



Kuusamon kaupungin osavuosisikatsaus II

Kaupunginvaltuusto

4.11.2025

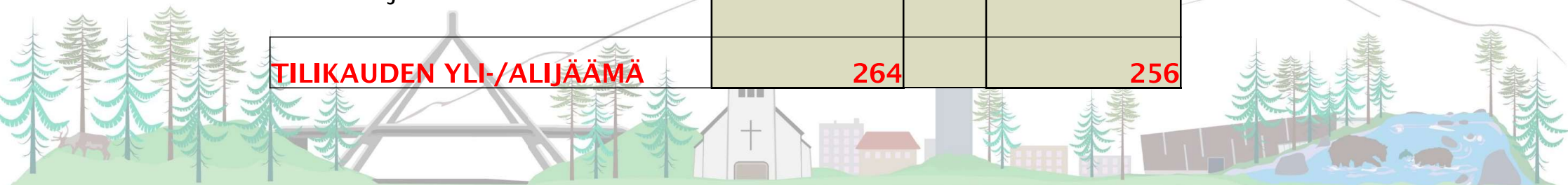
Kaupunginjohtaja Jouko Manninen



TULOSLASKELMA (ulkoinen)

(1 000 euroa)

	Toteuma 1.1-31.8.2024	Toteuma 1.1-31.8.2025
Toimintatuotot	10 113	9 074
Valmistus omaan käyttöön	652	762
Toimintakulut	-37 693	-39 754
TOIMINTAKATE	-26 928	-29 918
Verotulot	21 192	23 624
Valtionosuudet	9 850	10 470
Rahoitustuotot ja kulut	140	377
VUOSIKATE	4 254	4 553
Poistot ja arvonalennukset	-4 434	-4 756
Rahastojen muutos	444	459
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	264	256



Investointien toteuma 8/2025

1 000 eur

	Tot 1- 8/2024	Tot 1- 8/2025	Tp 2025 ennuste	Tp 2024
Menot	-7 811	-7 834	-17 284	-16 178
Tulot	1	1 580	1 636	11 600
Netto	-7 810	-6 254	-15 648	-4 578



Lainat 31.8.2025

1 000 eur

TP 2024	69 412
Lyhennykset	6 211
Lainan nosto	8 000
Lainamäärä 31.8.2025	71 201
Lainamäärä €/asukas	4 821
Lainamäärä €/asukas, Manner-Suomi tp-arvio 2024	3 491



Keskushallinto

Toimintatuotot toteuma on 2,1 milj. euroa => 67 % (ka 67 %)

Toimialan kokonaistoimintakulut ovat 5,4 milj. euroa => 58 %

- Ehkäisevän päihdetyön toimenpiteet => päihdetilannekysely asukkaille toteutettu, ehkäisen päihdetyön sisältösivu julkaistu, tipaton tammikuu -kampanja
- Hyvinvointihanke => valmistelussa
- Hyvinvointikertomus valmis, eri toimijoiden osallistaminen hyvinvointisuunnitelman laadintaan => MAE- ja ZekkiPro kyselyn tulokset analysoitu, tarkennettu työsuunnitelma tehty, hyvinvointisuunnitelman tiedon keruu tehty, valtuuston työpajat pidetty, työpajojen aineistojen koonti suoritettu, hyvinvointisuunnitelma valmistelussa, hyvinvointityöryhmän valmistelu touko-elokuussa 6 kertaa
- Kaupungin päätöksenteko ja luottamushenkilöiden toiminta ovat rakentavaa, avointa, osallistavaa sekä keskinäiseen kunnioitukseen ja luottamukseen perustuvaa, hanke käynnissä => valmistelussa, koulutuksia pidetty, kaupunginhallituksen huoneentaulu hyväksytty, epäasiallinen käytös luottamuselimissä opas hyväksytty, FCG:n kuntapäätjäpalvelu otettu käyttöön
- Kuusamon kaupunkistrategian päivitys ja uusien luottamushenkilöiden perehdytys => luottamushenkilöiden perehdytyksen toimeenpanon suunnitelma valmis, luottamushenkilöt perehdytetty, kaupunkistrategiaa työstetty esihenkilöpäivillä ja kaupunginvaltuuston seminaaripäivällä





Kasvatus- ja sivistystoimiala

- **Toimintatuotot** toteuma on 1,9 milj. euroa → 70 %
- **Toimintakulut** ovat 28,7 milj. euroa → 67 %

➤ **Hallintopalvelut**

Koulukuljetusten kilpailutuksen valmistelu käynnissä. Tiedolla johtamisen kehittämistä jatkettu.

➤ **Varhaiskasvatus**

Vesseli varhaiskasvatuspalveluiden toiminnanohjausjärjestelmä otettu käyttöön 1.5.2025.

Toiminnan painopisteenä pedagogiikan kehittäminen ja erityisopetuksen vahvistaminen (4,2 erityisopettajaa).

Palvelutarjontaa tehostettu loma-aikoina.

➤ **Perusopetus**

Toiminnan painopisteinä monilukutaito ja kaveritaidot. Päivitetty opetussuunnitelma ja tasa-arvosuunnitelma käyttöön 1.8.2025.

Uusia opetustiloja ja koulujen rakennushankkeita (esim. Nissinvaaran koulu).

➤ **Toinen aste ja urheiluakatemia**

Urheiluakatemian toiminta laajentunut (15 lajia, n. 250 urheilijaa). Urheiluyläkoulutoiminta jatkuu Nilon koululla.

Kampuksen liikuntatilojen laajennus käynnissä.

Lukion opintotarjontaa supistettu hieman. Erasmus+-toiminta jatkuu.

➤ **Kulttuuri ja vapaa-aika**

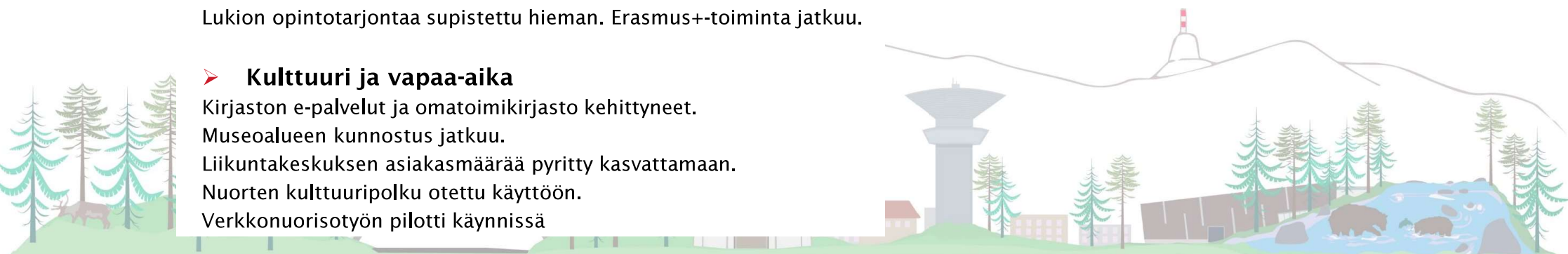
Kirjaston e-palvelut ja omatoimikirjasto kehittyneet.

Museoalueen kunnostus jatkuu.

Liikuntakeskuksen asiakasmäärää pyritty kasvattamaan.

Nuorten kulttuuripolku otettu käyttöön.

Verkkonuorisotyön pilotti käynnissä



Tulevaisuustoimiala

- **Toimintatuotot** toteuma on 0,63milj. euroa → 64 %
- **Toimintakulut** ovat 3,81 milj. euroa → 61 %
- **Tuloskorttitavoitteiden toteutuma:**
 - **Kaavoitusohjelma päivitetty:** Työ käynnissä. Muuta: Vuonna 2025 on hyväksytty 6 kaavaa, lisäksi 1 maankäyttösuunnitelma ja 4 tonttijaon muutosta. Lainvoiman saaneita kaavoja on 10.
 - **Kirkonkylän osayleiskaavan OAS valmis:** työn alla, konsultin kilpailutus tehty
 - **Korttelin 98 asemakaavamuutos valmis, stadionin asemakaavaehdotus valmis:** Kortteli 98 kaava sai lainvoiman, stadionin asemakaavan OAS ollut nähtävillä 2024 ja luontoselvitykset tehty 2025
 - **Ruka; yleiskaavaehdotus valmis: VAIHE 1 ja VAIHE 2 – molemmat ehdotusvaiheessa:** Vaihe 1 hyväksytty ja lainvoimainen, Vaihe 2 Natura- kuuleminen käynnissä.
 - **Uuttuaho asemakaavan OAS valmis:** Työ käynnistetään Rukan ydinalueen yleiskaavan VAIHE 2 mukaan.
 - **Tuulivoima kaavoitushankkeet: Nuunajärvi yleiskaavaehdotus valmis, Tölppäre, Rikinkangas ja Ukonpalo OAS valmis.** Nuunajärven yleiskaavan Natura- arviointi on tehty. Osallistumis- ja arviointisuunnitelmat (OAS) olleet nähtävillä.
 - **Työllisyysalueen palveluiden järjestämismalli päivitetty:** Työn alla. Keskitettyjen palveluiden järjestämismallin päivitystarve vuodelle 2026 ja resurssien uudelleen kohdentamista
 - **Kansainvälisen toiminnan kehittäminen:** Läsnäolo- ja kotokoulutukset käynnissä, ystävyyskuntatoiminta (Talne) käynnissä), kotivanhempien tavoittamisen ja kotokoulutusten järjestämismalli toteutunut
 - **Kylien Kuusamo hanke käynnissä:** toteutunut. Kyläturvallisuus osio on toteutettu. Maisemanhoitosuunnitelmat 7 kylälle lähes valmiit. Kyläsuunnitelmien / strategioiden laatimisen valmistelu tehty.
 - **Investoreiden haku ja alueen markkinointi jatkuu stadionin osalta:** Toteutunut. Invest-In aineisto tuotettu ja julkaistu. Näkyvyys useissa eri medioissa toteutunut.
 - **Yritysten teollisuushallien rakentamista on edistetty:** kaupunki on tehnyt tontinvuokrauspäätöksen. Muille tonttia tiedustelleille tahoille (pakastekuivaus, terminaali 2) on toimitettu pyydettyjä lisätietoja
 - **Reittihanke valmisteltu:** hankevalmistelu käynnissä, vaihtoehtoisia rahoituskanavia kartoitettu. Vireillä 1 ja valmistelussa 6 uutta muuta hanketta

Yhdyskuntatekniikka

- Toimialan talouden ja toiminnan sekä investointien osalta on edetty pääosin suunnitellusti. Menot ja tulot ovat tasapainossa kausivaihtelut huomioiden.
- Sairauspoissaolojen määrissä suotuisa kehitys on jatkunut ja sairauspoissaolot ovat edelleen laskeneet edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan nähden
- Kaupungin hyvinvointialueelle vuokrattujen sekä muiden yhtiöittämisvelvoitteen piiriin kuuluvien toimitilojen yhtiöittämisselvitys on käynnissä.
- Rukan hotellihankkeen toteuttamissopimus ja tontin vuokrasopimus on allekirjoitettu. Valmistelevat työt alueella ovat käynnissä.
- Kaupungin tonttien markkinointikampanja toteutettiin alkuvuonna. Vapaista pientalotonteista tiedotettiin sosiaalisen median kanavissa ja verkkosivuilla sekä paikallismediassa. Elokuun loppuun mennessä on myyty keskustan ja Rukan alueelta 3 ja vuokrattu 2 pientalotonttia. Asuinkerros- ja rivitalotontteja on myyty keskustan alueelta 2 kappaletta.
- Investointiohjelman uudisrakentamishankkeista nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy:n uuden majoitusrakennuksen ja Nissinvaaran koulun rakentaminen etenevät hyvin aikataulussa. Raja-Kormasentie kevyenliikenteen väylän rakentaminen on edennyt samoin aikataulun mukaisesti
- Rakennusvalvontaan jätettyjen lupahakemusten kappalemäärä on laskenut edellisvuoteen verrattuna. Kerrosalan määrä myönnettyissä luvissa on noussut vuoteen 2024 verrattuna selvästi.
- Ympäristö-tulosalueella käsiteltyjen lupien ja tarkastusten määrä on viime vuoden vastaavan ajanjakson tasolla.



Naturpolis Oy

- Naturpolis Oy:n toiminnan osalta on keskitytty yhtiön perustehtävän mukaisiin toimenpiteisiin; yrityskehittämiseen, aluekehittämiseen ja aluemarkkinointiin. Operatiivinen toiminta on pohjautunut Kuusamon kaupunkistrategian, Taivalkosken kuntastrategian ja Naturpolis Oy:n toimintasuunnitelman toimeenpanoon
- Raportointikauden liikevaihto oli 1 245 000€ ja tulos 221 000 €. Henkilöstön määrä oli 30 hlöä.
- Uusia yrityksiä on perustettu alkuvuoden aikana 63 kappaletta, joista Kuusamoon 51 kpl ja Taivalkoskelle 12 kpl.
- Kehittämishankkeita hallinnoitavana/toteutuksessa on 19 kpl. Hankesalkun koko oli 4,4 milj. €, josta kuntarahoituksen osuus oli 18,3 %.
- Heinäkuun 2025 työttömyysprosentti Kuusamossa oli 11,2 % ja Taivalkoskella 13,6 %. Kausivaihteluista huolimatta työllisyystilanne on pysynyt kutakuinkin ennallaan.
- Itä-Lapin kanssa yhteisten hankkeiden valmistelua ja toteutusta
- Muuttunut geopoliittinen tilanne vaikuttaa toimintaympäristöön monin tavoin. Kehittämistoimenpiteille on tarvetta, mutta hankerahoituksen riittävyys ja rahoituksen uudelleen allokoinnit tulevat tuottamaan haastetta uusien toimenpiteiden suunnittelulle ja käynnistämiselle
- Yritysten työvoiman saannin tilanne on hyvällä tasolla ja uusia investointeja alueelle on suunnitteilla. Väestön luonnollinen väheneminen sekä työvoiman saatavuuden turvaaminen säilyvät keskeisinä haasteina, joten veto- ja pitovoiman kehittämiseen tulee panostaa edelleen
- Matkailun kansainvälisen kasvun mahdollisuudet ovat edelleen positiiviset.



Kiitos!

