



Osavuosisikatsaus I

1.1.-30.4.2026



Ruka-Kuusamo Matkailu ry

Sisällys

Kaupunginjohtajan katsaus	3
Talouden suhdannenäkymät.....	4
Henkilöstöraportti	7
Alue ja väestö.....	8
Toimialojen käyttötalous	9
Tarkastuslautakunta.....	9
Keskushallinto	9
Kasvatus- ja sivistystoimiala	13
Yhdyskuntatekniikka	22
Tulevaisuustoimiala	29
Laskennallisesti eriytetyt yksiköt	34
Maankäyttösopimukset	34
Rukan pysäköintilaitos	36
Kuusamon jäteasema	37
Tuloslaskelma ja rahoituslaskelma	38
Investointiosa.....	41
Tytäryhtiöt	46
Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot	46
KSAK Oy.....	48
Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy.....	50
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy.....	52

Kaupunginjohtajan katsaus

Maailmantalouden tilanne on edelleen epävakaa. Yhdysvaltojen poukkoileva talouspolitiikka painaa talouden näkymiä. Venäjän hyökkäyssodan lisäksi Iranin kriisi ja kansainvälisen laivaliikenteen häiriöt heikentävät ihmisten luottamusta tulevaan.

Kuusamon kaupungin alkuvuoden talouden toteuma on edellisen vuoden kaltainen. Sekä tulot että menot ovat olleet odotusten mukaisia. Verotulot ovat jatkaneet kasvua, mikä vahvistaa talouden tasapainoa. Nyt on käynnissä kymmenen yritysten suurempaa investointihanketta. Rukan hotellihanke on yksi Kuusamon historia mittavimpia yksittäisiä rakennushankkeita. Matkailualalla on useita muitakin investointeja käynnissä.

Matkailun kasvua vauhdittaa uusien kansainvälisten reittien avautuminen tulevana talvena. Kuusamosta lennetään suoria reittilentoja 11 eri kaupunkiin. Sama määrä reittejä oli Rovaniemellä vuonna 2022. Viime talven suorien lentojen reittimäärä oli Rovaniemellä 46. Kuusamon kansainvälisten matkailijoiden määrä kasvoi tammi-maaliskuussa 17,3 %.

Kuubio teollisuusalueen rakentaminen jatkui. Alueella on valmistumassa teollisuushalli kevään aikana. Lisäksi alueella on vireillä uusia rakennusinvestointeja ja teollisuutta palvelevia hankkeita. Alkuvuoden aikana on toteutettu investoreiden hakuprojekti teollisuusalueelle. Hankkeen avulla on kontaktoitu kymmeniä yrityksiä, jotka ovat johtaneet neuvotteluihin yritysten mahdollisuuksista investoida Kuusamoon.

Kevään aikana on selvitetty monipuolisesti lasten ja nuorten määrien näkymiä Kuusamossa. Alle 6-vuotiaiden määrän arvioidaan kasvavan vuoteen 2040 mennessä. Perusasteen ja toisen asteen nuorten määrä sen sijaan saattaa hieman laskea, mutta mikäli työllisyysnäköy ja muuttoliike säilyy odotetun laisena nämäkin luvut voivat vielä korjaantua.

Kuusamon työllisyysaste on nousut kansallisten lukujen yläpuolelle. Vuoden alussa työllisyysaste oli lähes 80 prosenttia. Kuusamossa arvioidaan avautuvan noin 1500 työpaikkaa vuoteen 2032 mennessä. Työvoimaa siis tarvitaan alueemme ulkopuolelta. Samalla uusien asuntojen tarve kasvaa. Viimeisten kymmenen vuoden aikana Kuusamossa on valmistunut 382 asuntoa. Jatkossa tarvitsemme vähintään 100 uutta asuntoa vuosittain.

Sote kiinteistöjen ratkaisut voivat vaikuttaa kaupungintaloutta heikentävästi. Tällä hetkellä emme tiedä hyvinvointialueen tavoitteita Kuusamon palvelurakenteen muuttamiseksi. Palvelutason leikkaukset ovat mahdollisia. Valtuustomme linjauksen mukaisesti tulemme vaikuttamaan hyvinvointialueen ratkaisuihin siten, että lakisääteiset palvelut toteutuvat Kuusamossa.

Yhteinen työ Kuusamon hyväksi jatkuu rakentavassa ilmapiirissä.

Jouko Manninen
Kaupunginjohtaja

Talouden suhdannenäkymät

Valtiovarainministeriön kevään 2026 taloudellisen katsauksen mukaan Suomen talouden toipuminen on viivästynyt kansainvälisen toimintaympäristön epävarmuuden, erityisesti Lähi-idän kriisin, seurauksena. Tämä heijastuu myös kuntatalouteen.

Kuntahallinnon rahoitusasema parani hieman vuonna 2025, mutta pysyi edelleen alijäämäisenä (noin -0,3 % suhteessa BKT:hen). Verotulojen kasvu jäi vaimeaksi heikon suhdannetilanteen vuoksi, ja samanaikaisesti valtion toteuttamat sopeutustoimet vähensivät kuntien saamia tulonsiirtoja. Kunnat ovat kuitenkin onnistuneet sopeuttamaan toimintaansa, mikä näkyy menokasvun maltillisuutena. Kulutusmenojen kasvu jäi noin kolmeen prosenttiin ja investoinnit hieman supistuivat edellisvuodesta.

Lähivuosina kuntatalouden ennakoidaan heikkenevän hieman, ja alijäämän arvioidaan olevan noin 0,4 % suhteessa BKT:hen vuosina 2026–2028. Vaikka palvelutarpeen määrällinen kasvu hidastuu väestökehityksen seurauksena, kustannuksia kasvattavat edelleen hintojen nousu sekä kunta-alan palkkaratkaisut. Henkilöstökustannusten nousu on merkittävä menopaine erityisesti lähivuosina.

Kuntien peruspalveluiden painopiste on sivistys- ja kulttuuripalveluissa, joiden yhteenlaskettu palvelutarve on laskeva. Laskeva palvelutarve ei kuitenkaan realisoidu menojen alenemisena samassa suhteessa, sillä menot eivät jousta mm. palveluverkkoon, henkilöstörakenteeseen ja lainsäädännöllisiin velvoitteisiin liittyvien jäykkyyksien takia. Lisäksi varhaiskasvatuksen osallistumisaste ja erityisen tuen tarve ovat lisääntyneet viime vuosina. Palvelutarpeen laskua onkin hieman loivennettu painelaskelmassa.

Investointitaso säilyy kunnissa kokonaisuutena korkeana, vaikka kuntakohtaiset erot ovat merkittäviä. Investoinnit kohdistuvat pääosin perusinfrastruktuurin ylläpitoon sekä korjausvelan hallintaan. Myös vihreän siirtymän hankkeet lisäävät investointipaineita.

Kuntien tulot nojaavat vahvasti kunnallisveroon, yhteisöveron jako-osuuteen sekä valtionosuuksiin. Verotulot muodostavat kuntien suurimman tulonlähteen. Vuonna 2026 kunnallisvero kehittyi suotuisasti ja kasvaa 5,7 prosenttia keskimääräisen kunnallisveroprosentin nousun ja talouden kasvun myötä. Verotulojen kasvu tasoittuu noin 3,8 prosenttiin vuosina 2027–2030.

Valtiolta saadut tulonsiirrot kasvavat vaihtelevasti. Vuonna 2026 valtionosuuksia kasvattavat kustannustenjaon tarkistus ja indeksikorotukset, mutta niitä pienentävät samanaikaisesti aiemmin päätetyt vähennykset, kuten yhden prosenttiyksikön indeksijarru sekä 75 milj. euron tason lasku. Vuonna 2027 valtionosuuksia supistavat lisäksi perustoimeentulotuen kustannusten kasvu sekä indeksijarrun kertaluonteinen tason korottaminen 2,8 prosenttiyksikköön. Kuntahallinnon alijäämä supistuu hieman, kun valtionosuuksiin kohdistuvat määrälliset leikkaukset päättyvät.

Kuntatalouden kehitykseen liittyy epävarmuutta. Kuntien omien sopeutustoimien onnistuminen voi vahvistaa talouden tasapainoa ennakoitua enemmän. Toisaalta kustannuspaineiden kasvu tai kansainvälisen tilanteen heikkeneminen voivat heikentää talouskehitystä ennakoitua nopeammin. (VM 2026:14).

Verotulojen kehitys

Alkuvuoden 2026 (tammi–huhtikuu) aikana Kuusamo kaupungin verotuloja on kertynyt yhteensä 11 144 075 euroa, josta kunnallisveron osuus oli 9 205 518 euroa, yhteisöveron 1 858 437 euroa ja kiinteistöveron 80 119 euroa.

1 000 eur	TP 2024	TP 2025	TA 2026	Tot 4–2026	Tot%
Tulovero	21 531	23 764	26 086	9 206	35
Kiinteistöverotulot	8 259	9 460	9 206	80	1
Yhteisöverotulot	4 648	4 141	4 180	1 858	44
Yhteensä	34 438	37 365	39 472	11 144	28

Kunnallisveron verotilitykset

Kuntaliiton verotuloennuste

Kuntaliitto julkaisi keväällä päivitetyn veroennusteen, jossa alkuvuoden jo ennestään varovaisia verotuloarvioita alennettiin merkittävästi.

Palkkatulojen kehitysarvioita on tarkistettu alaspäin verovuodesta 2026 alkaen. Tästä huolimatta kuluvan vuoden kunnallisverokertymään ei ennakoita merkittäviä muutoksia. Alkuvuoden ennakonpidätykset palkoista ovat kehittyneet pääosin odotetusti. Loppuvuoden ennusteissa on huomioitu muun muassa kesällä voimaan tulevat palkankorotukset.

Työllisyyskehityksen arvioidaan heikkenevän jonkin verran kuluvan vuoden aikana. Kuntaliiton ennusteet verovuoden 2025 valmistuvasta kunnallisverotuksesta ovat Verohallinto ennakkotietojen perusteella toteutuneet arvioidusti, eikä niillä ole merkittävää vaikutusta kertymäennusteisiin.

Kuntien kuluvan vuoden yhteisöverokertymä kasvaa arviolta peräti 70 miljoonalla eurolla verrattuna helmikuun arvioon. Vahvan kasvun syynä on helmikuun tilityksissä kertyneet verovuoden 2025 lisäennakot. Nämä kasvoivat yli 30 % (kuntien osuus noin 70 miljoonaa euroa) verrattuna viime vuoden vastaaviin. Kuluvan vuoden yhteisöveron ennakkoverot odotetaan kehittyvän helmikuun ennusteen mukaisesti.

Vuosi 2026 tulee kuntien kiinteistöveron osalta olemaan historiallisen heikko. Verohallinnon ennakkotiedon mukaan verovuoden 2026 kiinteistöjen verotusarvot heikkenevät ensimmäistä kertaa vuodesta 2014 alkavan tilastoaikasarjan aikana. Vähäinen uudisrakentaminen ja jälleenhankinta-arvojen heikko kehitys pääasiallisina syinä heikkoon kehitykseen. Tämä lisäksi alkuvuodelle kiinteistöveroon on kohdistunut merkittävä määrä verovuosiin 2022–2024 kohdistuneita vero-oikaisuja. Nämä heikentävät omalta osaltaan kuluvan vuoden kiinteistöverokertymiä.

Suomen Kuntaliiton veroennustekehikko on luotettavin kuntakohtainen ennuste verotulojen kertymisestä. Päivitetty kuntakohtainen veroennustekehikko julkaistaan noin neljä kertaa vuodessa. Kuntaliitto on toukokuussa (4.5.2026) julkaissut viimeisimmän kuntakohtaisen veroennustekehikon.

Yhteenveto						
TILIVUOSI	2024	2025	2026**	2027**	2028**	2029**
Verolaji						
Kunnallisvero	21 531	23 764	26 165	26 065	26 873	27 608
<i>Muutos %</i>	1,6	10,4	10,1	-0,4	3,1	2,7
Yhteisövero	4 648	4 141	4 212	4 298	4 515	4 684
<i>Muutos %</i>	-1,4	-10,9	1,7	2	5	3,7
Kiinteistövero	8 259	9 460	8 752	9 211	9 211	9 211
<i>Muutos %</i>	2,6	14,5	-7,5	5,2	0	0
VEROTULOKSI KIRJATTAVA	34 438	37 365	39 129	39 575	40 599	41 503
<i>Muutos %</i>	1,4	8,5	4,7	1,1	2,6	2,2

Kuntaliiton kuntakohtainen veroennustekehikko 5/2026.

Valtionosuudet

Valtiovarainministeriö ja opetus- ja kulttuuriministeriö tekivät päätökset kuntien vuoden 2026 valtionosuudesta joulukuun 2025 lopussa. Päätösten mukaisesti Kuusamon kaupungin osalta opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuus on -785 790 euroa ja valtiovarainministeriön myöntämä valtionosuus on 15 239 848 euroa eli yhteensä valtionosuutta vuonna 2026 on myönnetty 14 454 058 euroa. Muutos johtuu aikuisten perusopetuksen sekä valmistavan opetuksen opiskelijamäärien vähenemisestä, aamu- ja iltapäivätoiminnan tuntihinnan alentamisesta sekä lasten määrän kokonaisvähennyksestä. Näiden tekijöiden yhteisvaikutus pienentää kaupungin saamaa valtionosuusrahoitusta vuoden aikana.

Kuusamon kaupungin osalta valtionosuuksien muutos verrattuna vuoteen 2025 on -1 169 807 euroa (-7,5 %). Asukasta kohden muutos tekee -69 euroa/asukas.

Vuoden 2026 talousarviossa valtionosuuksien määräksi on arvioitu 15 123 700 euroa. Huhtikuun loppuun mennessä valtionosuuksia on kertynyt 4 818 004 euroa, mikä vastaa 31,9 prosenttia talousarviosta.

Katsaus korkotilanteeseen ja sijoitussalkkuun

Kaupungin lainasalkun suojausaste oli n. 80 % vuoden 2025 lopussa. Suojausaste laskee tänä vuonna 70 %:in tuntumaan ilman uusia toimenpiteitä. Kun lasketaan mukaan tuleva ennakoitu lainanotto talousarviolukujen mukaan, laskee projisoitu suojausaste 67 %:iin vuodenvaihteessa 2026/2027. Uudet lainat tulevat johtamaan lainasalkun uusiutumiseen vuosien varrella, ja tähän tulevaan lainanottoon sisältyy merkittävä korkoriski, johon tulee reagoida, mikäli pitkät korot jatkavat nousuun.

Suojausaste pidetään edelleen korkeana ja tulevaa korkoriskiä suojataan lisää markkinatilanteen mukaan asteittain. Kuntatodistuksia voidaan käyttää hyvän likviditeettiaseman saavuttamiseksi. (Lähde: Operandi Oy).

Sijoitussalkun täyden valtakirjan hoitajana toimii OP Varainhoito Oy: Sijoitussalkun markkina-arvo 30.4.2026 oli 13 218 243 euroa. Allokaatiossa korkosijoituksissa oli 54,86 %,

osakkeissa 38,45 % ja loput muissa sijoituksissa.

Henkilöstöraportti

HR-tunnusluvut

	Henkilöstö 30.4.2026			Henkilöstö 30.4.2025		
	vaki- tuiset	määrä- aikaiset	Yht.	vaki- tuiset	määrä- aikaiset	Yht.
Keskushallinto	34	3	37	37	1	38
Kasvatus ja sivistys	329	169	498	320	178	498
Yhdyskuntatekniikka	99	20	119	106	10	116
Tulevaisuus	27	13	40	25	9	34
Yhteensä	489	205	694	488	198	686

	30.4.2024	31.8.2024	30.4.2025	31.8.2025	30.4.2026
Henkilöstön koko- naismäärä	676	656	686	673	694
Sairauspoissaolot	3 151	1 765	3 561	2 249	3 874
Sairauspoissaolot/hlö	4,7	2,7	5,2	3,3	5,6

Sairauspoissaolot olivat 4/2026 yhteensä 3 874 kpv. Vastaavasti 4/2025 sairauspoissaolot olivat 3 561 kpv.

Ajalla 1.1.-30.4.2026 sairauspoissaoloista:

- työnantajan myöntämiä omailmoituspoissaoloja yhteensä 905 kalenteripäivää
- yli 60 kalenteripäivän sairauspoissaoloja 11 työntekijällä.

Henkilötyövuosien toteutuma (HTV2) ajalla 1.1.-30.4.2026 oli 200 htv. Koko vuoden 2025 toteutuma oli 618 htv. Koulutuspäiviä oli huhtikuun 2026 lopun tilanteen mukaisesti 177 tpv, kun koko vuoden 2025 koulutuspäivien määrä oli 825 tpv.

Työterveyshuollon kustannukset ajalla 1.1.-30.4.2026 olivat 197 918 euroa, mikä on 285 €/työntekijä. Työterveyshuollon kustannukset jaetaan kahteen korvausluokkaan: Korvausluokkaan I kuuluvat ehkäisevän toiminnan ja työntekijöiden työkykyä ylläpitävän toiminnan kustannukset, joita syntyy esim. työpaikkaselvityksistä, työpaikkakäynneistä, terveystarkastuksista ja työterveyteen liittyvästä neuvonnasta. Korvausluokkaan II kuuluvat työterveyshuollon lisäksi järjestetyn yleislääkäritasoisien sairaanhoidon ja muun terveydenhuollon kustannukset. Korvausluokka yhden osuus em. ajalta oli 65 % työterveyshuollon toteutuneista kustannuksista.

Alue ja väestö

Asukasluvun kehitys

Tilastokeskuksen julkaisemassa tilastossa Kuusamon asukasluku oli vuodenvaihteessa 14 800 asukasta ja huhtikuun 2026 lopussa 14 797 asukasta. Väestömäärä väheni vuodenvaihteeseen verrattuna kolmella henkilöllä.

Työllisyyskatsaukset

	Työvoima	Työttö- myys- aste	Työttömät työnhaki- jat yh- teensä	Mie- het	Naiset	Alle 20- vuoti- aat	Alle 25- vuoti- aat	Yli 50- vuoti- aat	Pitkäaik. Työttö- mät	Vamm. ja pitkä- aik. sair.tyött	Avoimet työpai- kat	Työttö- mistä työn- haki-joista lo-maute- tut
1/2026	6 583	12,0	793	464	329	29	87	335	276	116	140	82
2/2026	6 583	12,2	800	475	325	28	81	342	272	123	178	88
3/2026	6 583	12,3	810	475	335	29	88	344	272	124	120	86
4/2026	6 543	12,4	815	458	357	26	93	329	265	121	124	71

Kuusamon yritys kentässä on ollut aktiivisia asiakkaita hieman edellisvuotta vähemmän. Uusia yrityksiä on perustettu 23 kappaletta. Starttirahaa on myönnetty tähän mennessä 6 yrittäjän toimesta. Yritysten käynnistystukien yms. Leader-tukien saajia on ollut 15 kpl. Yrityskehityksen ketterän palvelutarjonnan ja yritys palvelusetelin avulla on onnistuttu löytämään ratkaisuja ja luomaan uusia toimintamalleja asiakastarpeisiin vastaamiseksi. Omistajanvaihdoksia ja sukupolvenvaihdoksia on myös saatu edistettyä kevään aikana.

Alueen yrityksillä on edelleen globaalien tilanteiden vuoksi haasteita mm. polttoaineiden ja muun kustannustason nousun, rahoituksen saatavuuden ja liiketoiminnan ennustettavuuden kanssa. Kuusamon vetovoima yritystoiminnan, asumisen ja investointien kohteena on edelleen vahva. Alue kiinnostaa uusia yrittäjiä, erityisesti matkailualalla. Matkailuyrityksiä on perustettu edelleen myös ulkomaalaistaustaisten henkilöiden toimesta.

Toimialojen käyttötalous

Tarkastuslautakunta

Ajankohtaiskatsaus

Kuluvan vuoden tilintarkastuksesta aiheutuneet kustannukset koostuivat tilintarkastuksesta ja tarkastuslautakunnan toiminnasta. Tarkastuslautakunta on kokoontunut huhtikuun loppuun mennessä kolme kertaa. Työ on keskittynyt olennaisesti kuntalain 121 §:n mukaiseen tarkastuslautakunnan tehtävään, arviointiin, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunta toteuttaa tarkastuskaudelle tehtyä suunnitelmaa, jossa on määritelty työn painopisteet.

Kuusamon kaupungin tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Auditor Oy. Vastuunalaisena tilintarkastajana sekä tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut JHT, KHT Tiina Mikkonen-Brännkärr.

Kaupunginvaltuusto päätti kokouksessaan 17.2.2026 § 2 valita kaupunkikonsernin tilintarkastajaksi tilikausille 2026–2028 sekä optiovuosille 2029–2030 KPMG Oy Ab:n.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot						
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 56		- 56	- 2	4 %	- 3
Toimintakate	- 56		- 56	- 2	4 %	- 3
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	56		56	19	33 %	19
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 57		- 57	- 3	5 %	- 4
Toimintakate	- 1		- 1	16	-1 129 %	15

Keskushallinto

Toimialajohtajan katsaus

Vuoden 2026 ensimmäinen vuosikolmannes oli odotusten mukainen niin talouden kuin toiminnankin osalta.

Henkilöstöpalveluiden yksikkö on toteuttanut kaupunkiorganisaation keskitettyjä palkka- ja henkilöstöhallinnon sekä työsuojelun palveluja. Yksikkö on vastannut kunta-alan virka- ja työehtosopimusten mukaisten uusien KVTES- ja OVTES Osio G:n tasopalkkojen yhteistoiminnan tarkastelun toteuttamisesta.

Henkilöstöpalveluissa on otettu käyttöön digitaalisina palveluina ESS-järjestelmän prosessiohjaus sekä työsuojelun/virkamääräysten sähköinen allekirjoittaminen ja arkistointi. Uutena toimintona on valmisteltu luottamushenkilöiden ESS-itseasioinnin sekä sähköisten ESS-opettajätietosivujen käyttöönottoja.

Koko kaupungin henkilöstölle on käyttöön otettu kuusi kertaa vuoden aikana toteutettava Pulssi -työhyvinvointikysely. Kaupungin henkilöstön yhteistoimintaelin (YTP) ja työsuojelu-toimikunta on kokoontunut yhteistoiminnan vuosikellon mukaisesti. Työterveyshuollon ja työsuojelun toimintaa on toteutettu yhteistyössä toimialojen, henkilöstön ja palveluntuottajien kanssa ao. suunnitelmien mukaisesti.

De minimis -tukien raportointivelvollisuus on käynnistynyt 1.1.2026 alkaen. Hallintopalvelut on ollut mukana ottamassa käyttöön de minimis -tukien raportointijärjestelmää (eAidRegister). Samassa yhteydessä on järjestetty koulutusta niille kaupungin työntekijöille, joiden tehtäviin asia liittyy.

Huhtikuussa voimaan tulleiden sähköisen asioinnin ensisijaisuutta koskevien lainmuutosten myötä hallintopalveluissa on valmisteltu Suomi.fi-viestien käyttöönottoa asianhallinta- ja kokoushallintajärjestelmiin yhteistyössä tietohallinnon kanssa. Kyseisten lainmuutosten johdosta on lisäksi päivitetty viranhaltija- ja toimielinpäätösten muutoksenhakuohjehojat.

Sihteeripalveluissa sähköisten palveluiden kehittäminen on edennyt tavoitteiden mukaisesti. Osassa palveluita, esim. varhaiskasvatuksessa sekä aamu- ja iltapäivätoiminnassa on siirrytty jo lähes kokonaan sähköiseen palveluun myös asiakaspalvelun osalta. Oppilashallinto-ohjelma Primuksen sähköisen arkistoinnin suunnittelu, työstäminen ja käyttöönotto ovat käynnissä vuoden 2026 aikana. Sihteerit ovat valmistelleet paitsi koulukuljetushankintaa, myös kalustehankintoja Nissinvaaran uuden koulun tarpeisiin. Henkilövaihdojen myötä tehtävien uudelleenjärjestelyjä on tehty.

Tietohallinto ja ICT-palveluiden jatkuvuus on ollut raportointikaudella hyvällä tasolla. Tietohallinto on ollut mukana teknisenä tukena Suomi.fi-viestien käyttöönotossa sekä sähköisen arkistoinnin laajentamisessa ja arkistojen järjestämisessä.

Tiedonhallintaa on parannettu yhteistyössä palveluntuottajan kanssa varmistamalla, että käyttöoikeusympäristö on ajantasainen. Samalla on valmistauduttu Microsoft-palvelujen käyttöympäristön eriyttämiseen, joka on suunniteltu toteutettavaksi marraskuussa 2026. Kevään aikana on toteutettu tietosuojakävelyt varhaiskasvatuksen toiminnoissa.

Valtuustosalin AV- ja kokousjärjestelmän päivitys on saatu valmiiksi. Tietohallinto on osallistunut myös kaupungintalon kokoushuoneiden induktiojärjestelmien käyttöönottoon. Samoin Nissinvaaran uuden koulun valmistuminen on edellyttänyt tietohallinnon osallistumista AV- ja tietoliikennetarkaisujen suunnitteluun.

Talousohallinnon yksikkö on hoitanut kaupunkiorganisaation sekä tytäryhtiöiden taloushallinnon tehtäviä suunnitellusti. Tilinpäätös valmistui aikataulun mukaisesti, ja se allekirjoitettiin ensimmäistä kertaa sähköisesti. Talouden seurantaraportit on laadittu kuukausittain johdon käyttöön, ja Valtiokonttorille toimitettavat talousraportit ja tilastot on annettu määräaikaisten mukaisesti.

Vuoden alusta lähtien taloushallintopalveluissa otettiin aktiiviseen käyttöön Visma Sign -sähköinen allekirjoitusjärjestelmä, mikä on edistänyt talousasiakirjojen sähköistä arkistointia ja sujuvoittanut dokumenttien käsittelyä.

Rahoitushuollon toimenpiteillä on ylläpidetty maksuvalmiutta ja hallittu rahoituksen tuottoja ja kustannuksia. Toimenpiteisiin on kuulunut ajantasaisen kassabudjetoinnin ylläpito, lainasalkun hoito sekä sijoitussalkun hallinta omaisuudenhoitosopimuksen mukaisesti. Saatavien perintää ja konkurssipesien valvontaa on hoidettu yhteistyössä toimialojen ja perintätoimiston kanssa. Lisäksi on annettu pyydetyt velkajärjestelylausunnot.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa on noudatettu kaupunginhallituksen hyväksymää suunnitelmaa vuodelle 2026 (hyv. 13.1.2026 § 7). Tällä hetkellä ei ole ilmennyt syytä ryhtyä omaan sisäiseen tarkastukseen. Henkilöstön tehtävien ja vastuiden selkeyteen on kiinnitetty huomiota. Henkilöstöä on perehdytetty ja järjestetty koulutusta. Asiatarkastukseen sekä tositteiden ja laskujen hyväksymiseen tarvittavat toimivaltuudet on määritelty käyttösuunnitelmassa. Talouden raportoinnissa jatketaan käytäntöä, jonka mukaisesti talouden toteutuma ja tilinpäätösennuste annetaan tiedoksi kaupunginhallitukselle kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti. Varautumisen osalta on järjestetty viranomaiskokouksia ja osallistuttu Lupa- ja valvontaviraston varautumisharjoituksen suunnitteluun, joka järjestetään syksyllä.

Tuloskorttitavoitteet

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Kehitetään työhyvinvoinnin seurantaa ottamalla käyttöön uusi kyselytyökalu, jonka avulla saadaan ajantasaisempaa ja kohdennetumpaa tietoa henkilöstön hyvinvoinnista.	Työn alla
Toteutettu kaksi Pulssi-kyselyä vuosisuunnitelman mukaisesti. Pulssi -työhyvinvointi- ja työtyytyväisyyskyselyn tulokset 6 x/vuosi.: Toteuma 2,0, Tavoite 6,0	
Mielen hyvinvointi: kuntalaisten mielen hyvinvointi paranee.	Valmis
Ystävänpäivä- ja vappuetkot ikäihmisille Kuusamotalolla, kulttuurin unelmapäivä ja kulttuuri 52 -kampanjan tilaisuudet.	
Toteutetut ryhmätoiminnot, tilaisuudet ja tapahtumat (työikäiset ja ikäihmiset), 3 kpl.: Toteuma 3,0, Tavoite 3,0	
Osallisuus: Kuntalaisilla on mahdollisuus osallistua, saada äänensä kuuluville ja vaikuttaa itselleen tärkeisiin asioihin.	Työn alla
Järjestöyhteistyön kysely toteutettiin järjestöillä 19.2.2026. Järjestöyhteistyön kysely toteutettu, kyllä=1/ei=0.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Eri ikäisille kuntalaisille toteutetut kyselyt, 2 kpl.: Toteuma 0,0, Tavoite 2,0	
Palvelut ja elinympäristö: Kuntalaisten tarvitsemat palvelut ovat saavutettavissa ja saatavilla oikeaan aikaan. Elinympäristö ja yhteisöllisyyttä tukeva ilmapiiri tukee hyvinvointia vahvistavia valintoja.	Työn alla
Edunvalvonnan toimenpiteet 2 kpl (toimitilat, Pohteen hyvinvointityön tavoitteiden määrittely) Edunvalvonnan toimenpiteet Pohteelle (keskustelu, valvonta, palveluiden yhteensovittaminen), 5 kpl.: Toteuma 2,0, Tavoite 5,0 Kuusamon harrastetoiminnan malli on käytössä ja laajennettu toiselle asteelle, kyllä=1/ei=0.: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0 Toimitilojen aukioloajat tarkastellaan vastaamaan eri-ikäisten ja erilaisissa elämäntilanteissa olevien kuntalaisten tarpeita, kyllä=1/ei=0.: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0	

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Keskushallinnon toimintatuotot ovat toteutuneet edellisvuoden tasolla ja ylittävät talousarvion tasaisen kertymän noin 28 000 eurolla. Toimintakulut ovat toteutuneet noin 280 000 euroa edellisvuotta suurempina, mikä selittyy pääosin yhteistoimintaosuuksien aiempaa suuremmalla toteumalla. Näin ollen keskushallinnon toimintakate on toteutunut noin 256 000 euroa edellisvuotta heikompana. Toimintakate ylittää talousarvion tasaisen kertymän noin 90 000 eurolla eli 1,3 prosentilla.

Kaupunginvaltuusto on 17.3.2026 myöntänyt lisämäärärahaa nuorten alle 30-vuotiaiden työllistämistukeen 100 000 euroa.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	101		101	58	58 %	58
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 8 111	- 100	- 8 211	- 2 858	35 %	- 2 593
Toimintakate	- 8 010	- 100	- 8 110	- 2 800	35 %	- 2 535
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	3 170		3 170	1 085	34 %	1 061
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 9 025	- 100	- 9 125	- 3 163	35 %	- 2 883
Toimintakate	- 5 856	- 100	- 5 956	- 2 078	35 %	- 1 822

Yhteiset erät

Yhteiset erät sisältää mm. pysyvien vastaavien myyntivoittoja ja -tappioita sekä perintätöimiston ja sijoitusyhtiön perimiä kuluja.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	605		605	331	55 %	
Myyntituotot						
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Vuokratuotot						
Muut toimintatuotot	605		605	331	55 %	
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 27		- 27	- 2	6 %	- 3
Henkilöstökulut						
Palvelujen ostot	- 27		- 27	- 3	11 %	- 3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat						
Avustukset						
Vuokramenot						
Muut toimintakulut				1		
Toimintakate	578		578	330	57 %	- 3

Kasvatus- ja sivistystoimiala

Toimialajohtajan katsaus

Kasvatus- ja sivistystoimialan toimintaympäristöjen sähköistämistä on edistetty tavoitteiden mukaisesti hallintopalveluiden tulosalueella. Kehitystyö on painottunut asiakaslähtöisten palveluiden tehostamiseen sekä digitaalisten palvelualueiden hyödyntämiseen. Käytössä olevien sähköisten toiminnanohjausjärjestelmien toiminnallisuuksia on edelleen kehitetty ja ajantasaistettu, muun muassa sähköisen arkistoinnin osalta. Toimivat sähköiset järjestelmät tukevat tiedolla johtamista ja parantavat talouden seurannan ajantasaisuutta. Toimintaympäristön muutos heijastuu myös toiminnan rakenteisiin.

Varhaiskasvatuksen ja koulutuksen palveluverkon tarkastelun tueksi on teetetty MDI:llä varhaiskasvatus- ja koulutuspalveluiden tilanne- ja tulevaisuuskatsaus tietopohjineen. Katsaus tukee tavoitteiden ja toimenpiteiden määrittelyä palveluverkon uudelleenarvioinnissa.

Koulukuljetusten kilpailutus on järjestetty kevätkaudella ja uudet sopimukset tulevat voimaan 1.8.2026.

Varhaiskasvatuspalvelut vastaavat yhteiskunnassa tapahtuvien muutosten aiheuttamiin muutostarpeisiin. Varhaiskasvatuspalvelujen sisältöä on kehitetty ja päivitetty asiakkaiden palvelutarpeiden mukaisesti. Kuusamossa on varhaiskasvatuksen piiriin tulossa runsaasti alle 3-vuotiaita lapsia. Varhaiskasvatusikäisille lapsille tarjotaan tasalaatuista varhaiskasvatuspalvelua. Tämä on varmistettu niin, että jokaisessa varhaiskasvatusyksikössä on käytössä ajantasaistat toimintasuunnitelmat. Lisäksi kulttuurikasvatussuunnitelman tavoitteet, rakenteet ja toimintatavat tullaan jatkossa kirjaamaan varhaiskasvatussuunnitelmaan.

Varhaiskasvatuksen yksiköiden asiakkaiden kasvun- ja oppimisentuen järjestämistä ja päätöksenteon prosessia on kehitetty huomioiden nivelvaiheyhteistyön toimivuus sekä tuen täsmällinen kohdentuminen ja oikea-aikaisuus. Varhaiskasvatuksen henkilöstölle ja esihenkilöille on järjestetty työnohjausta yhteisöllisen työotteen vahvistamiseksi.

Varhaiskasvatuspalvelut ovat mukana LAPE-työryhmässä, jossa on jatkettu moniammatillista verkostotyötä lasten ja perheiden palveluiden kehittämiseksi ja lapsivaikutusten arvioinnin eteenpäin saattamisessa päätösten tekoon kansallisen lapsistrategian ja Kuusamon kaupungin strategian hengessä.

Kuusamon kaupunki haki viime vuonna 2025 UNICEF lapsiystävällinen kunta -malliin, johon ei otettu uusia kuntia vuodelle 2026. Lapsiystävällisen kunnan tavoitteena on ottaa lapset, nuoret ja lapsiperheet huomioon kaikessa päätöksenteossa. Konkreettisenä toimenpiteenä ryhdytään käyttämään lapsivaikutustenarviointia kaikessa päätöksenteossa. Tämä otetaan käyttöön heti, kun Kuusamo hyväksytään malliin mukaan. Kuusamossa asukkaat voivat tällä hetkellä vaikuttaa heitä koskeviin asioihin ikätasonsa mukaisesti.

Varhaiskasvatuksessa on otettu käyttöön perheliikuntaa ohjaava opaskartta, ja varhaiskasvatuspalvelut ovat mukana liikkuva varhaiskasvatus-toimintamallissa. Malliin liittyminen on maksutonta, ja jatkossa liikkuva varhaiskasvatus on osa luonnostaan liikkuvat-hankekokonaisuutta. Tähän toimintaan on saatu hankerahoitus vuodelle 2026.

Koulutuspalveluiden kouluverkkosuunnittelun tueksi toteutettiin alkuvuoden aikana edellä mainittu koulutuspalveluiden tilanne- ja tulevaisuuskatsaus. Katsauksessa on tarkasteltu palveluiden kehittymistä oppilasmäärän muutosten kautta oppilaaksiottoalueittain kolmen

vaihtoehtoisen tulevaisuusskenaarion pohjalta. Selvitystä hyödynnetään talousarvion valmistelussa vuodelle 2027 sekä tulevien suunnitelmakausien suunnittelussa.

Toimintakaudella perusopetuksen keskeisinä painopisteinä ovat olleet a) hyvät tavat ja yhteisöllisyys sekä b) tieto- ja viestintäteknologinen osaaminen. Kouluuyhteisöjen tavoitteena on ollut vahvistaa yhteisöllistä hyvinvointia ja edistää sitouttavaa kouluuyhteisötyötä. Painopisteiden tavoitteita on edistetty lukuvuoden aikana muun muassa yhteisöllisillä tapahtumapäivillä, arjen vuorovaikutustilanteita kehittämällä sekä määrittelemällä tieto- ja viestintäteknologian osaamistasot eri vuosiluokille. Osaamisen seurannan tueksi on valmisteilla digitaalinen osaamispassi, joka on tarkoitus ottaa käyttöön lukuvuonna 2026–2027.

Kouluterveyskyselyssä huolena noussut kouluruoan maistumattomuus on käynnistänyt kehittämistyön koulutuspalveluiden ja PPP-Köökki Oy:n kanssa. Keväällä 2026 toteutettiin kaikissa perusopetusyksiköissä viiden viikon ruokaraati, jossa arvioitiin kouluruoan makua ja laatua. Ruokaraati muodostui oppilaitosten KEDUista. Tulokset huomioidaan seuraavan lukuvuoden 2026–2027 ruokalistasuunnittelussa.

Lapset puheeksi -toimintamallin käyttö, vanhempainillat sekä opiskeluhuollon yhteistyöverkostojen säännölliset kokoontumiset ovat vahvistaneet kasvatuskumppanuutta perheiden kanssa ja tukeneet koulupudokkuuden riskin vähentämistä. Opiskeluhoitoryhmät ovat koostuneet suunnitelmien mukaisesti.

Yhteistyössä eri toimijoiden kanssa on järjestetty hyvinvointia tukevia teemapäiviä, ja asiantuntijat ovat käsitelleet oppilaiden kanssa muun muassa nikotiinin vaikutuksia hyvinvointiin. Oppilaat ovat osallistuneet myös valtakunnallisiin, viranomaisten järjestämiin verkkototeutuksiin eri teema-aiheista.

Toimintavuoden aikana on kehitetty kodin ja koulun yhteistyötä muun muassa yhteisten tapahtumien sekä kehittämistyöryhmätoiminnan avulla. Koulujen yksikkökohtaiset hyvinvoinnin vuosikellot ovat olleet käytössä, ja niiden sisältämien toimenpiteiden toteutumista on seurattu säännöllisesti. Kehittämistyöryhmät ovat kokoontuneet kaikissa yksiköissä, ja vuosikellot ovat toimineet kouluvuoden suunnittelua ohjaavana rakenteena.

Henkilöstön osaamista on vahvistettu restoratiivisen työotteen osalta, ja sen kehittäminen jatkuu painopisteinä seuraavalla lukuvuodella. Lisäksi Luonnostaan liikkuva -toimintamalli on ollut aktiivisesti käytössä kaikissa perusopetuksen toimintayksiköissä.

Eri kieli- ja kulttuuritaustaisten oppilaiden määrän kasvu on lisännyt tarvetta kotoutumista tukevalle kouluuyhteisölle. S2-opetusta saavien oppilaiden tuki eri oppiaineissa on järjestetty lainmukaisesti, ja valmistavasta opetuksesta siirtyvien oppilaiden nivelvaiheen tuen tarpeet on huomioitu opetuksen järjestämisessä. Henkilöstöressurssin riittävyttä oppilaiden tukemiseen on pyritty vahvistamaan osallistamalla opetus- ja kulttuuriministeriön kehittämissuunnitelmaan.

Vuokatti-Ruka urheiluakatemia toimintakauden tavoitteena on edelleen vetovoiman kasvattaminen sekä toisen asteen opiskelijamäärän kasvu. Harjoitteluolosuhteiden kehittäminen on tärkeä osa vetovoimaisuuden lisäämiseksi. Uusi kuntosali ja taitoharjoittelutila oppilaitosten välittömässä läheisyydessä on otettu käyttöön ja näin olosuhteet vastaavat paremmin kasvanutta tarvetta. Yhteistyötä kotien kanssa on kehitetty ja urheilijoiden huoltajille/vanhemmille suunnattu asiakastytyytyväisyyskysely on luotu tiedon keräämisen instrumentiksi.

Ajantasainen koulutustarjonta toisella asteella, korkeakouluissa sekä taiteen perusopetuksessa ja vapaassa sivistystyössä vahvistaa edelleen Kuusamon houkuttelevuutta asuin- ja

toimintaympäristönä sekä tukee alueen elinvoimaa. Kuusamo Kampus- ja luontoakatemia-toiminta on edistänyt laadukkaiden, saavutettavien ja monipuolisten koulutuspolkujen kehittymistä sekä tarjonnut eri kohderyhmille paremmat mahdollisuudet osaamisen vahvistamiseen.

Lukiokoulutuksessa laaja ja monipuolinen opintotarjonta takaavat opiskelijoille mahdollisuuden luoda hyvät edellytykset jatko-opinnoille sekä muille mahdollisuuksille. Koulutuksen houkuttelevuutta edistävät laaja-alainen opintotarjonta sekä Kuusamon lukion opintolinjat (yleislinja, urheiluvalmennuslinja, lumilinja, yrittäjyytlinja), joissa opiskelijoita on koko Suomesta sekä myös ulkomailta. Kevään yhteishaussa onnistuttiin edellisvuotta paremmin.

Ammatillinen koulutus kehittää toimintaansa ja tavoitteena on lisätä yritys-elämäyhteistyötä sekä kokeilla uusia toimintamalleja. Koulutustarpeita on kartoitettu proaktiivisesti.

Musiikkiopisto on järjestänyt musiikin laajan oppimäärän mukaista taiteen perusopetusta. Itsenäisesti toteutettujen konserttien lisäksi oppilaat ja opettajat ovat vierailleet kouluilla ja muiden toimijoiden tapahtumissa. Alkuvuonna järjestettiin esiintymisvalmennusta sekä opettajille että oppilaille ulkopuolisen hankerahoituksen turvin.

Monipuolisilla kulttuuripalveluilla on edistetty kunnan asukkaiden hyvinvointia ja osallisuutta. Kulttuuripalveluiden suunnittelussa ja toteutuksessa on korostettu alkuvuoden ajan saavutettavuutta, ja käyttäjämääriä on kasvatettu määrätietoisesti matalan kynnyksen palveluilla. Ikäihmisille suunnattuja tilaisuuksia on järjestetty säännöllisesti yhdessä muiden toimijoiden kanssa ja Kuusamo Kamari -festivaalitoimintamallia kehitetään edelleen. Entistä monipuolisempia kulttuuri- ja tapahtumatuotantoja on pyritty järjestämään avustuksilla ja hankerahoituksilla. Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen laadusta ja toimivuudesta on toteutettu yksittäisiä kyselyjä eri tapahtumien yhteydessä. Kirjastossa ja Kuusamotalolla on järjestetty raati-tilaisuuksia, joissa on kartoitettu asiakkaiden toiveita ja tarpeita.

Museoalueen kunnostamisohjelma kesälle 2026 on laadittu yhdessä yhdyskuntatekniikan toimialan kanssa. Kaiku-kulttuurikortin käyttö on vakiinnutettu yhdessä muiden kulttuuripalvelujen tuottajien kanssa ja käyttökohteeksi on otettu myös liikuntapalvelut. Kuusamon Oulu2026-kulttuuripääkaupunkivuotta toteutetaan suunnitellusti yhteistyössä alueen kulttuuritoimijoiden kesken. Karhuntassun toimintaa on kehitetty jatkamalla matkailu- ja kulttuurikeskuksen sisällöntuotantoa sekä kohdentamalla markkinointia erityisesti kansainvälisille vieraille. Matkailuneuvonnan palvelumuotoilua jatketaan.

Liikuntakeskuksen kävijämäärää on pyritty kasvattamaan monipuolistamalla liikunnan harrastamisen mahdollisuuksia. Kuusamolaisien liikkumisohjelman on valmis. Liikuntakeskuksen kuluvalvontajärjestelmän vaihtoehtoja on kartoitettu ja tavoitteena on, että uusi järjestelmä saadaan käyttöön kuluvan vuoden aikana. Liikuntaneuvontatoiminnan ja lasten ja nuorten liikunta-aktiivisuuden kehittämistyötä on jatkettu tiiviisti poikkihallinnollisena yhteistyönä. Liikuntakeskuksen kesän käyttöastetta tullaan lisäämään uudistettujen omatoimisten liikuntamuotojen pohjalta. Liikuntapalvelujen vetovoimaisuutta lisätään uudistetuilla palveluilla ja toimintojen palvelumuotoilulla sekä monipuolisilla liikuntahankkeilla. Liikuntakeskuksen suunnittelun keskiössä on edelleen henkilöstöresurssien sovittaminen yhteen organisaation strategisten tavoitteiden kanssa.

Kirjaston tärkeänä tehtävänä on ollut lukemisen edistäminen. Keskeisenä kohderyhmänä tässä työssä ovat lapset ja nuoret. Tavoitteena on edelleen kehittää lukemisen edistämistoimintaa kirjastoauton vieraillessa päiväkodeissa ja kouluissa. Myös pääkirjastolla tapahtuvaa lukemisen edistämistä vahvistetaan. Kirjaston tapahtumatoimintaa on kehitetty määrätietoisesti entistä monipuolisemmaksi, jotta tavoitetaan entistä laajemmin kuntalaisia.

Kuusamon kirjasto liittyi muiden Outi-kirjastojen kanssa kuntien yhteiseen e-kirjastoon vuoden 2025 alussa. Tavoitteena on kasvattaa e-kirjastopalveluiden lainausmääriä 30 prosentilla ja kirjastoauton lainausmääriä 20 prosentilla. Kirjastoauton palveluja on monipuolistettu kehittämällä yhteistyötä Pohteen ja seurakunnan kanssa.

Nuorisopalveluissa talousarviotavoitteisiin liittyviä toimenpiteitä on toteutettu suunnitelmien mukaisesti. Nuorisopalvelujen toiminta pyrkii vastaamaan nopeasti muuttuviin nuorisokulttuurisiin sekä muihin ajan ilmiöihin muun muassa reagoimalla ja tarvittaessa muuttamalla toimintatapoja ja työmuotoja. Verkkonuorisotyön yhteisöalusta on vakiinnutettu osaksi nuorisopalveluiden ja paikallisen nuorisotyön verkoston palveluita. Samalla on rakennettu yli kuntarajojen ulottuvaa digitaalisen nuorisotyön yhteistoimintamallia.

Nuorisotyön kehittämisen osalta toimitaan edelleen aktiivisesti moniammatillisissa paikallisissa, kansallisissa ja kansainvälisissä verkostoissa, jotta palvelutarpeeseen voidaan vastata. Nuorisopalvelut ovat mukana Kuusamo Kampus -toimintamallin kehittämisessä ja vakiinnuttamisessa. Nuorisotyön laadun mittaamiseen ja tietojohdantamiseen hyödynnetään nuorisotyön dokumentointijärjestelmän nuoDo:sta saatavaa sisältöä ja tietoa. Nuorisovaltuustotoiminnan vaikuttavuutta tukevia rakenteita on käytetty ja kehitetty aktiivisesti.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan tarkoituksena ja tavoitteena on ollut lisätä taloudellisten ja toiminnallisten päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisen todennäköisyyttä.

Kasvatus- ja sivistystoimialan talousarvio on laadittu siten, että toiminta on tavoitteen mukaisesti mahdollisimman taloudellista ja toiminnalliset tavoitteet voidaan saavuttaa määritellyllä tavalla. Talousarvion noudattamiseen liittyvien päätösten perusteena olevan tiedon oikeellisuutta, riittävyyttä ja luotettavuutta on tarkasteltu säännöllisesti kasvatus- ja sivistystoimialan johtoryhmän kokouksissa ja tulosityksiköiden omissa palaverissa.

Samalla on myös huolehdittu siitä, että lakeja, viranomaisohjeita, sääntöjä, toimielinten päätöksiä sekä kaupungin johdon ohjeita noudatetaan ja toimialan yhteiset toimintamallit ja linjaukset ovat näiden mukaisia. Toimialan kaikki työntekijät ovat olleet jokainen omalta osaltaan vastuussa siitä, että kunnan omaisuutta ja muita voimavaroja käytetään taloudellisesti ja järkevästi.

Talousarvion toteutumisseurannan yhteydessä kasvatus- ja sivistystoimialalla on analysoitu toimintaympäristön muutoksia, tunnistettu uhkaavia riskejä, arvioitu niiden vaikutuksia sekä toteutumisen todennäköisyyttä. Näiden perusteella on laadittu suunnitelmia ja toimenpiteitä riskien hallitsemiseksi.

Tuloskorttitavoitteet

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Asukkaat voivat vaikuttaa heitä koskeviin asioihin ikätasonsa mukaisesti	Työn alla
Unicef Lapsiystävällinen kunta -ohjelma jää toteutumatta Unicefin aikataulujen vuoksi. Luonnostaan liikkuva- varhaiskasvatuksen toimintamallia valmistellaan. Asiakasraadit ovat toteutuneet jaksotuksen mukaisesti. Kulttuuri- ja vapaa-aikatulosalueen yksiköissä on aktiivinen asiakasraatitoiminta: Toteuma 4,0, Tavoite 12,0 Lapsiystävällinen kunta -mallin mukainen toiminta on käynnistynyt: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0 Luonnostaan liikkuva -toimintamalli on aktiivisesti käynnissä kaikissa vaka- ja perusopetuksen toimintayksi- köissä: Toteuma 8,0, Tavoite 13,0	
Huoltajien ja koulun välinen yhteistyö lisääntyy	Valmis
Huoltajien ja koulun välinen yhteistyö toimii tavoitteen mukaisesti. Jokainen yksikkö järjestää yhden tapahtuman lukuvuoden aikana: Toteuma 8,0, Tavoite 8,0 Koulun kehittämistyöryhmät toimivat: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0	
Huoltajien ja oppilaitoksen välinen yhteistyö lisääntyy	Työn alla
Lukion avoimet ovet 14.11.2026, juhla 18.12.2026. Kysely on työn alla 5 / 26. Lukiolla on järjestetty 70-vuotisjuhla: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0 VRUA -opiskelijoiden huoltajille on järjestetty palvelukykymittauskysely: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Kirjastopalvelut ulottuvat kaikkialle Kuusamoon	Työn alla
Kirjastopalvelut ulottuvat kaikkialle Kuusamoon, asiakasmäärien kasvua tavoitellaan. E-kirjastopalveluiden käyttäjämäärät lisääntyvät: Toteuma 10,0, Tavoite 30,0 Kirjastopalvelut ulottuvat kaikkialle Kuusamoon: Toteuma 20,0, Tavoite 20,0	
Kulttuuripalvelut tavoittaa monipuolisesti erilaiset asukasryhmät	Työn alla
Tavoite saavutettu jaksotuksen mukaisesti. Ikäihmisille järjestetään monipuolisesti kulttuuritapahtumia: Toteuma 5,0, Tavoite 10,0 Kuusamon asukkaiden yhteisöllisyys lisääntyy yhteisten tapahtumien välityksellä: Toteuma 6,0, Tavoite 13,0	
Liikuntapalvelut tavoittavat monipuolisesti erilaiset asiakasryhmät	Työn alla
Liikuntapalvelut ovat tavoittaneet monipuolisesti erilaisia asiakasryhmiä. Kaikukortti on käytössä liikuntapalveluissa: Toteuma 90,0, Tavoite 100,0 Liikuntaneuvonta-asiakaspalvelua tarjotaan aktiivisesti: Toteuma 320,0, Tavoite 300,0	
Musiikkiopiston tarjoamat palvelut tukevat asukkaiden hyvinvointia	Työn alla
Tavoite toteutuu jaksotuksen mukaisesti. Eri toimijoiden kanssa yhteistyössä järjestetyt tilaisuudet: Toteuma 16,0, Tavoite 30,0 Musiikkiopiston kehittämistyöryhmän toiminta on käynnistetty: Toteuma 25,0, Tavoite 100,0	
Nuorisotyö tekee kiinteää yhteistyötä koulujen ja oppilaitosten kanssa	Työn alla
Nuorisotyöntekijöiden käyntimäärät eri oppilaitoksissa ovat kehittyneet erinomaisesti. Palvelumuotoilu on vielä työn alla. Nuorisopalveluiden palvelumuotoilutyö osana Kuusamon Kampusta on käynnissä: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0 Nuorisotyöntekijöiden käyntimäärät eri yläkouluilla ja toisella asteella vakiintuvat: Toteuma 140,0, Tavoite 40,0	
Toimialan tarjoamat hyvinvointiin ja terveyteen liittyvät palvelut ovat helposti saa- tavilla	Työn alla
Tavoite on saavutettu jaksotuksen mukaisesti. Atla-alustasta muodostettu ajantasainen palvelutarjotin: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Koulutuspalvelujen yksikkökohtaiset opiskeluhoultotyöryhmät kokoontuvat säännöllisesti: Toteuma 2,0, Ta- voite 4,0 Perheliikuntaa ohjaava opaskartta on käytössä ja Sammeli -hahmo on otettu osaksi perheliikunnan toimintoa: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	

Varhaiskasvatusikäiset lapset saavat tasalaatuista varhaiskasvatuspalvelua	Työn alla
Tavoitteet ovat toteutuneet jaksotuksen mukaisesti. Varhaiskasvatussuunnitelmaan on kirjattu kulttuurikasvatussuunnitelman tavoitteet, rakenteet ja toimintatavat: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Yksikkökohtaiset toimintasuunnitelmat ovat käytössä: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Yhteisöllinen työote vahvistuu kasvatus- ja sivistystoimialalla	Työn alla
Tavoite on saavutettu jaksotuksen mukaisesti. Koulutuspalvelujen henkilöstölle on järjestetty yksi ratkaisukeskeisen lähestymistavan peruskoulutus ja yksi kertauskoulutus: Toteuma 0,0, Tavoite 2,0 Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen henkilöstölle on järjestetty asiakaspalvelukoulutusta: Toteuma 1,0, Tavoite 2,0 Varhaiskasvatuspalvelujen henkilöstölle on järjestetty 2 työnohjausprosessia: Toteuma 1,0, Tavoite 20,0	
4. Kuusamo Kampus ja luontoakatemia	
Vuositavoite	Tila
Elämysteollisuuden kasvustrategia ja koulutusohjelmat valmiit	Työn alla
Elämysteollisuuden kasvustrategia ja koulutusohjelmat ovat työn alla (hanke). Elämysteollisuuden kasvustrategia laadittu: Toteuma 20,0, Tavoite 100,0 Elämysteollisuutta vahvistavat koulutusohjelmat suunniteltu ja hyväksytty käyttöön: Toteuma 0,0, Tavoite 2,0	
Karhuntassun toiminnan kehittämissuunnitelma valmis	Työn alla
Kehittämissuunnitelma on työn alla. Kansainvälisten matkailijoiden osuus on kasvanut: Toteuma 10,0, Tavoite 30,0 Paikallisten kulttuurihistoriallisten kuvakokoelmien digitalisointityö on valmis: Toteuma 1,0, Tavoite 4,0	
Koulu- ja varhaiskasvatuspalveluverkkosuunnitelma valmis	Työn alla
Koulu- ja varhaiskasvatuspalveluverkon selvitystyö on valmis. Nuorisopalveluiden palvelumuotoilua jatketaan. Koulu- ja varhaiskasvatuspalveluverkkosuunnitelma ja sen sisältämät toimenpidesuunnitelmat ovat valmiit: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0 Nuorisopalveluiden palvelumuotoilutyö osana Kuusamon Kampusta on käynnissä: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Kuusamo-opiston ja KSAK Oy:n yhteistyörakenne ja tilaratkaisut on toteutettu huomioiden KAO:n oppimisympäristöt	Työn alla
Yhteistyörakenteen toteutus etenee suunnitelman mukaisesti. Kuusamo-opiston ja KSAK Oy:n tilaratkaisut on suunniteltu ja toteutus käynnistynyt huomioiden KAO:n oppimisympäristöt: Toteuma 40,0, Tavoite 100,0 Kuusamo-opiston ja KSAK Oy:n yhteistyörakenne on suunniteltu ja toteutus aloitettu: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Nuorisopalvelut edistävät Kuusamo Kampus -asiakkaiden kohtaamisen mahdollisuuksia	Työn alla
Tavoite on edennyt jaksotuksen mukaisesti. Järjestetään yhteisiä tapahtumia: Toteuma 1,0, Tavoite 2,0	

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	2 964		2 964	1 105	37 %	1 030
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 32 041		- 32 041	- 11 693	36 %	- 11 194
Toimintakate	- 29 077		- 29 077	- 10 588	36 %	- 10 163

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	3 071		3 071	1 143	37 %	1 051
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 44 260		- 44 260	- 15 784	36 %	- 15 214
Toimintakate	- 41 190		- 41 190	- 14 641	36 %	- 14 163

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Toimintakate €/asukas	- 952	- 2 763	- 2 791	- 989

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Kasvatus- ja sivistystoimialan toiminnalliset tulokorttitavoitteet on saavutettu ajankohtaan nähden tavoitteiden mukaisesti. Toimintatuottoja on kertynyt arvioitua enemmän. Tästä huolimatta toimintakate on ylittynyt budjettiin verrattuna. Ylitykset kohdistuvat pääosin henkilöstökuluihin sekä aineisiin ja tarvikkeisiin.

Tulosalueiden talouden toteuma ja tunnusluvut

Hallintopalvelut

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	9		9	18	209 %	25
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 2 181		- 2 181	- 869	40 %	- 913
Toimintakate	- 2 172		- 2 172	- 851	39 %	- 888

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	9		9	18	209 %	25
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 2 297		- 2 297	- 907	40 %	- 946
Toimintakate	- 2 288		- 2 288	- 889	39 %	- 922

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Henkilöstömenot €	88 668	237 156	238 000	96 580
Toimintakate €/asukas	- 62	- 149	- 155	- 60

Varhaiskasvatus

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	273		273	109	40 %	106
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 8 108		- 8 108	- 2 952	36 %	- 2 852
Toimintakate	- 7 834		- 7 834	- 2 843	36 %	- 2 745
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	273		273	109	40 %	106
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 9 480		- 9 480	- 3 412	36 %	- 3 308
Toimintakate	- 9 207		- 9 207	- 3 303	36 %	- 3 202

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Henkilöstömenot €	1 787 641	4 880 396	4 857 300	1 876 609
Toimintakate €/asukas	- 215	- 606	- 624	- 223
Kotihoidontuki ja yksityisen hoidontuki (v.2019 palveluseteli) 1000 €	538	1 491	1 710	540
Kotihoidon piirissä lapsia	85	76	81	81
Kunnallisen varhaiskasvatuksen hoitopäivät	24 629	63 100	60 831	23 189
Esiopetuksen oppilaiden lkm	106	106	126	104

Koulutuspalvelut

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	1 353		1 353	328	24 %	418
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 18 834		- 18 834	- 6 692	36 %	- 6 393
Toimintakate	- 17 481		- 17 481	- 6 364	36 %	- 5 975
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	1 353		1 353	328	24 %	418
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 25 955		- 25 955	- 9 080	35 %	- 8 719
Toimintakate	- 24 602		- 24 602	- 8 752	36 %	- 8 301

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Henkilöstömenot €	5 235 268	15 071 799	15 033 200	5 270 692
Toimintakate €/asukas	- 557	- 1 644	- 1 667	- 591
Peruskoulujen oppilaiden lkm	1 527	1 444	1 344	1 447
Lukion opiskelijoiden lkm	233	240	250	247

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	958		958	301	31 %	278
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 5 760		- 5 760	- 2 015	35 %	- 1 911
Toimintakate	- 4 802		- 4 802	- 1 714	36 %	- 1 633
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	958		958	301	31 %	278
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 5 760		- 5 760	- 2 015	35 %	- 1 911
Toimintakate	- 4 802		- 4 802	- 1 714	36 %	- 1 633

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Henkilöstömenot €	535 069	1 531 268	1 617 800	586 567
Toimintakate €/asukas	- 110	- 341	- 325	- 116
Lainoja/v	83 110	234 738	265 000	79 902
Lainoja/asukas	6	16	18	5
Kirjaston tilaisuudet/v	54	130	90	60
Kultt.tilaisuuksissa kävijöitä	13 673	38 733	52 000	13 992
Kulttuuritilaisuudet kpl	42	126	150	43
Liikuntakeskus kävijämäärä	110 324	356 112	350 000	107 208
Liikuntakeskus kävijät/asukas	7	25	24	7
Nuorisopalv. kävijämäärä	2 338	18 542	20 000	2 768

Hankkeet ja projektit

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	478		478	388	81 %	225
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 769		- 769	- 370	48 %	- 350
Toimintakate	- 291		- 291	18	-6 %	- 124
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	478		478	388	81 %	225
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 769		- 769	- 370	48 %	- 350
Toimintakate	- 291		- 291	18	-6 %	- 124

Yhdyskuntatekniikka

Toimialajohtajan katsaus

Toimialan talouden osalta alkuvuosi on edennyt kausivaihtelut huomioiden suunnitellun mukaisesti vaikkakin sää- ja keliolosuhteet ovat tarkastelujaksolla vaihdelleet äärilaidasta toiseen. Talousarvion toteutumisesta seurataan säännöllisesti. Toiminnan osalta huomioitavaa on erilaisten oikaisuvaatimusten lisääntyminen edellisvuoteen verrattuna.

Sosiaali- ja terveystalouden ja pelastustoimen käytössä olevien kiinteistöjen myyntiprosessia on jatkettu päivittämällä myyntimateriaalia mm. vuoden 2025 taloustiedoin sekä poistamalla jo myytyjä kohteita. Rukan paloaseman kauppa tehtiin Pohteen kanssa maaliskuun alussa.

Kaupungin ja hyvinvointialueen vuokraneuvottelut ovat edelleen kesken. Yhtiöittämisselvitys on tehty, päätökset tehdään vuokraneuvottelujen aikataulussa.

Koko kaupungin investointiohjelmaa on toteutettu suunnitellusti. Kaupungintalon IV-remontin urakoitsijat on kilpailutettu ja valmistelevat työt on aloitettu huhtikuun lopussa. Nissinvaaran koulun rakentaminen on aikataulussa, sisätilojen vastaanotto ja koulutoiminnan siirtäminen uusiin tiloihin tapahtuu toukokuun loppupuolella. Eläinlääkäritilojen saneeraustyöt valmistuivat helmikuun alussa ja Torangin koulun auditoriotilojen muutostyöt aloitettiin maaliskuussa. Varikon peruskorjaus etenee suunnitellusti aikataulussa.

Suunnittelua on jatkettu mm. Rukan valmennuskeskuksen hankkeessa kilpailuttamalla alisuunnittelijat. Virastolan purkusuunnitelman laadinta on käynnissä.

Sisäilmastotutkimuksia tehtiin alkuvuonna nuorten ja järjestötilan eri tiloihin, Maaseläntien päiväkotiin, Rukan ja Torangin kouluille sekä kaupungintalolle.

Ympäristölupahakemus kiertotaloustoimintojen toteuttamiseksi Kuubion alueelle on lupa- ja valvontaviraston käsiteltävänä.

Rukan pysäköintilaitoksen pysäköintijärjestelmän päivittämisen hankintaa on valmisteltu alkuvuoden aikana.

Kesällä 2026 toteutettavien kaavateiden rakentamis- ja saneerauskohteiden toteuttamisen valmistelu etenee suunnitellusti.

Elinvoimakeskus on laatinut hankekortin Nissinvaara-Ruka kävelyn ja pyöräilyn väylästä. Kaupunki on osallistunut hankekortin laadintaan.

Kaupunki osallistui Turvallinen liikkuminen matkailukeskuksissa hankkeeseen. Hanke päättyi 28.2.2026. Hankkeessa edistettiin erityisesti nuorten turvallista liikkumista Pohjois-Suomen matkailukeskuksissa. Hankkeen loppuraportti on julkaistu kaupungin verkkosivuilla.

Jäteneuvontaa ja erilliskeräyksestä tiedottamista on jatkettu eri kohderyhmille alkuvuoden aikana. Erilliskerättyä biojätettä on toimitettu jäteasemalle huhtikuun loppuun mennessä noin 320 tonnia. Määrä on 3 % suurempi, kuin edellisenä vuonna.

Tonttien markkinointikampanja toteutettiin helmi-maaliskuussa. Vapaista pientalotonteista tiedotettiin kaupungin sosiaalisen median kanavissa ja verkkosivuilla sekä paikallismedi-

assa. Lisäksi hyödynnettiin Koillismaa-kanavien näkyvyyttä. Kampanjalla tavoitettiin kattavasti potentiaalista kohdeyleisöä, ja kiinnostus erityisesti Rukan tontteja kohtaan näkyy kampanjatuloksissa. Hankkeen aikana tehtiin päätös pientalotontin vuokraamisesta Rukalla.

Mäntyselän teollisuusalueen läheisyydestä on ostettu noin 22,5 ha raakamaata.

Kirkonkylän asemakaava-alueella on tehty kahden tontin varauspäätös ja huhtikuun loppuun mennessä on tehty päätös kahden kiinteistön ostamisesta. Rukalta on vuokrattu yksi asuin-kerros- ja asuinrivitalotontti. Haja-asutusalueelta on myyty kaksi rakennuspaikkaa.

Kuontivaaran ja Alakylän ulkoilureittisuunnitelmat ovat olleet nähtävillä alkuvuodesta. Reitistöjen kehittämissuunnitelman mukaisesti moottorikelkkareitistöjen opastuksen uusiminen on meneillään. Työ on aloitettu eniten käytetyistä reiteistä Rukan läheisyydessä. Rukan alueen latujen käyttäjätyytyväisyys on parantunut huomattavasti saadun palautteen perusteella.

Kaupungin on jättänyt vesilupahakemuksen lumetusveden ottamiseksi Rukajärvestä alueen lumivarmuuden varmistamiseksi. Lupahakemus on lupa- ja valvontaviraston käsiteltävänä.

Rakennusvalvonta on käsitellyt rakentamisen lupia huhtikuun loppuun mennessä yhteensä 83 kpl. Määrä on noin 35 % vähemmän kuin edeltävän vuoden vastaavan aikajakson lupamäärä sekä viiden edeltävän vuoden saman aikajakson keskiarvosta noin 36 %. Poikkeama vuoden 2025 lupamäärästä selittyy sillä, kun vuoden 2024 lupamuotoja on käsitelty vielä alkuvuodesta 2025. Viiden vuoden keskiarvosta poikkeama selittyy sillä, kun rakentamislaki on astunut voimaan 1.1.2025 jonka yhteydessä lupakynnys nousi.

Ympäristötulosalueella henkilöresurssitilannetta on saatu parannettua alkuvuoden aikana ja perehdytystyö jatkuu. Ympäristönsuojelussa on jatkettu TieraCityn käyttöönottoa. Ympäristöterveydenhuollon puolella on toimintoja sopeutettu vallitsevaan työvoimaresurssitilanteeseen. Ympäristötulosalueella käsiteltyjen lupien määrä tuplaantui ja tarkastuksia tehtiin noin 50 % enemmän kuin vuoden 2025 vastaavalla ajanjaksolla.

Tiera City järjestelmän toiminnanohjausominaisuuksien ja kaupungin asianhallintajärjestelmän integraation yhteensovittamista jatkettiin ympäristövalvonnan osalta. Myös infran osalta asianhallintajärjestelmän integraation yhteensovittamistyö on käynnissä. Järjestelmän kehitystyötä jatkettiin yhteistyössä muiden Tiera City käyttäjäkuntien ja järjestelmätoimittajan kanssa.

Laaja järjestelmäkokonaisuus edellyttää, että uusien työntekijöiden perehdyttämiseen varataan riittävät resurssit. Lisäksi on tärkeää huomioida henkilöstön riittävä resurssointi sekä jatkuvan, tarkoituksenmukaisen osaamisen ylläpito ja kehittäminen.

Laserkeilaus- ja ilmakehuvauspalvelun kilpailutus käynnistettiin huhtikuussa. Tavoitteena on saada kuvaus suoritettua viimeistään kesäkuun alussa. Aineistoa käytetään erilaisissa maankäytön ja -rakentamisen suunnittelun tehtävissä sekä myöhemmin pohjakartan uusimisen yhteydessä.

Alkuvuoden aikana toteutetun työhyvinvointikyselyn tulokset ovat säilyneet hyvällä tasolla.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Varojen käyttöä ja talouden yleistä toteutumaa on seurattu keskushallinnosta saatujen ohjeiden sekä kaupunginhallituksen päätösten mukaisesti.

Sisäisessä valvonnassa on noudatettu KV 18.9.2023 § 33 ja KH 25.9.2023 § 171 vahvistettua ohjeistusta. Sisäinen valvonta on todettu riittäväksi, painottuen sisäiseen tarkkailuun. Yhdyskuntatekniikan toimialalla ei ole ilmennyt syytä ryhtyä mittaviin toimintamallien muutoksiin.

Sopimustoimintaan liittyen toimialalla ei ole ollut ongelmia sopimusten mukaisten ehtojen noudattamisessa. Selvitykset avoimna olevista oikeudenkäynneistä mahdollisine taloudellisine vaikutuksineen sekä vuokravastuista on toimitettu keskushallintoon 6.4.2026 liitettäväksi osaksi kaupungin tilinpäätösmateriaaleja. Taloudellisten riskien todennäköisyys ei ole muuttunut edellisvuodesta.

Tuloskorttitavoitteet

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Eläinlääkintähuoltolain uudistuksen toteuttaminen markkinaehtoisuus huomioiden.	Valmis
Uudet taksat ovat voimassa vuoden 2026 alusta. Markkinaperusteinen hinnoittelu toteutettu.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Esteettömän kevyen liikenteen väylän kunnostaminen Porkkatörmälle.	Työn alla
Kevyenliikenteen väylän suunnittelu on käynnissä. 500 m kevyenliikenteen väylää kunnostettu esteettömäksi.: Toteuma 10,0, Tavoite 100,0	
Palvelut ja elinympäristö:	Työn alla
Kaupungintalon kokoustiloissa on huomioitu esteettömyys mm. induktiosilmukoiden lisäämisellä tiloihin. Porkkatörmän esteettömän kevyenliikenteen väyläsuunnittelu käynnissä. Esteettömyyden huomioiminen toimitiloissa ja liikennealueilla: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Rakennetun ympäristön siisteyttä on edistetty: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
Rakennetun ympäristön siisteyden edistäminen	Työn alla
Rakennusvalvonta on suorittanut ympäristön siisteyden valvontaa muun toiminnan yhteydessä ja saatujen palautteiden perusteella. Kaksi kiinteistön omistajaa kontaktoitu alkuvuoden aikana. Siistiminen toteutettu tai omistaja kontaktoitu: Toteuma 2,0, Tavoite 5,0	
3. Kiinteistökehitys ja investoinnit	
Vuositavoite	Tila
Kaupungin omistamien tonttien, toimitilojen ja asuntojen myynnin edistäminen.	Työn alla
Toimeksiantoja on ollut hyvinvointialueen kiinteistöistä, Käylän koulusta ja Maikun alueen vapaista tonteista. Tonttimarkkinointikampanja toteutettiin kevättalvella. Toimeksiannot kiinteistövälittäjille.: Toteuma 3,0, Tavoite 5,0 Tonttimarkkinointikampanja toteutettu.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Kirjaston kiinteistöratkaisu linjattu.	Työn alla
Palaveri sovittu käyttäjätoimialan kanssa. Kirjastotoimen tarpeiden selvitys käyttäjätoimialan kanssa tehty.: Toteuma 10,0, Tavoite 100,0	

Olympiavalmennuskeskuksen ja stadionalueen arkkitehtisuunnittelu sekä hankkeen jatkolinjaukset tehty.	Valmis
Luonnossuunnitelmat ja hankesuunnitelma ovat valmistuneet ja kaupunginhallitus on tehnyt hankepäättökseen 9.3.2026. Alasuunnittelijat on kilpailutettu ja suunnittelua jatketaan. Hankepäättös tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Luonnossuunnitelmat ja hankesuunnitelma valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Reitistöjen kehittämissuunnitelman toimeenpano käynnissä suunnitelman mukaisesti.	Työn alla
Kuontivaaran ja Alakylän ulkoilureittien suunnitelmat ovat olleet nähtävillä. Latujen opastuksen suunnittelu on käynnissä. Kaksi ulkoilureittisuunnitelmaa asetettu nähtäville.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Rukan alueen latujen opastus uusittu.: Toteuma 10,0, Tavoite 100,0	
Rukan koulu: uuden koulun rakentaminen tai vanhan korjaus selvitetty.	Aloittamatta
Kouluverkon palvelusuunnitelma on valmistunut huhtikuussa, linjaukset ja selvitykset tehdään tulevien kouluverkkolinjausten mukaan. Selvitys korjauskelpoisuudesta tehty.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
Vanhan poliisitalon kiinteistökehitys	Työn alla
Kohteen purkusuunnitelmien laadinta on käynnissä. Kohteessa sijaitsevan tekniikan siirtoja on valmisteltu yhteistyössä eri toimijoiden kanssa. Keskusteluja tontin tulevasta käyty useiden toimijoiden kanssa. Rakennuksen purkaminen alueen tekniikka huomioiden.: Toteuma 10,0, Tavoite 100,0 Tontin kehittämisen jatkolinjaukset tehty.: Toteuma 10,0, Tavoite 100,0	
4. Kuusamo Kampus ja luontoakatemia	
Vuositavoite	Tila
Kuusamo-opiston ja Ksak:n yhteistyörakenne ja tilaratkaisut on toteutettu huomioiden KAO:n oppimisympäristöt.	Työn alla
KAO on siirtänyt osittain toimintojaan KSAK:n tiloihin, jonka vuoksi KAO:n oppimisympäristöjen tarveselvitys odottaa jatkotoimenpiteitä. Kuusamo-opiston kannatusyhdistys on tehnyt myönteisen päätöksen suunnitellusta kiinteistökaupasta kaupungin kanssa ja tilavuokrasopimukset on valmisteltu ja hyväksytty osapuolten kesken. KSAK Oy:n kiinteistöjen osalta ratkaisut ovat tekemättä. Esiuvokrasopimus on tehty vuokralaisen kanssa hankkeen eteenpäin viemiseksi.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0 KAO:n tilaratkaisuissa on huomioitu Kuusamo-opiston ja KSAK:n tilaresurssit.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	

Painopistealueet ja toiminnalliset muutokset

Kuusamon kaupunkistrategian päätavoitteista johdetut painopistealueet ovat yhdyskuntatekniikan toimialalla alla olevat ja niiden toteutumista raportoidaan toimialajohtajan katsauksessa ja tavoitetaulukossa.

1. Investointiohjelman toteuttaminen
2. Kiinteistökehitys, mm stadionalueen ja olympiavalmennuskeskuksen kehittäminen
3. Uuden teollisuusalueen ja energiahuollon kehittäminen
4. Jätehuollon ja kiertotalouden toiminnan ratkaisut
5. Rakentamisen edistäminen mm. kaupungin tonttien markkinoinnin tehostamisella ja kiinteistövälittäjien käytöllä
6. Rakentamislain muutokset ja alueidenkäyttö- ja kunnossapitolakien uudistus

Toimialalla käynnissä ja valmistelussa olevat hankkeet (4/2026):

Käynnissä:

- Liikuntakeskus, YU-tilan saneeraus, 560 600 euroa, PSAVI
- Turvallinen liikkuminen matkailukeskuksissa, 45 600 euroa, Traficom + kunnat
- Kuusamon tehokkaat kalasatamat, Kainuun ja Koillismaan Kalaleader, 74 000 euroa, ELY

Hanke vireillä:

- Valmennuskeskus, rahoitussuunnitelmaesitys, OKM, kokonaiskustannus 21 740 000 euroa

Kokonaiskustannukset yhteensä 22 420 200 euroa.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	6 038		6 038	2 488	41 %	2 408
Valmistus omaan käyttöön	800		800	283	35 %	207
Toimintakulut	- 15 402		- 15 402	- 5 281	34 %	- 5 665
Toimintakate	- 8 564		- 8 564	- 2 510	29 %	- 3 050
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	19 563		19 563	7 233	37 %	6 997
Valmistus omaan käyttöön	800		800	283	35 %	207
Toimintakulut	- 18 449		- 18 449	- 6 512	35 %	- 6 765
Toimintakate	1 913		1 913	1 003	52 %	439
Suorite	Toteutunut 30.04.2025		TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026	
Toimintamenot €/asukas	454		1 407	1 044	440	

Tulosalueiden talouden toteuma ja tunnusluvut

Toimisto

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot				2		10
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 228		- 228	- 73	32 %	- 76
Toimintakate	- 228		- 228	- 71	31 %	- 66
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot				2		10
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 281		- 281	- 127	45 %	- 133
Toimintakate	- 281		- 281	- 125	44 %	- 122
Suorite	Toteutunut 30.04.2025		TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026	
Toimintamenot €/asukas	9		27	16	9	

Rakennusvalvonta

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	214		214	242	113 %	98
Valmistus omaan käyttöön	10		10			
Toimintakulut	- 595		- 595	- 202	34 %	- 206
Toimintakate	- 372		- 372	39	-11 %	- 108
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	214		214	242	113 %	98
Valmistus omaan käyttöön	10		10			
Toimintakulut	- 665		- 665	- 224	34 %	- 226
Toimintakate	- 441		- 441	18	-4 %	- 127

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Toimintamenot €/asukas	15	42	40	15

Ympäristö

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	929		929	425	46 %	265
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 1 723		- 1 723	- 559	32 %	- 606
Toimintakate	- 795		- 795	- 134	17 %	- 341
(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	929		929	428	46 %	267
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 1 947		- 1 947	- 630	32 %	- 672
Toimintakate	- 1 019		- 1 019	- 202	20 %	- 405

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Toimintamenot €/asukas	45	133	117	43
Käsitellyt lupahakemukset ja ilmoitukset sekä tarkastukset	90	654	500	135

Kiinteistöt

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	4 087		4 087	1 377	34 %	1 572
Valmistus omaan käyttöön	520		520	266	51 %	196
Toimintakulut	- 7 848		- 7 848	- 2 772	35 %	- 2 790
Toimintakate	- 3 242		- 3 242	- 1 130	35 %	- 1 022

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	17 257		17 257	5 869	34 %	6 012
Valmistus omaan käyttöön	520		520	266	51 %	196
Toimintakulut	- 9 785		- 9 785	- 3 469	35 %	- 3 469
Toimintakate	7 992		7 992	2 667	33 %	2 740

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Huoneistoneliöt (htm2)	125 600	122 700	118 397	122 200
Valm./ostetut/laaj.rak. (htm2)	0	680	1 115	0
Poistettut rakennukset (htm2)	157	3 503	866	0
Toimintamenot €/asukas	233	647	532	235

Kunnallistekniikka

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	809		809	443	55 %	463
Valmistus omaan käyttöön	270		270	17	6 %	11
Toimintakulut	- 5 007		- 5 007	- 1 674	33 %	- 1 986
Toimintakate	- 3 928		- 3 928	- 1 215	31 %	- 1 513

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	1 164		1 164	692	59 %	609
Valmistus omaan käyttöön	270		270	17	6 %	11
Toimintakulut	- 5 771		- 5 771	- 2 064	36 %	- 2 266
Toimintakate	- 4 338		- 4 338	- 1 355	31 %	- 1 646

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Toimintamenot €/asukas	152	387	339	140

Tulevaisuustoimiala

Toimialajohtajan katsaus

Tulevaisuustoimialan vuosi on toteutunut talouden osalta edellisvuosien tapaan suotuisasti. Toimialalla on käynnissä kaksi EU- osarahoitteista hanketta, joiden lisäksi on kolme hanketta joissa roolina on toimia osarahoittajana. Vireillä on kolme EU- rahoitteista hanketta.

Uusi kaavoitusohjelma 2026–2029 on edennyt hyväksymiskäsittelyyn. Siinä on otettu kantaa osaan kaavoituksen päälinjauksista, liittyen mm. vähittäiskaupan suuryksiköiden, asumisen ja liiketonttien määrään ja sijoitteluun. Kaavahankkeitten määrä ei ole oleellisesti muuttunut, mikä on huomioitu resurssien osalta. Elinvoiman kannalta tärkeä asemakaava Itä-Rukalla on niinkään edennyt hyväksymiskäsittelyyn. Valituksenalaisesta Matkavaaran tuulivoimaosayleiskaavasta on saatu myönteinen päätös, eli valitus on hylätty. Muita tuulivoimakaa-voja on edistetty, ja tätä tukevaa ns tuulivoimakompensaation pilottihankkeen toimikautta on jatkettu.

Uutena ilmiönä on voimistunut ns Resort- kaavahankkeet, joita on virinnyt ranta-asemakaa- vahankkeina. Ne ovat tärkeä lisä matkailuelinkeinon vahvistamisessa, ja toteutuessaan hyödyttävät laajemmin haja-asutusalueen kehittymistä.

Investointien edistämiseen liittyen ns Kuubion ja Rukan alueita on markkinoitu monin eri tavoin. Kuusamon kaupunki osallistui helmikuussa Business Arena Helsinki- tapahtumaan. Tapahtumasta saatiin hyviä vihjeitä siihen, millä tavalla investointien edistämistyötä kannattaa jatkaa toimialarajat ylittävällä otteella.

Työllisyydenhoitoon liittyen voimavaroja on suunnattu Osaaminen 360 - hankkeen avulla ns kohtaanto-ongelman ratkaisujen hakemiseen. Tuoreiden väestö- ja työpaikkakehitysennusteiden näkökulmasta Kuusamalla on edellytyksiä vähintään asemansa säilyttävään kehitykseen. Tätä käsitystä tukee myös vireillä olevien yritysten investointisuunnitelmien määrä.

Henkilöstön työhyvinvoinnin seurannassa on siirrytty Pulssi- kyselyyn. Tilanne on pääosin hyvällä tasolla, ja kehittämiskohteet on tunnistettu. Sairauspoissaolot ovat laskeneet 37 päivää (toteutunut 107 kpv eli 2,7 kpv/hlö) edellisvuoteen verrattuna. Vastaavan työllisyysohjaajan, ja työllisyysohjaajan virat on perustettu, ja rekrytoinnit toteutettu. Määräaikaisen kaavoitusarkkitehdin viran osalta rekrytointia ei ole vielä toteutettu.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa on noudatettu tulevaisuuslautakunnan hyväksymää suunnitelmaa vuodelle 2026 (hyv. 13.11.2025 § 93). Sisäistä valvontaa noudatetaan kolmiportaisesti. Toistaiseksi ei ole ilmennyt syytä ryhtyä omaan sisäiseen tarkastukseen.

Henkilöstön tehtävien ja vastuiden selkeyteen on kiinnitetty huomiota, ja tehty tarvittaessa vähäisiä muutoksia. Asiatarkastukseen sekä tositteiden ja laskujen hyväksymiseen ym tarvittavat toimivaltuudet on päivitetty ajan tasalle.

Talouden raportoinnin osalta on jatkettu edellisvuonna aloitettua mallia. Talouden toteutuma käsitellään lautakunnassa päätöspykälissä tai toimialajohtajan katsauksessa (tammi-helmikuu, joulukuu).

Lautakunta on tehnyt päätöksen edustajistaan ulkoista rahoitusta saavien hankkeiden ohjausryhmässä (hyv. 11.12.2025 § 104). Tällä tavoin lautakunta voi toteuttaa omaa valvonta-tehtäväänsä myös suoraan.

Tuloskorttitavoitteet

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Mielen hyvinvointi paranee	Valmis
<p>Mielen hyvinvoinnin ryhmätoiminta alle 29-vuotiaille nuorille on käynnistynyt nuorten Ohjaamon ja nuorten työpajan yhteistyönä helmikuussa 2026. Toiminnan tavoitteena on tukea nuorten mielen hyvinvointia ja arjenhallintaa erilaisten vaihtuvien teemojen käsittelyn kautta.</p> <p>Nuorten ja lähiaikuisten tukitoiminta käynnistynyt kaupungin ja StartUp Refugeesin hankkeen yhteistyönä maaliskuussa 2026.</p> <p>Mielen hyvinvoinnin ryhmätoiminta käynnissä: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Nuorten ja lähiaikuisten tukitoiminta käynnissä: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0</p>	
Osallisuus, yhteisöllisyys vahvistuu	Valmis
<p>Yhteisötilassa toiminut kahdeksan eri toimijaa, julkiselta ja kolmannelta sektorilta. Toimijoiden määrä yhteisötilassa: Toteuma 8,0, Tavoite 6,0</p>	
Palvelut- ja elinympäristö: nopeampi työllistyminen, parantaa alueelle asettautumista, kotoutumista ja yhteisöön kiinnittymistä	Työn alla
<p>Kuusamon kyläturvahanke on käynnissä.</p> <p>Asettautumispalveluissa ollut 46 eri henkilöä, jotka ovat olleet Kuusamoon muuttota suunnittelevia tai työ- ja perhesyistä jo kuntaan muuttaneita. Asiakkaissa ollut sekä suomalaisia, että maahan muuttaneita henkilöitä ja perheitä. Asettautumispalveluissa olleet henkilöt: Toteuma 46,0, Tavoite 50,0 Kyläturvallisuushankkeet käynnissä: Toteuma 1,0, Tavoite 2,0 Työnhakijoiden asiakaspalaute (KEHA): Toteuma 3,6, Tavoite 3,8</p>	
2. Alueiden kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Invest in Kuusamo hanke käynnissä	Työn alla
<p>Invest In Kuusamo on käynnissä, muttei varsinaisena hankkeena. Kuusamon Invest -In sivusto mukaanluetuna investointikartta-liittymä on tehty. Lisäksi on osallistuttu Business Arena Helsinki tapahtumaan helmikuussa 2026, jossa on esitelty alueen investointimahdollisuuksia. Näiden lisäksi on tavattu muutoin investoivia ja operaattorien edustajia ja teetetty mm selvitys Rukan alueen matkailurakentamisen markkinapotentiaalista Ruka2030 hankkeen toimesta. Toimialan tehtävien päivitys käynnistämättä. Tulevaisuustoimialan Invest in- tehtävät päivitetty yhteistoiminnassa: Toteuma 25,0, Tavoite 100,0</p>	
Kuusamojärven ranta-alueen tehokkaampi hyödyntäminen	Työn alla
<p>Selvitys ranta-alueen kehittämisestä ja tehokkaammasta hyödyntämisestä teetetään ns Visio 2045 - hankkeessa. Selvitys teetetään osana Visiotyötä, mutta valmistunee vasta 2027 puolella. Konsultti on kilpailutettu ja hankintapäätös on tehty. Alueen hyödyntämistä tutkitaan kirkonkylän osayleiskaavatyössä. Selvitys ranta-alueen kehittämisestä on tehty: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0</p>	
Ruka: Liike- ja teollisuustonttien sijoittuminen ja määrän lisääminen.	Työn alla
<p>Rukan ydinalueen yleiskaavan VAIHE 2 luonnosvaiheen palaute on käsitelty lautakunnassa ja kaava etenee ehdotuksena nähtäville lähiaikoina. Kaavan valmistelussa on tutkittu liike- ja teollisuustonttien sijoittumista ja määrää kaava-alueella, ja niitä tullaan lisäämään. Rukan ydinalueen yleiskaavan vaiheen 2 ehdotus on ollut nähtävillä: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0</p>	

Ruka: Vakituisen asumisen ja opiskelija-asuntojen sijoittumisen linjaus tehty.	Työn alla
<p>Vakituisen asumisen ja opiskelija-asuntojen aluevarausten sijoittumisen päälinjat on esitetty uudessa kaavoitusohjelmassa, joka on edennyt hyväksymiskäsittelyyn. Tarkempi selvitys ja soveltaminen ratkotaan kaavahankkeissa, kuten Rukan ydinalueen yleiskaavan vaiheessa 2 sekä Rukan länsipuolen osayleiskaavassa. Rukan ydinalueen yleiskaavan VAIHE 2 osalta luonnosvaiheen palaute käsitelty ja voi edetä ehdotuksena nähtäville pantavaksi. Opiskelija-asuntotonttien tarveselvityksen konsulttipalvelut on kilpailutettu. Opiskelija-asuntotonttien tarveselvitys käynnissä: Toteuma 10,0, Tavoite 100,0</p> <p>Vakituisen asumisen aluevarausten sijoittumisen päälinjat on selvitetty: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0</p>	
Taajama: Kaupan suuryksikköjen kaavoituksen linjaukset.	Työn alla
<p>Kaupan suuryksikköiden kaavoituksen päälinjauksia taajaman osalta on käsitelty hyväksyntäkierrokselle lähteneessä uudessa kaavoitusohjelmassa. Tarkempi soveltaminen tutkitaan kaavahankkeissa, kuten vireillä olevassa kirkonkylän osayleiskaavassa. Luonnos valmisteilla. Kirkonkylän osayleiskaavaluonnoksessa osoitetaan kaupan suuryksikköjen sijoittelu: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0</p>	
Taajama: Liiketonttien määrän lisääminen; markettien alue, Tropiikin alue, 5-tien varsi.	Työn alla
<p>Liiketonttien kaavoituksen päälinjauksia (sijoittuminen) taajaman osalta on käsitelty hyväksyntäkierrokselle lähteneessä uudessa kaavoitusohjelmassa, ja siinä on hyödynnetty Rambollin laatimaa kauppapaikkaselvitystä. Tarkempi soveltaminen tutkitaan kaavahankkeissa, kuten vireillä olevassa kirkonkylän osayleiskaavassa. Luonnos valmisteilla. Edellytykset uusien liiketonttien määrän lisäämiseksi tutkitaan Kirkonkylän osayleiskaavan luonnoksessa: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0</p>	
Taajama: Visio 2045 kehittämishanke.	Työn alla
<p>Hanke on käynnissä. Osallistavia tilaisuuksia on järjestetty, konsulttipalvelut on kilpailutettu ja hankintapäätös on tehty. Ohjausryhmän asettamispäätös on tehty. Hankkeen työpaketit 2 ja 3 toteutettu: Toteuma 20,0, Tavoite 100,0</p>	
Teollisuus: Tuulivoima puistojen kaavoitus käynnissä. Kuubion tonttien markkinointi ja rakentamisen edistäminen, vanha teollisuusalueen kaavan tarkistus.	Valmis
<p>Tuulivoimapuistojen kaavahankkeita jatketaan. Valituksenalaisesta Matkavaaran tuulivoimaosayleiskaavasta on saatu HO ratkaisu, jolla valitus on hylätty. Kuubion tonttien markkinointia on jatkettu mm Business Arena tapahtumassa Helsingissä helmikuussa ja ns Patrio oy:n yrityshakutoimeksiannossa (tilaajana Naturpolis Oy). Rakentamista on edistetty mm selvittämällä uuden hankkeen toteutettavuutta. Vanhan teollisuusalueen kaavan muutostarpeita selvitetään myös osana Kirkonkylän osayleiskaavan luonnoksen valmistelua. Käynnissä olevia tuulivoimahankkeita jatketaan: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p> <p>Vanhan teollisuusalueen kaavan muutostarpeet selvitetty: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	
5. Saavutettavuus ja maaseudun kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Selvitys elintarvikealan tonttitarpeista taajamassa käynnistetään	Valmis
<p>Elintarvikealan strategisen kehittämissuunnitelman laatiminen on käynnistetty Naturpoliksessa tammikuussa 2026. Osana sitä on käynnistetty selvitystyö elintarvikealan yritysten tonttitarpeista, jossa selvitetään lyhyen-keskipitkän aikavälin tonttitarpeita ja sijoittelua taajaman alueella. Aineistojen keruu (ml tonttivaranto, kaavatilanne ja olevien yritysten sijoittuminen), ja haastattelut ja analyysit työn alla. Tuloksia tullaan hyödyntämään Kirkonkylän osayleiskaavan valmistelussa. Selvitys elintarvikealan tonttitarpeista käynnissä: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0</p>	

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	850		850	240	28 %	217
Valmistus omaan käyttöön	2		2			
Toimintakulut	- 5 430		- 5 430	- 1 750	32 %	- 1 674
Toimintakate	- 4 578		- 4 578	- 1 510	33 %	- 1 457

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	850		850	240	28 %	217
Valmistus omaan käyttöön	2		2			
Toimintakulut	- 5 884		- 5 884	- 1 901	32 %	- 1 828
Toimintakate	- 5 032		- 5 032	- 1 661	33 %	- 1 610

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Toimintakulut asukasta kohden	113	312	310	128

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Organisaation ja palveluiden kehittäminen:

Uusien palvelumallien (mm. asettautumispalvelut, työelämätulkki) juurruttaminen. Palveluita on kehitetty edelleen. Työelämätulkki on vakinaistettu.

Kaavoitusohjelman toteuttaminen ja päivittäminen:

Noudatetaan uutta kaavoitusohjelmaa. Kaavoitusohjelma on lähtenyt hyväksymiskierrokselle.

Kehittämis- ja investointihankkeet:

Käynnissä olevien kehittämis- ja investointihankkeiden toteuttaminen: Osaaminen 360-hanke, ns Visio 2045 hanke ja Kuusamon kyläturvahankkeet ovat käynnissä, ja toteutetaan hankesuunnitelman mukaisesti.

Vireillä olevien hankkeitten edistäminen: osaan vireillä olevista hankkeista (kuten Interreg Aurora- rahoitteinen Arctic Horizons) on tehty rahoittajan edellyttämät muutokset. Toimiala on osallistunut XGames valmisteluun yhteistyöryhmässä KH hyväksymän puitesopimuksen mukaisesti. Yritysten investointihankkeita on edistetty yhteistyössä muiden konsernin toimialojen kanssa, ja johtanut yhden uuden yksityisomisteisen tontin osalta esisopimusvaiheeseen.

Tulosalueiden talouden toteuma ja tunnusluvut

Kasvu ja kehitys

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	200		200	1	1 %	
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 594		- 594	- 229	38 %	- 153
Toimintakate	- 394		- 394	- 227	58 %	- 153

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	200		200	1	1 %	
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 655		- 655	- 260	40 %	- 176
Toimintakate	- 455		- 455	- 258	57 %	- 175

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Valmistuneet hankesuunnitelmat ja rahoitushakemukset	1	6	6	1

Alueiden kehitys

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	71		71	20	28 %	22
Valmistus omaan käyttöön	2		2			
Toimintakulut	- 698		- 698	- 232	33 %	- 232
Toimintakate	- 625		- 625	- 212	34 %	- 209

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	71		71	20	28 %	22
Valmistus omaan käyttöön	2		2			
Toimintakulut	- 775		- 775	- 257	33 %	- 256
Toimintakate	- 702		- 702	- 237	34 %	- 233

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Hyväksytyt kaavat, kpl	3	7	8	0

Työllisyys ja kansainvälisyys

(1 000 €) ulkoiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	579		579	219	38 %	194
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 4 138		- 4 138	- 1 289	31 %	- 1 289
Toimintakate	- 3 559		- 3 559	- 1 070	30 %	- 1 095

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	TA muutos	TA + muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Toimintatuotot	579		579	219	38 %	194
Valmistus omaan käyttöön						
Toimintakulut	- 4 454		- 4 454	- 1 384	31 %	- 1 396
Toimintakate	- 3 875		- 3 875	- 1 165	30 %	- 1 202

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Nuorten Ohjaamon asiakaskontaktit	752	1 989	800	832
Palveluiden piirissä olevat maahanmuuttajat	278	315	150	250
Kunnan osuus työttömyysturvasta, euroa	481 966	1 602 000	1 400 000	560 786

Laskennallisesti eriytetyt yksiköt

Maankäyttösopimukset

Maankäyttösopimusten perusteella tulleiden velvoitteiden toteuttaminen ja kaupunkiympäristön kehittäminen maankäyttösopimuksilla tulleilla varoilla. Sopimusten veloitteet ja varat seurataan kaava-alueittain erikseen; muu Ruka, Länsi-Ruka, Itä- Ruka, Kirkonkylä.

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Liikevaihto	1 205	64	5 %	27
Materiaalit ja palvelut	- 72	- 22	31 %	- 31
Palvelujen ostot	- 71	- 22	31 %	- 30
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 1		4 %	
Poistot ja arvonalentumiset	- 249	- 80	32 %	- 83
Suunnitelman mukaiset poistot	- 249	- 80	32 %	- 83
Liikeylijäämä/alijäämä	884	- 37	-4 %	- 86
Ylijäämä/alijäämä ennen satunnaisia eriä	884	- 37	-4 %	- 86
Ylijäämä/alijäämä ennen varauksia	884	- 37	-4 %	- 86
Tilikauden yli/alijäämä	884	- 37	-4 %	- 86

Tase

Vastaavaa	TA 2026	30.4.2026
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2 823 099	3 531 193
Rakennukset	243 638	250 423
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 590 459	2 668 586
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	942 413	116 792
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	54 852	54 852
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	398 792	787 380
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut saamiset		
	8 053 253	7 409 225
Laskennalliset rahavarat	680 888	1 670 753
	8 734 141	9 079 978
Vastattavaa		
	TA 2026	30.4.2026
Oma pääoma		
Jäännöspääoma	147 488	147 488
Edellisten vuosien ylijäämä	5 276 208	5 239 357
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	883 800	-37 093
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Saadut ennakot	2 426 645	3 730 227
	8 734 141	9 079 978

Rukan pysäköintilaitos

Pysäköintilaitokseen on sijoitettu vuokraamalla yläpuolisten kiinteistöjen velvoitepysäköintipaikat. Laitoksen toteuttajana ja ylläpitäjänä kaupunki järjestää alueen asiakkaille maksullisia pysäköintipalveluita sekä vuokraa pysäköintilaitoksen yläpuolisia tontteja.

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Liikevaihto	770	546	71 %	500
Materiaalit ja palvelut	- 241	- 80	33 %	- 90
Palvelujen ostot	- 161	- 50	31 %	- 61
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 81	- 30	37 %	- 29
Henkilöstökulut	- 16	- 3	19 %	- 3
Palkat ja palkkiot	- 13	- 2	18 %	- 2
Henkilösivukulut	- 3	- 1	21 %	
Eläkekulut	- 3	- 1	21 %	
Muut henkilösivukulut			21 %	
Poistot ja arvonalentumiset	- 177	- 59	33 %	- 59
Suunnitelman mukaiset poistot	- 177	- 59	33 %	- 59
Liiketoiminnan muut kulut			27 %	
Liikelylijäämä/alijäämä	336	404	120 %	348
Rahoitustuotot ja -kulut				
Muut rahoituskulut				
Ylijäämä/alijäämä ennen satunnaisia eriä	336	404	120 %	348
Ylijäämä/alijäämä ennen varauksia	336	404	120 %	348
Tilikauden yli/alijäämä	336	404	120 %	348

Kuusamon jäteasema

Kuusamon jäteaseman palveluihin kuluu jätteen ja vaarallisen jätteen varastoiminen sekä toimittaminen muualla käsiteltäväksi, tavanomaisen jätteenloppusijoittaminen ja jätteen esikäsittely.

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2026	Tot 1-4/2026	Tot-%	Tot 1-4/2025
Liikevaihto	1 530	618	40 %	583
Valmistus omaan käyttöön	50	2	4 %	4
Materiaalit ja palvelut	- 1 285	- 416	32 %	- 414
Palvelujen ostot	- 1 253	- 409	33 %	- 408
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 32	- 7	23 %	- 6
Henkilöstökulut	- 218	- 45	21 %	- 81
Palkat ja palkkiot	- 177	- 36	20 %	- 62
Henkilösivukulut	- 40	- 9	23 %	- 19
Eläkekulut	- 34	- 8	24 %	- 17
Muut henkilösivukulut	- 6	- 1	21 %	- 2
Poistot ja arvonalentumiset	- 41	- 13	30 %	- 14
Suunnitelman mukaiset poistot	- 41	- 13	30 %	- 14
Liiketoiminnan muut kulut	- 36	- 19	53 %	- 6
Liikeylijäämä/alijäämä	1	126		72
Rahoitustuotot ja -kulut		- 3		- 3
Muut rahoituskulut		- 3		- 3
Ylijäämä/alijäämä ennen satunnaisia eriä	1	123		70
Ylijäämä/alijäämä ennen varauksia	1	123		70
Tilikauden yli/alijäämä	1	123		70

Tuloslaskelma ja rahoituslaskelma

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoinen	TP 2025	TA+ muutos 2026	Tot 1-4/2026	Tot-% 2026	Tot 1-4 /2025	Tot-% 2025
Toimintatuotot	15 221	14 042	5 439	39 %	4 839	35 %
Myyntituotot	4 345	4 081	1 599	39 %	1 421	37 %
Maksutuotot	2 573	2 890	782	27 %	608	22 %
Tuet ja avustukset	2 576	1 791	719	40 %	593	31 %
Vuokratuotot	4 965	4 634	1 987	43 %	2 172	44 %
Muut toimintatuotot	761	646	352	55 %	44	9 %
Valmistus omaan käyt- töön	1 220	852	284	33 %	211	23 %
Toimintakulut	- 61 202	- 62 894	- 22 111	35 %	- 21 715	35 %
Henkilöstökulut	- 33 749	- 33 614	- 11 866	35 %	- 11 723	35 %
Palvelujen ostot	- 19 259	- 20 701	- 6 974	34 %	- 7 090	34 %
Aineet, tarvikkeet ja ta- varat	- 3 870	- 4 073	- 1 655	41 %	- 1 406	36 %
Avustukset	- 3 315	- 3 631	- 1 226	34 %	- 1 139	29 %
Vuokramenot	- 855	- 794	- 347	44 %	- 322	40 %
Muut toimintakulut	- 155	- 82	- 42	52 %	- 35	42 %
Toimintakate	- 44 762	- 48 000	- 16 387	34 %	- 16 665	35 %
Verotulot	37 365	39 472	11 144	28 %	10 888	28 %
Valtionosuudet	15 624	15 124	4 818	32 %	5 233	34 %
Rahoitustuotot ja -ku- lut	- 508	- 596	343	-58 %	525	-56 %
Vuosikate	7 720	6 000	- 82	-1 %	- 19	0 %
Poistot ja arvonalentu- miset	- 8 330	- 7 100	- 2 287	32 %	- 2 376	37 %
Satunnaiset erät						
Tilikauden tulos	- 610	- 1 100	- 2 369	215 %	- 2 395	192 %
Poistoeron lisäys/vä- hennys						
Varausten lisäys/vä- hennys						
Rahastojen lisäys/vä- hennys	823	1 000	276	28 %	3	0 %
Tilikauden yli/ali- jäämä	213	- 100	- 2 093	2 093 %	- 2 391	1 594 %

Rahoituslaskelma

(ulkoinen 1 000 euroa)	TP 2025	TA 2026 +muutos	Tot 1-4 /2026	Tot-% 2026	TPE 2026	Tot 1-4 /2025	Tot-% 2025
Toiminnan rahavirta							
Vuosikate	7 719	6 000	-82	-1	5 893	-19	0
Satunnaiset erät							
Tulorahoituksen korjauserät	-599	-500	-331		-500	0	
Investointien rahavirta							
Investointimenot	-14 117	-19 800	-2 024	10	-12 870	-1 724	9
Rahoitusosuudet inv.me- noinhin	1 248		57			647	
Pysyvien vastaavien hyö- dykkeiden luovutustulot	955	500	647	129	500	0	0
Toiminnan ja investoin- tien rahavirta	-4 794	-13 800	-1 733	13	-6 977	-1 095	8
Rahoituksen rahavirta							
Antolainauksen muutok- set							
Antolainasaamisten lis.	-2 000	-7 000	-2 950	42	-7 000	-2 000	100
Antolainasaamisten väh.	575	552	234	42	552	0	0
Lainakannan muutokset							
Pitkäaik. lainojen lis.	18 000	23 000	20 000	87	20 000	8 000	30
Pitkäaik. lainojen väh.	-10 614	-11 984	-3 439	29	-12 500	-2 792	24
Lyhytaik.lain. muutokset							
Oman pääoman muutos							
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksiantojen varojen ja po.muutos	2		-2			1	
Vaihto-omaisuuden muu- tos						0	
Saamisten muutos	3 336	20	646	3 231	20	1 927	9 637
Korott.velkojen muutos	-2 712		-734			-2 876	
Rahoituksen rahavirta	6 587	4 588	13 755	300	1 072	2 261	15
Rahavarojen muutos	1 793	-9 212	12 023	-131	-5 905	1 166	159

Talouden toteuma hallintokunnittain

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA+muutos	Tot 1-4/2026	Tot-%
Keskusvaalilautakunta			
Toimintatuotot			
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintakulut			
Toimintakate			
Tarkastuslautakunta			
Toimintatuotot	56	19	33 %
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintakulut	- 57	- 3	5 %
Toimintakate	- 1	16	-1 129 %
Kaupunginhallitus			
Toimintatuotot	3 170	1 085	34 %
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintakulut	- 9 125	- 3 163	35 %
Toimintakate	- 5 956	- 2 078	35 %
Kasvatus- ja sivistys			
Toimintatuotot	3 071	1 143	37 %
Valmistus omaan käyttöön			
Toimintakulut	- 44 260	- 15 784	36 %
Toimintakate	- 41 190	- 14 641	36 %
Yhdyskuntatekniikka			
Toimintatuotot	19 563	7 233	37 %
Valmistus omaan käyttöön	800	283	35 %
Toimintakulut	- 18 449	- 6 512	35 %
Toimintakate	1 913	1 003	52 %
Tulevaisuustoimiala			
Toimintatuotot	850	240	28 %
Valmistus omaan käyttöön	2		
Toimintakulut	- 5 884	- 1 901	32 %
Toimintakate	- 5 032	- 1 661	33 %
Eriytetyt yksiköt ja yhteiset erät			
Toimintatuotot	4 110	1 559	38 %
Valmistus omaan käyttöön	50	2	4 %
Toimintakulut	- 1 894	- 587	31 %
Toimintakate	2 266	974	43 %

Investointiosa

INVESTOINNIT (1 000 EUROA)

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2026	TA + muutos	TOT 4/2026	% TA:sta	TPE 2026
1. IRTAIMISTOHANKINNAT						
Menot	- 4 966	- 1 400	- 1 400	- 225	16 %	- 1 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 4 966	- 1 400	- 1 400	- 225	16 %	- 1 400
Irtaimisto, keskushallinto						
Menot	- 306	- 100	- 100	0	0 %	- 100
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 306	- 100	- 100	0	0 %	- 100
Keskushallinnon keskeisten toiminnanohjausjärjestelmien ja ICT:n toimintaympäristön uusimistarpeet.						
Irtaimisto, sivistystoimi						
Menot	- 2 833	- 400	- 400	0	0 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 833	- 400	- 400	0	0 %	- 400
Kalusto- ja laitehankintoja, mm. koulujen mobiililaitteet ja kalusteet. Liikuntapaikkojen varuste- ja laitteis- toihankintoja. Nissinvaaran koulun ensikertainen kalustaminen ja av-laitteisto.						
Irtaimisto, yhdyskuntatekniikka						
Menot	- 1 827	- 900	- 900	- 224	25 %	- 900
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 827	- 900	- 900	- 224	25 %	- 900
Kunnossapitokaluston sekä keittiöiden kone- ja laitehankinnat (mm. Torangin koulun keittiö) sekä digitaalisten palvelujen kehittäminen (pohjakartta). Pysäköintijärjestelmän uusiminen Rukan pysäköintilaitokseen.						
	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2026	TA + muutos	TOT 4/2026	% TA:sta	TPE 2026
2. PERUSTEHTÄVIIN LIITTYVÄT INVESTOINNIT						
Menot	- 40 372	- 9 950	- 9 950	- 1 578	16 %	- 9 950
Tulot	138	0	0	25	0 %	0
Netto	- 40 234	- 9 950	- 9 950	- 1 554	16 %	- 9 950
2.1 PERUSKORJAUS						
Menot	- 32 323	- 5 650	- 5 650	- 444	8 %	- 5 650
Tulot	138	0	0	25	0 %	0
Netto	- 32 185	- 5 650	- 5 650	- 419	7 %	- 5 650
Kaupungintalon peruskorjaus						
Menot	- 2 313	- 1 400	- 1 400	- 32	2 %	- 1 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 313	- 1 400	- 1 400	- 32	2 %	- 1 400
Ilmanvaihtojärjestelmän saneeraus.						
Sisäharjoittelutilan rakentaminen						
Menot	- 409	- 200	- 200	- 7	4 %	- 200
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 409	- 200	- 200	- 7	4 %	- 200
Sisäharjoittelutilan toteuttaminen suunnitelmien mukaan.						
Toisen asteen kampusalueen kehittäminen						
Menot	- 6 525	- 400	- 400	0	0 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0

Netto	- 6 525	- 400	- 400	0	0 %	- 400
Opetustilojen ja asuntolan tarveselvitys ja hankesuunnittelu.						

Petäjäkankaan päiväkodin peruskorjaus

Menot	- 1 600	- 100	- 100	0	0 %	- 100
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 600	- 100	- 100	0	0 %	- 100

Päiväkodin peruskorjauksen suunnittelu 2026, toteuttaminen 2027.

Rukan koulun ja varhaiskasvatuksen tilat

Menot	- 13 308	- 300	- 300	0	0 %	- 300
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 13 308	- 300	- 300	0	0 %	- 300

Kouluverkko-suunnitelman mukaisesti. Rukan koulun hankesuunnittelu.

Torangin koulun koulu- ja keitt.til. san

Menot	- 1 000	- 800	- 800	- 132	17 %	- 800
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 000	- 800	- 800	- 132	17 %	- 800

Auditorion, ruokasalin ja keittiön saneeraus.

Vesikatkojen peruskorjaukset

Menot	- 940	- 250	- 250	0	0 %	- 250
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 940	- 250	- 250	0	0 %	- 250

Kattojen peruskorjaukset tehdyn suunnitelman mukaan.

Kaupungin varikon peruskorjaus

Menot	- 2 677	- 1 300	- 1 300	- 144	11 %	- 1 300
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 677	- 1 300	- 1 300	- 144	11 %	- 1 300

Peruskorjauksen loppuun saattaminen.

Kiinteistöjen peruskorjaus ja takuujen työt

Menot	- 3 551	- 900	- 900	- 129	14 %	- 900
Tulot	138	0	0	25	0 %	0
Netto	- 3 413	- 900	- 900	- 104	12 %	- 900

Pienet ja esim. lakimuutosten aiheuttamat korjaus- tai muutostarpeet. Turvajärjestelmät, varautuminen, valmiussuunnitelmat, pienet vesikattokorjaukset, sisäverkkomuutokset, lukitukset.

2.2 UUDISRAKENTAMINEN

Menot	- 8 049	- 4 300	- 4 300	- 1 134	26 %	- 4 300
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 8 049	- 4 300	- 4 300	- 1 134	26 %	- 4 300

Nissinvaaran koulun rakentaminen

Menot	- 4 249	- 2 300	- 2 300	- 1 134	49 %	- 2 300
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 4 249	- 2 300	- 2 300	- 1 134	49 %	- 2 300

Koulun rakentamistöiden loppuun saattaminen.

Jätehuollon ja kiertotalouden ratkaisut

Menot	- 3 800	- 2 000	- 2 000	0	0 %	- 2 000
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 3 800	- 2 000	- 2 000	0	0 %	- 2 000

Jätehuollon ja kiertotalouden ratkaisut ja niiden toteuttaminen.

	Kokonais- kustan- nusrarvio	TA2026	TA + muutos	TOT 4/2026	% TA:sta	TPE 2026
3. KULTTUURIIN JA VAPAA-AIK. LIITTY- VÄT INVE						
Menot	- 1 732	- 400	- 400	- 6	2 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 732	- 400	- 400	- 6	2 %	- 400
Kuusamotalon kunnostustyöt						
Menot	- 1 394	- 200	- 200	- 6	3 %	- 200
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 394	- 200	- 200	- 6	3 %	- 200
Peruskorjaustöiden jatkaminen.						
Museoalueen peruskorjaus						
Menot	- 238	- 100	- 100	- 1	1 %	- 100
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 238	- 100	- 100	- 1	1 %	- 100
Museoalueen ja -rakennusten korjaustoimenpiteet.						
Kirjaston toimitilat						
Menot	- 100	- 100	- 100	0	0 %	- 100
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 100	- 100	- 100	0	0 %	- 100
Kirjaston toimitilaratkaisun selvittäminen.						

	Kokonais- kustan- nusrarvio	TA2026	TA + muutos	TOT 4/2026	% TA:sta	TPE 2026
4. ELINVOIMAINVESTOINNIT						
Menot	0	- 4 200	- 4 200	- 131	3 %	- 4 200
Tulot	0	0	0	25	0 %	0
Netto	0	- 4 200	- 4 200	- 106	3 %	- 4 200
4.1 MAANKÄYTTÖSOPIMUSVAROJEN KÄYTTÖ						
Menot	0	- 1 100	- 1 100	- 24	2 %	- 1 100
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 1 100	- 1 100	- 24	2 %	- 1 100
Keskustan kaupunkiympäristön kehittä- m.						
Menot	0	- 300	- 300	0	0 %	- 300
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 300	- 300	0	0 %	- 300
Mm. Pappilan peltojen infrasuunnittelu ja toteutus, Torankijärven ranta-alue, Tatanki-Koukkulampi.						
Rukan kaupunkiympäristön kehittämi- nen						
Menot	0	- 800	- 800	- 24	3 %	- 800
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 800	- 800	- 24	3 %	- 800
Maankäyttösopimusten mukaisten velvoitteiden toteuttaminen (mm. korttelit 88 ja 98).						
4.2 OMAISUUDEN HANKINTA						
Menot	0	- 3 100	- 3 100	- 107	3 %	- 3 100
Tulot	0	0	0	25	0 %	0
Netto	0	- 3 100	- 3 100	- 82	3 %	- 3 100
Omaisuuuden hankinta						
Menot	0	- 800	- 800	- 57	7 %	- 800
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 800	- 800	- 57	7 %	- 800
Mm. maanhankinta mapon mukaisesti.						
Kiinteistöjen kehittäminen						

Menot	0	- 1 800	- 1 800	- 17	1 %	- 1 800
Tulot	0	0	0	25	0 %	0
Netto	0	- 1 800	- 1 800	8	0 %	- 1 800

Kiinteistöjen kehittäminen; mm. tiestön rakentaminen sekä rakennusten purkaminen (Kitkantie 28). Mäntyselän teollisuusalueen hankkeet, mm. Puustamon hankkeen loppuun saattaminen.

Urheiluvalmennuskeskuksen toteuttaminen

Menot	0	- 500	- 500	- 33	7 %	- 500
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 500	- 500	- 33	7 %	- 500

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2026	TA + muutos	TOT 4/2026	% TA:sta	TPE 2026
--	----------------------------------	--------	----------------	---------------	----------	----------

5. MUUT INVESTOINNIT

Menot	- 2 200	- 3 850	- 3 850	- 84	2 %	- 3 850
Tulot	970	0	0	7	0 %	0
Netto	- 1 230	- 3 850	- 3 850	- 76	2 %	- 3 850

5.1 PERUSINFRASTRUKTUURI

Menot	- 2 200	- 3 850	- 3 850	- 84	2 %	- 3 850
Tulot	970	0	0	7	0 %	0
Netto	- 1 230	- 3 850	- 3 850	- 76	2 %	- 3 850

Viherrakentaminen

Menot	0	- 50	- 50	- 18	36 %	- 50
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 50	- 50	- 18	36 %	- 50

Yksityistiet

Menot	0	- 300	- 300	- 9	3 %	- 300
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 300	- 300	- 9	3 %	- 300

Yksityisteiden peruskorjausten avustaminen yksityisteiden avustusehtojen mukaisesti.

Valtionavustukset maksetaan suoraan tiekunnalle.

Liikenneväylät ja -alueet sekä yht hankk

Menot	0	- 800	- 800	- 3	0 %	- 800
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 800	- 800	- 3	0 %	- 800

Kaavateiden rakentamista ja peruskorjausta sekä yleisten alueiden, tievalaistuksen, kohdeviitoituksen ym. rakentamista. Mahdolliset yhteishankkeet ELY:n kanssa.

Rukan stadionalueen kehittäminen

Menot	0	- 2 000	- 2 000	- 9	0 %	- 2 000
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 2 000	- 2 000	- 9	0 %	- 2 000

Master Planin ja kehittämissuunnitelmien toteuttaminen. Vedenoton järjestäminen, stadionalueen rakenteet, FIS-ladun muutos, kalustohalli 2026.

Reitistöt ja ulkoliikuntapaikat

Menot	- 2 200	- 500	- 500	- 44	9 %	- 500
Tulot	970	0	0	7	0 %	0
Netto	- 1 230	- 500	- 500	- 37	7 %	- 500

Reitistöjen kehittämissuunnitelman toteuttaminen, mm. opastus, reitistöjen virallistaminen ja mk-reittien kunnostaminen.

Kevyen liikenteen väylähankkeet

Menot	0	- 200	- 200	0	0 %	- 200
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 200	- 200	0	0 %	- 200

Yhteistyöhankkeet ELY:n kanssa. Esim. Vt5 väli Toranki-Ronkaisenniementie. Raja-Kormasantien kevyen liikenteen väylän viimeistelyt.

	Kokonais- kustan- nuservio	TA2026	TA + muutos	TOT 4/2026	% TA:sta	TPE 2026
6. KÄYTTÖMAISUUDEN MYYNTI						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	500	500	316	63 %	500
Netto	0	500	500	316	63 %	500
Käyttöomaisuuden myynti						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	500	500	316	63 %	500
Netto	0	500	500	316	63 %	500
INVESTOINNIT 2026						
Menot	- 91 389	- 19 800	- 19 800	- 2 024	10 %	- 19 800
Tulot	8 156	500	500	373	75 %	500
Netto	- 83 233	- 19 300	- 19 300	- 1 651	9 %	- 19 300

Tytäryhtiöt

Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot

Toimitusjohtajan katsaus

Vuokra-asuntojen hakijamäärä on pysynyt korkeana, pudotusta edelliseen vuoteen on kuitenkin yli 10 % . Hakijatalouksien koko on painottunut yhden henkilön talouksiin, eli pieniin ja halpoihin asuntoihin, joita yhtiön kannassa ei ole vapaana. Suurin osa yhtiön rakennetusta asuntokannasta on isoja kaksioita ja isoja perheasuntoja, joille ei löydy kysyntää.

Asuntovuokrauksen liikevaihto on talousarvion mukainen. Taloudellisen käyttöasteen odotetaan nousevan edelliseen vuoteen verrattuna. Taloudellista käyttöastetta tulee parantamaan muun muassa, huonon käyttöasteen omaavien kohteiden purku.

Kevään aikana on jatkettu viime vuonna aloitettua laajaa peruskorjausta, joka kattaa noin 8 % yhtiön kiinteistökannasta. Kevään aikana on myös kilpailutettu kattoremontti, joka sisältää 12 rakennuksen kattoremontit. Neljän kohteen purkamiset on kilpailutettu, kattoremontit sekä purut on tarkoitus toteuttaa kesän ja alkusyksyn aikana. Edellä mainittujen lisäksi on toteutettu hankesuunnitelma, jossa peruskorjataan keskustan alueelta kerrostaloja, toteutuksen aloitusajankohta aikaisintaan Q1 2027 ja jatkuen siitä yhtäjaksoisesti noin kolme vuotta.

Peruskorjaushankkeiden lisäksi uudisrakentaminen on edennyt Rukalla aikataulussa. Kohde valmistuu syyskuussa 2026, ja kohteeseen valmistuu 30 uutta asuntoa.

Suurin yksittäinen tapahtuma alkuvuoden aikana oli Kotirannan myynti tammikuussa.

Talouden toteuma

Talous (1 000 eur)	TA2026	TOT 1-4/2026	TOT %	TPE2026	TOT 1-4/2025
Liikevaihto	6 600	2 174	33	6 600	2 255
Liikevoitto	170	1 357	798	820	353
Tilikauden voitto/tappio	38	1 229	3 234	38	151
Taseen loppusumma	48 514	42 708	88	45 870	41 586
Omavaraisuusaste %	29	29	100	29	23
Lainakanta	35 434	28 573	81	31 190	30 581
Investoinnit	6 780	1 550	23	6 730	367

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Henkilöstön lkm	12	14	17	11
Henkilöstökulut eur/henkilö	21	65	61	23
Käyttöaste, eur	89	89	90	89
Vaihtuvuus	7	27	22	8
Saamiset/liikevaihto		3	3	

Talousarviotavoitteet

3. Kiinteistökehitys ja investoinnit	
Vuositavoite	Tila
Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot vanhojen asuntojen peruskorjaus käynnissä.	Työn alla
Työt käynnissä Uusi mittari: Toteuma 13,0, Tavoite 45,0	

Toimintaympäristö

Käyttömenot

Korjauksiin on käytetty alku vuonna varoja 686 600 €, noin 44 % edellä mainitusta summasta on aktivoitu taseeseen. Lämmityskustannukset ovat noin 3,5 % suuremmat verrattuna edellisen vuoden samaan ajankohtaan, johtuen kylmemmästä alkuvuodesta. Käyttömenot ovat olleet pienemmät seuraavilla osa-alueilla edelliseen vuoteen verrattuna; ulkoalueiden hoito, sähkö. Kustannuksia on pienentänyt vähäluminen talvi, sekä sähkönmarkkinahinta.

Pääomamenot

Lainoja on lyhennetty lainaehtojen mukaisesti 392 788 €. Lisäksi maksettiin Kotirannan tertiäärilaina ja Kuntarahoituksen korkotukilaina siirtyi uudelle omistajalle. Rahoitustuotot ja -kulut olivat 127 108 €.

Rahoitusasema

Maksuvalmius on riittävä. Kassavarat riittävät talousarvion mukaisten maksujen maksuun.

Investoinnit

Toimitusjohtajan katsauksessa käsitellyt urakat etenevät aikataulussa.

Sijoitustoiminta

Yhtiöllä ei ole sijoituksia

Lainat

Uusia pitkäaikaisia lainoja on nostettu 2 950 000 €.

Loppuvuoden näkymät

Käyttöasteen odotetaan paranevan vuoteen 2025 verrattuna.

KSAK Oy

Toimitusjohtajan katsaus

KSAK Oy:n ja Kuusamo-Opisto ry:n toimintamallin uudistaminen on käynnistynyt. Organisaatiot eivät fuusioitu, vaan säilyvät itsenäisinä oppilaitoksien järjestämislupiansa mukaisessa toiminnassa omin Y-tunnuksin. Järjestelyllä säilytetään organisaatioiden VOS-rahoitus ja tavoitellaan uusia näkemyksiä koulutuksen kehittämiseen, parempaa kustannustehokutta sekä uudistuvaa otetta johtamiseen.

Yksityisoikeudellisen ja yleishyödyllisen osakeyhtiön omistavat Kuusamon kaupunki (88 %) ja Taivalkosken kunta (12 %), mutta Kuusamon kaupunki ostaa omistukseensa Taivalkosken osakkeet.

Yhtiön hallinnassa olevat oppilaitos- ja asuntolakiinteistö ovat yht. 4300 m² ja rakennusoi-keutta tontilla on yht. 6700 m². Kiinteistöjen markkina-arvo oli 1,8 miljoonaa euroa (v.2025). Tiloissa toimii runsaslukuisesti yhteistyökumppaneita ja muita vuokralaisia. Kiinteistöt sijaitsevat keskeisellä paikalla Kuusamon kaupungissa. Kiinteistöt siirtyivät täysimääräisesti yhtiön omistukseen 25.9.2025, joka antaa mahdollisuuden järjestellä kiinteistöomistuksia yhtiölle edullisimmalla tavalla, eivätkä kiinteistöt ole enää sidoksissa järjestämislupaan.

Suomen vanhimman osakeyhtiömuotoisen ja pohjoisimman toiminnassa olevan aikuiskou-utusorganisaation toiminta tulee laaja-alaisen koulutusyhteistyön ja omistussuhteiden vaihtumisen myötä muuttumaan. Yhtiön hallitus vaihtuu ja lähes samanaikaisesti nykyinen toi-mitusjohtaja/rehtori Ari Jokinen jää eläkkeelle.

Tavoitteena on, että uusi toimintamalli ja uudet henkilöt aloittavat toiminnan syksyllä 2026. Kuusamolaisen koulutusorganisaatioiden toimintojen yhdistyminen tulee vahvistamaan or-ganisaatioiden toimintaa ja koulutuspalvelujen pysyvyyttä alueella.

Yhtiö on Suomen suurin luontoalan ammattitutkintojen kouluttaja. Luontoalan koulutuksia on pääkaupunkiseudulla, keskisuomessa ja Kuusamossa. Useat oppilaitokset ovat luopu-massa luontoalan koulutuksista, joten KSAK Oy:n asema merkittävimpänä luontoalan am-mattitutkintojen kouluttajana Suomessa vahvistuu entisestään.

KSAK Oy:n ja Kuusamo-Opisto ry:n toiminnot tukevat voimakkaasti Luontoakatemia konsep-tia, joten sen kehittäminen tulee etenemään entistä voimallisemmin.

Yhtiön toimintaa edistetään hankkeiden kautta, joista luontoalan hankkeet ovat keskiössä. Yksi hankkeista on erityisesti suunnattu kehittämään luonnontuotealaa yhdessä laajan yri-tysverkoston kanssa. Hanketoiminnan toinen painopiste on edelleen digitalisaation ja teko-älyn hyödyntämiseen suuntautuvassa koulutustoiminnassa.

Markkinaehtoisten työvoimapalvelujen kilpailutus pohjoisella alueella on edelleen ollut ole-matonta eikä TE24 uudistus tule tilannetta muuttamaan lyhyellä aikavälillä.

Työllistämisalueiden käytänteiden muodostuminen, maan hallituksen leikkaukset koulutus-määrärahoihin sekä koulutusorganisaatioiden toimintaa ohjaavien säädösten muuttuminen tulevat edelleenkin vaikuttamaan yhtiön toimintaan.

Talouden toteuma

(1 000 eur)	TP 2025	TA2026	Tot 1-4/2026	Tot-%	TPE2026	Tot 1-4/2025
Liikevaihto	806	800	268	34	800	237
Liiketoiminnan muut tuotot	713	600	270	45	600	206
Liikevoitto/tappio	-263	-100	-43	43	-100	-103
Tilikauden voitto/tappio	-134	-80	-31	39	-80	-67
Taseen loppusumma	2 868	2 800	2 805	100	2 800	3 015
Oma pääoma	2 528	2 500	2 497	100	2 500	2 820
Vieras pääoma	340	300	308	103	300	195
Lainakanta	66	51	62	122	51	91

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Omavaraisuusaste %	90	89	85	85
Quick ratio	4	4	4	4
Henkilöstö lkm	22	21	20	20

Talousarviotavoitteet

4. Kuusamo Kampus ja luontoakatemia	
Vuositavoite	Tila
Kuusamo-opiston ja Ksak:n yhteistyörakenne ja tilaratkaisut on toteutettu	Työn alla
Kuusamo-opiston ja KSAK Oy:n uusi toimintamalli on hyväksytty Tilaratkaisut on suunniteltu ja toteutus käynnistynyt: Toteuma 10,0, Tavoite 100,0 Yhteistyörakenne on suunniteltu ja toteutus aloitettu: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	

Toimintaympäristö

KSAK Oy:n maantieteellisenä toimintaympäristönä on ensisijaisesti Koillismaa. Luontoalan ja etäopetuksena tapahtuvissa muissa koulutuksissa koko Suomi.

Toimintaan vaikuttavat tekijät:

- Ostajat ja markkinat: Koulutusten ostajina ovat yritykset ja julkiset toimijat. Mahdollisia palvelujen ostajia ovat myös vuoden alusta toimintansa aloittaneet elinvoimakeskukset.
- Kilpailijat: Ovat suurelta osin koulutuspalveluja tuottavia yrityksiä, joilla ei ole ammatillisen koulutuksen järjestämislupaa niin kuin KSAK Oy:llä.
- Julkinen valta/OKM: Rahoitusmallin uudistuminen vuoden alusta, edellyttää koulutusten vaikuttavuuden ja laadun parantamista.

Sosiaaliset tekijät: Väestörakenteen kehitys vaikuttaa koulutettavien määrään ja henkilöstön saatavuuteen. Työllistymismahdollisuuksien puute ja työikäisten pienenevä osuus väestöstä, vähentävät koulutusresurssien tarvetta paikallisesti. Toisaalta, jos tarvetta on, niin opetushenkilöstön lisääminen tuo paikkakunnalle uusia veronmaksajia, koska osaajia ei lähialueelta ole saatavilla.

Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy

Toimitusjohtajan katsaus

Naturpolis Oy:n toiminnan osalta on keskitytty yhtiön perustehtävän mukaisiin toimenpiteisiin; yrityskehittämiseen, aluekehittämiseen ja aluemarkkinointiin. Operatiivinen toiminta on pohjautunut Kuusamon kaupunkistrategian, Taivalkosken kuntastrategian ja Naturpolis Oy:n toimintasuunnitelman toimeenpanoon. Kehittämistoiminta on ollut vilkasta sekä alueellisella että kansallisella ja kansainvälisellä tasolla.

Yhteistoiminta Kuusamon kaupungin tulevaisuustoimialan kanssa on jatkunut tiiviinä.

Huhtikuun 2026 työttömyysprosentti Kuusamossa oli 12,3 % ja Taivalkoskella 13,6 %. Kausivaihteluista huolimatta työllisyystilanne on pysynyt kutakuinkin ennallaan. Uusia yrityksiä on perustettu alkuvuoden aikana Kuusamossa 26 kpl ja Taivalkoskella 4. Kehittämishankkeita hallinnoitavana/ toteutuksessa on raportointihetkellä 17 kpl. Hankesalkun koko on 3,4 milj. €, josta kuntarahoituksen osuus on 18,5 %.

Toimintavuoden 2027 suunnittelu on käynnistetty yhteistyössä omistajakuntien kanssa.

Talouden toteuma

(1 000 eur)	TA2026	Tot 1-4/2026	Tot-%	TPE2026	Tot 1-4/2025
Liikevaihto	1 798	686	38	1 798	518
Liikevoitto	3	-2	-67	3	6
Tilikauden tulos	0	-12		0	6
Investoinnit	0	0	0	0	0
Lainat	0	0	0	0	0

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Henkilöstön lkm	30	29	25	27
Palkat €/hlö	16 730	44 154	49 000	19 372

Talousarviotavoitteet

5. Saavutettavuus ja maaseudun kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Lentoliikenteen kehittämishankkeet käynnissä.	Valmis
Käynnissä Rethinking North – Ympärivuotisuus matkailun menestystekijäksi (ReiNo) -hanke, Charles - Lentoliikenteen uudet avaukset Pohjois-Pohjanmaalla-hanke, ja mukana ollaan Oulun lentokentän kehittämisessä. Lentoliikenteen kehittämishankkeet käynnissä: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Suuri elintarviketoimialan kehittämisohjelma käynnissä.	Työn alla
Elintarvikealan kehittämisohjelman laadinta käynnissä, ja valmistuu 5/2026. Koillismaan ja Posion yhteisen elintarvikealan kehittämishankkeen rahoitushakemus jätetty Maaseuturahastoon. Vedestä lautaselle ja Kalatie Eurooppaan -kehittämishankkeet käynnissä. Elintarviketoimialan kehittämisohjelma käynnissä: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	
Taajaman ja Rukan välinen joukkoliikenne on käynnissä.	Työn alla
Pilotti käynnistyy loppuvuonna 2026 Taajaman ja Rukan välinen joukkoliikenne on käynnissä: Toteuma 90,0, Tavoite 100,0	
Talvialkaa Suomesta hankehakemus on jätetty.	Työn alla
Hankehakemusta valmistellaan yhteistyössä Kuusamon kaupungin, Vuokatti-Ruka urheiluakatemian ja Jyväskylän yliopiston kanssa nimellä "Lumilajien TKI-hanke OVK Vuokatti-RukaKuusamo" tai "ALL-SEASON SNOW INNOVATION (ASSI)". Rahoitusta haetaan EAKR:stä 9/2026. Talvi alkaa Suomesta hankehakemus on jätetty: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Vesistö- ja kalastusmatkailun kehittämistoimenpiteiden käynnistys.	Työn alla
Valmistelu käynnissä yhdessä Pohjois-Pohjanmaan, Lapin ja Kainuun kanssa. Rahoitusta "Vesistö- ja kalastusmatkailun kehittämishanke (VESKA)" -hankkeelle haetaan IP AKKE- rahoitushausta 15.5.2026 mennessä. Lisäksi vesistökunnostusten asiantuntijatyö on käynnissä. Vesistö- ja kalastusmatkailun kehittämistoimenpiteiden käynnistys: Toteuma 75,0, Tavoite 100,0	

Toimintaympäristö

Matkailu on Kuusamossa voimakkaan kasvun tiellä erityisesti uusien tulevana talvikautena käynnistyvien lentoyhteyksien myötä. Kasvuun tulee valmistautua kaikilla sektoreilla, jotta voidaan varmistaa kasvun kestävyys. Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmien toimeenpanon käynnistys sekä Suomen rajakuntien tiivistyvä yhteistyö tuovat toivon mukaan omalta osaltaan positiivista virettä alueen vetovoimaan. Matkailun kasvu edistää myös investointeja, joiden aluetaloudellisia vaikutuksia pystytään jatkossa arvioimaan entistä tarkemmin.

Rahoituksen väheneminen ja ohjelmakauden päättymisen lähestyminen kiristävät kehittämishankkeiden välistä kilpailua. Väestön luonnollinen väheneminen sekä työvoiman saataavuuden haasteet korostuvat kasvun rinnalla ja edellyttävät aktiivisia toimenpiteitä osajien houkuttelemiseksi ja sitouttamiseksi alueelle.

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy

Toimitusjohtajan katsaus

Oivanki sai Opetus- ja kulttuuriministeriöltä (OKM) Kuusamoon nuorille 305 000 euroa yleisavustusta toiminnan tukemiseen. Lisäksi Oivanki sai 75 000 euroa erityistä tukea tarvitseville nuorille suunnattuun toimintaan. Parhaillaan Oivangissa järjestetään kevään leirikouluja. Alkuvuoden aikana keskuksessa vieraili myös kansainvälisiä nuorisoryhmiä, joista osa osallistui toimintaan EU-rahoituksen turvin.

Huhtikuun loppuun mennessä Oivanki toi Kuusamoon 5 668 nuorten majoitusvuorokautta. Kaikkiaan majoitusvuorokausia kertyi 6 191 ja päiväkävijöitä oli 2 483, joista nuoria 2 089. Nuorten toimintaan liittyviä palveluja sekä aineita ja tarvikkeita ostettiin alueen yrittäjiltä yhteensä 63 521 eurolla. Asiakkaiden toiminta toi alueelle välitöntä liikevaihtoa 427 576 euroa sekä lisäksi välillisiä vaikutuksia asiakkaiden oman kulutuksen kautta.

Kaikki toiminta toteutetaan lain mukaisesti lasten ja nuorten hyväksi, ja toimintaa valvoo Opetus- ja kulttuuriministeriö. Oivanki työllisti alkuvuoden aikana 15 henkilöä. Työsuhteista kaksi oli määräaikainen ja yksi henkilö oli työkokeilussa.

Talouden toteuma

Talous (1 000 eur)	TA2026	TOT 1–4/2026	TOT %	TPE2026	TOT 1–4/2025
Liikevaihto	1 500	655	44	1 500	452
Liikevoitto	0	180		0	57
Tilikauden voitto/tappio	0	178		0	57
Taseen loppusumma	700			700	795
Omavaraisuusaste %	70			70	100

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 30.04.2025	TP 2025	TA 2026	Toteutunut 30.04.2026
Matkustajat	4 240	13 751	15 000	6 191
Päiväkävijät	1 843	7 982	4 700	2 483

Talousarviotavoitteet

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Lisätään nuorten osallisuutta ja yhteisöllisyyttä leiri- ja valmennustoiminnassa.	Työn alla
Kesänuorista perustetaan nuorisoraati. Nuorten osallistujamäärä: Toteuma 1 213,0, Tavoite 4 500,0 Osallistujien tyytyväisyyskysely: Toteuma 3,0, Tavoite 4,0	
Oivangin strategian 2026–2029 uudistus siten, että se vastaa nuorisotyön, ilmastokasvatuksen ja digitalisaation ajankohtaisiin haasteisiin.	Työn alla
Strategia kumppanit on kilpailutettu. Yhteinen strategiapäivä henkilöstön ja hallituksen kanssa päätetty, 16.10.2026 Strategia 2026-2029 saatu valmiiksi: Toteuma 0,5, Tavoite 1,0	
2. Alueiden kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Vähennetään Oivangin hiilijalanjälkeä ja vahvistetaan kestävä kehityksen periaatteiden toteutumista Green Key -ohjelman mukaisesti.	Työn alla
Green Key ohjelman mukaisesti mm. kasvisruokapäivä on kerran viikossa, kierrätyksen ohjeistus, valaistuksen ja veden kulutuksen tarkkailua, kertakäyttöastiat minimiin. Green Key -ohjelman mukaisia toimenpiteitä toteutettu: Toteuma 0,5, Tavoite 3,0	

Toimintaympäristö

Leirikoululaiset ovat löytäneet Oivangin palvelut jo yli 40 vuoden ajan. Kevään sesonki jatkuu koulujen päättymiseen asti. Varausten perusteella näyttää tällä hetkellä siltä, että rippileirien määrä on edelleen leirikoulujen määrää suurempi. Kesälle on tehty rippileirivaroituksia ennätysmäärän verran.

Oivangin uuden nuoriso- ja perhemajoitusrakennuksen myötä nuorisolle tarkoitettut tilat ovat entistä vetovoimaisemmat, ja tiloista johtunut asiakasmäärien väheneminen on saatu käännettyä positiiviseen suuntaan. Nuotta-valmennus sai OKM:n avustusta 75 000 euroa. Kansainvälisten hankkeiden avulla Oivanki saa tänä vuonna avustuksia, joiden turvin voimme tarjota muun muassa työpajoja nuorille Kuusamossa ja muualla Euroopassa. Taloudellisesti tarkasteltuna vuoden ensimmäinen kolmannes oli Oivangin historian paras.