stadionin tapahtumatoiminnan uudistamisen suunnittelu tehty.	Valmis
Kuusamon tapahtumallisuuden kehittämistyötä edistetty yhteistyössä Ruka-Kuusamo matkailuyhdistyksen kanssa. Tapahtumien Kuusamo -seminaari järjestettiin yhteistyössä matkailuyhdistyksen kanssa marraskuussa. Naturpoliksen, Kuusamon kaupungin ja matkailuyhdistyksen tapahtumakumppanuusmalli otettu käyttöön. Tapahtumallisuuden kehittämissuunnitelma valmis: Toteuma: 100 %.	
8. Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Koillis-Suomen kehittämissuunnitelma valmis.	Valmis
Koillis-Suomen osalta tehty lausunnot Itä- ja Pohjois-Suomi-ohjelmiin. Itä-Lapin kanssa käynnissä Tulevaisuuden koillinen ulottuvuus -yhteistyö. Koillis-Suomen kansainvälinen kalastusmatkailuohjelma valmis. Kehittämissuunnitelma valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Lentoliikenteen kehittämishankkeet käynnissä.	Valmis
Rethinking North -hanke käynnissä. Osallistutaan myös Oulun lentoaseman kehittämishankkeeseen, ja haettu rahoitusta uudelle Pohjois-Pohjanmaan yhteiselle lentoliikenteen kehittämishankkeelle. Matkailuintensiivisen maaseudun saavutettavuusratkaisut (Maisa) -hanke käynnissä. Kehittämissuunnitelma valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	



Markkinointi etätyöntekijöiden lisäämiseksi ja etätyötilojen tarjonnan lisäämisen selvittäminen.	Valmis
<p>Work and Stay - kokonainen elämä Koillismaalla -hankkeen selvitykset (Koillismaan työvoiman tarvekartoitus ja kansainvälisten osaajien markkina-analyysi) ovat tuottaneet uutta tietoa aluemarkkinoinnin, työllisyyspalveluiden, asettautumispalveluiden ja yritysneuvonnan kehittämiseksi. Mainoskampanjat ovat tavoittaneet noin miljoona ihmistä. Etätyökampanjat ovat käynnissä ja etätyötilat on koottu yhteen markkinoinnin helpottamiseksi. Etätyötä markkinoidaan aktiivisesti Business Kuusamon tiloihin liittyen.</p> <p>Markkinointi etätyöntekijöiden lisäämiseksi tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Etätyötilojen tarjonnan lisäämisen selvitystyö tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	
10. Uusiutuva energia	
Vuositavoite	Tila
Vedyn tuotantoselvityshanke käynnissä ja yritys tehnyt tankkausasemavarausten.	Valmis
<p>Tankkausasemavaraus on tehty. Naturpolis Oy on tehnyt yhteistyötä Raahen kaupungin, Iin Micropolis Oy:n, Utajärven kunnan sekä Oulun kaupungin kanssa hakemalla rahoitusta Hallittu vihreä siirtymä Pohjois-Pohjanmaalla-kehittämishankkeeseen. Hanke ei saanut rahoitusta ensimmäisessä hakukierroksessa. Hankkeeseen haettiin uutta rahoitusta (PPL, JTF) nimellä Vihreän siirtymän keskittymät ja tekijät, mutta hanke ei saanut rahoitusta siitäkään kierroksesta.</p>	

Tunnusluvut

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Henkilöstön lkm	26	29	25
Palkat €/hlö	54 974	36 576	55 048



Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy

Toiminta-ajatus

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivangissa tarjotaan toiminnallisia mahdollisuuksia ihmisenä kasvamiseen, uutta oppien – ”läheemmäksi luontoa”. Oivanki on valtakunnallinen nuorisokeskus, joka tarjoaa yhteisöllisyyttä ja ihmisenä kasvua tukevia toiminnallisia mahdollisuuksia. Toiminta perustuu nuorisolain mukaisiin tehtäviin. Rahoitus nuorisotoimintaan saadaan pääosin opetus- ja kulttuuriministeriön kautta sekä EU-hankkeista.

Katsaus vuoden 2024 toimintaan

Nuorisokäytön osuus koko keskuksen käytöstä oli 83 % ja elinkeinon osuus 17 %, jolla tuettiin nuorisotoimintaa. Elinkeinokäytön tärkeä tehtävä on tukea nuorisotoimintaa.

Leirikouluja oli noin 40 kappaletta. Henkilömäärä leirikouluissa oli 1 173 hlöä ja he olivat meillä 3 397 majoitusvuorokautta. Leirikouluja oli saman verran kuin edellisenä vuonna. Leirikoulujen ohjaukset tapahtuivat pääsääntöisesti oman vakituisen henkilökunnan avulla, mutta kevät- ja syyskesäkausiin jouduttiin ostamaan sijaispalvelua. Leirikouluista kerättiin palautetta Zef-palautejärjestelmän kautta. Palaute oli pääsääntöisesti hyvää.

Nuotta-valmennus on Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittama hanke, joka mahdollistaa maksuttomat valmennusjaksot etsivän nuorisotyön ja työpajojen nuorille sekä heidän ohjaajilleen. Nuotta-valmennushanke sai ennätysmäärän avustusta 95 000 euroa (OKM 100 % tuki). Asiakaspalaute oli jälleen hyvää, toimintamalli on osoittautunut hyvin nuoria ja heidän ohjaajiaan tukevaksi. Nuotta-valmennukseen osallistui 217 nuorta ja 153 aikuista. Majoitusvuorokausia 337 ja toimintapäiviä yhteensä päivätoiminnat mukaan lukien 541. Jokainen Nuotta -valmennus suunnitellaan yksilöllisesti vastaamaan kyseisen ryhmän tarpeita ja tavoitteita.

Perheleiritoiminnalle saimme rahoitusta opetus- ja kulttuuriministeriöltä 63 890 €. Omarahoitusosuus oli 3 362 €, eli käytettävissä oli yhteensä 67 252 €. Oivangissa vieraili 31 perhettä, henkilömäärässä 132 ihmistä. Määrä oli vähän pienempi kuin edellisvuonna lähinnä yleisen kustannustason nousun vuoksi. Perheleirillä käyneistä 18 oli ukrainalaisia perheitä. Leirejä pidettiin sekä viikolla, että viikonloppuisin. Perheet ovat kokeneet toiminnan hyvin tärkeäksi. Perheleirien tavoitteena on tukea Kuusamon ja lähialueen kuntien perheitä, joilla on erilaisia haasteita arjessa. Perheleirien monipuoliset ohjatut ohjelmat ja Oivangin turvallinen luonto -toimintaympäristö auttavat perheitä irtautumaan arjesta ja voimaantumiseen. Leirit tukevat heidän kykyään osallistua aktiivisemmin yhteiskunnan toimintaan ehkäisemällä syrjäytymistä. Toimintaa on tehty yhteistyössä Kuusamon, Taivalkosken ja Pudasjärven Pohteen perhetyön kanssa.

Rippileirejä oli vuonna 2024 melkein 20 kappaletta. Henkilömäärä rippileireissä oli 689 hlöä ja he olivat meillä 4 050 majoitusvuorokautta. Rippileiritoiminta on kasvanut jo Oivangin suurimmaksi toiminnaksi majoitusvuorokausissa mitattuna.

Rippileireistä kerättiin palautetta Zef -palautejärjestelmän kautta. Palaute oli pääsääntöisesti hyvää. Rippileiriläiset antoivat kokonaisarvosanaksi 4.4 tähteä (maksimi arvio 5 tähteä).

Oivangin kansainvälisen työn tavoitteina on ollut mahdollistaa lasten ja nuorten vahvistumista, oppimista ja yhteisöllistä kasvua avarakatseiseksi ja kansainväliseksi kansalaiseksi. Oivanki on toiminut kansainvälisen nuorisotyön edistäjänä ja kehittäjänä omalla toimialu-



eellaan. Keskuksen yleisavustus on mahdollistanut kansainvälisen nuorisokeskustyön resursointia osa-aikaisen työntekijän muodossa. Kansainvälisellä työllä on tuettu nuorten ja heidän kanssaan toimivien henkilöiden liikkuvuutta, toteuttaen nuorisokeskusten palvelutehtävää. Tätä on suoritettu toteuttamalla kansainvälistä toimintaa tavoitteellisten oppimiskokemusten saamiseksi. Kansainvälinen toiminta on tuonut lisäarvoa ja konkretiaa keskuksen toiminnalle ja suomalaiselle nuorisotyölle. Arviointien ja palautteen mukaan Oivanki on ollut luotettava, osaava ja aktiivinen kumppani ja koordinaattori nuoria koskevissa kansainvälisissä, nuorisotyöllisissä hankkeissa.

Erasmus+ hankkeiden koordinointi on yksi Oivangin valitsemissa tehtävissä. Liikkuvuusjaksoja on toteutettu Euroopan unionin sisällä, nuorisokeskuksessa (ns. isännöitävät toimet) sekä ns. lähtevien ryhmien osalta kumppanimaissa (yksilöiden ja ryhmien lähettäminen). Alkuvuodesta Oivangissa isännöitiin OPH:n nuorisotyöntekijöiden koulutusseminaaria ”Innovation Jam”. Vuonna 2024 tuettiin erityisesti inklusiota nuorisovaihto-ohjelmien toteutuksessa. Tämän taustalla oli AVIn tukema hanke ”Alueellista koordinaatiota ja tukea inklusiiviselle kv -nuorisotyölle” joka osittain jatkui 2024 puolelle. Sen tavoitteena oli inklusion edistäminen kansainvälisessä nuorisotyössä, verkostoitumisen edistäminen sekä nuorisokeskuksen kansainvälisen työn hyödyntäminen alueen nuorisotyölle. Toimenpiteitä mm.: Ryhmänvetäjän lähettämisen koulutukseen ”Training course on inclusion”, Italia, 29.2.-8.3. sekä nuorisovaihdon valmistelutapaamiseen 17.-22.7.24. KV-iltamia Nuorisotiloilla 2 kpl, Nuorisovaihtoryhmän (7 hlö) valmentaminen ja lähettäminen Traditional Dances & Music -nuorisovaihtoon, Italiassa 19.-27.8.2024. Uusien liikkuvuushankkeiden valmistelu. * Joint annual network for inclusion, partnership building activity 25.-29.11.2024, toiminnan arviointi ja uudet hankkeet. Lisäksi osallistuttiin Suomen nuorisokeskusten myynti- ja markkinointitiimin Opintovierailulle Belgiaan, Study visit in Belgian Youth Centres 26.-30.8. Toukokuusta alkaen kehitettiin kuukausittaisissa verkkotapaamisissa kansainvälisen työn polkua Pohjois-Pohjanmaan ja Kainuun alueen nuorten työpajoille, tavoitteena opintovierailu työntekijöille sekä nuorisovaihtoa seuraaville vuosille.

Oivanki on ollut myös pidetty kohde kansainvälisten leirikoulujen ja leirien toteutuspaikkana. Toteutettiin kansainvälistä leiri- ja leirikoulumyyntiä, markkinointia ja leirien järjestämistä. Oivangissa leireili useimpia satoja kansainvälisiä leirikouluasiakkaita.

Talvileirikoulun merkeissä uusia asiakassuhteita solmittiin lisäksi myös Iso-Britanniaan, josta ensimmäinen ryhmä tulikin maaliskuussa. Kesällä toteutettiin geologiaan ja ekologiaan painottuvia leirikouluja kolmen Shanghain ryhmän kanssa. Kesäleiritoimintaa kehitettiin myös puolalaisten kanssa. Elokuussa toteutettiin opintovierailu puolalaisille opettajille, rehtorille ja päätöksentekijöille, yhteistyössä paikallisen koulun kanssa.

Elokuussa perinteiseen tapaan otettiin vastaan XAMK:n kansainvälinen opiskelijaryhmä tutustumaan Oivankiin. Tästä kehittyi harjoittelija/työntekijävaihtoa talvelle 24-25, yhdessä saksalaisen Erlebnistage Verein -yhdistyksen kanssa.

Oivanki tekee yhteistyötä Suomen nuorisokeskukset ry:n (SNK) viestintä- ja markkinointitiimin kanssa. Olemme olleet mukana SNK:n kautta seuraavissa mm. saatu eduskunnalta 230 000 euron liikkumavara Nuorisokeskusten Nuotta-valmennuksen jatkon turvaamiseen 16.12.2024. Esitely nuorisokeskusten toiminnan vaikuttavuutta OKM:lle 16.12.2024. Kerätty leiritoiminnan vaikuttavuutta koskeva tutkimustieto yhteen ja esitely se OKM:lle. Tutkimusyhteistyö korkeakoulujen kanssa, erityisesti Tampereen yliopisto ja NYT! -tutkimus. Viestintä- ja markkinointitiimin Study visit -matka Belgiaan 26.-30.8.2024. Nostettu leirimuotoisen nuorisotyön vaikutukset yhteiskunnalliseen keskusteluun ja medioihin vaikuttajayhteisöntyön avulla, mm. MTV3 Huomenta Suomi (jossa oli kuvitusvideona videokuvaa Oivangista noin 1 min.). Yksi vaikuttajista (Inari Fernandez vieraili ja teki sisältöjä Oivangissa 6.-7.5.2024). Valtakunnallinen Lasten ja nuorten joulurauhan julistustapahtuma. Tuotettu



nuorisokeskuksiin yhteiset arvot ja toimintaperiaate -materiaalit. Järjestetty yhteinen messuosasto: Kirkon kasvatuksen päivät, Educa, Nuori-tapahtuma, jossa oli myös kutsuvierastilaisuus sekä Into-päivät. Yhteismarkkinointi: Sanoma mediat, Google, uutiskirjeet ja some. Välitetty 403 tarjouspyyntöä nuorisokeskuksille (joista 55 kpl Oivankiin). Säännölliset kehittämistyöryhmien tapaamiset: johtajat, nuorisotyön kehittäminen, viestintä ja markkinointi, Nuotta, ohjaajat, perhetyö ja seikkailukasvatus.

Kirjoitettu juttu nuorisokeskusten perhetyöstä Jobi -lehteen, joka on kirkon alojen ammattilehti. Säännöllinen yhteydenpito ja keskustelu Opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa sekä kansanedustajiin tehtävä vaikuttamistyö. Sarvi, nuorisokeskusten yhteinen seuranta- ja arviointijärjestelmän ylläpito sekä tietojen kerääminen viestintään, keskuksille sekä ministeriön käyttöön. ZEF-asiakaspaalautejärjestelmän ylläpito ja tietojen kerääminen viestinnän ja tutkimuksen käyttöön. Nuorisotyön yhteisen kehittämisen koordinointi koko nuorisokeskusverkostossa.

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivangille myönnettiin kansainvälinen Greenkey-ympäristösertifikaatti vuonna 2023 ja vuonna 2024 läpäistiin taas ko. auditointi huomautuksetta.

Greenkey-sertifikaatin saanut yritys on todennetusti vastuullisuuden edelläkävijä. Sertifikaatti perustuu YK:n kestävä kehityksen tavoitteisiin ja sen vaatimukset ylittävät lain ja säädösten perustason. Sertifioitu yritys sitoutuu jatkuvasti lisäämään toimintansa sosiaalisia ja taloudellisia hyötyjä sekä minimoimaan ympäristökuormitustaan. Käytännön toimina on tehty töitä energian ja veden säästämiseksi, lajittelun ja kierrätyksen tehostamista, siirtymistä ympäristömerkittyjen tuotteiden käyttöön, kestävästi tuotetun ruuan lisäämistä ja ruokahävikin vähentämistä sekä asiakkaiden ja henkilökunnan vastuullisuustietoisuuden lisäämistä ohjeistuksin ja koulutuksin. STF-ympäristöohjelma valmistui ja saimme Sustainable travel Finland-merkin. Sustainable Travel Finland (STF) -ohjelma tarjoaa yrityksille kestävä matkailun kehittämisen työkalupakin, jonka avulla kestävien toimenpiteiden ja valintojen systemaattinen omaksuminen alueen tai yrityksen arkeen helpottuu. Ohjelman läpikäyneille, kriteerit täyttävälle yrityksille myönnetty Sustainable Travel Finland -merkki viestii kansainvälisille matkailijoille kestävästä toiminnasta. Sustainable Travel Finland -merkin saaneet yritykset ja alueet saavat käyttöönsä jatkuvan kehittämisen mallin, matkailun kestävään kehitykseen liittyvää uusinta tietoa sekä markkinointitukea ja lisänäkyvyyttä Visit Finlandin kanavissa.

Elämää Eljärvellä 2-hankkeessa jatkettiin Eljärvän kunnostamista talvisella ilmastuksella sekä ympärivuotisella hapetuksella. Eljärvän nykytilan kartoittamiseksi mitattiin säännöllisesti veden happipitoisuutta, näkösyvyyttä sekä sinilevän määrää. Hanke päättyi vuoden 2024 aikana.



Talouden toteuma

1 000 €	TP 2023	TA 2024	TP 2024	Poikkeama	Käyttö%
Liikevaihto	824	750	872	122	116
Liiketoiminnan muut tuotot	474	325	490	165	151
Liikevoitto	-32	0	-32	-32	
Tilikauden voitto/tappio	-25	0	-36	-36	
Taseen loppusumma	794	730	736	6	101
Omavaraisuusaste %	76	75	77	2	103
Lainakanta	0	0	0	0	0
Investoinnit	0	0	0	0	0

Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen

Suoraan mynnistä saatua liikevaihtoa oli 872 076 euroa. Vuoden 2024 myynti kasvoi 6 % edellisvuodesta. Vuosi oli myynnillisesti paras vuosi Oivangin historiassa. Leirikouluja, rip-pileirejä, kansainvälisiä ryhmiä, Nuotta valmennettavia ennätys määrä, perheleirit sekä muut ryhmät. Oivangin käyttöaste oli 40 %, yleensä käyttöaste on ollut noin 35 %. Opetus- ja kulttuuriministeriöltä saatiin nuorisotoimintaan yleisavustusta 305 000 euroa ja Nuotta valmennuksen rahoitusta 95 000 euroa (100 %). Perheleirit saivat toistamiseen rahoituksen 65 000 euroa (95 %).

Tilikauden tulos oli -36 808 euroa. Lämmityskustannukset (pelletti ja öljy) painoivat tuloksen silti tappiolliseksi, sillä pelletin hinta on edelleen huippulukemissaan. Toimitilakulut ovat kasvaneet yli 80 000 euroa vuodesta 2021. Tulosta painoi vuonna 2024 myös palkkoihin kohdistuneet kolme yleiskorotusta, joiden kokonaisvaikutus on 20 000 euroa lisää henkilöstökuluihin. Hintojen korotuksen tulee olla maltillista nuorisoryhmille.

Tunnusluvut

Suorite	TP2023	TA2024	TP2024
Matkustajat	13 842	13 000	13 407
Päiväkävijät	4 202	4 200	6 535



9.2 Tuloslaskelmaosan toteutuminen

Tuloslaskelma	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€	Käyttö%
Toimintatuotot	15 851 200,00	960 000,00	16 811 200,00	17 675 433,28	864 233,28	105 %
Myyntituotot	3 853 800,00		3 853 800,00	4 246 237,31	300 435,36	108 %
Maksutuotot	2 536 400,00		2 536 400,00	1 840 529,31	-603 868,74	76 %
Tuet ja avustukset	1 992 800,00		1 992 800,00	2 631 820,77	639 020,77	132 %
Vuokratuotot	6 694 400,00	-590 000,00	6 104 400,00	6 592 922,64	488 522,64	108 %
Muut toiminta- tuotot	773 800,00	1 550 000,00	2 323 800,00	2 363 923,25	40 123,25	102 %
Valmistus omaan käyttöön	915 000,00		915 000,00	1 246 998,84	331 998,84	136 %
Toimintakulut	-63 344 200,00	6 000,00	-63 338 200,00	-59 810 376,65	3 527 823,35	94 %
Henkilöstökulut	-33 486 650,00		-33 486 650,00	-32 429 589,26	1 057 060,74	97 %
Palvelujen ostot	-21 079 750,00	498 400,00	-20 581 350,00	-18 957 100,13	1 624 249,87	92 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 291 200,00	61 600,00	-5 229 600,00	-4 227 548,28	1 002 051,72	81 %
Avustukset	-2 493 300,00		-2 493 300,00	-2 565 183,54	-71 883,54	103 %
Vuokramenot	-839 800,00		-839 800,00	-871 318,06	-31 518,06	104 %
Muut toimintaku- lut	-153 500,00	-554 000,00	-707 500,00	-759 637,38	-52 137,38	107 %
Toimintakate	-46 578 000,00	966 000,00	-45 612 000,00	-40 887 944,53	4 724 055,47	90 %
Verotulot	34 713 000,00		34 713 000,00	34 438 111,67	-274 888,33	99 %
Valtionosuudet	15 006 000,00		15 006 000,00	14 827 459,00	-178 541,00	99 %
Rahoitustuotot ja - kulut	-300 000,00		-300 000,00	-918 414,92	-618 414,92	306 %
Korkotuotot	10 000,00		10 000,00	116 822,99	106 822,99	1 168 %
Muut rahoitus- tuotot	595 000,00		595 000,00	747 974,50	152 974,50	126 %
Korkokulut	-700 000,00		-700 000,00	-1 686 291,28	-986 291,28	241 %
Muut rahoitusku- lut	-205 000,00		-205 000,00	-96 921,13	108 078,87	47 %
Vuosikate	2 841 000,00	966 000,00	3 807 000,00	7 459 211,22	3 652 211,22	196 %
Poistot ja arvonalentumiset	-5 700 000,00		-5 700 000,00	-8 792 477,10	-3 092 477,10	154 %
Suunnitelman mu- kaiset poistot	-5 700 000,00		-5 700 000,00	-8 792 477,10	-3 092 477,10	154 %
Tilikauden tulos	-2 859 000,00	966 000,00	-1 893 000,00	-1 333 265,88	559 734,12	70 %
Rahastojen li- säys/vähennys	1 100 000,00		1 100 000,00	756 640,85	-343 359,15	69 %
Laskennalliset erät				0,00		
Tilikauden yli-/ali- jäämä	-1 759 000,00	966 000,00	-793 000,00	-576 625,03	216 374,97	73 %

Verotulot (1000 €)	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€
Verotulot	34 713 000,00		34 713 000,00	34 438 111,67	-274 888,33
Kunnan tulovero	21 600 000,00		21 600 000,00	21 530 653,00	-69 347,00
Kiinteistövero	8 613 000,00		8 613 000,00	8 259 297,17	-353 702,83
Osuus yhteisöve- rosta	4 500 000,00		4 500 000,00	4 648 161,50	148 161,50



Veroprosentit ja kunnallisveroa vastaava määrä

	Tulovero%	Verotettavat ansio- ja pääomatulot	Muutos%
Verovuosi 2010	19,5	195 671 717,95	0,28
Verovuosi 2011	19,5	199 226 092,31	1,82
Verovuosi 2012	19,5	202 425 107,69	1,61
Verovuosi 2013	19,5	209 616 661,54	3,55
Verovuosi 2014	20,0	211 044 960,00	0,68
Verovuosi 2015	20,0	209 381 005,00	-0,79
Verovuosi 2016	20,0	209 551 100,00	0,08
Verovuosi 2017	20,0	201 807 730,00	-3,7
Verovuosi 2018	20,0	206 140 000,00	2,15
Verovuosi 2019	20,0	209 777 070,00	1,76
Verovuosi 2020	20,0	213 675 130,00	1,86
Verovuosi 2021	20,0	219 545 000,00	2,7
Verovuosi 2022	20,0	230 072 137,00	4,8
Verovuosi 2023	7,36	286 427 138,00	24,5

Kiinteistöveroprosentit	2024
Yleinen	1,10 %
Maapohja	1,30 %
Vakituinen asuinrakennus	0,50 %
Muut kuin vakituiset asuinrakennukset	1,10 %
Voimalaitokset	3,10 %
Yleishyödylliset yhteisöt	0 %
Rakentamaton rakennuspaikka	-

Valtionosuudet (1000 €)	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poik.€
Valtionosuudet	15 006 000,00	15 006 000,00	14 827 459,00	14 827 459,00	-178 541,00
Veromenetysten kompensaati	2 792 000,00	2 792 000,00	2 763 173,00	2 763 173,00	-28 827,00
Kunnan peruspalv. vo (ilm. tasauksia)	8 275 000,00	8 275 000,00	8 434 783,00	8 434 783,00	159 783,00
Verotuloihin perus- tuva vo:n tasaus	4 656 000,00	4 656 000,00	4 653 132,00	4 653 132,00	-2 868,00
Opetus- ja kultt.toi- men muut valt.os.	-717 000,00	-717 000,00	-1 023 629,00	-1 023 629,00	-306 629,00



9.3 Investointiosa

	TA2024	TA muutos	TA+ muutos	TP2024	Poikkeama	Tot%
INVESTOINNIT 2024						
Menot	-27 110 000	-2 883 000	-29 993 000	-16 178 808	13 814 192	54 %
Tulot	3 890 000	0	3 890 000	11 600 400	7 710 400	298 %
Netto	-23 220 000	-2 883 000	-26 103 000	-4 578 408	21 524 592	18 %
1. IRTAIMISTOHANKINNAT						
Menot	-960 000	0	-960 000	-543 548	416 452	57 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-960 000	0	-960 000	-543 548	416 452	57 %
Irtaimisto, keskushallinto						
Menot	-60 000	0	-60 000	0	60 000	0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-60 000	0	-60 000	0	60 000	0 %
Irtaimisto, sivistystoimi						
Menot	-300 000	0	-300 000	-150 200	149 800	50 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-300 000	0	-300 000	-150 200	149 800	50 %
Irtaimisto, yhdyskuntatekniikka						
Menot	-600 000	0	-600 000	-393 348	206 652	66 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-600 000	0	-600 000	-393 348	206 652	66 %
2. PERUSTEHTÄVIIN LIITYVÄT INVESTOINNIT						
Menot	-7 600 000	-1 200 000	-8 800 000	-4 270 027	4 529 973	49 %
Tulot	0	0	0	131 933	131 933	0 %
Netto	-7 600 000	-1 200 000	-8 800 000	-4 138 094	4 661 906	47 %
2.1 PERUSKORJAUS						
Menot	-5 700 000	-1 200 000	-6 900 000	-4 058 268	2 841 732	59 %
Tulot	0	0	0	119 500	119 500	0 %
Netto	-5 700 000	-1 200 000	-6 900 000	-3 938 768	2 961 232	57 %
Kaupungintalon peruskorjaus						
Menot	-1 000 000	0	-1 000 000	-1 088 258	-88 258	109 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-1 000 000	0	-1 000 000	-1 088 258	-88 258	109 %
Toisen asteen kampusalueen kehittäminen						
Menot	-100 000	-1 200 000	-1 300 000	-871 784	428 216	67 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-100 000	-1 200 000	-1 300 000	-871 784	428 216	67 %
Nilon koulun peruskorjaus ja laajennus						
Menot	-300 000	0	-300 000	-38 743	261 257	13 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-300 000	0	-300 000	-38 743	261 257	13 %
Kirkkokeden koulun muutostyöt						
Menot	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0 %
Rukan koulun ja varhaiskasvatuksen tilat						
Menot	-300 000	0	-300 000	-15 650	284 350	5 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-300 000	0	-300 000	-15 650	284 350	5 %



Tolpanniemen koulun laajenus ja muutost						
Menot	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0 %
Naturpolis 1 saneeraus						
Menot	-1 200 000	0	-1 200 000	-901 620	298 380	75 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-1 200 000	0	-1 200 000	-901 620	298 380	75 %
Torangin koulun koulu- ja keitt.til. san						
Menot	-100 000	0	-100 000	-22 638	77 362	23 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-100 000	0	-100 000	-22 638	77 362	23 %
Valmiussuunnitteluun liittyvät työt						
Menot	-100 000	0	-100 000	-123 926	-23 926	124 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-100 000	0	-100 000	-123 926	-23 926	124 %
Vesikatkojen peruskorjaukset						
Menot	-300 000	0	-300 000	0	300 000	0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-300 000	0	-300 000	0	300 000	0 %
Kaupungin varikon peruskorjaus						
Menot	-600 000	0	-600 000	-72 768	527 232	12 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-600 000	0	-600 000	-72 768	527 232	12 %
Kiinteistöjen peruskorj ja takuuaj työt						
Menot	-1 500 000	0	-1 500 000	-922 880	577 120	62 %
Tulot	0	0	0	119 500	119 500	0 %
Netto	-1 500 000	0	-1 500 000	-803 380	696 620	54 %
2.2 UUDISRAKENTAMINEN						
Menot	-1 900 000	0	-1 900 000	-211 759	1 688 241	11 %
Tulot	0	0	0	12 433	12 433	0 %
Netto	-1 900 000	0	-1 900 000	-199 326	1 700 674	10 %
Nilonkankaan koulun rakentaminen						
Menot	-1 000 000	0	-1 000 000	-120 268	879 732	12 %
Tulot	0	0	0	12 433	12 433	0 %
Netto	-1 000 000	0	-1 000 000	-107 835	892 165	11 %
Nissinvaaran koulun rakentaminen						
Menot	-900 000	0	-900 000	-91 491	808 509	10 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-900 000	0	-900 000	-91 491	808 509	10 %
3. KULTTUURIIN JA VAPAA-AIK. LIITTYVÄT INVE						
Menot	-500 000	0	-500 000	-98 739	401 261	20 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-500 000	0	-500 000	-98 739	401 261	20 %
Kuusamotalon kunnostustyöt						
Menot	-300 000	0	-300 000	-88 532	211 468	30 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-300 000	0	-300 000	-88 532	211 468	30 %
Kirjaston peruskorjaus						
Menot	-100 000	0	-100 000	-10 207	89 793	10 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-100 000	0	-100 000	-10 207	89 793	10 %



Museoalueen peruskorjaus						
Menot	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-100 000	0	-100 000	0	100 000	0 %
4. ELINVOIMAINVESTOINNIT						
Menot	-4 500 000	-1 683 000	-6 183 000	-2 946 720	3 236 280	48 %
Tulot	0	0	0	311 693	311 693	0 %
Netto	-4 500 000	-1 683 000	-6 183 000	-2 635 027	3 547 973	43 %
4.1 MAANKÄYTTÖSOPIMUS- VAROJEN KÄYTTÖ						
Menot	-900 000	0	-900 000	-218 764	681 236	24 %
Tulot	0	0	0	3 468	3 468	0 %
Netto	-900 000	0	-900 000	-215 296	684 704	24 %
Keskustan kaupunkiympäristön kehittäm.						
Menot	-300 000	0	-300 000	-92 413	207 587	31 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-300 000	0	-300 000	-92 413	207 587	31 %
Rukan kaupunkiympäristön kehittämisen						
Menot	-600 000	0	-600 000	-126 351	473 649	21 %
Tulot	0	0	0	3 468	3 468	0 %
Netto	-600 000	0	-600 000	-122 883	477 117	20 %
4.2 OMAISUUDEN HANKINTA						
Menot	-3 600 000	-1 683 000	-5 283 000	-2 727 956	2 555 044	52 %
Tulot	0	0	0	308 225	308 225	0 %
Netto	-3 600 000	-1 683 000	-5 283 000	-2 419 731	2 863 269	46 %
Omaisuuuden hankinta						
Menot	-800 000	-450 000	-1 250 000	-1 841 710	-591 710	147 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-800 000	-450 000	-1 250 000	-1 841 710	-591 710	147 %
Kiinteistöjen kehittämisen						
Menot	-400 000	0	-400 000	-656	399 344	0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-400 000	0	-400 000	-656	399 344	0 %
Mäntyselän teoll.alueen tontin kehittämi						
Menot	-2 000 000	0	-2 000 000	-350	1 999 650	0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-2 000 000	0	-2 000 000	-350	1 999 650	0 %
Urheiluvalmennuskeskuksen toteuttaminen						
Menot	-400 000	0	-400 000	-17 420	382 580	4 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-400 000	0	-400 000	-17 420	382 580	4 %
Oivangin nuoriso- ja perhemaj.rak.rakent						
Menot	0	-1 233 000	-1 233 000	-867 820	365 180	70 %
Tulot	0	0	0	308 225	308 225	0 %
Netto	0	-1 233 000	-1 233 000	-559 595	673 405	45 %
5. MUUT INVESTOINNIT						
Menot	-13 550 000	0	-13 550 000	-8 319 774	5 230 226	61 %
Tulot	3 870 000	0	3 870 000	2 471 494	-1 398 506	64 %
Netto	-9 680 000	0	-9 680 000	-5 848 279	3 831 721	60 %
5.1 PERUSINFRASTRUKTUURI						
Menot	-9 750 000	0	-9 750 000	-6 476 253	3 273 747	66 %
Tulot	2 900 000	0	2 900 000	1 336 725	-1 563 275	46 %
Netto	-6 850 000	0	-6 850 000	-5 139 529	1 710 471	75 %



Viherrakentaminen						
Menot	-50 000	0	-50 000	-95 343	-45 343	191 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-50 000	0	-50 000	-95 343	-45 343	191 %
Yksityistiet						
Menot	-500 000	0	-500 000	-140 409	359 591	28 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-500 000	0	-500 000	-140 409	359 591	28 %
Liikenneväylät ja -alueet sekä yht hankk						
Menot	-900 000	0	-900 000	-877 124	22 876	97 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-900 000	0	-900 000	-877 124	22 876	97 %
Rukan stadionalueen kehittäminen						
Menot	-200 000	0	-200 000	0	200 000	0 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-200 000	0	-200 000	0	200 000	0 %
Kevyen liik yhteys Kormasentie-Raja						
Menot	-900 000	0	-900 000	-734 671	165 329	82 %
Tulot	0	0	0	290 000	290 000	0 %
Netto	-900 000	0	-900 000	-444 671	455 329	49 %
Reitistöt ja ulkoliikeuntapaikat						
Menot	-800 000	0	-800 000	-750 440	49 560	94 %
Tulot	0	0	0	105 000	105 000	0 %
Netto	-800 000	0	-800 000	-645 440	154 560	81 %
Kevyen liikenteen väylähankkeet						
Menot	-1 600 000	0	-1 600 000	-1 504 349	95 651	94 %
Tulot	0	0	0	0	0	0 %
Netto	-1 600 000	0	-1 600 000	-1 504 349	95 651	94 %
Uuden teollisuusalueen toteuttaminen						
Menot	-4 800 000	0	-4 800 000	-2 373 918	2 426 082	49 %
Tulot	2 900 000	0	2 900 000	941 725	-1 958 275	32 %
Netto	-1 900 000	0	-1 900 000	-1 432 194	467 806	75 %
5.2 MUUT HANKKEET						
Menot	-3 800 000	0	-3 800 000	-1 843 520	1 956 480	49 %
Tulot	970 000	0	970 000	1 134 770	164 770	117 %
Netto	-2 830 000	0	-2 830 000	-708 750	2 121 250	25 %
Slope-rinne						
Menot	-2 200 000	0	-2 200 000	-1 795 711	404 289	82 %
Tulot	970 000	0	970 000	1 064 770	94 770	110 %
Netto	-1 230 000	0	-1 230 000	-730 941	499 059	59 %
Teollisuustilojen rakentaminen						
Menot	-1 600 000	0	-1 600 000	-47 809	1 552 191	3 %
Tulot	0	0	0	70 000	70 000	0 %
Netto	-1 600 000	0	-1 600 000	22 191	1 622 191	-1 %
6. KÄYTTÖMAISUUDEN MYYNTI						
Menot	0	0	0	0	0	0 %
Tulot	20 000	0	20 000	8 685 279	8 665 279	43 426 %
Netto	20 000	0	20 000	8 685 279	8 665 279	43 426 %
Käyttöomaisuuden myynti						
Menot	0	0	0	0	0	0 %
Tulot	20 000	0	20 000	8 685 279	8 665 279	43 426 %
Netto	20 000	0	20 000	8 685 279	8 665 279	43 426 %



9.4 Rahoitusosan toteutuminen

Tulorahoitus muodostuu vuosikatteesta ja sen jälkeen esiintyvistä mahdollisista satunnaisista eristä. Lisäksi otetaan huomioon tulorahoituksen korjauserät. Käyttöomaisuusinvestoinnit ovat 16,2 miljoonaa euroa, joihin saatiin rahoitusosuuksia 2,9 miljoonaa euroa sekä pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustuloja 10,3 miljoonaa euroa. Toiminnan ja investointien rahavirraksi jäi 2,9 miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 on nostettu uutta lainaa 15,0 miljoonaa euroa, vuoden 2024 lopussa ei ollut käytössä kuntarahoitusluottoa. Pitkäaikaisia lainoja lyhennettiin 10,5 miljoonaa euroa.

	TA 2024	TAM 2024	MTA 2024	TP 2024	Poikkeama	Käyttö%
Rahoituslaskelma						
Toiminnan ja investointien rahavirta						
Toiminnan rahavirta						
Vuosikate	2 841 000	966 000	3 807 000	7 459 211,22	-3 652 211,22	196
Tulorahoituksen korjauserät						
Muut tulorahoituksen korjauserät	-691 800	-996 000	-1 687 800	-1 602 338,11	-85 461,89	95
Pakolliset varaukset					0,00	-100
Tulorahoituksen korjauserät	-691 800	-996 000	-1 687 800,00	-1 602 338,11	-85 461,89	95
Toiminnan rahavirta	2 149 200	-30 000	2 119 200	5 856 873,11	-3 737 673,11	276
Investointien rahavirta						
Investointimenot						
Rahoitusosuudet investointimenoihin	3 870 000		3 870 000	2 915 120,93	954 879,07	75
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovut	711 800	996 000	1 707 800	10 312 617,42	-8 604 817,42	604
Investointien rahavirta	-22 528 200	-1 887 000	-24 415 200	-2 951 069,82	-21 464 130,18	12
Toiminnan ja investointien rahavirta						
	-20 379 000	-1 917 000	-22 296 000	2 905 803,29	-25 201 803,29	-13
Rahoituksen rahavirta						
Antolainauksen muutokset						
Antolainasaamisten lisäys	-4 450 000		-4 450 000	-1 020 000,00	-3 430 000,00	23
Antolainasaamisten vähennys	656 000		656 000	443 203,01	212 796,99	68
Antolainauksen muutokset	-3 794 000		-3 794 000	-576 796,99	-3 217 203,01	15
Lainakannan muutokset						
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	25 000 000	1 233 000	26 233 000	15 000 000,00	11 233 000,00	57
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-10 467 694		-10 467 694	-10 478 043,31	10 349,31	100
Lainakannan muutokset	14 532 306	1 233 000	15 765 306	4 521 956,69	11 243 349,31	29



Kuusamon kaupunki
Tilinpäätös 2024

123(162)

Muut maksuvalmiiden muutokset						
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muut				20 983,43	-20 983,43	-100
Vaihto-omaisuuden muutos				99,30		
Saamisten muutos	20 000		20 000	-2 665 402,43	2 685 402,43	-13327
Korottomien velkojen muutos				963 468,17	-963 468,17	-100
Muut maksuvalmiiden muutokset	20 000		20 000	-1 680 851,53	1 700 851,53	-8404
Rahoituksen rahavirta	10 758 306	1 233 000	11 991 306	2 264 308,17	9 726 997,83	19
Rahavarojen muutos	-9 620 694	-684 000	-10 304 694	5 170 111,46	-15 474 805,46	-50
Rahavarat 31.12.				24 398 615,15		
Rahavarat 1.1.				19 228 503,69		
Rahavarojen muutos				5 170 111,46		



9.5 Yhteenvedo määrärahojen ja tuloarvioiden toteutumisesta

	Sito	Määrärahat		TAM	MTA	Toteutuma	Poikkeama	Tot %
		vuus KA alv 0 %	TA/KA alv 0 %					
Käyttötalousosa								
Keskusvaalilautakunta	N		-14 600		-14 600	-10 956	-3 644	75
Tarkastuslautakunta	N		-1 400		-1 400	8 280	-9 680	-591
Kaupunginhallitus	N		-6 050 500	350 000	-5 700 500	-4 789 695	-910 805	84
Kasvatus- ja sivistyslautakunta	N		-41 766 100		-41 766 100	-40 882 447	-883 653	98
Yhdyskuntatekniikka	N		2 309 500	-380 000	1 929 500	4 926 648	-2 997 148	255
Tulevaisuus	N		-2 899 500		-2 899 500	-2 498 686	-400 814	86
Maankäyttösopimukset	*)		1 043 231		1 043 231	2 410 853	-1 367 622	231
Rukan pysäköintilaitos	**)		428 800		428 800	550 855	-122 055	128
Kuusamon jäteasema	**)		-140 300		-140 300	-28 130	-112 170	20
Investointiosa								
1. Irtaimisto								
Keskushallinto/irtaimisto	N		-60 000		-60 000	0	-60 000	0
Kasvatus- ja siv.lautakunta/irtaimisto	N		-300 000		-300 000	-150 200	-149 800	50
Yhdyskuntatekniikan lautakunta/irtaimisto	N		-600 000		-600 000	-393 348	-206 652	66
2. Perustehtäviin liittyvät investoinnit								
* Kaupungintalon peruskorjaus	N		-1 000 000		-1 000 000	-1 088 258	88 258	109
* Toisen asteen kampusalueen kehittäminen	N		-100 000	-1 200 000	-1 300 000	-871 784	-428 216	67
* Nilon koulun peruskorjaus ja laajennus	N		-300 000		-300 000	-38 743	-261 257	13
* Rukan koulun ja varhaiskasvatuksen tilat	N		-300 000		-300 000	-15 650	-284 350	5
* Naturpolis 1 saneeraus	KA	-1 300 000	-1 200 000		-1 200 000	-901 620	-298 380	75
* Vesikattojen peruskorjaukset	N		-300 000		-300 000	0	-300 000	0
* Kaupungin varikon peruskorjaus	N		-600 000		-600 000	-72 768,05	-527 232	12
* Kiinteistöjen peruskorjaus ja takuuajan työt	N		-1 500 000		-1 500 000	-803 380	-696 620	54
* Nilonkankaan koulun rakentaminen	KA	-19 000 000	-1 000 000		-1 000 000	-107 835	-892 165	11
* Nissinvaaran koulun rakentaminen	KA	-3 700 000	-900 000		-900 000	-91 491	-808 509	10
3. Kulttuuriin ja vapaa-aikaan liittyvät investoinnit								
* Kuusamotalon kunnostustyöt	N		-300 000		-300 000	-88 532	-211 468	30
4. Elinvoimainvestoinnit								
* Rukan kaupunkiympäristön kehittäminen	N		-600 000		-600 000	-122 883	-477 117	20
* Kuusamon kaupunkiympäristön kehittäminen	N		-300 000		-300 000	-92 413	-207 587	31
* Omaisuuden hankinta	N		-800 000	-450 000	-1 250 000	-1 841 710	591 710	147
* Kiinteistöjen kehittäminen	N		-400 000		-400 000	-656	-399 344	0
* Kuubion tonttien kehittäminen	N		-2 000 000		-2 000 000	-350	-1 999 650	0
* Urheiluväliläisyyden toteuttaminen	N		-400 000		-400 000	-17 420	-382 580	4
* Oivangin nuoris- ja perhemaj.rak.rakent	N			-1 233 000	-1 233 000	-559 595	-673 405	45
5. Muut investoinnit								
5.1 Perusinfrastruktuuri								
* Yksitystiet	N		-500 000		-500 000	-140 409	-359 591	28
* Liikenneväylät ja alueet	N		-900 000		-900 000	-877 124	-22 876	97
** Kaavateiden san. (kantav.parant. ja pääl)	N					-818 041	-818 041	-100
* Rukan stadionalueen kehittäminen	N		-200 000		-200 000	0	-200 000	0
* Kevyen liikenteen yhteys Kormasentie-Raja	N		-900 000		-900 000	-444 671	-455 329	49
* Reitistöt ja ulkoliikuntapaikat	N		-800 000		-800 000	-645 440	-154 560	81
* Kevyen liikenteen väylähankkeet	N		-1 600 000		-1 600 000	-1 504 349	-95 651	94
* Uuden teollisuusalueen toteuttaminen	N		-1 900 000		-1 900 000	-1 432 194	-467 806	75
5.2 Muut hankkeet								
* Slope-rinne	KA	-2 830 000	-2 830 000		-2 830 000	-708 750	-2 121 250	25
* Teollisuustilojen rakentaminen	KA	-1 230 000	-1 230 000		-1 230 000	-730 941	-499 059	59
			-1 600 000		-1 600 000	22 191	-1 622 191	-1
								4342
6. Käyttöomaisuuden myynti	N		20 000		20 000	8 685 279	-8 665 279	6

N = sitovuus nettomääräraha/ -tuloarvio

KA = Kun hankkeen toteutus ajoittuu useammalle vuodelle, on sitovuustasona hankkeen kokonaiskustannusarvio, alv 0 %.

*) Laskennallisia rahavaroja ei saa ylittää.

***) Tilikauden yli-/alijäämä.



Tilinpäätöslaskelmat ja liitetiedot

10 Tuloslaskelma

Ulkoiset	Toteutuma 2024	Toteutuma 2023
Toimintatuotot	17 675 433,28	15 441 640,38
Myyntituotot	4 246 237,31	4 341 235,80
Maksutuotot	1 840 529,31	1 973 637,52
Tuet ja avustukset	2 631 820,77	1 933 094,70
Vuokratuotot	6 592 922,64	6 775 727,49
Muut toimintatuotot	2 363 923,25	417 944,87
Valmistus omaan käyttöön	1 246 998,84	1 260 080,33
Toimintakulut	-59 810 376,65	-59 071 748,51
Henkilöstökulut	-32 429 589,26	-31 796 648,49
Palkat ja palkkiot	-26 610 135,28	-25 939 773,78
Henkilöstökorvaukset	303 488,05	402 168,10
Henkilösivukulut	-6 122 942,03	-6 259 042,81
Eläkekulut	-5 374 740,85	-5 665 929,40
Muut henkilösivukulut	-748 201,18	-593 113,41
Palvelujen ostot	-18 957 100,13	-19 364 647,55
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-4 227 548,28	-4 290 327,37
Avustukset	-2 565 183,54	-2 473 852,83
Vuokramenot	-871 318,06	-838 706,36
Muut toimintakulut	-759 637,38	-307 565,91
Toimintakate	-40 887 944,53	-42 370 027,80
Verotulot	34 438 111,67	33 947 776,07
Valtionosuudet	14 827 459,00	17 208 199,00
Rahoitustuotot ja -kulut	-918 414,92	-358 286,41
Korkotuotot	116 822,99	50 583,00
Muut rahoitustuotot	747 974,50	495 840,01
Korkokulut	-1 686 291,28	-1 160 966,42
Muut rahoituskulut	-96 921,13	256 257,00
Vuosikate	7 459 211,22	8 427 660,86
Poistot ja arvonalentumiset	-8 792 477,10	-6 797 509,71
Suunnitelman mukaiset poistot	-8 792 477,10	-6 652 605,36
Arvonalentumiset		-144 904,35
Tilikauden tulos	-1 333 265,88	1 630 151,15
Rahastojen lisäys/vähennys	756 640,85	902 097,59
Tilikauden yli-/alijäämä	-576 625,03	2 532 248,74



11 Rahoituslaskelma

	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	7 459 211,22	8 427 660,86
Satunnaiset erät		
Tulorahoituksen korjauserät	-1 602 338,11	-236 765,26
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-16 178 808,17	-23 132 425,21
Rahoitusosuudet investointimenoihin	2 915 120,93	1 983 444,02
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	10 312 617,42	250 897,61
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 905 803,29	-12 707 187,98
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset	-1 020 000,00	-2 450 000,00
Antolainasaamisten vähennykset	443 203,01	335 040,87
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	15 000 000,00	30 000 000,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-10 478 043,31	-7 469 530,14
Lyhytaikaisten lainojen muutokset		
Oman pääoman muutokset		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	20 983,43	-14 236,72
Vaihto-omaisuuden muutos	99,30	0,00
Saamisten muutos	-2 665 402,43	11 440,98
Korottomien velkojen muutos	963 468,17	-5 012 280,43
Rahoituksen rahavirta	2 264 308,17	15 400 434,56
Rahavarojen muutos	5 170 111,46	2 693 246,58
Rahavarojen muutos	5 170 111,46	2 693 246,58
Rahavarat 31.12.	24 398 615,15	19 228 503,69
Rahavarat 1.1.	19 228 503,69	16 535 257,11



12 Tase

	2024	2023
Tase		
Vastaavaa		
A Pysyvät vastaavat		
I Aineettomat hyödykkeet		
1. Aineettomat oikeudet	292 981,83	139 461,10
2. Muut pitkävaikutteiset menot	66 169,26	120 348,53
I Aineettomat hyödykkeet	359 151,09	259 809,63
II Aineelliset hyödykkeet		
1. Maa- ja vesialueet (sis. arvonkorotukset)	20 246 835,21	19 687 637,69
2. Rakennukset	65 160 738,30	75 823 188,75
3. Kiinteät rakenteet ja laitteet	21 272 637,40	17 335 561,91
4. Koneet ja kalusto	2 385 860,20	2 936 318,91
5. Muut aineelliset hyödykkeet	132 144,68	132 144,68
6. Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 704 825,32	1 288 724,09
II Aineelliset hyödykkeet	111 903 041,11	117 203 576,03
III Sijoitukset		
1. Osakkeet ja osuudet	8 720 686,57	7 721 142,82
3. Muut lainasaamiset	9 968 754,18	9 391 957,19
4. Muut saamiset	221 754,64	234 174,10
III Sijoitukset	18 911 195,39	17 347 274,11
A Pysyvät vastaavat	131 173 387,59	134 810 659,77
B Toimeksiantojen varat		
2. Lahjoitusrahastojen varat	25 473,85	47 518,85
B Toimeksiantojen varat	25 473,85	47 518,85
C Vaihtuvat vastaavat		
I Vaihto-omaisuus		
1. Aineet ja tarvikkeet	63 407,85	63 507,15
3. Valmiit tuotteet	54 852,40	54 852,40
I Vaihto-omaisuus	118 260,25	118 359,55
II Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	2 032 981,54	563 142,82
3. Muut saamiset	870 913,25	398 400,00
Lyhytaikaiset saamiset		
1. Myyntisaamiset	1 993 465,63	1 167 335,17
3. Muut saamiset	1 049 749,17	861 089,92
4. Siirtosaamiset	2 491 589,70	2 783 328,95
II Saamiset	8 438 699,29	5 773 296,86
III Rahoitusarvopaperit		
1. Osakkeet ja osuudet	10 974 668,99	10 562 913,98
III Rahoitusarvopaperit	10 974 668,99	10 562 913,98



IV Rahat ja pankkisaamiset	13 423 946,16	8 665 589,71
C Vaihtuvat vastaavat	32 955 574,69	25 120 160,10
Vastaavaa	164 154 436,13	159 978 338,72

	2024	2023
Vastattavaa		
A Oma pääoma		
I Peruspääoma	53 202 448,57	53 202 448,57
II Arvonkorotusrahasto	175 000,00	175 000,00
III Muut omat rahastot	3 290 212,45	4 046 853,30
IV Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	22 513 948,34	19 981 699,60
V Tilikauden yli-/alijäämä	-576 625,03	2 532 248,74
A Oma pääoma	78 604 984,33	79 938 250,21
C Pakolliset varaukset		
2. Muut pakolliset varaukset	682 000,00	657 000,00
C Pakolliset varaukset	682 000,00	657 000,00
D Toimeksiantojen pääomat		
2. Lahjoitusrahastojen pääomat	69 820,73	70 882,30
D Toimeksiantojen pääomat	69 820,73	70 882,30
E Vieras pääoma		
I Pitkäaikainen		
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)		
2. Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	59 196 550,00	55 661 989,00
3. Lainat julkisyhteisöiltä	1 120,81	8 053,79
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)	59 197 670,81	55 670 042,79
I Pitkäaikainen	59 197 670,81	55 670 042,79
II Lyhytaikainen		
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)		
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset, lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	10 207 084,00	9 212 918,00
Pitkäaikaisten lainojen lyhennykset, lainat julkisyhteisöiltä	6 989,70	6 827,03
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)	10 214 073,70	9 219 745,03
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)		
5. Saadut ennakot	4 620 185,98	4 242 783,03
6. Ostovelat	5 438 366,24	4 833 016,20
7. Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	508 413,46	520 393,83
8. Siirtovelat	4 818 920,88	4 826 225,33
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)	15 385 886,56	14 422 418,39
II Lyhytaikainen	25 599 960,26	23 642 163,42
E Vieras pääoma	84 797 631,07	79 312 206,21
Vastattavaa	164 154 436,13	159 978 338,72



13 Konsernilaskelmat

	2024	2023
Tuloslaskelma		
Toimintatuotot	27 754 866,57	25 738 345,37
Toimintakulut	-67 132 212,12	-66 456 889,86
Osuus osakkuusyhteisöjen voitosta (tappiosta)	49 852,07	78 400,17
Toimintakate	-39 327 493,48	-40 640 144,32
Verotulot	34 297 875,04	33 812 636,18
Valtionosuudet	14 827 459,00	17 208 199,00
Rahoitustuotot ja -kulut		
Korkotuotot	19 275,67	43 061,52
Muut rahoitustuotot	776 254,43	541 719,49
Korkokulut	-2 117 644,21	-1 523 650,73
Muut rahoituskulut	-95 119,39	225 776,78
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 417 233,50	-713 092,94
Vuosikate	8 380 607,06	9 667 597,92
Poistot ja arvonalentumiset		
Suunnitelman mukaiset poistot	-9 982 207,99	-8 035 116,38
Omistuksen eliminointierot		
Poistot ja arvonalentumiset	-9 982 207,99	-8 035 116,38
Tilikauden tulos	-1 601 600,93	1 632 481,54
Tilinpäätössiirrot	764 340,62	911 118,37
Tilikauden verot	-30 365,82	-5 133,44
Laskennalliset verot	142 056,00	13 007,12
Vähemmistöosuudet	-4 482,32	19 438,67
Tilikauden yli-/alijäämä	-730 052,45	2 570 912,26



Rahoituslaskelma		
Toiminnan rahavirta		
Vuosikate	8 380 607,06	9 667 597,92
Satunnaiset erät		
Tilikauden verot ja laskennalliset verot	-30 365,82	-5 133,44
Tulorahoituksen korjauserät	-1 653 357,44	-307 671,79
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-23 280 146,46	-26 997 426,59
Rahoitusosuudet investointimenoihin	4 722 452,93	1 983 444,02
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	10 312 617,42	250 897,61
Toiminnan ja investointien rahavirta	-1 548 192,31	-15 408 292,27
Rahoituksen rahavirta		
Antolainauksen muutokset		
Antolainasaamisten lisäykset		
Antolainasaamisten vähennykset		15 624,72
Lainakannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	18 723 499,50	31 988 798,00
Pitkäaikaisten lainojen vähennys	-11 298 911,29	-8 500 315,96
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
Oman pääoman muutokset	500 684,36	942 836,20
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset	20 983,43	-14 236,72
Vaihto-omaisuuden muutos	299,48	-993,54
Saamisten muutos	-3 039 634,19	736 686,90
Korottomien velkojen muutos	125 829,64	-6 581 524,26
Rahoituksen rahavirta	5 032 750,93	18 586 875,36
Rahavarojen muutos	3 484 558,63	3 178 583,08
Rahavarojen muutos	3 484 558,63	3 178 583,08
Rahavarat 31.12.	26 607 245,31	23 122 686,68
Rahavarat 1.1.	23 122 686,68	19 944 103,60



	2024	2023
Tase		
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineettomat hyödykkeet		
Aineettomat oikeudet	341 278,85	172 826,89
Muut pitkävaikutteiset menot	70 477,37	126 588,56
Ennakkomaksut		
Aineettomat hyödykkeet	411 756,22	299 415,45
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	21 891 698,12	21 340 902,67
Rakennukset	103 002 150,13	106 059 410,71
Kiinteät rakenteet ja laitteet	21 272 637,40	17 335 561,91
Koneet ja kalusto	2 557 829,41	3 045 672,86
Muut aineelliset hyödykkeet	132 144,68	132 144,68
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	2 860 849,71	4 990 154,94
Aineelliset hyödykkeet	151 717 309,45	152 903 847,77
Sijoitukset		
Osakkuusyhteisöosuudet	776 253,96	737 680,42
Muut osakkeet ja osuudet	4 738 654,83	4 751 332,01
Muut lainasaamiset	1 304 999,95	356 764,90
Muut saamiset	224 377,24	236 796,70
Sijoitukset	7 044 285,98	6 082 574,03
Pysyvät vastaavat	159 173 351,65	159 285 837,25
Toimeksiantojen varat		
Valtion toimeksiannot	423 035,83	730 878,57
Lahjoitusrahastojen varat	25 473,85	47 518,85
Muut toimeksiantojen varat	286 873,78	407 007,29
Toimeksiantojen varat	735 383,46	1 185 404,71
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Aineet ja tarvikkeet	82 281,05	82 580,53
Valmiit tuotteet	54 852,40	54 852,40
Vaihto-omaisuus	137 133,45	137 432,93
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	2 032 981,54	563 142,82
Muut saamiset	870 913,25	398 400,00
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	1 878 364,06	1 115 294,49
Muut saamiset	1 099 188,31	896 223,08



Siirtosaamiset	3 774 241,76	3 642 994,34
Saamiset	9 655 688,92	6 616 054,73
Rahoitusarvopaperit		
Osakkeet ja osuudet	10 974 668,99	10 562 913,98
Sijoitukset rahamarkkinainstrumentteihin	430 000,00	430 000,00
Muut arvopaperit		
Rahoitusarvopaperit	11 404 668,99	10 992 913,98
Rahat ja pankkisaamiset	15 202 576,32	12 129 772,70
Vaihtuvat vastaavat	36 400 067,68	29 876 174,34
Vastaavaa	196 308 802,79	190 347 416,30

2024

2023

Vastattavaa		
Oma pääoma		
Peruspääoma	53 202 448,57	53 202 448,57
Säätiöiden ja yhdistysten peruspääomat		
Arvonkorotusrahasto		
Muut omat rahastot	4 603 328,52	5 367 669,13
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	29 598 902,85	27 526 877,03
Tilikauden yli-/alijäämä	-730 052,45	2 570 912,26
Oma pääoma	86 674 627,49	88 667 906,99
Vähemmistöosuudet	474 035,63	471 928,71
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	682 000,00	657 000,00
Pakolliset varaukset	682 000,00	657 000,00
Toimeksiantojen pääomat		
Valtion toimeksiannot	423 035,83	730 878,57
Lahjoitusrahastojen pääomat	69 820,73	70 882,30
Muut toimeksiantojen pääomat	286 905,30	407 038,81
Toimeksiantojen pääomat	779 761,86	1 208 799,68
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	76 706 804,25	69 947 580,75
Lainat julkisyhteisöiltä	1 737 876,22	1 232 013,36
Pitkäaikainen (korollinen vieras pääoma)	78 444 680,47	71 179 594,11
Pitkäaikainen (koroton vieras pääoma)		
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat		
Siirtovelat		
Laskennalliset verovelat		
Pitkäaikainen (koroton vieras pääoma)		



Pitkäaikainen	78 444 680,47	71 179 594,11
Lyhytaikainen		
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	400 000,00	400 000,00
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset, lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	10 706 921,00	9 563 780,00
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset, lainat julkisyhteisöiltä	344 012,89	379 416,99
Lyhytaikainen (korollinen vieras pääoma)	11 450 933,89	10 343 196,99
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)		
Saadut ennakot	4 754 893,40	4 341 785,19
Ostovelat	5 846 253,99	5 814 892,05
Muut velat/Liittymismaksut ja muut velat	613 664,98	1 000 264,44
Siirtovelat	5 943 875,00	5 875 916,06
Laskennalliset verovelat	644 076,08	786 132,08
Lyhytaikainen (koroton vieras pääoma)	17 802 763,45	17 818 989,82
Lyhytaikainen	29 253 697,34	28 162 186,81
Vieras pääoma	107 698 377,81	99 341 780,92
Vastattavaa	196 308 802,79	190 347 416,30



14 Liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Kaupungin tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

1) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostusperiaatteet ja -menetelmät sekä jaksotusperiaatteet ja -menetelmät

Jaksotusperiaatteet

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti. Suoriteperusteesta poiketen verotulot on kirjattu niiden tilitysajankohdan mukaisesti ao. tilikaudelle.

Pysyvät vastaavat

Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja investointimenoihin saaduilla rahoitusosuuksilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu ennalta laaditun poistosuunnitelman mukaisesti. Suunnitelmapoistojen laskentaperusteet on esitetty tuloslaskelman liitetiedoissa. Lisäpoistoja ja arvonalennuksia vuonna 2023 tehtiin 1 269 798,64 euroa ja lisäpoistoja tehtiin 2 582 586,21 euroa vuonna 2024. Lisäpoistot ja arvonalennukset perustuvat olennaisiin muutoksiin pysyvien vastaavien tulonodotuksissa tai arvoon kunnan palvelutuotannossa. Hyödykkeen käyttömäärässä tai -tavassa palvelutuotannossa on tapahtumassa muutoksia lähitulevaisuudessa.

Sijoitusten arvostus

Pysyvien vastaavien sijoitukset on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alemmaan arvoon. Arvostuksen perusteena on ollut hyödykkeen todennäköisesti tulevaisuudessa kerryttämä tulo tai sen arvo palvelutuotannossa. Pysyvien vastaavien sijoitusluontoiset erät on merkitty taseessa hankintamenoon tai sitä alemmaan todennäköiseen luovutushintaan.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden arvostus Vaihto-omaisuus on merkitty taseeseen keskihinnan tai sitä alemman todennäköisen hankintameno tai todennäköisen luovutushinnan määräisenä.



Rahoitus-omaisuus

Rahoitusomaisuuden arvostus

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon. Rahoitusomaisuusarvopaperit on merkitty taseeseen hankintamenoon tai sitä alempaan todennäköiseen luovutushintaan.

Johdannaissopimusten käsittely

Johdannaiset sisältävät koronvaihtosopimuksia. Kaupungin koronvaihtosopimukset on tehty suojaamistarkoituksessa. Suojaamistarkoituksessa tehdyt koronvaihtosopimukset on esitetty liitetiedoissa Muut taseen ulkopuoliset järjestelyt. Kaupunki on sitonut pitkäaikaisten lainojen vaihtuvan koron koronvaihtosopimuksilla kiinteään korkoon. Korkojohdannaisista aiheutuneet kassavirrat on kirjattu tilikauden aikana korkokulujen oikaisuksi. Sopimukset ovat voimassa 17.4.2034 asti. Irtisanottuja johdannaissopimuksia ei ole.

2) Tuloslaskelman tai taseen esittämistavan muutos

Ei ole.

3) Oikaisut edelliseltä tilikaudelta

Ei ole.

4) Edellisten tilikausien tietojen vertailukelpoisuus

Ei ole.

5) Aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat merkittävät tuotot ja kulut sekä virheiden korjaukset

Ei ole.

Konsernitilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsernitilinpäätöksen laajuus

Konsernitilinpäätökseen 2024 on yhdistelty kaikki muut yhteisöt, joissa kaupungilla on määräamisvalta sekä kuntayhtymät, joissa kaupunki on osakkaana paitsi As Oy Kuusamon Lapinväylä 7-9 nimistä yhtiötä ei ole yhdistelty. Yhtiö fuusioidaan 1.1.2025 Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokrataloihin.

Sisäiset liiketapahtumat ja sisäiset katteet

Konserniyhteisöjen keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty sekä konserniyhteisön ja kunnan omistamien kuntayhtymien keskinäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat on vähennetty vähäisiä liiketapahtumia lukuun ottamatta. Olennaiset pysyviin vastaaviin sisältyvät katteet on vähennetty. Konserniyhteisöjen kiinteistöverot on eliminoitu.

Poistoero ja vapaaehtoiset varaukset

Konsernitaseessa vapaaehtoiset ja verotusperusteiset varaukset sekä poistoero on jaettu vapaaseen omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan. Jako on otettu huomioon omistuksen eliminoinnissa, vähemmistöosuuksien erottamisessa sekä osakkuusyhteisöjen yhdistelemisessä.

Keskinäisen omistuksen eliminointi

Kunnan ja sen tytäryhteisöjen sekä kuntayhtymien keskinäinen omistus on eliminoitu.

Vähemmistöosuudet



Vähemmistöosuudet on eroteltu konsernin yli- ja alijäämästä konsernituloslaskelmassa sekä konsernin omasta pääomasta konsernitaseessa.

Suunnitelmapoistojen oikaisu

Asunto-osakeyhtiöiden ja muiden kiinteistötytäryhteisöjen aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden poistot on oikaistu suunnitelman mukaisiksi. Jäännösarvojen ero on kirjattu konsernituloslaskelmassa tytäryhteisöjen poistojen oikaisuksi ja aikaisemmille tilikausille kertynyt ero konsernitaseessa edellisten tilikausien yli- tai alijäämän oikaisuksi.

Oikaisut edelliseen tilikauteen

Ei ole.

Edellisen tilikauden tietojen vertailukelpoisuus

Ei ole.

Osakkuusyhteisö

Osakkuusyhteisöt on yhdistelty pääomaosuusmenetelmällä konsernitilinpäätökseen.

Poikkeavat arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja menetelmät

Ei ole.

Tuloslaskelman liitetiedot

6) Toimintatuotot

(ulkoisista eristä)

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Yleishallinto	274 019,56	224 664,16	2 146 568,87	1 563 820,90
Kasvatus- ja sivistys	3 236 426,14	3 104 596,63	5 878 443,05	5 874 490,65
Yhdyskuntateknikka	8 358 586,31	8 527 760,02	8 358 586,31	8 527 760,02
Tulevaisuus	971 724,62	431 338,29	971 724,62	431 338,29
Muut palvelut	4 834 676,65	3 153 281,28	10 399 543,72	9 340 935,51
Toimintatuotot yhteensä	17 675 433,28	15 441 640,38	27 754 866,57	25 738 345,37

7) Verotulojen erittely

	Kaupunki	
	2024	2023
Kunnan tulovero	21 530 653,00	21 183 307,00
Osuus yhteisöveron tuotosta	4 648 161,50	4 716 162,49
Kiinteistövero	8 259 297,17	8 048 306,58
Verotulot yhteensä	34 438 111,67	33 947 776,07

8) Valtionosuuksien erittely

	Kaupunki	
	2024	2023
Kunnan peruspalvelujen valtionosuus	13 087 915,00	15 158 193,00
Siitä: Verotuloihin perustuva valt.os. tasaus	4 653 132,00	4 277 388,00
Opetus- ja kultt.toimen rah.lain muk.valt.os.	-1 023 629,00	-711 078,00
Verotulomenetysten korvaus	2 763 173,00	2 761 084,00
Valtionosuudet yhteensä	14 827 459,00	17 208 199,00



9) Palvelujen ostojen erittely

	Kaupunki	
	2024	2023
Asiakaspalvelujen ostot	1 665 001,22	1 667 652,53
Muiden palvelujen ostot	17 292 098,91	17 696 995,02
Palvelujen ostot yhteensä	18 957 100,13	19 364 647,55

10) Valtuustoryhmille annetut tuet

	Kaupunki	
	2024	2023
	Ei ole	Ei ole

11) Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet

Poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan.

Kv on 21.12.2021 § 57 päivittänyt poistosuunnitelman.

Päivitettyä poistosuunnitelmaa sovelletaan v. 2021 ja sen jälkeen valmistuneisiin kohteisiin.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomat oikeudet 2 – 5 vuotta

Muut pitkävaikutteiset menot

Kehittämismenot 2 – 5 vuotta

Konserniliikearvo 2 – 5 vuotta

Liikearvo 2 – 5 vuotta

Tietojärjestelmät 2 – 5 vuotta

Osallistuminen toisen yhteisön tiehankkeisiin 15 – 20 vuotta

Muut 2 – 5 vuotta

Lentoasema 20 vuotta

Aineelliset hyödykkeet

Maa- ja vesialueet ei poistoaikaa

Rakennukset ja rakennelmat

Hallinto- ja laitosrakennukset 20 – 50 vuotta

Tehdas- ja tuotantorakennukset 20 – 30 vuotta

Talousrakennukset 10 – 20 vuotta

Vapaa-ajan rakennukset 20 – 30 vuotta

Pysäköintihalli 40 vuotta

Asuinrakennukset 30 – 50 vuotta

Kiinteät rakenteet ja laitteet

Kadut, tiet, torit ja puistot 15 – 20 vuotta

Sillat, laiturit ja uimalat 10 – 30 vuotta

Muut maa- ja vesirakenteet 15 – 30 vuotta

Vedenjakeluverkosto 30 – 40 vuotta

Viemäriverkko 30 – 40 vuotta

Kaukolämpöverkko 20 – 30 vuotta

Sähköjohdot, muuntoasemat ja ulkovalaistuslaitteet 15 – 20 vuotta

Puhelinverkko, keskusasema ja alakeskukset 10 – 12 vuotta



Maakaasuverkko	20 – 25 vuotta
Muut putki- ja kaapeliverkot	15 – 20 vuotta
Sähkö-, vesi- yms. laitosten laitoskoneet ja laitteet	10 – 20 vuotta
Kiinteät nosto- ja siirtolaitteet	15 – 20 vuotta
Liikenteen ohjauslaitteet	10 – 15 vuotta
Muut kiinteät koneet, laitteet ja rakenteet	10 – 15 vuotta

Koneet ja kalusto

Rautaiset alukset	15 – 20 vuotta
Puiset alukset ja muut uivat työkoneet	8 – 15 vuotta
Muut kuljetusvälineet	4 – 7 vuotta
Muut liikkuvat työkoneet	5 – 10 vuotta
Muut raskaat koneet	10 – 15 vuotta
Muut kevyet koneet	5 – 10 vuotta
Sairaala- terveydenhoito yms. laitteet	5 – 15 vuotta
Laitteet (tietohallinto)	3 – 5 vuotta
Muut laitteet ja kalusteet	3 – 5 vuotta

Katujen, teiden, torien ja puistojen osalta käytetään teknistaloudellisin perustein poistoaikana ylärajaa 20 vuotta. Pysyvien vastaavien hankinnat, joiden hankintameno on alle 10 000 euroa on kirjattu vuosikuluksi. Korjausrakentamismeno lisätään poistamattomaan hankintamenuon, jollei erilliseen hyödykkeen poistosuunnitelmaan ole erityistä syytä. Kaupunginhallitus päättää teknistaloudellisin perustein hyödykekohtaisesti edellä mainittua pidemmistä poistoajoista tai alemmista poistoprosenteista poistosuunnitelmassa olevien ohjeellisten arvojen puitteissa. Kaupunginhallitus päättää asiasta joko talousarvion tai hyödykkeen lopputilityksen yhteydessä tai erikseen.

Kaupunginhallitus on päivittänyt poistosuunnitelmaa seuraavasti:

- 15.12.2021 § 258 Porkkatörmän päiväkodin ja nuoriso- ja järjestötilan poisto aika 30 vuotta
- 15.5.2023 § 100 Nissinahon teollisuushallin laajennuksen poisto aika 30 vuotta
- 9.10.2023 § 183 Nilonkankaan uuden koulun poisto aika 40 vuotta
- 5.12.2023 § 228 Yhdyskulman peruskorjauksen poisto aika 40 vuotta
- 8.4.2024 § 73 Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy:n nuoriso- ja perhemajoitus- rakennuksen poisto aika 40 vuotta



12) Pakollisten varausten muutokset

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Varaus kaatopaikan sulkemiseen 1.1.	657 000,00	632 000,00	657 000,00	632 000,00
Lisäykset tilikaudella	25 000,00	25 000,00	25 000,00	25 000,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	0,00	0,00	0,00
Varaus kaatopaikan sulkemiseen 31.12.	682 000,00	657 000,00	682 000,00	657 000,00
Metsän uudistamiskustannukset 1.1.	0,00	23 624,08	0,00	23 624,08
Lisäykset tilikaudella			0,00	0,00
Vähennykset tilikaudella	0,00	23 624,08	0,00	23 624,08
Metsän uudistamiskustannukset 31.12.	0,00	0,00	0,00	0,00
Yhteensä	682 000,00	657 000,00	682 000,00	657 000,00

13) Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutusvoitot ja -tappiot

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Muut toimintatuotot				
Maa- ja vesialueiden myyntivoitot	109 669,01	202 299,41	109 669,01	202 299,41
Rakennusten myyntivoitot	2 082 849,13		2 082 849,13	0,00
Muut myyntivoitot	2 177,42	41 145,16	2 177,42	41 145,16
Myyntivoitot yhteensä	2 194 695,56	243 444,57	2 194 695,56	243 444,57
Muut toimintakulut				
Rakennusten myyntitappiot	554 481,74	5 303,30	554 481,74	5 303,30
Muut myyntitappiot	12 875,71		12 875,71	
	567 357,45	5 303,30	567 357,45	5 303,30

14) Satunnaiset tuotot ja kulut

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Satunnaiset tuotot	Ei ole	Ei ole	Ei ole	Ei ole

15) Muut rahoitustuotot, jotka saatu osuuksista muista yhteisöistä

	Kaupunki	
	2024	2023
Osinkotuotot saman konsernin yhteisöistä		
Osinkotuotot muista yhteisöistä	147 670,09	157 837,64
Peruspääoman korot kuntayhtymiltä		
Ylijäämän jako	94 737,45	86 921,95
Osuuspääoman korot	3 328,32	3 683,64
Yhteensä	245 735,86	248 443,23

16) Erittely poistoeron muutoksista

	Kaupunki	
	2024	2023
	Ei ole	Ei ole

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

17) Lainan liikkeeseen laskemisesta aiheutuneet kuluksi kirjaamattomat menot ja pääoma-alennukset

	Kaupunki	
	2024	2023
	Ei ole	Ei ole



18) Arvonkorotukset

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Maa- ja vesialueet				
Arvo 1.1.	175 000	175 000	0	0
Arvonkorotukset				
Arvonkorotusten purku				
Arvo 31.12.	175 000	175 000	0	0

Arvonkorotukset on peruttu konsernitilinpäätöksessä.

Rukan asemakaava-alueella kortteleissa 99, 104 ja 118 Kuusamon kaupungin omistamiin tontteihin tehty arvonkorotukset v. 2007. Arvonkorotuksen kohteena olevien maa-alueiden arvo on määritetty varovaisuuden periaatetta noudattaen. Arvonkorotus perustuu Länsi-Rukan asemakaava-alueella toteutuneiden kiinteistökauppojen hintatasoon, joka on ollut 250 €/k-m². Kaupunginhallitus on 14.2.2022 § 39 on myynyt korttelin 104 tontit 3 ja 4 ja korttelin 99 tontin 1.

19) Pysyvien vastaavien aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä pysyvien vastaavien sijoitukset

	Aineettomat hyödykkeet			Yhteensä
	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Ennakkomaksut ja keskeneräiset	
Poistamaton hankintameno 1.1.	139 461,10	120 348,53		259 809,63
Lisäykset tilikauden aikana	212 785,40			212 785,40
Rahoitusosuudet tilikaudella				0,00
Vähennykset tilikauden aikana				0,00
Siirrot tase-erien välillä	30 000,00			30 000,00
Tilikauden poisto	-89 264,67	-54 179,27		-143 443,94
Arvonlennukset ja niiden palautukset				
Aktivoidut korkomenot				
Poistamaton hankintameno 31.12.	292 981,83	66 169,26	0,00	359 151,09
Arvonkorotukset				
Kirjanpitoarvo 31.12.	292 981,83	66 169,26	0,00	359 151,09

Olennaiset lisäpoistot

Erittely olennaisista lisäpoistoista



	Aineelliset hyödykkeet						Yhteensä
	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Kiinteät rakenteet ja laitteet	Koneet ja kalusto	Arvo- ja taide-esineet	Ennakkomaksut ja keskenraiset	
Poistamaton hankintameno 1.1.	19 687 637,69	75 823 188,75	17 335 561,91	2 936 318,91	132 144,68	1 288 724,09	117 203 576,03
Lisäykset tilikauden aikana	560 295,47	3 136 366,22	7 529 248,40	330 762,36		3 409 350,32	14 966 022,77
Rahoitusosuudet tilikaudella		-95 633,34	-2 114 962,59			-704 525,00	-2 915 120,93
Vähennykset tilikauden aikana	-769,99	-8 656 269,99	-15 363,62				-8 672 403,60
Siirrot tase-erien välillä		457 395,92	801 328,17			-1 288 724,09	-30 000,00
Tilikauden poisto	-327,96	-5 504 309,26	-2 263 174,87	-881 221,07			-8 649 033,16
Arvonlennukset ja niiden palautukset							0,00
Aktivoidut korkomenot							
Poistamaton hankintameno 31.12.	20 246 835,21	65 160 738,30	21 272 637,40	2 385 860,20	132 144,68	2 704 825,32	111 903 041,11
Oikaisut							
Arvonkorotukset							0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	20 246 835,21	65 160 738,30	21 272 637,40	2 385 860,20	132 144,68	2 704 825,32	111 903 041,11
Olennaiset lisäpoistot							
Erittely olennaisista lisäpoistoista, sis tilikpoistoihin		2 362 391,78	168 149,30	52 045,13			2 582 586,21

	Osakkeet ja osuudet			Jvk-, laina- ja muut saamiset		Yhteensä	
	Osakkeet konserniyhtiöt	Osakkeet omistusyhteisöt	Kuntayhtymäosuudet	Muut osakkeet ja osuudet	Saamiset konserniyhteisöt		Saamiset muut yhteisöt, liittymismaksut
Hankintameno 1.1.	5 026 534,53	637 670,11	21 282,33	2 035 655,85	9 391 957,19	234 174,10	17 347 274,11
Lisäykset	1 000 000,00				1 020 000,00		2 020 000,00
Vähennykset				-456,25		-12 419,46	-12 875,71
Lainan lyhennykset					-443 203,01		-443 203,01
Muut vähennykset							0,00
Siirrot tase-erien välillä							0,00
Hankintameno 31.12.	6 026 534,53	637 670,11	21 282,33	2 035 199,60	9 968 754,18	221 754,64	18 911 195,39
Arvonlennukset							0,00
Arvonkorotukset							
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 026 534,53	637 670,11	21 282,33	2 035 199,60	9 968 754,18	221 754,64	18 911 195,39

Maa- ja vesialueet erittely	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Maa- ja vesialueet				
Kiinteistöjen liittymismaksut	75 886,99	75 886,99	1 701 215,33	1 701 140,73
Muut maa- ja vesialueet	20 170 948,22	19 611 750,70	20 190 482,79	19 639 761,94
	20 246 835,21	19 687 637,69	21 891 698,12	21 340 902,67



20-22) Omistukset tytäryhteisöissä, kuntayhtymissä ja muissa yhteisöissä

Nimi	Y-tunnus	Kuntakonsernin osuus (1 000 euroa)				
		Kaupungin omistusosuus	Konsernin omistusosuus	omasta pää-omasta	vieraasta pää-omasta	tilikauden voitosta/ tappiosta
Tytäryhteisöt						
Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot	0663137-2	100%	100%	6 594	30 352	45
KSAK Oy	0832600-5	88%	88%	2 343	313	-157
YPK Valmennus Oy	0727579-5	--	88%	12	0	-1
Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy	1940705-4	79%	79%	575	492	98
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy	2660727-3	100%	100%	566	171	-37
Kuntayhtymät						
Pohjois-Pohjanmaan Liitto	0922484-4	4,88%	4,88%	86	48	5
Osakkuusyhteisöt						
Kuusamo Food Invest Oy	2701800-8	48,00%	48,00%	455	462	-1
Tropiikin Rantasauna Oy	2772107-8	50,00%	50,00%	66	1	-2
PPP-Köökki Oy	3297457-1	34,10%	34,10%	255	539	53

23) Vaihtuvien vastaavien saamisten erittely

	Kaupunki			
	2024		2023	
	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
Saamiset tytäryhteisöiltä				
Myyntisaamiset		61 416,47		7 134,72
Lainasaamiset (sijoitusten ryhmässä)	8 931 456,17	575 298,06	8 482 355,89	447 601,30
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	8 931 456,17	636 714,53	8 482 355,89	454 736,02
Saamiset kuntayhtymiltä, joissa kunta on jäsenenä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset				
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00
Saamiset osakkuus- sekä muilta omistusyhteisöiltä				
Myyntisaamiset				
Lainasaamiset	462 000,00		462 000,00	
Muut saamiset				
Siirtosaamiset				
Yhteensä	462 000,00	0,00	462 000,00	0,00
Saamiset yhteensä	9 393 456,17	636 714,53	8 944 355,89	454 736,02



24) Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät

	Kaupunki		Konsemi	
	2024	2023	2024	2023
Pitkäaikaiset siirtosaamiset				
Menoennakot				
Siirtosaamiset				
Pitkäaikaiset siirtosaamiset yhteensä				
Lyhytaikaiset siirtosaamiset				
Tulojäämät				
Siirtyvät korot	5 253,71	2 585,45	5 253,71	646 800,48
Kelan korvaus työterveyshuollosta	155 983,16	136 423,58	163 475,62	141 709,35
EU-tuet ja avustukset	0,00	118 584,38	155 759,29	222 567,20
Valtion avustukset ja korvaukset	1 367 696,15	2 117 825,32	1 376 899,27	2 138 019,36
Muut tulojäämät	962 656,68	407 910,22	2 072 853,87	493 897,95
Tulojäämät yhteensä	2 491 589,70	2 783 328,95	3 774 241,76	3 642 994,34
Lyhytaikaiset siirtosaamiset yhteensä	2 491 589,70	2 783 328,95	3 774 241,76	3 642 994,34



Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

25) Oma pääoma

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Peruspääoma 1.1.	53 202 448,57	53 202 448,57	53 202 448,57	53 202 448,57
Lisäykset				
Vähennykset				
Peruspääoma 31.12.	53 202 448,57	53 202 448,57	53 202 448,57	53 202 448,57
Vuoden 2023 avaavaan taseeseen sisältyy hyvinvointialueelle siirtyvät peruspääomaan kirjatut omaisuus- ja pääomaerät -979 389,75 euroa.				
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 1.1				4 578,90
Vähennetään P-P Shp:n osuus				-4 578,90
Lisäykset				
Vähennykset				
Yhdistysten ja säätiöiden peruspääoma 31.12.	0	0	0,00	0,00
Arvonkorotusrahassto 1.1.	175 000,00	175 000,00	0,00	0,00
Lisäykset				
Vähennykset			0,00	
Arvonkorotusrahassto 31.12.	175 000,00	175 000,00	0,00	0,00
Arvonkorotus peruttu konsernitilinpäätöksessä				
Muut omat rahastot				
Kuusamon kehittämis- ja inv.rahassto 1.1.	3 576 987,47	4 476 993,97	3 576 987,47	4 476 993,97
Siirrot rahastoon				
Siirrot rahastosta	-746 016,61	-900 006,50	-746 016,61	-900 006,50
Kehittämisrahaston pääoma 31.12.	2 830 970,86	3 576 987,47	2 830 970,86	3 576 987,47
Henkilöstön kehittämisrahasto 1.1.	121 117,29	123 208,38	121 117,29	123 208,38
Siirrot rahastoon				
Siirrot rahastosta	-10 624,24	-2 091,09	-10 624,24	-2 091,09
Henkilöstön kehittämisrah. pääoma 31.12.	110 493,05	121 117,29	110 493,05	121 117,29
Vakuutusrahasto 1.1.	348 748,54	348 748,54	348 748,54	348 748,54
Siirrot rahastoon				
Siirrot rahastosta			0,00	0,00
Vakuutusrahaston pääoma 31.12.	348 748,54	348 748,54	348 748,54	348 748,54
Muut omat rahastot				
Rahaston pääoma 1.1.	0,00	0,00	1 320 815,83	1 606 595,43
Vähennetään P-P Shp:n osuus				-291 399,95
Siirrot rahastoon				15 310,43
Siirrot rahastosta			-7 699,77	-9 690,08
Eliminointierot				
Muut omat rahastot 31.12.	0,00	0,00	1 313 116,07	1 320 815,83
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 1.1.	22 513 948,34	19 981 699,60	30 097 789,29	27 878 129,49
Vähennetään Koy Vuokratulojen korjaus			-488 004,24	-96 590,75
Muutos				-144 307,09
Eliminointierot			-10 882,20	-110 354,62
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä 31.12.	22 513 948,34	19 981 699,60	29 598 902,85	27 526 877,03
Tilikauden yli-/alijäämä	-576 625,03	2 532 248,74	-730 052,45	2 570 912,26
Oma pääoma yhteensä	78 604 984,33	79 938 250,21	86 674 627,49	88 667 906,99



26) Erittely poistoeroista

Kaupunki	
2024	2023
Ei ole	Ei ole

27) Pitkäaikainen vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin
kuin viiden vuoden kuluttua
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta
Lainat julkisyhteisöiltä

Kaupunki	
2024	2023
24 007 675,00	31 172 024,00
<u>24 007 675,00</u>	<u>31 172 024,00</u>

**28) Liikkeeseen lasketut joukko-
velkakirjalainat**

Kaupunki	
2024	2023
Ei ole	Ei ole

29) Pakollisiin varauksiin sisältyvät erät

Muut pakolliset varaukset
Kaatopaikan sulkeminen -varaus
Metsän uudistaminen
Potilasvakuutusmaksuvastuu
Muut pakolliset varaukset yhteensä

Kaupunki		Konserni	
2024	2023	2024	2023
682 000,00	657 000,00	682 000,00	657 000,00
		0,00	0,00
<u>682 000,00</u>	<u>657 000,00</u>	<u>682 000,00</u>	<u>657 000,00</u>

30) Vieras pääoma

Velat tytäryhteisöille
Saadut ennakot
Ostovelat
Muut velat
Siirtovelat
Yhteensä

Kaupunki			
2024		2023	
Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset	Pitkäaikaiset	Lyhytaikaiset
	265 721,00		311 762,73
0,0	265 721,00	0,0	311 762,73

Velat kuntayhtymille, joissa kunta on jäsenenä

Saadut ennakot
Ostovelat
Muut velat
Siirtovelat
Yhteensä

0,0	0,00	0,0	0,00
-----	------	-----	------

Velat osakkuus- sekä muille omistusyhteisyyksille

Saadut ennakot
Ostovelat
Muut velat
Siirtovelat
Yhteensä

	18 961,29		452236,15
0	18 961,29	0	452236,15
0,0	284 682,29	0,0	763 998,88

Vieras pääoma yhteensä



31) Sekkilimiitti

Kaupunki	
2024	2023
Ei ole	Ei ole

32) Muut velat

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Muut velat				
Liittymismaksut	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut velat	508 413,46	520 393,83	613 664,98	999 139,92
Muut velat yhteensä	508 413,46	520 393,83	613 664,98	999 139,92

33) Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Lyhytaikaiset siirtovelat				
Tuloennakot	443 798,98	488 906,04	732 919,77	751 889,91
Menojäämät				
Lomapalkkavelan ja hlösivukulujen jaks.	3 255 735,30	3 098 148,68	3 672 393,31	3 472 622,90
Muut palkkojen ja hlösivukulujen jaks.	682 323,83	741 763,13	902 120,01	944 977,79
Korkojaksotukset	431 060,51	473 173,63	546 808,64	564 100,00
Muut menojäämät	6 002,26	24 233,85	89 633,27	142 325,46
Lyhytaikaiset siirtovelat yhteensä	4 818 920,88	4 826 225,33	5 943 875,00	5 875 916,06

Vakuuksia, vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot

34) Kiinnitykset, panttaukset tai muu omaisuus velkojen vakuutena

Velat, joiden vakuudeksi on annettu kiinnityksiä kiinteistöihin

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	0,00	0,00	18 140 983,75	14 940 203,75
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	0,00	11 504 916,00	11 504 916,00
Lainat julkisyhteisöiltä	0,00	0,00	10 737 532,83	10 631 741,82
Vakuudeksi annetut kiinnitykset	0,00	0,00	16 836 878,78	24 643 011,00

Velat, joiden vakuudeksi on annettu panttauksia

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Panttatut tonttien vuokraoikeudet	Ei ole	Ei ole	Ei ole	Ei ole

Velat, joiden vakuudeksi on annettu osakkeita

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta	Ei ole	Ei ole	Ei ole	Ei ole



35-37) Vakuudet

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
	Ei ole	Ei ole	Ei ole	Ei ole

38) Vuokravastuut

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Vuokravastuut yhteensä	803 095,90	753 961,16	820 217,39	773 685,70
Siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	511 086,00	430 036,60	523 927,11	442 494,21
Sopimuksiin sisältyvät lunastusveloitteet				
Leasingvastuut yhteensä	367 644,53	270 365,20	450 505,75	358 216,17
Siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	149 095,10	125 045,72	193 799,08	129 850,31
Siitä kiinteistöihin liittyvät rahoitusleasingvastuut				
Yhteensä	1 170 740,43	1 024 326,36	1 270 723,14	1 131 901,87

39-40) Vastuusitoumukset

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Takaukset samaan konserniin kuuluvien yhteisöjen puolesta				
Alkuperäinen pääoma	14 386 500,00	14 386 500,00	14 386 500,00	14 386 500,00
Jäljellä oleva pääoma	9 713 136,75	10 531 206,75	9 713 136,75	10 531 206,75
Takaukset muiden puolesta				
Alkuperäinen pääoma	7 200 998,00	6 800 998,00	7 200 998,00	6 800 998,00
Jäljellä oleva pääoma	2 319 365,23	2 126 209,45	2 319 365,23	2 126 209,45

Vastuu kuntien takauskeskuksen takausvastuista

	Kaupunki	
	2024	2023
Kunnan osuus takauskeskuksen takausvastuista 31.12.	129 801 956,00	125 648 630,00
Kunnan osuus takauskeskuksen kattamattomista takausvastuista 31.12.	0,00	0,00
Kunnan mahdollista vastuuta kattava osuus takauskeskuksen rahastosta 31.12.	139 290,00	100 019,00



41) Muut taloudelliset vastuut

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Koronvaihtosopimus, Nordea 1606226/2219301				
Koronvaihtosopimus on tehty DanskeBank Oy:n lainan nro FI89 8119 9710 0200 27 korko-riskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 1.9.2025				
Käypä arvo	9 347,00	35 704,00	9 347,00	35 704,00
Kohde-etuuden arvo	500 000,00	1 000 000,00	500 000,00	1 000 000,00
Koronvaihtosopimus, Pohjola Pankki Oyj, 436190				
Koronvaihtosopimus on tehty suojaamaan lainasalkun korkoriskiä. Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 9.12.2024				
Käypä arvo	0,00	-5 905,45	0,00	-5 905,45
Kohde-etuuden arvo	0,00	250 000,00	0,00	250 000,00
Koronvaihtosopimus, Nordea 1701908/2536144				
Koronvaihtosopimus on tehty suojaamaan lainasalkun korkoriskiä. Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 17.1.2024				
Käypä arvo	0,00	5 163,00	0,00	5 163,00
Kohde-etuuden arvo	0,00	250 000,00	0,00	250 000,00
Koronvaihtosopimus, Kuntarahoitus 55419				
Koronvaihtosopimus on tehty puoleen Kuntarahoitus Oyj:n lainan nro 18475/16 korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 7.10.2026				
Käypä arvo	13 045,65	36 860,13	13 045,65	36 860,13
Kohde-etuuden arvo	650 000,00	975 000,00	650 000,00	975 000,00
Koronvaihtosopimus, Pohjola Pankki Oyj, 2108934				
Koronvaihtosopimus on tehty puoleen Kuntarahoitus Oyj:n lainan nro 18475/16 korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 7.10.2026				
Käypä arvo	-16 456,31	-43 658,37	-16 456,31	-43 658,37
Kohde-etuuden arvo	650 000,00	975 000,00	650 000,00	975 000,00



	Kaupunki		Konsemi	
	2024	2023	2024	2023
Koronvaihtosopimus, Pohjola Pankki Oyj, 12031615				
Koronvaihtosopimus on tehty puoleen Kuntarahoitus Oyj:n lainan nro 19051/18 korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi.				
Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.				
Sopimus erääntyy 28.2.2028.				
Tulevaisuudessa alkava koronvaihtosopimus.				
Käypä arvo	-58 259,02	-104 838,94	-58 259,02	-104 838,94
Kohde-etuuden arvo	1 050 000,00	1 350 000,00	1 050 000,00	1 350 000,00
Koronvaihtosopimus, Kuntarahoitus 165925				
Koronvaihtosopimus on tehty suojaamaan lainasalkun korkoriskiä.				
Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi.				
Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.				
Sopimus erääntyy 30.3.2028				
Käypä arvo	77 009,34	146 745,32	77 009,34	146 745,32
Kohde-etuuden arvo	1 842 105,20	2 368 421,00	1 842 105,20	2 368 421,00
Koronvaihtosopimus, Danske Bank A/S, 5B6B9S32SA-BP3QT				
Koronvaihtosopimus on tehty Kuntarahoitus Oyj:n lainan 19051/18 korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi.				
Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.				
Sopimus erääntyy 28.2.2028.				
Käypä arvo	55 048,00	99 417,00	55 048,00	99 417,00
Kohde-etuuden arvo	1 050 000,00	1 350 000,00	1 050 000,00	1 350 000,00
Koronvaihtosopimus, Danske Bank A/S, 60294924SA-BQ933				
Koronvaihtosopimus on tehty Kuntarahoitus Oyj:n puoleen lainan 20090/20 korkoriskin suojaamiseksi.				
Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi.				
Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.				
Sopimus erääntyy 11.6.2030				
Käypä arvo	136 680,00	208 926,00	136 680,00	208 926,00
Kohde-etuuden arvo	1 925 000,00	2 275 000,00	1 925 000,00	2 275 000,00



	Kaupunki		Konsemi	
	2024	2023	2024	2023
Koronvaihtosopimus, Danske Bank A/S, 63611829SA-BS41L				
Koronvaihtosopimus on tehty Kuntarahoitus Oyj:n puoleen lainan 20090/20 korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan. Sopimus erääntyy 11.6.2030				
Käypä arvo	135 222,00	206 945,00	135 222,00	206 945,00
Kohde-etuuden arvo	1 925 000,00	2 275 000,00	1 925 000,00	2 275 000,00

Koronvaihtosopimus Op, 20880360

Koronvaihtosopimus on tehty Kuntarahoitus Oyj:n lainan 20971/22 korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella on muutettu osa vaihtuvista koroista kiinteiksi. Koronvaihtosopimuksen pääoma suojaa osittain lainaa. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.

Sopimus erääntyy 4.5.2032

Käypä arvo	40 137,42	30 441,37	40 137,42	30 441,37
Kohde-etuuden arvo	4 500 000,00	4 800 000,00	4 500 000,00	4 800 000,00

Koronvaihtosopimus Kuntarahoitus 258242

Koronvaihtosopimus on tehty Kuntarahoitus Oyj:n lainan 20932/22 korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.

Sopimus erääntyy 30.3.2028

Käypä arvo	22 927,77	58 475,72	22 927,77	58 475,72
Kohde-etuuden arvo	1 842 109,00	2 368 423,00	1 842 109,00	2 368 423,00

Koronvaihtosopimus DanskeBank 70206304SA-C0079

Koronvaihtosopimus on tehty Kuntarahoitus Oyj:n lainan 21276/23 korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.

Sopimus erääntyy 13.1.2033

Käypä arvo	-56 963,00	-92 140,00	-56 963,00	-92 140,00
Kohde-etuuden arvo	6 800 000,00	6 800 000,00	6 800 000,00	6 800 000,00

Koronvaihtosopimus DanskeBank 72614362SA-C2C3P

Koronvaihtosopimus on tehty Kuntarahoitus Oyj:n puolet lainan S100007/23 korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.

Sopimus erääntyy 26.5.2033

Käypä arvo	-224 031,00	-212 442,00	-224 031,00	-212 442,00
Kohde-etuuden arvo	5 100 000,00	5 700 000,00	5 100 000,00	5 700 000,00

Koronvaihtosopimus Nordea Bank 2377306/4445929

Koronvaihtosopimus on tehty Kuntarahoitus Oyj:n puolet



lainan S100007/23 korkoriskin suojaamiseksi.
Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.

Sopimus erääntyy 27.5.2033

Käypä arvo	-168 029,00	-140 524,00	-168 029,00	-140 524,00
Kohde-etuuden arvo	5 100 000,00	5 700 000,00	5 100 000,00	5 700 000,00

Koronvaihtosopimus Kuntarahoitus 350512

Koronvaihtosopimus on tehty Kuntarahoitus Oyj:n lainan S100597/24 korkoriskin suojaamiseksi.
Koronvaihtosopimuksella muutetaan vaihtuvat korot kiinteiksi. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.

Sopimus erääntyy 17.4.2034

Käypä arvo	-119 137,19	0,00	-119 137,19	0,00
Kohde-etuuden arvo	0,00	0,00	0,00	0,00

Koronvaihtosopimus Op, 27120546

Koronvaihtosopimus on tehty Kuntarahoitus Oyj:n lainan S100217/23 korkoriskin suojaamiseksi. Koronvaihtosopimuksella on muutettu osa vaihtuvista koroista kiinteiksi. Koronvaihtosopimuksen pääoma suojaa osittain lainaa. Lainan ja koronvaihtosopimuksen pääoma, eräpäivä sekä koronmaksupäivät vastaavat toisiaan.

Sopimus erääntyy 9.10.2033

Käypä arvo	99 900,94	0,00	99 900,94	0,00
Kohde-etuuden arvo	9 000 000,00	0,00	9 000 000,00	0,00

Kaupungin tilinpäätöshetken suojausaste 31.12.2024 on n. 84 %.

Kun huomioidaan lisäksi arvioitu tuleva lainanotto laskee suojausaste noin 73 %:iin vuonna 2025.

Kaupungilla on uusien investointien lisäksi myös vanhojen lainojen jälleenrahoitusriski.

Korkojen noustessa +1 % nousisivat nykyiset korkokulut nettomääräisesti suojaukset

huomioiden n. 0,2 milj. euroa, korkojen noustessa +2

% korkokulut nousisivat n. 0,4 milj.euroa.

	Kaupunki		Konserni	
	2024	2023	2024	2023
Maankäyttösopimuksista aiheutuvat vastuut	n. 4,6 milj.	n. 4,2 milj.	n. 4,6 milj.	n. 4,2 milj.
Yrityskorttien rahoitusvastuut	1 003,86	2 532,48	1 003,86	2 532,48
Arvonlisäveron palautusvastuu	3 841 878,70	4 260 144,46	3 843 056,70	4 260 144,46
Vakuus Ely-keskukselle (vanha jätteenkäsittelyalue)	1 447 000,00	1 447 000,00	1 447 000,00	1 447 000,00

Hannu Hautala -säätiön sääntöjen 6 §:n mukaan Kuusamon kaupungilla on pääasiallinen vastuu ko. säätiön toiminnan käytännön järjestelyissä ja sen jatkuvuuden turvaamisessa (kaupunginhallitus 20.6.2007 § 151).



Henkilöstöä koskevat liitetiedot

42) Henkilöstön lukumäärä

	Kaupunki	
	2024	2023
Henkilöstön lukumäärä 31.12.		
Kaupunginhallitus	38	35
Kasvatus- ja sivistyslautakunta	456	478
Yhdyskuntatekniikan lautakunta	111	115
Tulevaisuuslautakunta	25	19
Eriytetyt yksiköt	5	4
Yhteensä 31.12.	635	651

43) Henkilöstökulut

	Kaupunki	
	2024	2023
Henkilöstökulut tuloslaskelman mukaan	32 429 589,26	31 796 648,49
Henkilöstökuluja aktivoitu aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	0,00	0,00
Henkilöstökulut yhteensä	32 429 589,26	31 796 648,49

44) Luottamushenkilön palkkioista perityt ja tilitetyt luottamushenkilömaksut

	Kaupunki	
	2024	2023
Keskustan Kuusamon paikallisyhdistys ry	14 823,96	12 125,70
Kuusamon Perussuomalaiset ry	1 069,20	1 111,00
Kuusamon Kokoomus ry	4 841,93	4 076,93
Kuusamon Sos.dem. Työväenyhdistys ry	1 169,60	816,55
Koillismaan vihreät ry	2 023,12	1 863,24
Vasemmistoliitto	1 588,80	1 502,80
Yhteensä	25 516,61	21 496,22

45) Tilintarkastajan palkkiot

	Kaupunki	
	2024	2023
BDO Auditor Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	32 137,79	12 931,59
Tilintarkastajan lausunnot, hanketarkastukset	1 240,00	10 879,05
Tarkastuslautakunnan sihteerin tehtävät	13 801,53	15 781,84
Muut palkkiot	0,00	0,00
Palkkiot yhteensä	47 179,32	39 592,48



46) Kunnan ja intressitahojen liiketoimet

Kaupunki on antanut kokonaan omistamalleen Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokrataloille lainoja, joista 31.12.2024 on avoimena 9.506.754,23 euroa. Kymmenestä lainasta peritään korkoa. Ennen kuntalain 2015 voimaantuloa annetuille lainoille ei ole saatu turvaavaa vakuutta. Vuonna 2024 kaupunki teki sijoituksen SVOP rahastoon sekä myönsi lainan. Vuonna 2022 myönnetyn pääomalainan takaisinmaksuaikaa pidennettiin 20 vuodesta 40 vuoteen ja vuonna 2023 myönnetyn lainan takaisinmaksuaikaa pidennettiin 30 vuodesta 40 vuoteen.

Kaupunki on antanut osakkuusyhteisölle Kuusamon Food Invest Oy:lle pääomalainan 462.000 euroa. Pääomalainasta ei ole peritty korkoa. Alun perin laina erääntyi 28.7.2020. Kaupunginhallitus päätti 16.6.2020 § 142 jatkaa laina-aikaa viidellä vuodella 28.7.2025 saakka.

Kaupunginjohtajan kanssa on tehty 2.11.2015 johtajasopimus, jossa on sovittu 8 kuukauden palkkaa vastaavasta erokorvauksesta.

Kuusamon Erä-Veikot ry:n ja Kuusamon kaupungin yhteistyösopimus vuosille 2023-2025 Rukan kisojen järjestämisestä. Vuosittainen avustussumma on 346.500 euroa (alv 0 %). Kuusamon Erä-Veikot ry:lle myönnettiin lisäavustusta vuodelle 2024 edellä mainituille tapahtumille 65.000 euroa. Kaupungin ja Kuusamon Erä-Veikot ry:n välillä on tehty toistaiseksi voimassa oleva yhteistyösopimus tiloista ja toiminnoista. Kaupunginvaltuuston puheenjohtaja on Kuusamon Erä-Veikot ry:n hallituksen puheenjohtaja.

Kaupunki on myöntänyt avustusta Kuusamon Pallo-Karhut, lentopallo ry:lle 38.000 euroa/kausi, kausina 2022-2023 sekä 2023-2024 naisten edustusjoukkueelle. Avustus kattaa myös mahdolliset europelit.

47) Yhteenlaskettu arvo konsernitilinpäätökseen yhdisteltävän yhteisön ja säätiön antamista muista kuin edellä 34-35 kohdissa tarkoitetuista vakuuksista lajeittain eriteltynä

Ei ole.



Eriytettyjen tilinpäätökset ja muut eriytetyt laskelmat

15 Muiden eriytettyjen yksiköiden tilinpäätökset

Maankäyttösopimukset

Tuloslaskelma

	2024	2023
Liikevaihto	271 240	468 160
Materiaalit ja palvelut	-64 115	-69 541
Palvelujen ostot	-64 020	-69 454
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-95	-87
Poistot ja arvonalentumiset	-259 752	-281 764
Suunnitelman mukaiset poistot	-259 752	-281 764
Liiketoiminnan muut kulut		-5
Liikelylijäämä/alijäämä	-52 626	116 850
Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä	-52 626	116 850
Yli-/alijäämä ennen varauksia	-52 626	116 850
Tilikauden yli-/alijäämä	-52 626	116 850

Rahoituslaskelma

	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Liikelylijäämä (-alijäämä)	-52 626	116 850
Poistot ja arvonalentumiset	259 752	281 764
Investointien rahavirta		
Investointimenot	-215 296	-501 059
Rahoitusosuudet investointimenoihin		
Pysyvien vastaavien luovutustulot		
Investointitulot	0	116 459
Toiminnan ja investointien rahavirta	-8 170	14 014
Rahoituksen rahavirta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Pitkäaikaisten saamisten muutokset	-472 513	-71 633
Lyhytaikaisten saamisten muutokset	-30 000	-977 780
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	377 402	774 508
Rahoitustoiminnan netto	-125 111	-274 905
Rahavarojen muutos	-133 281	-260 891
Laskennalliset rahavarat 31.12.	2 440 853	2 574 134
Laskennalliset rahavarat 1.1.	2 574 134	2 835 025



Tase

	2024	2023
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2 823 099	2 793 099
Rakennukset	260 359	267 811
Kiinteät rakenteet ja laitteet	2 790 053	2 836 153
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	92 413	83 316
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	54 852	54 852
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	870 913	398 400
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut saamiset	6 891 689	6 433 631
Laskennalliset rahavarat 31.12.	2 440 853	2 574 134
	9 332 542	9 007 765
	2024	2023
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Jäännöspääoma	147 488	147 488
Edellisten vuosien ylijäämä	4 617 495	4 500 644
Tilikauden yli-/alijäämä	-52 626	116 850
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Saadut ennakot	4 620 185	4 242 783
	9 332 542	9 007 765



Rukan pysäköintilaitos

Tuloslaskelma

	2024	2023
Liikevaihto	773 732	680 282
Materiaalit ja palvelut	-213 712	-208 880
Palvelujen ostot	-137 675	-143 181
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-76 037	-65 699
Henkilöstökulut	-8 913	-11 822
Palkat ja palkkiot	-7 525	-9 873
Henkilösivukulut	-1 388	-1 949
Eläkekulut	-1 178	-1 566
Muut henkilösivukulut	-211	-383
Poistot ja arvonalentumiset	-176 932	-176 963
Suunnitelman mukaiset poistot	-176 932	-176 963
Liiketoiminnan muut kulut	-252	-202
Liikeylijäämä/alijäämä	373 923	282 415
Rahoitustuotot ja -kulut	0	
Muut rahoituskulut	0	
Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä	373 923	282 415
Yli-/alijäämä ennen varauksia	373 923	282 415
Tilikauden yli-/alijäämä	373 923	282 415

Rahoituslaskelma

	2024	2023
Toiminnan rahavirta		
Liikeylijäämä (-alijäämä)	373 923	282 415
Poistot ja arvonalentumiset	176 932	176 963
Rahoitustuotot ja -kulut	0	0
Tulorahoituksen korjauserät, sisäinen korko		0
Investointien rahavirta		
Investointimenot		
Rahoitusosuudet investointimenoihin		
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot		
Toiminnan ja investointien rahavirta	550 855	459 377
Rahoituksen rahavirta		
Lainankannan muutokset		
Pitkäaikaisten lainojen muutos muilta		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Lyhytaikaisten saamisten muutokset		
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	2 694	270
Rahoituksen rahavirta	2 694	270
Rahavarojen muutos	553 549	459 647



Vaikutus kunnan kassavaroihin tilikaudella	553 549	459 647
Vaikutus kunnan kassavaroihin edell.tilinpäätös	3 259 350	2 799 703
Vaikutus kunnan kassavaroihin yhteensä	3 812 899	3 259 350

Tase

	2024	2023
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	1 75 000	1 75 000
Rakennukset	4 752 898	4 929 831
Osakkeet ja osuudet	556	556
Muut saamiset	50 846	50 846
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		
Rahat ja pankkisaamiset		
Pysäköintilaitoksen kassatili	700	700
	4 980 000	5 156 933
	2024	2023

Vastattavaa

Oma pääoma		
Jäännöspääoma	-1 161 806	-608 258
Arvonkorotusrahasto	175 000	175 000
Edellisten vuosien yli-/alijäämä	5 586 872	5 304 458
Tilikauden yli-/alijäämä	373 923	282 415
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Lainat julkisyhteisöiltä		
Sisäinen laina kaupungilta/rahoitusosuus		
Lyhytaikainen		
Lainat rahoitus- ja vakuutuslaitoksilta		
Ostovelat		
Muut velat	6 011	3 318
Siirtovelat		
	4 980 000	5 156 933



Kuusamon jäteasema

Tuloslaskelma

	2024	2023
Liikevaihto	1 610 666	1 752 263
Valmistus omaan käyttöön	61 463	48 893
Materiaalit ja palvelut	-1 434 770	-1 391 355
Palvelujen ostot	-1 397 026	-1 332 066
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-37 745	-59 289
Henkilöstökulut	-217 775	-223 128
Palkat ja palkkiot	-168 062	-166 588
Henkilösivukulut	-49 713	-56 540
Eläkekulut	-44 916	-52 344
Muut henkilösivukulut	-4 796	-4 196
Poistot ja arvonalentumiset	-45 052	-49 329
Suunnitelman mukaiset poistot	-45 052	-49 329
Liiketoiminnan muut kulut	-47 713	-103 396
Liikelyijäämä/alijäämä	-73 182	33 947
Rahoitustuotot ja -kulut	-11 520	-15 134
Muut rahoituskulut	-11 520	-15 134
Yli-/alijäämä ennen satunnaisia eriä	-84 702	18 814
Yli-/alijäämä ennen varauksia	-84 702	18 814
Tilikauden yli-/alijäämä	-84 702	18 814

Rahoituslaskelma

	2024	2023
Tulorahoitus		
Liikelyijäämä (-alijäämä)	-73 182	33 947
Poistot ja arvonalentumiset	45 052	49 329
Rahoitustuotot ja -kulut	-11 519	-15 134
Muut tulorahoituksen korjaukset	25 000	25 000
Investoinnit		
Tulorahoitus ja investoinnit, netto	-14 649	93 142
Rahoitustoiminta		
Lyhytaikaisten saamisten muutokset	-1 326	-9 896
Korottomien pitkä- ja lyhytaikaisten velkojen muutos	3 273	6 072
Rahoitustoiminnan netto	1 947	-3 824
Vaikutus kunnan kassavaroihin	-12 702	89 318
Vaikutus kunnan kassavaroihin tilikauden alussa	561 847	472 529
Vaikutus kunnan kassavaroihin tilikaudella	-12 702	89 318
Vaikutus kunnan kassavaroihin yhteensä	549 145	561 847



Tase

	2024	2023
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	95 951	95 951
Rakennukset	59 081	65 645
Kiinteät rakenteet ja laitteet	346 390	384 878
Vaihtuvat vastaavat		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset		
Muut saamiset	11 712	10 373
Kaatopaikan kassatili	466	479
	513 600	557 326
	2024	2023
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Jäännöspääoma	-549 145	-561 848
Edellisten tilikausien yli-/alijäämä	437 860	419 046
Tilikauden yli-/alijäämä	-84 702	18 814
Pakolliset varaukset		
Muut pakolliset varaukset	682 000	657 000
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Ostovelat		
Muut velat		
Siirtovelat	27 587	24 314
	513 600	557 326



16 Muut eriytetyt laskelmat

Tuloslaskelma	Tytäryhtiöiden talous- ja henkilöstöpalvelut TP 2024	Uimahallin kahvio TP 2024	Toimitilat TP 2024
(euroa)			
Toimintatuotot			
Myyntituotot	70 895	17 588	
Maksutuotot			
Tuet ja avustukset		6	
Vuokratuotot			
Muut tuotot			
Toimintatuotot yhteensä	70 895	17 594	5 404 619
Toimintakulut			
Henkilöstökulut	-80 214	-36 273	
Palvelujen ostot	-36 214	-829	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-744	-10 233	
Avustukset			
Vuokrakulut	-8 100		
Muut kulut			
Muut toimintakulut			
Toimintakulut yhteensä	-125 273	-47 335	-2 340 301
Toimintakate	-54 378	-29 741	3 064 318
Rahoitustuotot ja -kulut			
Poistot ja arvonalentumiset			-1 291 797
Tilikauden tulos	-54 378	-29 741	1 772 521
Tilikauden yli-/alijäämä	-54 378	-29 741	1 772 521



Allekirjoitukset ja merkinnät

Kuusamossa 31.3.2025

KUUSAMON KAUPUNKI



Ulla Parviainen
Kaupunginhallituksen pj



Martti Turunen
Hallituksen 1. vpj



Juhana Säkkinen
Hallituksen 2. vpj



Hannu Ervasti
Hallituksen jäsen



Matti Ervasti
Hallituksen varajäsen



Inka Hokkanen
Hallituksen jäsen



Marjo Koramo
Hallituksen jäsen



Tarja Leinonen-Viinikka
Hallituksen jäsen



Juhani Määttä
Hallituksen jäsen



Veli Määttä
Hallituksen jäsen



Marja Tornberg
Hallituksen jäsen



Mervi Tornberg-Karjalainen
Hallituksen jäsen



Hannu Tuovila
Hallituksen jäsen



Jouko Manninen
Kaupunginjohtaja

Tilintarkastusmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Kuusamossa 23. päivänä huhti kuuta 2025

BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö



Tiina Mikkonen-Brännkärr
JHT, KHT



Tilinpäätöstä varmentavat asiakirjat

Tilinpäätöskirja säilytetään sidottuna kirjana keskusarkistossa pysyvästi.

Päiväkirja LapIT:n Säilö -arkistointijärjestelmässä.

Pääkirja LapIT:n Säilö -arkistointijärjestelmässä.

Palkanlaskennan palkkaluettelot ja tiliraportit LapIT:n Säilö -arkistointijärjestelmässä.

Laskutusten laskutuslistat paperitulosteina toimialoittain.

Myyntireskontran suorituspäiväkirjat LapIT:n Säilö -arkistointijärjestelmässä.

Varastojen, palvelukassojen, käyttöomaisuuskirjanpidon ja konekeskuksen kirjanpitokirjat paperitulosteina toimialoittain.

KÄYTETYT TOSITESARJAT

RONDO R8 järjestelmän arkistointijärjestelmässä

Rondo-laskut	80	800000	-	818531
--------------	----	--------	---	--------

Paperitulosteina kirjausjärjestyksessä

Kirjanpito	1	1	-	1007
Personec palkat	65	300000	-	300045
Myyntireskontrasuoritukset	3	30001	-	31366
Kassanhoito	10	240000	-	240978
Ostoreskontrasuoritukset	11	260000	-	260337
Yleislaskutus/keskushallinto	15	500000	-	500265
Matkalaskut	23	220000	-	220044
Yleislaskutus/sivistystoimi	24	510000	-	514088
Palvelukassat, Ceepos	25	620000	-	620348
Yleislaskutus/kultt. ja vapaa-aika	29	530000	-	530316
Yleislaskutus/yhdyskuntatekniikka	35	550000	-	564847
Yleislaskutus/Tulevaisuustoimiala	36	580000	-	580116
Julius	37	546000	-	546470
Käyttöomaisuuskirjanpito	9	700000	-	700011
Konekeskus	50	750000	-	750011
TP-Simulointi	93	930000	-	930000
Avaussaldon korjaus	95	10000	-	10000
Vyörytykset	99	980000	-	980039

