



Osavuosisikatsaus I

1.1.-30.4.2025



Sisällys

Kaupunginjohtajan katsaus	3
Talouden suhdannenäkymät.....	4
Henkilöstöraportti	7
Alue ja väestö.....	8
Toimialojen käyttötalous	10
Keskusvaalilautakunta.....	10
Tarkastuslautakunta.....	11
Keskushallinto	11
Kasvatus- ja sivistystoimiala	15
Yhdyskuntatekniikka	22
Tulevaisuus toimiala	28
Laskennallisesti eriytetyt yksiköt	34
Maankäyttösopimukset	34
Rukan pysäköintilaitos	36
Kuusamon jäteasema	37
Tuloslaskelma ja rahoituslaskelma	38
Investointiosa.....	41
Tytäryhtiöt	47
Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot	47
KSAK Oy.....	49
Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy.....	51
Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy.....	53

Kaupunginjohtajan katsaus

Yhdysvaltojen epävakaa tullipolitiikka heijastuu maailmantalouteen ja tuo epävarmuutta myös Suomen kansantalouteen, joka ei ole osoittanut merkittävää kasvua vuoden 2008 jälkeen. Korkotasot on kuitenkin edelleen matala, mikä antaa toiveita käänteestä myös kotimaassa. Kuusamon kaupungin alkuvuoden taloudellinen tulos on viime vuotta heikompi, mutta menot ovat pysyneet hallinnassa ja verotulot sekä valtionosuudet ovat kehittyneet odotetusti.

Elinkeinoelämässä puun kysyntä on jatkunut vahvana, mutta sahateollisuutta kuormittavat edelleen alhaiset hintatasot. Luonnontuotealalla kustannusten nousua ei ole saatu siirrettyä tuottajahintoihin, mikä rasittaa alan kannattavuutta. Ilahduttavaa on, että Kuusamossa on vireillä yli 30 yritysinvestointia. Suurempia rakennushankkeita on tällä hetkellä käynnissä kuitenkin vain muutamia.

Matkailun saralla talvi toi kasvua etenkin kansainvälisten asiakkaiden ansiosta – alkuvuonna ulkomaalaisten osuus rekisteröidyistä yöpymisistä oli 39 prosenttia. Charterlennot ovat tukeneet tätä kehitystä. Sen sijaan kotimainen matkailu hieman väheni, osin ulkomaalaisten kasvaneen majoituskapasiteetin käytön vuoksi. Lumen vähäisyys aiheutti haasteita reittien ylläpidossa.

Työvoimatilanteessa on havaittavissa kaksijakoisuutta. Erityisosaamista vaativiin tehtäviin on vaikea löytää työvoimaa, mutta samanaikaisesti työttömyysaste on noussut noin 12 prosenttiin. Kausityöntekijöiden asuntotilanne on ollut haasteellinen, ja tilanteen helpottamiseksi on päätetty rakentaa 30 uutta vuokra-asuntoa. Näiden asuntojen vuokrista vastaavat viime kädessä hankkeeseen sitoutuneet yritykset.

Koulutus- ja kehittämistoiminta etenee. Oivangin Nuorisokeskus on saanut opetusministeriöltä 750 000 euron lisärahoituksen uuden majoitusrakennuksen rakentamiseen. Kaupunki on mukana 63 kehittämis- ja investointihankkeessa, joiden kokonaiskustannukset ovat noin 28 miljoonaa euroa. Näihin hankkeisiin saadaan noin 13 miljoonan euron tukirahoitusta.

Kuusamo sijoittui Kuntaliiton tutkimuslaitoksen tekemässä kuntien vetovoimaselvityksessä 150 parhaan kunnan joukkoon. Koko Itä-Suomen alueella vain harvat kunnat ylsivät vastaavaan tulokseen. Erityisen ilahduttavaa on Lapin kuntien hyvä menestys. Kuusamon väkiluku oli viimeisimmän tilaston mukaan 14 851.

Kuluvan vuoden talousnäkökulma on tiukka, mutta edelleen on täysi mahdollisuus pysyä talousarvion asettamissa tavoitteissa. Suuri kiitos kuluneesta vaalikaudesta kaikille kaupunginvaltuutetuille. Uusi kaupunginvaltuusto saa vastuulleen linjata kaupungin tulevaa kehitystä ja talouden hallintaa. Toivotan lämpimästi onnea ja menestystä kaikille huhtikuussa valituille valtuutetuille vastuulliseen tehtäväänsä.

Jouko Manninen
Kaupunginjohtaja

Talouden suhdannenäkymät

Valtionvarainministeriön julkaisun 2025:22 mukaan kuntien taloudessa on edelleen tuntuva sopeuttamistarve. Yksittäisten kuntien talouden tilanteet vaihtelevat voimakkaasti, ja kuntakentässä on nähtävissä sekä taloudellista että toiminnallista eriytymistä. Suurissa ja kasvavissa kunnissa on runsaasti investointitarpeita, kun taas pienenevien lapsi- ja nuorisoluokkien kunnissa haasteena on sopeuttaa palveluverkkoa ja toimintaa vastaamaan vähenevää palvelutarvetta.

Eriytymiskehitys näkyy myös kuntien edellytyksissä järjestää lakisääteisiä palveluita. Ongelmat työvoiman saatavuudessa, kaupungistuminen sekä syntyvyyden pieneneminen edellyttävät uusia palveluiden järjestämistapoja niin kunnissa kuin valtakunnallisestikin. Kunnat ovat tämän vuoden alusta alkaen vastanneet työvoimapalveluista. Työllisyyskehityksellä on nykyään entistä suurempi vaikutus kuntien talouteen, sillä kuntien rahoitusvastuut työllisyydenhoidosta ovat aiempaa laajemmat. Kuntatalous on aiempaa herkempi talouden suhdannevaihteluille.

Vuoden 2024 kuntatalouden tilanne heikkeni ennakoidusti johtuen erityisesti sote-uudistukseen liittyvien kertaluontoisten erien poistumisesta. Kuntatalouden yhteenlaskettu vuosikate heikkeni edellisvuodesta noin miljardilla eurolla 3,5 mrd. euroon. Tilikauden tulos säilyi kuitenkin 0,65 mrd. euron heikkenemisestä huolimatta 1,1 mrd. euroa positiivisena. Tulosta vahvistivat eräiden suurten kaupunkien satunnaiset tuotot. Kuntien lainakanta kasvoi edellisvuosista poiketen. Kunnat velkaantuivat lisää 0,73 mrd. euroa.

Vuosikatteet heikkenivät kaikissa kuntakokoryhmissä. Vuosikate ja tilikauden tulos olivat edellisvuosien tapaan vahvimmat suurissa, yli 100 000 asukkaan, kunnissa. Negatiivisten vuosikatteiden kuntia oli vain 11. Arviointimenettelyyn päätyy mahdollisesti 1–4 uutta kuntaa vuoden 2024 tilinpäätösarvioiden mukaan.

Kuntatalouden kuluvan vuoden tilanne on viime vuotta huomattavasti haastavampi. Toimintamenojen kasvu on voimakasta, sillä TE-palveluiden järjestämisvastuu siirtyi vuoden alusta kunnille ja kuntien rahoitusvastuuta työttömyysetuuksista laajennettiin. Lisäksi toimintamenoja kasvattaa kunta-alan ansiokehitys, jonka oletetaan olevan vuosina 2025–2027 yleisten työmarkkinoiden ansiokehitystä ripeämpää kunta-alalle aiemmin sovitun palkkausjärjestelmien kehittämisohjelman vuoksi.

Kuntatalouden tulokehitys on kuluvana vuonna vaimeaa. Valtionosuudet kasvavat TE-palvelu-uudistuksen vuoksi, mutta samanaikaisesti valtionosuuksiin tehdään leikkauksia mm. sote-siirtoon liittyvien takautuvasti perittävien valtionosuuksien, hallituksen päättämän valtionosuuksiin kohdentaman yhden prosenttiyksikön indeksijarrun ja muiden säästötoimenpiteiden vuoksi. Lisäksi verotulomenetysten korvausten vähennys pienentää valtionosuuksia vuonna 2025 tuntuvasti, tosin verotulot kasvavat vastaavasti.

Kuntien talousnäköymien heikkenemisen ennakoitiin heijastuvan kuntiin veronkorotuspainena, mutta veroprosenttiaan vuodelle 2025 nostaneita kuntia oli vain noin viidennes kunnista. Keskimääräinen kunnallisvero nousi vuonna 2025 koko Suomessa 7,59 prosenttiin, minkä arvioidaan lisäävän kunnallisverotuloja noin 80 milj. euroa vuositasolla. Kuntien saamien verotulojen kasvu jää vuonna 2025 hyvin vaatimattomaksi, noin prosenttiin. (VM 2025:22).

Verotulojen kehitys

Alkuvuoden 2025 (1-4 kk) osalta Kuusamon kaupungin verotuloja on kertynyt yhteensä 10 887 750,87 euroa seuraavasti:

- kunnallisveroa 8 576 416,23 euroa
- yhteisöveroa 1 811 358,32 euroa
- kiinteistöveroa 499 976,32 euroa

1 000 eur	TP 2023	TP 2024	TA 2025	Tot 4-2025	Tot%
Tulovero	21 183	21 531	24 600	8 576	35
Kiinteistöverotulot	8 048	8 259	9 417	500	5
Yhteisöverotulot	4 716	4 648	4 648	1 811	39
Yhteensä	33 947	34 438	38 665	10 887	28

Kunnallisveron verotilitykset

Kuntaliiton verotuloennuste

Veroennustekehikon päivitys perustuu pääosin kevään kuntatalousohjelman arvioihin verotulojen kehityksestä. Ennusteessa on huomioitu verotilitykset huhtikuuhun asti, väestöra-
kenne vuodelta 2024 sekä kiinteistöveron ennakkotiedot verovuodesta 2025.

Kunnallisveron loppuvuoden kertymiin on odotettavissa verrattain heikompaa kehitystä. Toukokuun verotilityksissä on huomioitu ansio- ja pääomatuloverojen veronsaajien ryhmä-
osuuksien oikaisu. Oikaisu tehdään poikkeuksellisesti jo toukokuussa vastaamaan valtiova-
rainministeriön tuoreita arvioita verojen määristä. Kuntaryhmän osuudet muuttuvat nyt seu-
raavasti:

- Verovuosi 2024: 25,68 % → 25,27 %, eli -0,41 %-yksikköä tarkoittaa kuntaryhmälle -163 miljoonan euron negatiivista oikaisua toukokuussa. Koko verovuoden osalta valtiovarain-
ministeriö arvioi vaikutuksen kunnille -155 miljoonaksi euroksi.
- Verovuosi 2025: 26,44 % → 25,98 %, -eli 0,46 %-yksikköä tarkoittaa kuntaryhmälle -44,4
miljoonan euron negatiivista oikaisua toukokuussa. Koko verovuoden osalta valtiovarain-
ministeriö arvioi vaikutuksen kunnille -183 miljoonaksi euroksi. Veroennustekehikossa
oikaisu on huomioitu kuluvan kalenterivuoden aikana tehtynä oikaisuna, yhteensä noin -
170 miljoonaa euroa.

Koko maassa maksettava kunnallisvero verovuonna 2024 on Verohallinnon ennakkotiedon
mukaan vajaa 9,6 miljardia euroa. Arvio on pysynyt muuttumattomana veroennustekehi-
kossa pitkään. Valmistuvan verotuksen ennakonpalautukset tulevat olemaan aiempaa suu-
remmat. Tarkempia tietoja verovuoden 2024 ennakonpalautuksista ja jäännösveroista saa-
daan kesän jälkeen.

Yhteisöveron kuluvan vuoden ennuste on epävarma, johon osin vaikuttaa valmistuva yhtei-
söverotus 2024. Kuntien yhteisöverokertymä yhteensä arvioidaan pienenevän melkein -8
%:ia verrattuna viime vuoteen. Yhteisöveron epävarma ennuste tarkistetaan uudestaan kesä-
kuussa.

Kiinteistöveron kertymärytmi odotetaan olevan samanlainen kuten aikaisemmin. Kiinteistöveron tilitys tosin kasvaa arviolta ainoastaan reilun prosentin kuluvaan vuonna. Verovuoden 2025 kiinteistöverotiedot perustuvat Verohallinnon 27.3. julkaisemaan ennakkotietoon. Kuluvan vuoden kiinteistöverot kertyvät normaaliin tapaan pääosin heinä- lokakuun aikana.

Suomen Kuntaliiton veroennustekehikko on luotettavin kuntakohtainen ennuste verotulojen kertymisestä. Päivitetty kuntakohtainen veroennustekehikko julkaistaan noin neljä kertaa vuodessa. Kuntaliitto on toukokuussa (6.5.2025) julkaissut viimeisimmän kuntakohtaisen veroennustekehikon.

Yhteenveto						
TILIVUOSI	2023	2024	2025**	2026**	2027**	2028**
Verolaji						
Kunnallisvero	21 183	21 531	24 266	26 212	26 402	27 388
<i>Muutos %</i>	-52,4	1,6	12,7	8	0,7	3,7
Yhteisövero	4 716	4 648	4 071	4 254	4 495	4 715
<i>Muutos %</i>	-29,3	-1,4	-12,4	4,5	5,7	4,9
Kiinteistövero	8 048	8 259	9 181	9 206	9 206	9 206
<i>Muutos %</i>	2,8	2,6	11,2	0,3	0	0
VEROTULOKSI KIRJATTAVA	33 948	34 438	37 518	39 671	40 103	41 309
<i>Muutos %</i>	-42,5	1,4	8,9	5,7	1,1	3

Kuntaliiton kuntakohtainen veroennustekehikko 5/2025.

Valtionosuudet

Valtiovarainministeriö ja opetus- ja kulttuuriministeriö tekivät päätökset kuntien vuoden 2025 valtionosuudesta joulukuun 2024 lopussa. Päätösten mukaisesti Kuusamon kaupungin osalta opetus- ja kulttuuriministeriön valtionosuus on -171 849 euroa ja valtiovarainministeriön myöntämä valtionosuus on 15 870 293 euroa eli yhteensä valtionosuutta vuonna 2025 on myönnetty 15 698 444 euroa, johon sisältyy TE-uudistuksen valtionosuusrahoitus yhteensä n. 2,4 milj. euroa.

Kuusamon kaupungin osalta valtionosuuksien muutos verrattuna vuoteen 2024 on n. 870 985 euroa (+5,9 %). Asukasta kohden muutos tekee n. + 66 euroa/asukas.

Vuoden 2025 talousarvioon on valtionosuudeksi arvioitu 15 228 000 euroa. Kaupungin valtionosuus on toteutunut huhtikuun loppuun mennessä 5 232 792 euroa. Toteuma on 34,4 % eli n. 1,1 % -yksikköä yli tasaisen kertymän ensimmäisen vuosikolmanneksen ajalta.

Katsaus korkotilanteeseen ja sijoitussalkkuun

Kaupungin lainasalkun suojausaste oli n. 83 % vuoden 2024 lopussa. Suojausaste nousee tänä vuonna 92 %:in tuntumaan ilman uusia toimenpiteitä aiemmin tehtyjen korkosuojausten ansiosta. Kun lasketaan mukaan tuleva ennakoitu lainanotto talousarviolukujen mukaan, laskee projisoitu suojausaste 73 %:iin vuodenvaihteessa 2025/2026. Uudet lainat tulevat johtamaan lainasalkun uusiutumiseen vuosien varrella, ja tähän tulevaan lainanottoon sisältyy merkittävä korkoriski, johon tulee reagoida, mikäli pitkät korot kääntyvät uudelleen nousuun.

Suojausaste pidetään edelleen korkeana ja tulevaa korkoriskiä suojataan lisää markkinatilanteen mukaan asteittain. Kuntatodistuksia voidaan käyttää hyvän likviditeettiaseman saavuttamiseksi. (Lähde: Operandi Oy).

Sijoitussalkun täyden valtakirjan hoitajana toimii OP Varainhoito Oy: Sijoitussalkun markkina-arvo 30.4.2025 oli 12 002 061 euroa. Allokaatiossa korkosijoituksissa oli 59,50 %, osakkeissa 32,97 % ja loput muissa sijoituksissa.

Henkilöstöraportti

HR-tunnusluvut

	Henkilöstö 30.4.2025			Henkilöstö 30.4.2024		
	vaki- tuiset	määrä- aikaiset	Yht.	vaki- tuiset	määrä- aikaiset	Yht.
Keskushallinto	37	1	38	35	2	37
Kasvatus ja sivistys	320	178	498	311	183	494
Yhdyskuntatekniikka	106	10	116	110	10	120
Tulevaisuus	25	9	34	14	11	25
Yhteensä	488	198	686	470	206	676

Henkilömäärät palvelussuhteen luonteen mukaan

	Kesk.hall.	Kasi	Yhtek	Tuva	Yht.
Sijainen, avoin virka/toimi		60	3	1	64
Määräaikainen virka tai työsuhde	1	113	7	8	129
Oppisopimus		3			3
Työllistetty		2			2
Vakinainen, pysyvä toistaiseksi	37	320	106	25	488
Yhteensä	38	498	116	34	686
Miehiä	8	107	85	11	211
Naisia	30	391	31	23	475
Yhteensä	38	498	116	34	686

Vakinaisessa palvelussuhteessa oli 488 henkilöä ja määräaikaisissa palvelussuhteissa 198 henkilöä. Kokoaikaisissa palvelussuhteissa työskenteli 572 henkilöä ja osa-aikaisissa palvelussuhteissa 114 henkilöä.

	30.4.2023	31.8.2023	30.4.2024	31.8.2024	30.4.2025
Henkilöstön kokonaismäärä	676	671	676	656	686
Sairauspoissaolot	3 317	3 073	3 151	1 765	3 561
Sairauspoissaolot/hlö	4,9	4,6	4,7	2,7	5,2

Sairauspoissaolot olivat 4/2025 yhteensä 3 561 kpv. Vastaavasti 4/2024 sairauspoissaolot olivat 3 151 kpv.

Ajalla 1.1.-30.4.2025 sairauspoissaoloista:

- työnantajan myöntämiä oimailmoituspoissaoloja yhteensä 738 kalenteripäivää
- yli 60 kalenteripäivän sairauspoissaoloja 12 työntekijällä.

Henkilötyövuosien toteutuma (HTV2) ajalla 1.1.-30.4.2025 oli 210 htv. Koko vuoden 2024 toteutuma oli 609 htv. Koulutuspäiviä oli huhtikuun 2025 lopun tilanteen mukaisesti 168 tpv, kun koko vuoden 2024 koulutuspäivien määrä oli 895 tpv.

Työterveyshuollon kustannukset ajalla 1.1.-30.4.2025 olivat 168 719 euroa, mikä on 246 €/työntekijä. Työterveyshuollon kustannukset jaetaan kahteen korvausluokkaan: Korvausluokkaan I kuuluvat ehkäisevän toiminnan ja työntekijöiden työkykyä ylläpitävän toiminnan kustannukset, joita syntyy esim. työpaikkaselvityksistä, työpaikkakäynneistä, terveystarkastuksista ja työterveyteen liittyvästä neuvonnasta. Korvausluokkaan II kuuluvat työterveyshuollon lisäksi järjestetyn yleislääkäritasoisien sairaanhoidon ja muun terveydenhuollon kustannukset. Korvausluokka yhden osuus em. ajalta oli 53 % työterveyshuollon toteutuneista kustannuksista.

Alue ja väestö

Asukasluvun kehitys

Tilastokeskuksen julkaisemassa tilastossa Kuusamon asukasluku oli vuodenvaihteessa 14 876 asukasta ja huhtikuun 2025 lopussa 14 851. Väestömäärä pieneni vuodenvaihteeseen verrattuna 25 henkilöllä eli 0,2 %.

Työllisyyskatsaukset

	Työ- voima	Työttö- myys- aste	Työttömät työnhakijat yhteensä	Mie- het	Naiset	Alle 20- vuo- tiaat	Alle 25- vuo- tiaat	Yli 50- vuo- tiaat	Pitkäaik. Työttö- mät	Vamm. ja pitkä- aik. sair.työt	Avoimet työpai- kat	Työttö- mistä työnhaki- joista lo- mautetut
1/2025	6 543	12,2	800	505	295	19	74	333	254	94	227	103
2/2025	6 543	12,0	787	494	293	18	72	330	252	96	193	99
3/2025	6 543	11,6	758	472	286	16	72	323	256	95	190	89
4/2025	6 543	12,0	785	463	322	17	83	325	258	97	99	87

Kuusamon yrityskentässä on ollut aktiivista alkuvuoden aikana. Uusia yrityksiä on perustettu 21 kappaletta, ja starttirahan myönteisen päätöksen on saanut 12 yrittäjää. Yritysten perustajat ja Leader-tukien esim. käynnistystuen hakijat ovat olleet erittäin aktiivisia ja hyödyntäneet monipuolisesti paikallisia yrityspalveluita.

Yrityskehityksen ketterän palvelutarjonnan ja yrityspalvelusetelin avulla on onnistuttu löytämään ratkaisuja ja luomaan uusia toimintamalleja asiakastarpeisiin vastaamiseksi. Omistajanvaihdoksia ja sukupolvenvaihdoksia on edistetty.

Alueen yrityksillä on edelleen globaalien haasteiden lisäksi haasteita mm. kustannustason, rahoituksen saatavuuden ja liiketoiminnan ennustettavuuden kanssa lyhyellä aikavälillä. Monia yrityksiä on lopettanut toimintansa aiempiin vuosiin verrattuna. Osa näistä lopetuksista johtuu osittain siitä, että Patentti- ja rekisterihallitus on poistanut kaupparekisteristä useita osakeyhtiöitä, jotka eivät ole huolehtineet lakisääteisistä ilmoitusvelvollisuuksistaan, kuten tilinpäätöstietojen ilmoittamisesta.

Kuusamon vetovoima yritystoiminnan, asumisen ja investointikohteena on edelleen vahva. Alue kiinnostaa uusia yrittäjiä, myös ulkomailta, erityisesti matkailualalla. Yrityskehittäjät ovat keskittyneet kiireelliseen neuvontatyöhön, mikä on tuonut haasteita resurssien riittävyyden suhteen kasvaviin asiakastarpeisiin vastaamisessa.

Toimialojen käyttötalous

Keskusvaalilautakunta

Ajankohtaiskatsaus

Huhtikuussa 2025 Suomessa järjestettiin alue- ja kuntavaalit. Vaalit järjestettiin samanaikaisesti niin, että ennakkovaaleissa oli 2.4.-8.4.2025 ja varsinainen vaalipäivä oli 13.4.2025.

Vaalien järjestelyistä kunnan alueella vastaa kunnan keskusvaalilautakunta. Kuusamon keskusvaalilautakunta kokoontui alkuvuoden aikana vaalien järjestelyihin liittyen kaikkiaan seitsemän kertaa.

Vaalilain (714/1998) 188.3 §:n mukaisesti hyvinvointialue korvaa kunnalle ne kustannukset, jotka aiheutuvat pelkästään aluevaaleista.

Valtiovarainministeriö, oikeusministeriö ja Kuntaliitto ovat 16.8.2024 antaneet kustannusten jakoa koskevan suosituksen, jossa kunnille maksettavan korvauksen tasoksi esitettiin 1,40 euroa äänioikeutettua kuntalaista kohden.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	17		17	17	100 %	28	
Myyntituotot							
Maksutuotot							
Tuet ja avustukset	17		17	17	100 %	28	
Vuokratuotot							
Muut toiminta- tuotot							
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 56		- 56	- 27	48 %	- 64	- 61
Henkilöstökulut	- 34		- 34	- 2	5 %	- 25	- 37
Palvelujen ostot	- 20		- 20	- 10	50 %	- 24	- 16
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 1		- 1	- 11	888 %	- 11	- 1
Avustukset							
Vuokramenot				- 4		- 4	- 8
Muut toimintaku- lut							
Toimintakate	- 39		- 39	- 10	25 %	- 36	- 61

Tarkastuslautakunta

Ajankohtaiskatsaus

Kuluvan vuoden tilintarkastuksesta aiheutuneet kustannukset koostuivat tilintarkastuksesta ja tarkastuslautakunnan toiminnasta. Tarkastuslautakunta on kokoontunut huhtikuun loppuun mennessä kolme kertaa. Työ on keskittynyt olennaisesti kuntalain 121 §:n mukaiseen tarkastuslautakunnan tehtävään, arviointiin, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla. Tarkastuslautakunta toteuttaa tarkastuskaudelle tehtyä suunnitelmaa, jossa on määritelty työn painopisteet.

Kuusamon kaupungin tilintarkastusyhteisönä toimii BDO Audiator Oy:n. Vastuunalaisena tilintarkastajana ja tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut JHT, KHT Tiina Mikkonen-Brännkärr.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	56		56	19	33 %	56	19
Myyntituotot	56		56	19	33 %	56	19
Maksutuotot							
Tuet ja avustukset							
Vuokratuotot							
Muut toiminta- tuotot							
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 57		- 57	- 4	6 %	- 42	- 14
Henkilöstökulut	- 8		- 8	- 2	29 %	- 8	- 3
Palvelujen ostot	- 49		- 49	- 1	2 %	- 34	- 12
Aineet, tarvikkeet ja tavarat							
Avustukset							
Vuokramenot							
Muut toimintaku- lut							
Toimintakate	- 1		- 1	15	-1 082 %	14	5

Keskushallinto

Toimialajohtajan katsaus

Vuoden 2025 ensimmäinen vuosikolmannes oli odotusten mukainen niin talouden kun toiminnankin osalta.

Henkilöstöpalveluiden yksikkö toteutti kaupunkiorganisaation keskitettyjä palkka- ja henkilöstöhallinnon sekä työsuojelu- ja hyvinvointipalveluja. Henkilöstöpalvelut on vastannut kunta-alan virka- ja työehtosopimusten mukaisten paikallisten kehittämisohjelmaerien valmistelusta sekä uusien KVTES- ja OVTES Osio G:n tasopalkkojen käyttöönotosta ja yhteistoiminnasta.

Henkilöstöpalveluissa on otettu käyttöön uusina digitaalisina palveluina verokorttitietojen sähköinen haku ja Epassi henkilökuntaetujen hyödyntämiseen. Henkilöstöpalveluissa on valmisteltu Daisy Vesseli HR-rajapinnan sekä ESS-prosessiohjauksen ja työsopimusten/virkamääräysten sähköisen allekirjoittamisen ja arkistoinnin käyttöönottoa.

Koko kaupungin henkilöstölle on toteutettu vuosittainen työhyvinvointikysely. Kaupungin henkilöstön yhteistoimintaelin (YTP) ja työsuojelutoimikunta on kokoontunut yhteistoiminnan vuosikellon mukaisesti. Työterveyshuollon ja työsuojelun toimintaa on toteutettu yhteistyössä toimialojen, henkilöstön ja palveluntuottajien kanssa ao. suunnitelmien mukaisesti.

Sihteeripalveluissa digitaalisten palveluiden kehittäminen on edennyt tavoitteiden mukaisesti. Alkuvuoden aikana on käynnistetty uusien sähköisten lomakkeiden suunnittelu ja käyttöönotto, ja olemassa olevia lomakkeita on päivitetty vastaamaan nykyisiä tarpeita. Henkilöstölle on järjestetty koulutuksia uusien järjestelmien käyttöön. Kehitystyö jatkuu edelleen sähköisten palvelujen laajentamiseksi ja asiakaspalvelun sujuvuuden parantamiseksi.

Tietohallinnon toiminnoissa on valmistauduttu uusien luottamushenkilöiden sähköisten palveluiden ja kokousympäristön päivittämiseen. Vuoden alussa käynnistyneen työllisyyspalvelujen tarpeisiin otettiin käyttöön turvapostipalvelu ja uusia sähköisiä lomakkeita. Tietohallinto on osallistunut varhaiskasvatuksen uuden toiminnanohjausjärjestelmän käyttöönottoon. Uuden järjestelmän tuotantokäyttö aloitettiin 1.5.2025.

Raportointikaudella saatiin päätökseen matkalaskuaineistojen sähköinen arkistointi ja käynnistettiin vanhojen henkilöstöhallinnon tietojen vienti arkistoon.

Tekoälyn kaupunkitason periaatteet ja käytännön ohjeet hyväksyttiin ja julkaistiin alkuvuodesta. Tekoälyä on hyödynnetty pilotinomaisesti opetustoimessa. Hallinnon käyttöympäristössä on tunnistettu tarvittavat kehittämistoimet yhteistyössä palveluntuottajan kanssa.

Raportointikaudella tietohallinto on koonnut tietojärjestelmäkartan, johon on luetteloitu kaupungin käytössä olevat tietojärjestelmät. Tietohallinto on yhteistyössä vastuuyksiköiden kanssa koonnut eläinlääkinnän, ympäristöpalvelujen ja maaseutupalveluiden tietovarantotiedot tiedonhallintamalliin. Päivitetyt tiedot on julkaistu tiedonhallintamallista kaupungin verkkosivuille.

Talouspalveluissa tehtäviä on järjestelty uudelleen. Tilinpäätös valmistui suunnitellusti ja ajallaan. Talouden seurantaraportit on laadittu kuukausittain johdon käyttöön. Valtiokonttorille on toimitettu talouden raportit ja tilastot määräaikojen mukaisesti. Sähköinen muistiotositteiden kierrätysjärjestelmä otettiin tuotantokäyttöön vuoden alusta.

Rahoitushuollon toimenpiteillä on ylläpidetty maksuvalmiutta ja hallittu rahoituksen tuottoja ja kustannuksia. Toimenpiteisiin on kuulunut ajantasaisen kassabudjetoinnin ylläpito, lainasalkun hoito sekä sijoitussalkun hallinta omaisuudenhoitosopimuksen mukaisesti.

Saatavien perintää ja konkurssipesien valvontaa on hoidettu yhteistyössä toimialojen ja perintätoimiston kanssa. Lisäksi on annettu pyydetty velkajärjestelylausunnot.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa on noudatettu kaupunginhallituksen hyväksymää suunnitelmaa vuodelle 2025 (hyv. 27.1.2025 § 17). Tällä hetkellä ei ole ilmennyt syytä ryhtyä omaan sisäiseen tarkastukseen. Henkilöstön tehtävien ja vastuiden selkeyteen on kiinnitetty huomiota. Henkilöstöä on perehdytetty ja järjestetty koulutusta. Asiatarkastukseen sekä tositteiden ja laskujen hyväksymiseen tarvittavat toimivaltuudet on määritelty käyttösuunnitelmassa. Talouden raportoinnissa jatketaan käytäntöä, jonka mukaisesti talouden toteutuma ja tilinpäätösennuste annetaan tiedoksi kaupunginhallitukselle kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti. Johtoryhmä on tarkastellut koko kaupunkikonsernin osalta riskejä ja niihin varautumista laaja-alaisesti.

Tuloskorttitavoitteet

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Ehkäisevän päihdetyön toimenpiteet 3 kpl.	Työn alla
Päihdetilannekysely asukkailla toteutettu 3/2025 yhteistyössä Pohteen kanssa. Toimenpiteiden määrä: Toteuma 1,0, Tavoite 3,0	
Hyvinvointihanke.	Työn alla
Valmistelussa. Yksi hanke käynnissä: Toteuma 10,0, Tavoite 100,0	
Hyvinvointikertomus valmis, eri toimijoiden osallistaminen hyvinvointisuunnitelman laadintaan.	Työn alla
MAE-kyselyn ja ZekkiPro kyselyn tulokset analysoitu. Tarkennettu työsuunnitelma tehty. Hyvinvointikertomus valmis: Toteuma 15,0, Tavoite 100,0	
Kaupungin päätöksenteko ja luottamushenkilöiden toiminta ovat rakentavaa, avointa, osallistavaa sekä keskinäiseen kunnioitukseen ja luottamukseen perustuvaa. Hanke käynnissä.	Työn alla
Valmistelussa. Hanke käynnissä: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Kehittää ja toteuttaa ohjelmia, jotka tukevat kaikenikäisten fyysistä, henkistä ja sosiaalista hyvinvointia. 3 kpl.	Työn alla
Valmistelussa. Ohjelmien toteuttaminen: Toteuma 10,0, Tavoite 3,0	
Kuusamon kaupunkistrategian päivitys ja uusien luottamushenkilöiden perehdytys.	Työn alla
Luottamushenkilöiden perehdytyksen toimeenpanon suunnitelma valmis. Strategian päivitys valmis: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0 Luottamushenkilöiden perehdytys suoritettu: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Keskushallinnon toimintatulot ovat toteutuneet edellisvuoden tasossa, kuitenkin noin 22 000 euroa paremmin talousarvion tasaiseen kertymään nähden. Toimintakulut ovat toteutuneet pienempänä n. 246 000 euroa edellisvuoteen verrattuna, suurin selittävä tekijä on yhteistoimintaosuuksien pienempi toteutuminen. Toimintakate on noin 249 000 euroa edellisvuotta pienempi.

Kaupunginvaltuusto on kokouksessaan 12.5.2025 myöntänyt lisämäärärahaa nuorten alle 30-vuotiaiden työllistämistukeen 100 000 euroa ja seudulliseen kehittämisrahastoon 400 000 euroa.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	3 120		3 120	1 061	34 %	3 140	1 058
Myyntituotot	3 110		3 110	1 030	33 %	3 103	1 039
Maksutuotot							
Tuet ja avustukset	10		10	20	210 %	26	7
Vuokratuotot							
Muut toiminta- tuotot				11		11	13
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 8 878	- 500	- 9 378	- 2 883	31 %	- 9 403	- 3 129
Henkilöstökulut	- 2 544		- 2 544	- 787	31 %	- 2 483	- 764
Palvelujen ostot	- 5 312	- 400	- 5 712	- 1 781	31 %	- 5 845	- 1 981
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 46		- 46	- 26	56 %	- 63	- 10
Avustukset	- 629	- 100	- 729	- 172	24 %	- 654	- 245
Vuokramenot	- 344		- 344	- 115	33 %	- 354	- 126
Muut toimintaku- lut	- 3		- 3	- 2	61 %	- 4	- 2
Toimintakate	- 5 759	- 500	- 6 259	- 1 822	29 %	- 6 263	- 2 071

Yhteiset erät

Yhteiset erät sisältää mm. pysyvien vastaavien myyntivoittoja ja -tappioita sekä perintätöimiston ja sijoitusyhtiön perimiä kuluja.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	447		447			298	2
Myyntituotot							
Maksutuotot							
Tuet ja avustukset							
Vuokratuotot							
Muut toiminta- tuotot	447		447			298	2
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 27		- 27	- 3	12 %	- 211	- 3
Henkilöstökulut							
Palvelujen ostot	- 27		- 27	- 3	12 %	- 211	- 3
Aineet, tarvikkeet ja tavarat							
Avustukset							
Vuokramenot							
Muut toimintaku- lut							
Toimintakate	420		420	- 3	-1 %	87	- 1

Kasvatus- ja sivistystoimiala

Toimialajohtajan katsaus

Hallintopalveluiden tulosalueella on jatkettu kaupunkistrategian mukaista asiakaslähtöistä palvelua sekä edelleen tehostettu tiedolla johtamisen prosessien ja asiasisältöjen kehittämistä ja toteuttamista.

Varhaiskasvatuspalveluissa on valmistauduttu uuden toiminnanohjausjärjestelmän, Vesselin, käyttöönottoon 1.5.2025 alkaen. Esihenkilöille ja henkilöstölle on järjestetty järjestelmään liittyvää koulutusta. Kuluvalla toimintakaudella varhaiskasvatuksen tulosalueella on keskitytty yksiköiden pedagogisen toiminnan kehittämiseen. Huhtikuussa järjestettiin teemaan liittyvä yhteinen koulutuspäivä, jonka asiantuntijana toimi KT Erja Sandberg. Koulujen loma-aikoina palvelutarjontaa on tehostettu koko toimintavuoden ajan. Päivystävänä yksiköinä ovat toimineet Porkkatörmän, Maaselän ja Rukan päiväkodit. Asiakaskunnassa on tällä hetkellä huomattavan paljon alle 3-vuotiaita lapsia, mikä poikkeaa aiempien toimintakausien tilanteesta. Esiopetuspalveluissa on päivitetty esiopetuksen opetussuunnitelma. Päivitetyn suunnitelman käyttöönottoon 1.8.2025 alkaen on valmistauduttu huolehtimalla riittävästä oppimisen tuen henkilöstöressurssista.

Perusopetuksen toiminnan yhteisiä painopisteitä ovat tänä lukuvuonna monilukutaito ja kaveritaitojen (tunne-, vuorovaikutus- ja turvataitojen) kehittäminen. Painopisteiden aihealueita on toteutettu eri oppiaineiden tunneilla muun muassa monialaisena opintokokonaisuutena ja yhteistyössä eri toimijoiden kanssa toteutetuissa toiminnallisissa koulupäivissä. Kaveritaitojen kehittämistä on vahvistettu oppilaitoskohtaisien hyvinvoinnin vuosikellojen suunnittelun kautta.

Alkuvuoden aikana Kuusamon kaupungin perusopetuksen opetussuunnitelmaa on päivitetty Opetushallituksen antamien määräysten mukaisesti. Päivitetty opetussuunnitelma otetaan käyttöön 1.8.2025. Muutosten myötä oppituntimääriä on lisätty: äidinkielen ja kirjallisuuden opetusta on lisätty 1. ja 3. vuosiluokilla, ja matematiikan opetusta 2. vuosiluokalla. Samassa yhteydessä opetussuunnitelmaa on valmisteltu siirrettäväksi sähköiseen ePerusteet-järjestelmään. Tämä on edellyttänyt kaikkien oppiaineiden sisältöjen vuosiluokkaistamista vuosiluokille 1–9. Työtä on tehty alkuvuoden aikana luokanopettajien ja aineenopettajien yhteistyönä. Lisäksi opetussuunnitelmaa on päivitetty oppimisen ja koulunkäynnin tuen osalta. Erityisopettajille on järjestetty paikallinen koulutuspäivä liittyen lakimuutokseen.

Alakoulut ovat tehneet yrityskylävierailuja Ouluun ja yläkoululaiset taidetestausmatkoja Helsinkiin. Myös yläkoulut tekevät yrityskylävierailuja ensi lukuvuonna. Koulupudokkuuden ennaltaehkäisemiseksi muiden kuin opetustyöhön sidottujen aikuisten määrää on pystytty lisäämään hankerahoitusta hyödyntämällä.

Käylän koulun lakkauttamiseen liittyvät toimenpiteet on käynnistetty valtuuston päätöksen mukaisesti. Nissinvaaran uuden koulun rakentaminen on aloitettu alkukevään aikana.

Opiskeluhuollolliset yhteistyötahot ovat kokoontuneet säännöllisesti. Yksikkökohtaisia hyvinvoinnin vuosikelloja on noudatettu suunnitelmien mukaisesti. Toimintakauden aikana kouluilla on pidetty ryhmäytymis- ja kaveritaitotunteja kiusaamisen ehkäisemiseksi.

Vuokatti-Ruka urheiluakatemiaan painopistelajien (alppihiihto, freeski, lumilautailu) lisäksi lajivalmennusta on aloitettu myös lentopallossa ja jääkiekossa. Lisäksi yleisvalmennusta tarjotaan muiden lajien urheilijoille. Urheiluyläkoulutoiminta jatkuu ja kehittyy sekä Nilon koululla, että sovelletun mallin mukaisesti myös Rukan koululla. Sekä urheiluakatemiaan että

urheiluyläkouluun on ollut runsaasti hakijoita. Joukkuelajien valmennustoiminta etenee, ja opiskelun ja urheilun yhdistämisen edellytykset on onnistuttu turvaamaan. Olosuhdekehittämisen osalta Kuun kampuksen liikuntatilojen kehittämissuunnitelmat on saatu valmiiksi.

Lukiokoulutuksen laaja opintotarjonta on edelleen tärkeä vetovoimatekijä laadukkaana urheiluakatemiatoiminnan lisäksi. Joissakin määrin opintotarjontaa on jouduttu kuitenkin hie-
man supistamaan koulukohtaisten valinnaisten opintojen osalta. Kevään aikana on päivitetty lukion opetussuunnitelmaa lähinnä oppimisen tuen ja erityisopetuksen osalta. Hankkeista Verkostosta laatua seutulukioihin, Tolokun touhua Kuusamon lukiossa ja Erasmus+ -hankkeet ovat jatkuneet. Hankkeilla on vahvistettu lukion laadunhallintaa, oppimisen tukea ja kansainvälisyyttä. Tiivis yhteistyö Vuokatti-Ruka urheiluakatemian kanssa on jatkunut.

Kuusamo Kampuksen toimintamallia vahvistamaan käynnistettiin huhtikuussa Osaamista kehittämässä – Yhteistyöllä työelämälähtöisiä ratkaisuja -hanke. Hanke liittyy Euroopan unionin alue- ja rakennepolitiikan ohjelmakauden Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 toteutukseen. Kampuksen Pyöreä Pöytä -toimintamalli on tiivistänyt korkeakoulu- ja lähikuntayhteistyötä ja tuonut työhön lisää suunnitelmallisuutta. Kampusalueen oppimisympäristöjen kehittämisessä on edistytty, muun muassa Kumppanuustalo Nuotan yläkerran uusien oppimistilojen käyttöönoton myötä.

Kirjaston toimintaa on edelleen kehitetty e-palveluiden ja omatoimikirjaston avulla. Omatoimikirjaston aukioloaikoja on lisätty ja valtakunnallisen e-kirjaston toiminta käynnistyi vuoden 2025 alussa. Kirjastoauton toimintasuunnitelma on valmis. Kirjastolla aloitti huhtikuussa uusi kirjastovirkailija, jonka työn keskiössä on kirjastoautovalikoiman sekä lasten ja nuorten kirjallisuuden kehittäminen. Kirjaston tapahtumatoiminta on vakiintunut ja löytänyt hyvin yleisön. Taideseinä avattiin lukusaliin maaliskuussa.

Ikäihmisille suunnattuja tilaisuuksia on järjestetty yhdessä Eläkeliiton Kuusamon yhdistyksen kanssa. Museoalueen kunnostamista on jatkettu yhdessä yhdyskuntatekniikan tulosalueen kanssa: tuulimylly on kengitetty, tallipuojin malkakatto uusittu ja vanhat pitkospuut korvattu sorastetuilla poluilla. Liikunta- ja nuorisopalveluiden sähköinen kalenterivarausjärjestelmä on käytössä ja todettu toimivaksi järjestelmäksi. Oulu2026 -kulttuuripääkaupunki-hankkeeseen on osallistuttu aktiivisesti hankesuunnitelman mukaisesti.

Liikuntakeskuksen sekä muiden liikuntatoimen tuottajien palveluiden asiakasmäärä on pyritty kasvattamaan monipuolistamalla ohjatun liikunnan tarjontaa sekä uusimalla kuntosalin laitteisto. Kuntosalien ja jäähallin kehittämissuunnitelmat ovat edelleen työn alla.

Toisen asteen opiskelijoille suunnattu Nuorten kulttuuripolku -suunnitelma on valmis ja otettu käyttöön. Nuorisopalvelujen kouluissa ja oppilaitoksissa tehtävän nuorisotyön vetovastuu on ollut koulunuorisotyöntekijällä ja toiminta on todettu tarpeelliseksi. Nuorisopalveluiden digitaalinen toimintaympäristö on valmis ja sitä pilotoidaan yhdessä kehittäjänuorten ja kumppanuuskuntien kanssa.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa on noudatettu suunnitelman mukaisesti. Suunnitelman tarkoituksena ja tavoitteena on lisätä ja vahvistaa taloudellisten ja toiminnallisten päämäärien ja tavoitteiden saavuttamisen todennäköisyyttä.

Kasvatus- ja sivistystoimialan talousarvion toteutumista on seurattu säännöllisesti sekä tulosalue- että yksikkötasolla. Toiminnassa on pyritty huolehtimaan siitä, että toiminta on ta-

lousarvioraamin mukaisesti mahdollisimman taloudellista ja toiminnalliset tavoitteet on pyritty saavuttamaan määritellyllä tavalla. Talousarvion noudattamiseen liittyvien päätösten perusteena olevan tiedon oikeellisuutta, riittävyyttä ja luotettavuutta on tarkasteltu kasvat-
tus- ja sivistystoimialan johtoryhmän säännöllisissä kokouksissa ja tulosityksiköiden omissa palaverissa.

Toisen toimintakolmanneskauden kuluessa on myös huolehdittu, että lakeja, viranomaisohjeita, sääntöjä, toimielinten päätöksiä sekä kaupungin johdon ohjeita noudatetaan ja toimialan yhteiset toimintamallit ja linjaukset ovat olleet näiden mukaisia. Toimialan kaikki työntekijät ovat jokainen omata osaltaan olleet vastuussa kunnan omaisuuden ja muiden voimavarojen taloudellisesta ja järkevästä käytöstä.

Toimialan johtoryhmän säännöllisissä kokouksissa on analysoitu toimintaympäristön muutoksia, tunnistettu uhkaavia riskejä, arvioitu niiden vaikutuksia sekä toteutumisen todennäköisyyttä. Näiden perusteella on laadittu suunnitelmia ja toimenpiteitä riskien hallitsemiseksi. Toimialan riskienhallintaryhmä ja tietosuojatyöryhmä on kokoontunut säännöllisesti.

Tuloskorttitavoitteet

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Kaikilla varhaiskasvatusikäisillä lapsilla on mahdollisuus osallistua varhaiskasvatuspalveluihin.	Valmis
Palveluja on tehostettu asiakaslähtöisyys huomioiden. Palvelutuotteet ovat monipuolisia. Palvelutuotteet ovat monipuolisia: Toteuma 4,0, Tavoite 4,0 Palvelujärjestelmää tarkastellaan säännöllisesti: Toteuma 2,0, Tavoite 2,0 Varhaiskasvatuspaikkoja on riittävästi tarjolla: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Kouluyhteisö toimii yhteisöllistä hyvinvointia ja sitouttavaa kouluyhteisötyötä edistävällä tavalla.	Työn alla
Osallisuusryhmille nimetyt opettajat, jotka tekevät suunnitelmat toiminnoille. Hyvinvoinnin vuosikello ohjaa. Säännölliset opiskeluhoitotöiden kokoukset, joissa opetuksen ulkopuolisia toimijoita mukana. Koulut kutsuneet tapahtumapäiviin kumppaneita mukaan esim. Hyvinvointipäivät ja liikuntapäivät. Nilolla henkilöresurssi koulupudokkuuden ehkäisyyn, Rukan yläkoululla erityisopettajan resurssilla tuetaan. Kouluyksiköiden osallisuusryhmätoiminta on aktiivista: Toteuma 4,0, Tavoite 6,0 Kouluyksiköissä tehdään suunnitelmallista yhteisöllistä opiskeluhoitotyötä yhteistyössä koulun kumppaneiden kanssa: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Koulupudokkaiden määrä: Toteuma 0,0, Tavoite 0,0	
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut tarjoavat matalan kynnyksen mahdollisuuksia osallistua yhteisölliseen ja hyvinvointia lisäävään toimintaan.	Työn alla
Tapahtumia on järjestetty monipuolisesti erilaisille kohderyhmille. Liikuntaneuvontaa on kehitetty aikuisten ja kouluikäisten hankkeilla. Kirjastoauto on reititetty uudelleen. Yhteistyössä tulosalueen sisällä ja kolmannen sektorin kanssa järjestetyt kaikille avoimet yhteisölliset tapahtumat: Toteuma 4,0, Tavoite 10,0 Liikuntaneuvonnan palvelua käyttävät kuntalaiset: Toteuma 269,0, Tavoite 500,0 Kirjastoauton kuntalaisten hyvinvointia edistävät uudet palvelut: Toteuma 5,0, Tavoite 10,0	
4. Kuusamo kampus ja luontoakatemia	
Vuositavoite	Tila
KAO:n esityksen mukaisten oppimisympäristöjen suunnittelua jatketaan mahdollisimman monilla toimialoilla.	Työn alla
Oppimisympäristöjen suunnitelma on työn alla. Oppimisympäristöjen suunnitelma on valmis: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	

Kuusamo Kampus edistää laadukkaita, saavutettavia ja monipuolisia koulutuspolkuja ja osaamisen kehittämisen mahdollisuuksia eri kohderyhmille.	Työn alla
Kuusamo Kampuksen kehittämistoimenpiteet ovat edenneet suunnitelman mukaisesti. Kuusamo Kampus Pyöreän Pöydän kokoontumisia on pidetty: Toteuma 1,0, Tavoite 4,0 Kuusamo Kampuksen yhteistyökumppaneiden kanssa on laadittu kuntalaisille koulutuksen ja osaamisen kehittämisen suunnitelmia: Toteuma 2,0, Tavoite 8,0 Kuusamo Kampuksen toimintaa kehittävä hanke on käynnistetty: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Tilaratkaisuihin vaikuttavat määrälliset, toiminnalliset ja pedagogiset ratkaisut on tehty: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Luontoakatemia toiminta käynnissä. Luontoakatemia opinnot; vapaa sivistystyö, toinen aste, yliopisto, ammattikorkeakoulu.	Työn alla
Luontoakatemiaan liittyviä opintoja on tarjolla vapaan sivistystyön ja toisen asteen oppilaitoksissa. Luontoakatemiaan liittyviä opintoja on tarjolla monipuolisesti eri koulutusasteilta: Toteuma 12,0, Tavoite 15,0	
Opiskelija-asuntojen tarve selvitetty. Opiskelija-asuntojen peruskorjausta jatketaan.	Työn alla
Tarveselvitys ja peruskorjaussuunnitelma on työn alla. Tarveselvitys on valmis.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Peruskorjaussuunnitelma on valmis.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Toisen asteen koulutuksen ja nuorten palvelujen sekä vapaan sivistystyön yhteistyörakenne on valmis.	Työn alla
Vapaan sivistystyön ja toisen asteen koulutuksen yhteistyörakennesuunnitelma on työn alla. Yhteistyörakenteeseen liittyvä suunnitelma on valmis.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
7. Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut lisäävät kaupungin veto-, pito- ja lumovoimaa.	Työn alla
Kaiku-korttia on markkinoitu aktiivisesti yhdessä Pohteen kanssa ja neuvoteltu lisää sisältöjä mm. Kuusamon Näyttämön kanssa. Senioripasseja on markkinoitu osana ohjattua liikuntaa. Verkkonuorisotyöhön on saatu Taivalkosken lisäksi mukaan Pudasjärven kunta. Karhuntassun ulkomaalaisia vieraita on lähestytty kohdennetulla markkinoilla mm. majoitusliikkeisiin. Kaiku-kortin käyttäjien lukumäärä: Toteuma 36,0, Tavoite 50,0 Senioripassin käyttäjien lukumäärä: Toteuma 302,0, Tavoite 700,0 Verkkonuorisotyön yhteisöalustalla mukana olevat kumppanuuskunnat: Toteuma 3,0, Tavoite 2,0 Karhuntassun ulkomaalaisten näyttelyvieraiden kävijämäärä: Toteuma 520,0, Tavoite 3 000,0	
Kutsuva ja kotoutumista tukeva kouluyhteisö.	Työn alla
Rukan YPK alueella kaikki opettajat ja ohjaajat kelpoisia tehtävään. Hyvinvointia, harrastamista ja kerhotoimintaa tukevia hankkeita on käynnissä. Lukuvuoden aikana paikkakunnalle muuttaneet oppilaat: Toteuma 24,0, Tavoite 15,0 Opettajat ja koulun muu henkilöstö ovat kelpoisia tehtäväänsä: Toteuma 90,0, Tavoite 100,0 Hyvinvointia, harrastamista ja kerhotoimintaa tukevia hankkeita on käynnissä: Toteuma 6,0, Tavoite 4,0	
Kuusamon UNICEF lapsiystävällisen kunnan hakemus on valmistelussa.	Työn alla
Haun etenemisen suunnitelma on valmis. Kunnan hakemus on valmis.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Musiikkiopisto on aktiivinen alueellinen toimija.	Työn alla
Musiikkiopiston opettajat ja oppilaat ovat pitäneet soitinesittelykonsertteja, jotka tavoittivat kaikki Kuusamon 0-6 - luokkalaiset sekä Taivalkosken ja Posion oppilaat eskareista lukiolaisiin. Taivalkosken ja Posion kanssa solmittujen yhteistyösopimusten kaikki oppilaspaikat ovat käytössä. Koillismaahan lisäksi oppilaat ovat olleet mukana useissa valtakunnallisissa tapahtumissa. Eri toimijoiden kanssa yhteistyössä järjestetyt tilaisuudet: Toteuma 14,0, Tavoite 10,0	

Varhaiskasvatusikäiset lapset saavat tasalaatuista varhaiskasvatuspalvelua.	Työn alla
Palvelurakenteita muuttamalla saatu sijoitettua lapset ensisijaisesti toivottuun hakuvaihtoehtoon. Varhaiskasvatukseen onnistuttu rekrytoimaan kelpoisuusehdot täyttävät hakijat. Määräaikaiset työntekijät vähentyneet merkittävästi. Asiakastyytyväisyyskysely tehdään syksyllä 2025. Lapset sijoitetaan ensisijaisesti toivottuun hakuvaihtoehtoon: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Varhaiskasvatuksessa työskentelee kelpoisuusehdot täyttäviä työntekijöitä: Toteuma 95,0, Tavoite 100,0 Asiakastyytyväisyyskysely varhaiskasvatuksen palvelujen laadusta on tehty: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	2 763		2 763	1 051	38 %	2 936	1 293
Myyntituotot	344		344	171	50 %	405	119
Maksutuotot	1 356		1 356	508	37 %	1 440	476
Tuet ja avustukset	966		966	319	33 %	985	619
Vuokratuotot	95		95	50	53 %	101	46
Muut toiminta- tuotot	3		3	3	93 %	4	33
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 43 144		- 43 144	- 15 214	35 %	- 43 642	- 14 714
Henkilöstökulut	- 21 644		- 21 644	- 7 915	37 %	- 22 156	- 7 560
Palvelujen ostot	- 8 695		- 8 695	- 3 045	35 %	- 8 753	- 2 712
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 867		- 867	- 233	27 %	- 768	- 320
Avustukset	- 806		- 806	- 256	32 %	- 810	- 198
Vuokramenot	- 11 099		- 11 099	- 3 749	34 %	- 11 116	- 3 907
Muut toimintaku- lut	- 33		- 33	- 16	48 %	- 39	- 18
Toimintakate	- 40 381		- 40 381	- 14 163	35 %	- 40 706	- 13 421

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Kasvatus- ja sivistystoimialan toiminnalliset tulostavoitteet on saavutettu ajankohtaan nähden tavoitteiden mukaisesti. Toimintakate on ylittynyt budjettiin verrattuna noin 742 118 euroa. Ylitykset kohdistuvat pääosin henkilöstökuluihin ja palvelujen ostoihin kuljetuspalvelujen ja kouluruokailujen sekä puhtaanapalvelujen osalta. Toimintatuotot ovat kokonaisuudessaan toteutuneet budjettiin laaditun arvion mukaisesti.

Tulosalueiden talouden toteuma ja tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Toimintakate €/asukas	- 894	- 2 749	- 2 728	- 952

Hallintopalvelut

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	27		27	25	90 %	38	30
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 2 373		- 2 373	- 946	40 %	- 2 484	- 845
Toimintakate	- 2 346		- 2 346	- 922	39 %	- 2 445	- 815

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Henkilöstömenot €	85 561	255 117	266 000	88 668
Toimintakate €/asukas	- 54	- 150	- 159	- 62

Varhaiskasvatus

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	221		221	106	48 %	241	94
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 9 177		- 9 177	- 3 308	36 %	- 9 323	- 3 016
Toimintakate	- 8 956		- 8 956	- 3 202	36 %	- 9 082	- 2 922

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Henkilöstömenot €	1 621 282	4 571 065	4 730 200	1 787 641
Toimintakate €/asukas	- 195	- 596	- 605	- 215
Kotihoidontuki ja yksityisen hoidontuki (v.2019 palveluseteli) 1000 €	514	1 546	1 155	538
Kotihoidon piirissä lapsia	107	63	94	85
Kunnallisen päivähoiton hoitopäivät	25 378	85 495	68 000	24 629
Esiopetuksen oppilaiden lkm	130	109	104	106

Koulutuspalvelut

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	1 324		1 324	418	32 %	1 360	494
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 25 291		- 25 291	- 8 701	34 %	- 25 431	- 8 452
Toimintakate	- 23 967		- 23 967	- 8 283	35 %	- 24 071	- 7 958

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Henkilöstömenot €	4 930 843	14 621 334	14 585 700	5 235 268
Toimintakate €/asukas	- 530	- 1 651	- 1 619	- 557
Peruskoulujen oppilaiden lkm	1 542	1 490	1 403	1 527
Lukion opiskelijoiden lkm	247	237	280	233

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	844		844	278	33 %	850	308
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 5 737		- 5 737	- 1 911	33 %	- 5 739	- 2 035
Toimintakate	- 4 893		- 4 893	- 1 633	33 %	- 4 889	- 1 727

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Henkilöstömenot €	596 427	1 599 413	1 579 900	535 069
Toimintakate €/asukas	- 115	- 346	- 331	- 110
Lainoja/v	89 506	246 406	260 000	83 110
Lainoja/asukas	6	17	17	6
Kirjaston tilaisuudet/v	43	125	70	54
Kultt.tilaisuuksissa kävijöitä	11 190	46 379	40 000	13 673
Kulttuuritilaisuudet kpl	39	133	100	42
Liikuntakeskus kävijämäärä	129 626	310 176	330 000	110 324
Liikuntakeskus kävijät/asukas	9	21	22	7
Nuorisopalv. kävijämäärä	5 155	18 248	21 000	2 338

Hankkeet ja projektit

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutokset	Ta+ muutokset	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	347		347	224	65 %	447	67
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 566		- 566	- 348	62 %	- 665	- 16
Toimintakate	- 219		- 219	- 124	57 %	- 218	51

Yhdyskuntatekniikka

Toimialajohtajan katsaus

Alkuvuosi on toteutunut toimialan toiminnan ja talouden sekä investointien kannalta suunnitellusti talouden heilahteluista ja yleisestä toimintaympäristön epävarmuudesta huolimatta. Talouden tämänhetkisen toteuman perusteella koko toimialalla menot ja tulot ovat tasapainossa kausivaihtelut huomioiden. Talousarviossa pysyminen edellyttää kuitenkin tarkkaa kulujen seurantaa loppuvuoden osalta.

Sosiaali- ja terveystalouden ja pelastustoimen käytössä olevien kiinteistöjen myyntiprosessia on jatkettu edelleen ja neuvotteluja on käyty mm. Rukan paloasemasta. Yhdyskuntatekniikan lautakunta esitti kaupunginhallitukselle huhtikuun kokouksessaan, että paloasemasta saadun indikaatiivisen tarjouksen ehdot hyväksyttäisiin jatkoneuvottelujen pohjaksi.

Kaupungin hyvinvointialueelle vuokrattujen sekä muiden yhtiöittämisvelvoitteen piiriin kuuluvien toimitilojen yhtiöittämiselvitys on käynnissä puitesopimuksen kautta valitun konsultin kanssa.

Koko kaupungin investointiohjelmaa on toteutettu suunnitellusti. Nuorten- ja järjestötilan II-kerroksen saneeraus valmistui käyttöön tammikuussa ja nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy:n uuden majoitusrakennuksen rakentaminen on käynnissä. Majoitusrakennuksen rakentamiseen saatiin vuodelle 2025 avustusta yhteensä 750 000 euroa.

Nissinvaaran koulun rakentaminen on aloitettu, työmaa-alue on rajattu, vanhat rakennukset purettu ja käynnissä ovat maatyöt. Kaupungintalon kellarikerroksen vaiheen 1 saneeraustyöt valmistuvat huhti-toukokuun vaihteeseen. Kuusamotalon huoltokäytävän siiven tilojen saneeraus ja varikon peruskorjaus etenevät suunnitellusti. Huhtikuussa aloitettiin KAO:lta työpajarakennuksen vapautuneisiin tiloihin VRUA:n toimintatilojen muutostyöt.

Suunnittelua on jatkettu mm. kaupungintalon kellaritilojen, yritystilojen sekä Torangin koulun käyttövesi- ja valaistussaneerauksen osalta. Rukan valmennuskeskuksen tilojen ja stadion alueen arkkitehtisuunnittelijan hankintapäätös tehtiin huhtikuun lautakunnassa.

Tarve- ja hankeselvityksiä on tehty mm. kouluverkkosuunnitelman mukaisesti sekä yritystiloihin. Energiakatselmuksista osa valmistui raportointijaksolla (Maaseläntien, Porkkatörmän ja Petäjäkankaan päiväkodit, Naturpolis 3, Rukan pysäköintilaitos ja Tervaskoivu).

Toimialalla on meneillään hanke vihreän siirtymän investointihankkeiden edistämiseksi. Hankkeen avulla edistetään Kuusamon bioteollisuusalueen investointihankkeiden lupaprosesseja ja niihin liittyviä selvityksiä.

Rukan hotellihankkeen toteuttamissopimus ja tontin luovutuksen esisopimus on hyväksytty yhdyskuntatekniikan lautakunnassa huhtikuussa. Lautakunta hyväksyi käyttöoikeussopimuksen Kuusamon energia ja vesiosuuskunnalle korvaavan infran toteuttamiseksi.

Rukan pysäköintilaitokseen on päätetty toteuttaa 12 uutta sähköautojen latauspistettä.

Nilonniskan silta valmistui vuonna 2024 ja ELY-keskus hyväksyi Raja-Kormasentie kevyen liikenteen väylän rakentamissuunnitelman tammikuussa. Kesällä 2025 toteutettavien kaavateiden rakentamis- ja saneerauskohteiden toteuttamisen valmistelu etenee suunnitellusti. Päälystysurakan kilpailutus vuosille 2025-2026 on käynnissä.

Kaupunki osallistuu Turvallinen liikkuminen matkailukeskuksissa hankkeeseen. Hankkeessa edistetään erityisesti nuorten turvallista liikkumista Pohjois-Suomen matkailukeskuksissa.

Jäteneuvontaa ja erilliskeräyksestä tiedottamista on jatkettu eri kohderyhmille alkuvuoden aikana. Erilliskerättyä biojätettä on toimitettu jäteasemalle huhtikuun loppuun mennessä noin 310 tonnia. Määrä on 22 % suurempi, kuin edellisenä vuonna.

Tonttien markkinointikampanja toteutettiin helmi-maaliskuussa. Vapaista pientalotonteista tiedotettiin sosiaalisen median kanavissa ja verkkosivuilla sekä paikallismediassa. Kampanjan aikana tehtiin myös vaikuttajayhteistyötä hankkeiden kanssa. Hankkeen aikana tehtiin päätös kahden tontin myymisestä Rukalla.

Rukan alueelta on hankittu noin 13,4 ha:n palsta vireillä olevan Rukan länsipuolen osayleiskaavan alueelta. Lisäksi kirkonkylästä on päätetty hankkia noin 1,7 ha raakamaata. Huhtikuun loppuun mennessä on tehty päätökset kahden tontin myynnistä sekä noin 5 ha:n metsäpalstan myynnistä. Lisäksi on päätetty yhden teollisuustontin vuokraamisesta. Mäntyselän teollisuusalueelta tehtiin yksi tontin varauspäätös.

Reitistöjen kehittämissuunnitelman mukaisesti moottorikelkkareitistöjen opastuksen uusiminen on suunnitteilla. Jyrkänkoski-Kuntivaara-Ritakorpi moottorikelkkareitin reittisuunnitelma on valmistunut ja suunnitelma on ollut nähtävillä maaliskuussa. Reitistöjen vihallistamiseksi kahden ulkoilureittisuunnitelman laatiminen on aloitettu.

Urheilukentän juoksuratojen pinnoitteen uusimisen tarjouspyyntö on julkaistu ja urakoitsija valitaan toukokuun aikana.

Rakennusvalvontaan on jätetty huhtikuun loppuun mennessä lupahakemuksia 82 kpl. Määrä on laskenut noin 35 % vuoden 2024 vastaavan aikajakson lupamäärästä sekä viiden edeltävän vuoden saman aikajakson keskiarvosta noin 48 %. Tämänkaltaisen lupamäärien väheneminen on ollut odotettavissa, sillä rakentamislain yhteydessä madallettiin lupakynnystä. Kuusamon kaupungin rakennusjärjestys on hyväksytty kaupunginvaltuustossa 18.2.2025.

Ympäristötulosalueella on saatu henkilöresurssit täytettyä alkuvuoden aikana. Toimintoja sopeutetaan olevaan tilanteeseen. Ympäristönsuojelussa on panostettu erityisesti TieraCityn käyttöönottoon. Ympäristöterveydenhuollon puolella on keskitytty varautumissuunnitteluun sekä vesilaitosten valvontatutkimusohjelmien ja riskinarviointien päivittämiseen muun muassa järjestämällä kunnissa ohjaus- ja neuvontatilaisuuksia. Ympäristötulosalueella käsiteltyjen lupien ja tarkastusten määrä on vuoden 2024 vastaavan aikajakson tasolla.

Tiera City järjestelmän käyttöönottoprojekti valmistui alkuvuoden aikana. Järjestelmä on nyt suunnitellussa kokonaisuudessaan tuotantokäytössä. Järjestelmän toiminnanohjausominaisuuksien ja kaupungin asianhallintajärjestelmän integraatio vaatii vielä työtä. Tässä työssä hyödynnetään aikaisemmin YDIN-hankkeessa mm. kunnallistekniikan prosesseista tuotettuja kuvauksia. Järjestelmän kehitystyötä on jatkettu järjestelmätoimittajan ja muiden Tiera City käyttäjäkuntien yhteistyönä.

Mittavien aineistojen siirtäminen järjestelmään on käynnissä. Järjestelmän täysimääräinen hyödyntäminen edellyttää aineistojen siirtotyön loppuunsaattamista sekä aineistojen ylläpidon ja laadun varmistamista. Järjestelmän laajuus huomioon ottaen henkilöstön riittävä resurssointi ja henkilöstön tarkoituksenmukaisen ja riittävän osaamisen varmistaminen on tärkeää aineiston laadukkaan ylläpidon varmistamiseksi. Tällä tuetaan myös sitä, että järjestelmä on käytettävissä keskeytyksittä riippumatta esim. mahdollisista henkilöstömuutoksista. Uusien työntekijöiden perehdyttämiseen on varattava riittävät resurssit.

Sairauspoissaolojen määrä on laskenut 50 % edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan nähden. Alkuvuoden aikana toteutetun työhyvinvointikyselyn tulokset ovat säilyneet hyvällä tasolla.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Varojen käyttöä ja talouden yleistä toteutumaa on seurattu keskushallinnosta saatujen ohjeiden sekä kaupunginhallituksen päätösten mukaisesti. Sisäisessä valvonnassa on noudatettu KV 18.9.2023 § 33 ja KH 25.9.2023 § 171 vahvistettua ohjeistusta. Sisäinen valvonta on todettu riittäväksi, painottuen sisäiseen tarkkailuun. Yhdyskuntatekniikan toimialalla ei ole ilmennyt syytä ryhtyä mittaviin toimintamallien muutoksiin.

Sopimustoimintaan liittyen toimialalla ei ole ollut ongelmia sopimusten mukaisten ehtojen noudattamisessa. Selvitykset avoimena olevista oikeudenkäynneistä mahdollisine taloudellisine vaikutuksineen sekä vuokravastuista on toimitettu keskushallintoon 3.1.2025 liitettäväksi osaksi kaupungin tilinpäätösmateriaaleja. Taloudellisten riskien todennäköisyys ei ole muuttunut edellisvuodesta.

Tuloskorttitavoitteet

3. Kiinteistökehitys ja investoinnit	
Vuositavoite	Tila
Edistetään omakotitalo- ja muuta rakentamista koko Kuusamon alueella. Myytävänä olevista suurista kiinteistökokonaisuuksista markkinointimateriaali ja myyntitoimeksiannot 5 kpl.	Työn alla
Pientalotonttien markkinointikampanja toteutettiin kevättalvella. Sote-rakennusten myynti on jatkunut konsultin toimesta. Maikunalueen tontit ovat myynnissä kiinteistövälittäjällä. Mainos ja myyntipaikkoja on ollut haettavana. Myytävänä olevista suurista kiinteistökokonaisuuksista markkinointimateriaali 5 kpl: Toteuma 4,0, Tavoite 5,0 Myyntitoimeksiannot 5 kpl: Toteuma 2,0, Tavoite 5,0	
Kaupungin keskustaajaman julkisivujen kohentamisen edistäminen.	Työn alla
Rakennusvalvonta on kontaktoinut kyseisiä kiinteistöomistajia. Uusi mittari: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
Kevyenliikenteenväylän rakentaminen Kuusamo-Nissinvaara valmis.	Työn alla
Kevyenliikenteenväylä on pääosin valmis. Kevyenliikenteenväylä on valmis.: Toteuma 95,0, Tavoite 100,0	

Kevyenliikenteenväylän suunnittelun edistäminen Ruka-Nissinvaara välillä.	Valmis
Kevyenliikenteenyhteys Ruka-Nissinvaara välillä on huomioitu jalankulun- ja pyöräilyn edistämisohjelman laa- timisessa.	
Olympiavalmennuskeskuksen ja stadionalueen arkkitehtisuunnittelu tehty, OKM:n rahoitus suunnitelmaehdotukseen tehty esitys vuodelle 2026.	Työn alla
Valmennuskeskuksen ja stadionalueen arkkitehtisuunnittelu on toteutettu ja hankintapäätös tehty 4/2025. Stadionalueen toimintojen yleissuunnitelma ja kustannusarvio on valmis.: Toteuma 15,0, Tavoite 100,0 Valmennuskeskuksen hankesuunnitelmat ovat valmiit: Toteuma 15,0, Tavoite 100,0	
Rukan ydinalueen K98 hotellin investointipäätös tehty, tontti rakennettavissa ja rakentaminen käynnistetty.	Työn alla
Yhdyskuntatekniikan lautakunta on hyväksynyt toteuttamissopimuksen ja esisopimuksen tontin vuokraami- sesta. Ennakkoneuvottelu rakennusluvasta pidetty. Muuntajan siirto sovittu. Tontin vuokrauspäätös on tehty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0 Rakennuslupa on myönnetty.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Tontti rakennettavissa.: Toteuma 30,0, Tavoite 100,0	
Yhtiöittämisselvitys tehty (sote-, pela- ja muut yhtiöittämisselvityksien piiriin kuuluvat kiinteistöt).	Työn alla
Yhtiöittämisselvityksen tekeminen on aloitettu konsultin kanssa toimittamalla perustietoja selvitystä varten. Yhtiöittämisselvitys on tehty.: Toteuma 10,0, Tavoite 100,0 Yhtiöselvityksen mukaiset toimenpiteet on toteutettu.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
5. Kuusamon biopuisto investoinnit	
Vuositavoite	Tila
Jätteiden käsittely ja kierrätys suunniteltu uudelleen.	Työn alla
Konsultti laatii ympäristölupahakemusta. Hakemus pyritään jättämään toukokuun aikana. Hankesuunnittelu aloitettu osana lupahakemuksen valmistelua. Ympäristöluvan hakemus laadittu ja jätetty: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0 Kiertotaloustoimintojen alueen hankesuunnittelu on käynnistetty: Toteuma 10,0, Tavoite 100,0	
Teollisuusalueen infran jatkorakentamisen suunnittelu käynnissä.	Työn alla
Alustavat linjaukset selvitetty. Suunnitelma laadittu teollisuusalueen läpi kulkevan tien linjauksesta.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0 Moottorikelkkareitin uusi linjaus suunniteltu.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
Teollisuusalueen sähköverkon rakenne selvitetty.	Työn alla
Alustava selvitys sähkön tarpeesta tehty. Teollisuusalueen sähköjakelun vaihtoehdot selvitetty.: Toteuma 5,0, Tavoite 100,0	
Yritysten teollisuushallien rakentamista edistetty (2 kpl).	Työn alla
Kiertotaloustoimintojen ympäristölupahakemuksen laatiminen aloitettu. Yritysten teollisuushallien investointipäätösten tueksi tarvittavat selvitykset tehty (2 hanketta): Toteuma 30,0, Tavoite 100,0 Edistetty hankkeen vaatimien viranomaislupien hakemista.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	

Painopistealueet ja toiminnalliset muutokset

Kuusamon kaupunkistrategian päätavoitteista johdetut painopistealueet yhdyskuntateknii-
kan toimialalla ovat:

1. Uuden teollisuusalueen ja sen energiahuollon kehittäminen, jätehuollon ja kiertota-
louden toiminnan uudistaminen
2. Rakentamisen edistäminen mm. kaupungin tonttien markkinoinnin tehostamisella ja
kiinteistövälittäjien käytöllä

3. Kiinteistökehitys, mm. Rukan hotellihankkeen edistäminen
4. Investointiohjelman toteuttaminen
5. Yhtiöittämisselvityksen laatiminen ja toimenpiteet
6. Uuden rakentamislain ja rakennusjärjestyksen käyttöönotto

Toimialalla käynnissä ja valmistelussa olevat hankkeet (4/2025):

Käynnissä:

- Kevyen liikenteen yhteys Raja-Kormasentie, Traficom, kokonaiskustannus 625 000 euroa
- Slopestyle-rinne, OKM, kokonaiskustannus 2 050 000 euroa
- Vihreän siirtymän investointihankkeiden edistäminen, YM, kokonaiskustannus 88 000 €
- Oivangin nuorisokeskuksen majoitusrakennus, OKM, Oivangin nuorisokeskuksen majoitusrakennus 2 419 355 euroa
- Alakitkan kalasataman laite- ja kalustohankinnat, kokonaiskustannus 122 400 euroa, Ely-keskus
- Energiakatselmusten toteuttaminen, kokonaiskustannus 17 948 euroa, Business Finland
- Liikuntakeskus, YU-tilan saneeraus, 560 600 euroa, PSAVI
- Turvallinen liikkuminen matkailukeskuksissa, 45 600 euroa, Traficom + kunnat

Hakemus vireillä:

- Valmennuskeskus, rahoitussuunnitelmaesitys, OKM, kokonaiskustannus 21 740 000 euroa

Kokonaiskustannukset yhteensä 27 718 923 euroa.

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muu- tos	Ta+ muu- tos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	19 921		19 921	6 997	35 %	19 623	8 185
Myyntituotot	1 936		1 936	677	35 %	1 967	1 001
Maksutuotot	344		344	100	29 %	298	100
Tuet ja avustukset	47		47	11	24 %	55	23
Vuokratuotot	17 542		17 542	6 182	35 %	17 239	7 030
Muut toiminta- tuotot	54		54	27	50 %	65	32
Valmistus omaan käyttöön	883		883	207	23 %	787	249
Toimintakulut	- 18 440		- 18 440	- 6 765	37 %	- 18 724	- 7 067
Henkilöstökulut	- 6 394		- 6 394	- 2 135	33 %	- 6 436	- 2 152
Palvelujen ostot	- 6 642		- 6 642	- 2 601	39 %	- 6 768	- 3 008
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 2 873		- 2 873	- 1 095	38 %	- 3 025	- 1 197
Avustukset	- 354		- 354	- 193	54 %	- 327	- 58
Vuokramenot	- 2 161		- 2 161	- 729	34 %	- 2 152	- 640
Muut toimintaku- lut	- 15		- 15	- 12	78 %	- 15	- 11
Toimintakate	2 365		2 365	439	19 %	1 686	1 367

Tulosalueiden talouden toteuma ja tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Toimintamenot €/asukas	470	1 555	1 163	454

Toimisto

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot				10		10	8
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 473		- 473	- 133	28 %	- 450	- 212
Toimintakate	- 473		- 473	- 122	26 %	- 440	- 204

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Toimintamenot €/asukas	14	28	32	9

Rakennusvalvonta

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	202		202	98	49 %	207	79
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 654		- 654	- 226	35 %	- 669	- 228
Toimintakate	- 452		- 452	- 127	28 %	- 462	- 149

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Toimintamenot €/asukas	15	42	44	15

Ympäristö

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	928		928	267	29 %	887	329
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 1 823		- 1 823	- 672	37 %	- 1 867	- 655
Toimintakate	- 895		- 895	- 405	45 %	- 980	- 327

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Toimintamenot €/asukas	44	132	123	45
Tarkastukset	102	555	500	90

Kiinteistöt

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	17 341		17 341	6 012	35 %	17 140	7 023
Valmistus omaan käyttöön	603		603	196	33 %	542	234
Toimintakulut	- 9 660		- 9 660	- 3 469	36 %	- 9 881	- 3 650
Toimintakate	8 285		8 285	2 740	33 %	7 800	3 606

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Huoneistoneliöt (htm2)	137 000	126 200	118 148	125 600
Valm./ostetut/laaj.rak. (htm2)	0	4 309	750	0
Poistettut rakennukset (htm2)	0	15 197	7 939	157
Toimintamenot €/asukas	243	673	652	233

Kunnallistekniikka

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	1 451		1 451	609	42 %	1 380	747
Valmistus omaan käyttöön	280		280	11	4 %	245	14
Toimintakulut	- 5 831		- 5 831	- 2 266	39 %	- 5 857	- 2 320
Toimintakate	- 4 101		- 4 101	- 1 646	40 %	- 4 233	- 1 560

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Toimintamenot €/asukas	155	415	394	152

Tulevaisuus toimiala

Toimialajohtajan katsaus

Tulevaisuustoimialan vuosi on toteutunut talouden osalta edellisvuoden tapaan suotuisasti. Sitova toimintakate voi alittua. Toimialalla on käynnissä kaksi EU- osarahoitteista hanketta. Uusi ESR+ työllisyysuhanke on vireillä. Rukan vuokra-asuntohanke (Ruka2030) on kilpailutuksessa Kuusamon Vuokratalot Oy:n toimesta.

Kaavoituksen kärkihankkeiden tulokorttitavoitteista osa on jo toteutunut. Lainvoiman saaneita tai hyväksyttyjä kaavahankkeita on seitsemän (7), joista Rukan ydinalueen yleiskaava (Vaihe 1) on yksi tärkeimmistä. Vaihe2 on Natura - arvioinnin osalta täydennettävänä, ja etenee kuulemisvaiheeseen kesään mennessä. Rukan kävelykylän korttelin 98 asemakaava on hyväksytty kaupunginhallituksessa. Hiihtostadionin asemakaavan muutosta varten tarvittavat luontoselvitykset on kilpailutettu. Luonnosta valmistellaan huomioiden kaupungin tilaama arkkitehtisuunnittelu mm olympiavalmennuskeskusta varten. Itä-Rukan asemakaavan muutos on vireillä. Tropiikin alueella asemakaavan muutos korttelissa 927 on saamassa lainvoiman, joten aluetta voidaan tarjota kehitettäväksi lähiaikoina.

Kirkonkylän vireillä olevan osayleiskaavan konsultin kilpailutusta valmistellaan. Kaavan tavoitteita tukevan kehittämishankkeen valmistelu on käynnissä yhteistoiminnassa Naturpolis

Oy:n kanssa. Nuunajärven tuulivoimaosayleiskaavan luonnos on ollut nähtävillä, Natura-arviointi on tehty ja viranomaisneuvottelut pidetty. Tölppäreen, Rikinkankaan ja Ukonpalon OAS (osallistumis- ja arviointisuunnitelmat) ovat tulossa nähtäville. Hankkeiden etenemisen aikataulu tarkentuu, kun vireillä olevan energia- ja ilmastovaihe- ja maankäytön kaavan 2. julkisen kuulemisen muistutukset on käsitelty Pohjois-Pohjanmaan liitossa. Ns. kompensatiotyöryhmä on osaltaan huolehtinut kaupungin edunvalvonnasta liittyen tuulivoimahankkeisiin.

Kiinteistökehityksen ja investointien edistämiseen liittyen Ruka2030-hanke on käynnistänyt Invest-in Ruka aineiston tuottamisen ja valmistellut osaltaan yksityisiä investointeja. Arinahotellin toteutuminen Länsi-Rukan kylään on kaavan myötä mahdollinen. Itä-Rukalle on hyväksytty tonttijako, ja asemakaavan päivityksen käynnistäminen on osaltaan mahdollistamassa ns. Saaruan kylän rakentamisen.

Kuusamon Biopuiston investointeja valmistellaan pääasiassa yritysvetoisesti. Julkistetun sähkökattilainvestoinnin lisäksi vuonna 2024 on käynnistetty toimialarajat ylittävä valmistelu, joka on johtanut tontinvuokraukseen. Toteutuessaan hanke mahdollistaa investoinnin puuta jalostavan yrityksen tarpeisiin. Aluetta on markkinoitu kansallisella tasolla, ja on tuotanut alustavia tiedusteluja tonttitarjontaan liittyen.

Työvoimaviranomaisen palvelut siirtyivät vuoden alussa valtiolta kunnille. Toiminta on käynnistynyt ilman suuria ongelmia, joskin valtiolta siirtynyt palveluvelka on aiheuttanut tarvetta tilapäiselle henkilöstön lisäresursoinnille. Lisäksi valtion vuonna 2024 toteuttamien toimistokohtaisten muutosneuvottelujen seurauksena syntyi tilanne, jonka vuoksi vuoden 2025 alussa toteutettiin uudet muutosneuvottelut, joiden seurauksena 3 henkilöä siirtyi helmikuun alusta Kajaanin kaupungin alaisuuteen.

Henkilöstön työhyvinvointi on kyselytutkimuksen mukaan hyvällä tasolla, vaikkakin hienoista laskua oli havaittavissa. Kehittämiskohteet on tunnistettu. Sairauspoissaolot ovat kasvaneet 27 päivää (toteutunut 105 kpv) edellisvuoteen verrattuna. Henkilöstöstä on siirtynyt 2 henkilöä eri tehtäviin. Korvaaviin rekrytointeihin on ryhdytty.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisessä valvonnassa ja riskienhallinnassa on noudatettu tulevaisuuslautakunnan hyväksymää suunnitelmaa vuodelle 2024 (hyv. 22.10.2024 § 86). Sisäistä valvontaa noudatetaan kolmiportaisesti. Toistaiseksi ei ole ilmennyt syytä ryhtyä omaan sisäiseen tarkastukseen.

Henkilöstön tehtävien ja vastuiden selkeyteen on kiinnitetty huomiota, ja tehty tarvittaessa vähäisiä muutoksia. Asiatarkastukseen sekä tositteiden ja laskujen hyväksymiseen tarvittavat toimivaltuudet on päivitetty ajan tasalle.

Talouden raportoinnin osalta käytäntöä on päivitetty. Talouden toteutuma käsitellään lautakunnassa päätöspöytäkirjassa tai toimialajohtajan katsauksessa (tammi-helmikuu, joulukuu).

Tuloskorttitavoitteet

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Kansainvälisen toiminnan kehittäminen.	Työn alla
Läsnäolokoulutus käynnissä ja malli valmis. Etäkoulutuksen kilpailutus toteutettu.	
Ystävyyskuntatoiminta käynnissä.	
Kotivanhempien tavoittamisen malli valmis. Aktivoinnissa toiminnan piiriin vielä kehitettävää.	
Kotoutumiskoulutusten järjestämismalli valmis.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Ukraina ystävyyskuntatoiminta käynnistetty.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Vieraskielisten kotivanhempien aktivointi palveluiden piiriin.: Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
2. Kaavoituksen kärkihankkeet	
Vuositavoite	Tila
Kaavoitusohjelma päivitetty vuosille 2025–2029.	Aloittamatta
Työ on aikataulutettu syyskaudelle 2025.	
Kaavoitusohjelma päivitetty.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
Kirkonkylän osayleiskaavan OAS valmis.	Työn alla
Konsultin kilpailutusta valmistellaan.	
Kirkonkylän osayleiskaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma ollut nähtävillä.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
Korttelin 98 asemakaavamuutos valmis, stadion asemakaavaehdotus valmis.	Työn alla
Rukan asemakaavan muutos korttelissa 98 on hyväksytty valtuustossa. Asemakaavan muutos stadionin alueella: OAS ollut nähtävillä 2024, vuoden 2025 luontoselvitykset kilpailutettu.	
Rukan asemakaavan muutos korttelissa 98 hyväksytty.: Toteuma 80,0, Tavoite 100,0	
Rukan asemakaavan muutos stadionin alueella: ehdotus ollut nähtävillä.: Toteuma 20,0, Tavoite 100,0	
Ruka; yleiskaavaehdotus valmis: VAIHE 1 Länsi-Rukan kylä ja stadion, VAIHE 2: ydinalue – molemmat ehdotusvaiheessa 2025.	Työn alla
Ydinalueen yleiskaavan vaihe 1 on hyväksytty valtuustossa ja saa lainvoiman. Vaiheen 2 osalta Natura-selvitysten täydennys loppusuoralla ja etenee Natura- kuulemisen kautta ehdotusvaiheeseen syksyllä.	
Rukan ydinalueen yleiskaavaehdotus vaihe 2 ollut nähtävillä.: Toteuma 60,0, Tavoite 100,0	
Rukan ydinalueen yleiskaavaehdotus vaihe 1 ollut nähtävillä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Tuulivoima kaavoitushankkeet: Nuunajärvi yleiskaavaehdotus valmis, Tölppäre, Rikinkangas ja Ukonpalo OAS valmis.	Työn alla
Nuunajärven yleiskaavan Natura- arviointi on tehty. Hankkeesta on ollut työneuvottelu Elyn kanssa, lisäselvitystarpeita arvioidaan. Tölppären, Rikinkankaan ja Ukonpalon osallistumis- ja arviointisuunnitelmat (OAS) ovat valmiit.	
Nuunajärven tuulivoimaosayleiskaavan kaavaehdotus ollut nähtävillä.: Toteuma 60,0, Tavoite 100,0	
Tölppären tuulivoimaosayleiskaavan OAS ollut nähtävillä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Rikinkankaan tuulivoimaosayleiskaavan OAS ollut nähtävillä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Ukonpalon tuulivoimaosayleiskaavan OAS ollut nähtävillä.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
Uuttuaho kaava: OAS valmis.	Aloittamatta
Uuttuahon asemakaavatyön käynnistäminen on aikataulutettu syksylle.	
Uuttuahon asemakaavan osallistumis- ja arviointisuunnitelma ollut nähtävillä.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
3. Kiinteistökehitys ja investoinnit	
Vuositavoite	Tila
Investoreiden haku ja alueen markkinointi jatkuu Stadionin osalta.	Työn alla
Invest-In Rukan valmistelu on käynnistetty, palveluntuottaja on valittu	
Invest-In Ruka aineisto tuotettu.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	

5. Kuusamon biopuisto investoinnit	
Vuositavoite	Tila
Yritysten teollisuushallien rakentamista edistetty (2 kpl).	Työn alla
Ns. Puubio- hankkeen osalta toimialarajat ylittävä valmistelu on edennyt vaiheeseen, että kaupunki on tehnyt tontinvuokrauspäätöksen perustettavan yhtiön lukuun. Muille tonttia tiedustelleille investoritahoille on toimitettu pyydetty lisätiedot. Yritysten teollisuushallien investointipäätösten tueksi tarvittavat selvitykset tehty (2 hanketta): Toteuma 50,0, Tavoite 100,0	
6. Maaseudun kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Kylien Kuusamon hanke käynnissä.	Valmis
Kylien Kuusamo -hanke on käynnissä. Kyläturvallisuus osio on toteutettu hankesuunnitelman mukaisesti. Maisemanhoitosuunnitelmat 6 kylälle on aloitettu Kylien Kuusamo hanke on toteutettu hankesuunnitelman mukaisesti.: Toteuma 100,0, Tavoite 100,0	
7. Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Reittihanke valmisteltu.	Työn alla
Hankevalmistelu on käynnistetty, vaihtoehtoisia rahoituskanavia on kartoitettu. Hankesuunnitelma valmis.: Toteuma 0,0, Tavoite 100,0	
Työllisyysalueen palveluiden järjestämismalli päivitetty.	Työn alla
Työllisyysalueen johtoryhmä ja johtokunta ovat käynnistäneet keskustelun keskitettyjen palveluiden järjestämismallin päivitystarpeesta vuodelle 2026. On tehty resurssien uudelleen kohdentamista keskitettyjen ja kuntien omien palveluiden välillä. Järjestämismalli päivitetty.: Toteuma 20,0, Tavoite 100,0	

Talouden toteuma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	978		978	217	22 %	940	178
Myyntituotot	71		71	21	30 %	64	24
Maksutuotot							
Tuet ja avustukset	902		902	196	22 %	872	154
Vuokratuotot	5		5			4	
Muut toimintatuotot							
Valmistus omaan käyttöön	2		2			2	
Toimintakulut	- 6 202		- 6 202	- 1 828	29 %	- 6 005	- 980
Henkilöstökulut	- 2 198		- 2 198	- 798	36 %	- 2 245	- 471
Palvelujen ostot	- 1 631		- 1 631	- 394	24 %	- 1 518	- 163
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 13		- 13	- 6	45 %	- 15	- 12
Avustukset	- 2 037		- 2 037	- 518	25 %	- 1 903	- 254
Vuokramenot	- 324		- 324	- 111	34 %	- 325	- 80
Muut toimintakulut							
Toimintakate	- 5 222		- 5 222	- 1 610	31 %	- 5 064	- 801

Olennaiset muutokset taloudessa ja toiminnassa

Organisaation ja palveluiden kehittäminen

Työllisyysalueen palveluiden järjestämismalli päivitetty: Työllisyysalueen johtoryhmä ja johtokunta ovat käynnistäneet keskustelun keskitettyjen palveluiden järjestämismallin päivitystarpeesta vuodelle 2026. On tehty resurssien uudelleen kohdentamista keskitettyjen ja kuntien omien palveluiden välillä.

Kotoutumiskoulutusten järjestämismalli valmis: Kotoutumiskoulutus läsnäolototeutuksena on käynnistynyt Kainuun ammattiopistolla ja järjestämismallia kehitetään saatujen kokemusten perusteella. Etäkoulutus on kilpailutettu kahden työllisyysalueen yhteishankintana ja palveluntuottaja valittu.

Vieraskielisten kotivanhempien aktivointimalli laadittu (hankkeessa): Vieraskielisten kotivanhempien tavoittaminen on aloitettu. Kotivanhempien kotoutumista edistävä tarkempi palvelupolku on suunnitteluvaiheessa.

Kaavoitusohjelman toteuttaminen ja päivittäminen

Noudatetaan MAPO:n kaavoitusohjelmaa ja tulokorttitavoitteita: kaavoitusohjelman mukaisista kaavoitushankkeista Kirkonkylän osayleiskaavan päivitys ja Juuman rantayleiskaava ovat vireillä.

Kaavoitusohjelman päivitys on aikataulutettu käynnistettäväksi syksyllä.

Kehittämis- ja investointihankkeet

Käynnissä olevien kehittämis- ja investointihankkeiden toteuttaminen: hankkeita on saatu päätökseen vuodenvaihteessa 2024/2025 (energiapuuterminaali, Portti kansallispuistoon). Viimeiset maksatushakemukset on jätetty rahoittajan käsittelyyn. Ruka2030 hanke ja Kylien Kuusamo hankkeet käynnissä, ja etenevät hankesuunnitelman mukaisesti.

Vireillä olevien hankkeitten edistäminen: Osaaminen 360-hankkeen (ESR+) rahoitushakemus on vireillä. Hankevalmistelu keskustaajaman kehittämiseksi on aloitettu. Yritysten investointihankkeita on edistetty yhteistyössä muiden konsernin toimialojen kanssa, ja johtanut yhden uuden tontin vuokraukseen puuta jalostavan yrityksen tarpeisiin.

Tulosalueiden talouden toteuma ja tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Toimintakulut asukasta kohden	59	233	321	113

Kasvu ja kehitys

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	111		111		0 %	84	
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 682		- 682	- 176	26 %	- 628	- 136
Toimintakate	- 572		- 572	- 175	31 %	- 544	- 136

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Valmistuneet hankesuunnitelmat ja rahoitushakemukset	1	4	3	1

Alueiden kehitys

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	138		138	22	16 %	115	25
Valmistus omaan käyttöön	2		2			2	
Toimintakulut	- 871		- 871	- 256	29 %	- 860	- 264
Toimintakate	- 732		- 732	- 233	32 %	- 744	- 240

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Hyväksytyt kaavat, kpl	2	13	8	3

Työllisyys ja kansainvälisyys

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	TA muutos	Ta+ muutos	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE 2025	Tot 1-4/2024
Toimintatuotot	730		730	194	27 %	741	153
Valmistus omaan käyttöön							
Toimintakulut	- 4 649		- 4 649	- 1 396	30 %	- 4 518	- 579
Toimintakate	- 3 919		- 3 919	- 1 202	31 %	- 3 776	- 426

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Nuorten Ohjaamon asiakaskontaktit	687	1 281	800	752
Palveluiden piirissä olevat maahanmuuttajat	180	279	150	278
Kunnan osuus työttömyysturvasta, euroa			1 350 000	481 966

Laskennallisesti eriytetyt yksiköt

Maankäyttösopimukset

Maankäyttösopimusten perusteella tulleiden velvoitteiden toteuttaminen ja kaupunkiympäristön kehittäminen maankäyttösopimuksilla tulleilla varoilla. Sopimusten velvoitteet ja varat seurataan kaava-alueittain erikseen; muu Ruka, Länsi-Ruka, Itä- Ruka, Kirkonkylä.

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	Tot 1-4/2025	Tot-%	Tot 1-4/2024
Liikevaihto	1 157	27	2 %	27
Materiaalit ja palvelut	- 91	- 31	34 %	- 40
Palvelujen ostot	- 90	- 30	34 %	- 40
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 1		25 %	
Poistot ja arvonalentumiset	- 259	- 83	32 %	- 86
Suunnitelman mukaiset poistot	- 259	- 83	32 %	- 86
Liikeliikenne/alijäämä	807	- 86	-11 %	- 98
Ylijäämä/alijäämä ennen satunnaisia eriä	807	- 86	-11 %	- 98
Ylijäämä/alijäämä ennen varauksia	807	- 86	-11 %	- 98
Tilikauden yli/alijäämä	807	- 86	-11 %	- 98

Tase

Vastaavaa	TA 2025	30.4.2025
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Maa- ja vesialueet	2 793 099	2 823 099
Rakennukset	252 907	257 875
Kiinteät rakenteet ja laitteet	3 446 678	2 709 513
Ennakkomaksut ja keskeneräiset	500 000	110 895
Vaihtuvat vastaavat		
Vaihto-omaisuus		
Muu vaihto-omaisuus	54 852	54 852
Saamiset		
Pitkäaikaiset saamiset		
Muut saamiset	256 751	784 163
Lyhytaikaiset saamiset		
Muut saamiset		
	7 304 287	6 740 397
Laskennalliset rahavarat	1 245 939	2 509 168
	8 550 226	9 249 565
Vastattavaa	TA 2025	30.4.2025
Oma pääoma		
Jäännöspääoma	147 488	147 488
Edellisten vuosien ylijäämä	4 559 125	4 564 868
Tilikauden ylijäämä/alijäämä	806 900	-86 436
Vieras pääoma		
Pitkäaikainen		
Saadut ennakot	3 036 713	4 623 645
	8 550 226	9 249 565

Rukan pysäköintilaitos

Pysäköintilaitokseen on sijoitettu vuokraamalla yläpuolisten kiinteistöjen velvoitepysäköintipaikat. Laitoksen toteuttajana ja ylläpitäjänä kaupunki järjestää alueen asiakkaille maksullisia pysäköintipalveluita sekä vuokraa pysäköintilaitoksen yläpuolisia tontteja.

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	Tot 1-4/2025	Tot-%	Tot 1-4/2024
Liikevaihto	770	500	65 %	488
Materiaalit ja palvelut	- 238	- 90	38 %	- 85
Palvelujen ostot	- 161	- 61	38 %	- 57
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 77	- 29	38 %	- 28
Henkilöstökulut	- 17	- 3	17 %	- 3
Palkat ja palkkiot	- 14	- 2	18 %	- 2
Henkilösivukulut	- 3		16 %	
Eläkekulut	- 3		16 %	
Muut henkilösivukulut			20 %	
Poistot ja arvonalentumiset	- 177	- 59	33 %	- 59
Suunnitelman mukaiset poistot	- 177	- 59	33 %	- 59
Liiketoiminnan muut kulut			18 %	
Liikeliijäämä/alijäämä	337	348	103 %	342
Ylijäämä/alijäämä ennen satunnaisia eriä	337	348	103 %	342
Ylijäämä/alijäämä ennen varauksia	337	348	103 %	342
Tilikauden yli/alijäämä	337	348	103 %	342

Kuusamon jäteasema

Kuusamon jäteaseman palveluihin kuluu jätteen ja vaarallisen jätteen varastoiminen sekä toimittaminen muualla käsiteltäväksi, tavanomaisen jätteenloppusijoittaminen ja jätteen esikäsittely.

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA 2025	Tot 1-4/2025	Tot-%	Tot 1-4/2024
Liikevaihto	1 595	583	37 %	512
Valmistus omaan käyttöön	50	4	8 %	3
Materiaalit ja palvelut	- 1 358	- 414	30 %	- 378
Palvelujen ostot	- 1 327	- 408	31 %	- 368
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 31	- 6	18 %	- 10
Henkilöstökulut	- 211	- 81	38 %	- 73
Palkat ja palkkiot	- 156	- 62	40 %	- 56
Henkilösivukulut	- 55	- 19	35 %	- 16
Eläkekulut	- 50	- 17	34 %	- 15
Muut henkilösivukulut	- 4	- 2	46 %	- 2
Poistot ja arvonalentumiset	- 45	- 14	30 %	- 15
Suunnitelman mukaiset poistot	- 45	- 14	30 %	- 15
Liiketoiminnan muut kulut	- 48	- 6	13 %	- 11
Liikelylijäämä/alijäämä	- 16	72	-441 %	39
Rahoitustuotot ja -kulut		- 3		- 3
Muut rahoituskulut		- 3		- 3
Ylijäämä/alijäämä ennen satunnaisia eriä	- 16	70	-424 %	36
Ylijäämä/alijäämä ennen varauksia	- 16	70	-424 %	36
Tilikauden yli/alijäämä	- 16	70	-424 %	36

Tuloslaskelma ja rahoituslaskelma

Tuloslaskelma

(1 000 €) ulkoi- nen	TP 2024	TA+ muutos 2025	Tot 1-4/2025	Tot-% 2025	TPE 2025	Tot 1-4 /2024	Tot-% 2024
Toimintatuotot	17 675	13 955	4 839	35 %	13 749	5 746	34 %
Myyntituotot	4 246	3 817	1 421	37 %	3 879	1 337	35 %
Maksutuotot	1 841	2 715	608	22 %	2 404	576	23 %
Tuet ja avustuk- set	2 632	1 942	593	31 %	1 901	808	41 %
Vuokratuotot	6 593	4 978	2 172	44 %	5 027	2 944	48 %
Muut toiminta- tuotot	2 364	504	44	9 %	538	80	3 %
Valmistus omaan käyttöön	1 247	935	211	23 %	831	252	28 %
Toimintakulut	- 59 810	- 62 398	- 21 715	35 %	- 63 157	- 20 539	33 %
Henkilöstökulut	- 32 430	- 33 050	- 11 723	35 %	- 33 533	- 11 062	33 %
Palvelujen ostot	- 18 957	- 20 619	- 7 090	34 %	- 20 961	- 6 758	33 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	- 4 228	- 3 910	- 1 406	36 %	- 3 972	- 1 577	30 %
Avustukset	- 2 565	- 3 925	- 1 139	29 %	- 3 760	- 755	30 %
Vuokramenot	- 871	- 811	- 322	40 %	- 843	- 345	41 %
Muut toimintaku- lut	- 760	- 83	- 35	42 %	- 88	- 41	6 %
Toimintakate	- 40 888	- 47 508	- 16 665	35 %	- 48 577	- 14 541	32 %
Verotulot	34 438	38 665	10 888	28 %	38 611	9 723	28 %
Valtionosuudet	14 827	15 228	5 233	34 %	15 700	4 922	33 %
Rahoitustuotot ja -kulut	- 918	- 935	525	-56 %	- 98	52	-17 %
Vuosikate	7 459	5 450	- 19	0 %	5 636	156	4 %
Poistot ja arvön- alentumiset	- 8 792	- 6 500	- 2 376	37 %	- 6 746	- 2 219	39 %
Satunnaiset erät							
Tilikauden tulos	- 1 333	- 1 050	- 2 395	228 %	- 1 110	- 2 063	119 %
Poistoeron li- säys/vähennys							
Varausten li- säys/vähennys							
Rahastojen li- säys/vähennys	757	1 100	3	0 %	1 160	442	40 %
Tilikauden yli/alijäämä	- 577	50	- 2 391	-4 783 %	50	- 1 621	256 %

Rahoituslaskelma

(ulkoinen 1 000 euroa)	TP 2024	TA 2025 +muutos	Tot 1-4 /2025	Tot-% 2025	TPE 2025	Tot 1-4 /2024	Tot-% 2024
Toiminnan rahavirta							
Vuosikate	7 459	5 450	-19	0	5 636	156	4
Satunnaiset erät							
Tulorahoituksen korjauserät	-1602	-447	0		-447	-2	0
Investointien rahavirta							
Investointimenot	-16 179	-19 380	-1 724	9	-19 380	-2 176	7
Rahoitusosuudet inv.menoi- hin	2 915		647				0
Pysyvien vastaavien hyödyk- keiden							
luovutustulot	10 313	467	0	0	467	22	1
Toiminnan ja investointien rahavirta	2 906	-13 910	-1 095	8	-13 724	-2 001	9
Rahoituksen rahavirta							
Antolainauksen muutokset							
Antolainasaamisten lis.	-1 020	-2 000	-2 000	100	-2 000	-442	10
Antolainasaamisten väh.	443	1 137	0	0	675	356	54
Lainakannan muutokset							
Pitkäaik. lainojen lis.	15 000	27 000	8 000	30	27 000	15 000	57
Pitkäaik. lainojen väh.	-10 478	-11 512	-2 792	24	-11 512	-2 294	22
Lyhytaik.lain. muutokset							
Oman pääoman muutos							
Muut maksuvalmiuden muutokset							
Toimeksiantojen varojen ja po.muutos	21		1			20	-100
Vaihto-omaisuuden muutos			0			0	
Saamisten muutos	-2 665	20	1 927	9 637	20	704	
Korott.velkojen muutos	963		-2 876			-3 340	-100
Rahoituksen rahavirta	2 264	14 645	2 261	15	14 183	10 004	83
Rahavarojen muutos	5 170	735	1 166	159	459	8 003	-78

Talouden toteuma hallintokunnittain

(1 000 €) ulkoiset ja sisäiset	TA+muutos	TPE 2025	Tot 1-4/2025	Tot-%
Keskusvaalilautakunta				
Toimintatuotot	17	28	17	100 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	- 56	- 64	- 27	48 %
Toimintakate	- 39	- 36	- 10	25 %
Tarkastuslautakunta				
Toimintatuotot	56	56	19	33 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	- 57	- 42	- 4	6 %
Toimintakate	- 1	14	15	-1 082 %
Kaupunginhallitus				
Toimintatuotot	3 120	3 140	1 061	34 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	- 9 378	- 9 403	- 2 883	31 %
Toimintakate	- 6 259	- 6 263	- 1 822	29 %
Kasvatus- ja sivistys				
Toimintatuotot	2 763	2 936	1 051	38 %
Valmistus omaan käyttöön				
Toimintakulut	- 43 144	- 43 642	- 15 214	35 %
Toimintakate	- 40 381	- 40 706	- 14 163	35 %
Yhdyskuntatekniikka				
Toimintatuotot	19 921	19 623	6 997	35 %
Valmistus omaan käyttöön	883	787	207	23 %
Toimintakulut	- 18 440	- 18 724	- 6 765	37 %
Toimintakate	2 365	1 686	439	19 %
Tulevaisuus toimiala				
Toimintatuotot	978	940	217	22 %
Valmistus omaan käyttöön	2	2		
Toimintakulut	- 6 202	- 6 005	- 1 828	29 %
Toimintakate	- 5 222	- 5 063	- 1 610	31 %
Eriytetyt yksiköt ja yhteiset erät				
Toimintatuotot	3 969	3 904	1 110	28 %
Valmistus omaan käyttöön	50	42	4	8 %
Toimintakulut	- 1 990	- 2 155	- 627	32 %
Toimintakate	2 029	1 791	487	24 %

Investointiosa

INVESTOINNIT (1 000 EUROA)

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 4/2025	% TA:sta	TPE 2025
1. IRTAIMISTOHANKINNAT						
Menot	0	- 580	- 580	- 49	8 %	- 580
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 580	- 580	- 49	8 %	- 580
Irtaimisto, keskushallinto						
Menot	0	- 30	- 30	0	0 %	- 30
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 30	- 30	0	0 %	- 30
Irtaimisto, sivistystoimi						
Menot	0	- 150	- 150	- 16	10 %	- 150
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 150	- 150	- 16	10 %	- 150
Kalusto- ja laitehankintoja, mm. koulujen mobiililaitteet ja kalusteet.						
Irtaimisto, yhdyskuntatekniikka						
Menot	0	- 400	- 400	- 34	8 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 400	- 400	- 34	8 %	- 400
Kalusto-, kone- ja laitehankinnat sekä digitaalisten palvelujen kehittäminen.						
	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 4/2025	% TA:sta	TPE 2025
2. PERUSTEHTÄVIIN LIITTYVÄT INVESTOINNIT						
Menot	- 24 000	- 6 600	- 6 600	- 930	14 %	- 6 600
Tulot	0	0	0	25	0 %	0
Netto	- 24 000	- 6 600	- 6 600	- 905	14 %	- 6 600
2.1 PERUSKORJAUS						
Menot	- 1 300	- 3 700	- 3 700	- 872	24 %	- 3 700
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 300	- 3 700	- 3 700	- 872	24 %	- 3 700
Kaupungintalon peruskorjaus						
Menot	0	- 1 000	- 1 000	- 444	44 %	- 1 000
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 1 000	- 1 000	- 444	44 %	- 1 000
2025 Kellarikerroksen peruskorjaus.						
2026 Ilmanvaihtojärjestelmän saneeraus.						
Sisäharjoittelutilan rakentaminen						
Menot	0	- 100	- 100	0	0 %	- 100
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 100	- 100	0	0 %	- 100
Sisäharjoittelutilan tarve- ja hankeselvitys (alppikoulu ja nuorisoulu) ja suunnittelu.						
Toisen asteen kampusalueen kehittäminen						
Menot	0	- 300	- 300	- 96	32 %	- 300
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 300	- 300	- 96	32 %	- 300
Opetustilojen ja asuntolan tarveselvitys ja hankesuunnittelu 2024-2025.						

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 4/2025	% TA:sta	TPE 2025
Nilon koulun peruskorjaus ja laajennus						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	0	0	0	0 %	0
Kirkkokeden koulun muutostyöt						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	0	0	0	0 %	0
Kouluverkkosuunnitelman mukaisesti. Tarveselvitys ja hankesuunnittelu 2024-2025. Suunnitelmien laatiminen 2026-2027.						
Rukan koulun ja varhaiskasvatuksen tilat						
Menot	0	- 200	- 200	0	0 %	- 200
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 200	- 200	0	0 %	- 200
Kouluverkkosuunnitelman mukaisesti. Tarveselvitys ja hankesuunnittelu 2024-2025.						
Tolpanniemen koulun laajennus ja muutost						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	0	0	0	0 %	0
Kouluverkkosuunnitelman mukaisesti. Tarveselvitys ja hankesuunnittelu 2024-2025.						
Naturpolis 1 saneeraus						
Menot	- 1 300	- 50	- 50	- 12	24 %	- 50
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 300	- 50	- 50	- 12	24 %	- 50
Piha-alueiden viimeistelytyöt.						
Torangin koulun koulu- ja keitt.til. san						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	0	0	0	0 %	0
Auditorian, ruokasalin ja keittiön saneeraus. Suunnitelmien laatiminen 2024-2025. Keittiön saneeraus 2026 ja auditorian muutokset 2027.						
Valmiussuunnitteluun liittyvät työt						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	0	0	0	0 %	0
Vesikatkojen peruskorjaukset						
Menot	0	- 250	- 250	- 4	1 %	- 250
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 250	- 250	- 4	1 %	- 250
Kattojen peruskorjaukset tehdyn suunnitelman mukaan.						
Kaupungin varikon peruskorjaus						
Menot	0	- 800	- 800	- 264	33 %	- 800
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 800	- 800	- 264	33 %	- 800
Tarveselvitys ja hankesuunnittelu 2024.						
Kiinteistöjen peruskorj ja takuuj työt						
Menot	0	- 1 000	- 1 000	- 53	5 %	- 1 000
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 1 000	- 1 000	- 53	5 %	- 1 000
Tilahankkeiden mto mukaisesti yhdyskuntatekniikan lautakunta päättää vuosittain toteutettavat kohteet toimialajohtajien kanssa käytyjen neuvottelujen perusteella. Pienet korjaus/muutostarpeet, lakimuutosten aiheuttamat korjaus/muutostarpeet (esim. latauspisteet, jätelaki). Turvajärjestelmät, varautuminen, valmiussuunnitelmat, pienet vesikattokorjaukset, sisäverkko-muutokset, lukitukset. Inhouseyhtiöiden ja HVA-rakennusten pk.						

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 4/2025	% TA:sta	TPE 2025
2.2 UUDISRAKENTAMINEN						
Menot	- 22 700	- 2 900	- 2 900	- 58	2 %	- 2 900
Tulot	0	0	0	25	0 %	0
Netto	- 22 700	- 2 900	- 2 900	- 33	1 %	- 2 900
Nilonkankaan koulun rakentaminen						
Menot	- 19 000	0	0	- 12	0 %	0
Tulot	0	0	0	25	0 %	0
Netto	- 19 000	0	0	13	0 %	0
Nissinvaaran koulun rakentaminen						
Menot	- 3 700	- 2 900	- 2 900	- 46	2 %	- 2 900
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 3 700	- 2 900	- 2 900	- 46	2 %	- 2 900

Suunnitelmien laadinta 2023-2024.

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 4/2025	% TA:sta	TPE 2025
3. KULTTUURIIN JA VAPAA-AIK. LIITTYVÄT INVE						
Menot	0	- 250	- 250	- 64	26 %	- 250
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 250	- 250	- 64	26 %	- 250
Kuusamotalon kunnostustyöt						
Menot	0	- 200	- 200	- 45	23 %	- 200
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 200	- 200	- 45	23 %	- 200
Peruskorjaus- ja kunnostustyöt, suunnittelu 2024. Vuonna 2026 laajempi peruskorjaustyö.						
Kirjaston peruskorjaus						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	0	0	0	0 %	0
Museoalueen peruskorjaus						
Menot	0	- 50	- 50	- 19	38 %	- 50
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 50	- 50	- 19	38 %	- 50
Suunnitelmien laatiminen 2024-2025.						

	Kokonais- kustan- nusarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 4/2025	% TA:sta	TPE 2025
4. ELINVOIMAINVESTOINNIT						
Menot	0	- 8 600	- 8 600	- 605	7 %	- 8 600
Tulot	0	0	0	622	0 %	0
Netto	0	- 8 600	- 8 600	17	0 %	- 8 600
4.1 MAANKÄYTTÖSOPIMUSVAROJEN KÄYTTÖ						
Menot	0	- 1 100	- 1 100	- 18	2 %	- 1 100
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 1 100	- 1 100	- 18	2 %	- 1 100
Keskustan kaupunkiympäristön kehittäm.						
Menot	0	- 400	- 400	0	0 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 400	- 400	0	0 %	- 400
Mm. Pappilan peltojen infrasuunnittelu ja toteutus, Torankijärven ranta-alue, Tatanki-Koukkulampi.						

	Kokonais- kustan- nusrarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 4/2025	% TA:sta	TPE 2025
Rukan kaupunkiympäristön kehittäminen						
Menot	0	- 700	- 700	- 18	3 %	- 700
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 700	- 700	- 18	3 %	- 700
Maankäytösopimusten mukaiset toteuttamiset. Rukan korttelien 88 ja 98 kehittäminen. Kaltiolammen alueen suunnittelu.						
4.2 OMAISUUDEN HANKINTA						
Menot	0	- 7 500	- 7 500	- 587	8 %	- 7 500
Tulot	0	0	0	622	0 %	0
Netto	0	- 7 500	- 7 500	35	0 %	- 7 500
Omaisuuksien hankinta						
Menot	0	- 800	- 800	- 63	8 %	- 800
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 800	- 800	- 63	8 %	- 800
Mm. maanhankinta mapon mukaisesti.						
Kiinteistöjen kehittäminen						
Menot	0	- 2 000	- 2 000	- 15	1 %	- 2 000
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 2 000	- 2 000	- 15	1 %	- 2 000
Kiinteistöjen kehittäminen; tiestö, rakennusten purkaminen. Jätteiden käsittelyn ja kierrätyksen ratkaisut.						
Mäntyselän teollisuusalueen tontin kehittäminen						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	0	0	0	0 %	0
Urheiluvalmennuskeskuksen toteuttaminen						
Menot	0	- 400	- 400	- 8	2 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 400	- 400	- 8	2 %	- 400
Oivangin nuorisotila- ja perhemajarakentaminen						
Menot	0	- 1 700	- 1 700	- 501	29 %	- 1 700
Tulot	0	0	0	622	0 %	0
Netto	0	- 1 700	- 1 700	121	-7 %	- 1 700
	Kokonais- kustan- nusrarvio	TA2025	TA + muutos	TOT 4/2025	% TA:sta	TPE 2025
5. MUUT INVESTOINNIT						
Menot	- 3 800	- 3 350	- 3 350	- 75	2 %	- 3 350
Tulot	970	0	0	1	0 %	0
Netto	- 2 830	- 3 350	- 3 350	- 74	2 %	- 3 350
5.1 PERUSINFRASTRUKTUURI						
Menot	0	- 3 250	- 3 250	- 75	2 %	- 3 250
Tulot	0	0	0	1	0 %	0
Netto	0	- 3 250	- 3 250	- 74	2 %	- 3 250
Viherrakentaminen						
Menot	0	- 50	- 50	- 11	21 %	- 50
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 50	- 50	- 11	21 %	- 50
Yksityistiet						
Menot	0	- 300	- 300	- 18	6 %	- 300
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 300	- 300	- 18	6 %	- 300
Yksityisteiden peruskorjausten avustaminen yksityisteiden avustusehtojen mukaisesti.						
Valtionavustukset maksetaan suoraan tiekunnalle.						

	Kokonais- kustan- nusrvio	TA2025	TA + muutos	TOT 4/2025	% TA:sta	TPE 2025
Liikenneväylät ja alueet	0	- 700	- 700	- 9	1 %	- 700
Menot						
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 700	- 700	- 9	1 %	- 700
Kaavateiden rakentamista ja peruskorjausta sekä yl.alueiden, tievalaistuksen, kohdeviitoituksen ym. rakentamista. Kaupungin- talon P-alueen saneeraus.						
Rukan stadionalueen kehittäminen						
Menot	0	- 200	- 200	- 9	4 %	- 200
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 200	- 200	- 9	4 %	- 200
Master Plan, kehittämissuunnitelmat, alamäen suunnitelma.						
Kevyen liik yhteys Kormasentie-Raja						
Menot	0	- 400	- 400	- 1	0 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 400	- 400	- 1	0 %	- 400
Reitistöt ja ulkoliikuntapaikat						
Menot	0	- 800	- 800	- 27	3 %	- 800
Tulot	0	0	0	1	0 %	0
Netto	0	- 800	- 800	- 26	3 %	- 800
Reitistöjen ja ulkoliikuntapaikojen kunnostaminen, reittihankkeet, Rukan urheilualueet. Reitistöjen kehittämissuunnitelman toteuttaminen, reitistöjen virallistaminen, mk-reittien kunnostaminen.						
Kevyen liikenteen väylähankkeet						
Menot	0	- 400	- 400	0	0 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 400	- 400	0	0 %	- 400
Yhteistyöhankkeet ELY:n kanssa. Esim. Kitkantie-Nissinvaara ja Vt5 väli Toranki-Ronkaisenniementie.						
Uuden teollisuusalueen toteuttaminen						
Menot	0	- 400	- 400	0	0 %	- 400
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	0	- 400	- 400	0	0 %	- 400
Tiestö- ja terminaalihankkeet.						
5.2 MUUT HANKKEET						
Menot	- 3 800	- 100	- 100	0	0 %	- 100
Tulot	970	0	0	0	0 %	0
Netto	- 2 830	- 100	- 100	0	0 %	- 100
Slope-rinne						
Menot	- 2 200	- 100	- 100	0	0 %	- 100
Tulot	970	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 230	- 100	- 100	0	0 %	- 100
Yhteishanke Rukakeskuksen kanssa, avustus OKM.						
Teollisuustilojen rakentaminen						
Menot	- 1 600	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	0	0	0	0 %	0
Netto	- 1 600	0	0	0	0 %	0

	Kokonais- kustan- nusrvio	TA2025	TA + muutos	TOT 4/2025	% TA:sta	TPE 2025
6. KÄYTTÖMAISUUDEN MYYNTI						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	20	20	0	0 %	20
Netto	0	20	20	0	0 %	20
Käyttöomaisuuden myynti						
Menot	0	0	0	0	0 %	0
Tulot	0	20	20	0	0 %	20
Netto	0	20	20	0	0 %	20
	Kokonais- kustan- nusrvio	TA2025	TA + muutos	TOT 4/2025	% TA:sta	TPE 2025
INVESTOINNIT 2025						
Menot	- 116 382	- 19 380	- 19 380	- 1 724	9 %	- 19 380
Tulot	4 574	20	20	650	3 250 %	20
Netto	- 111 808	- 19 360	- 19 360	- 1 074	6 %	- 19 360

Tytäryhtiöt

Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot

Toimitusjohtajan katsaus

Vuokra-asuntojen hakijamäärä on pysynyt korkeana. Hakijatalouksien koko on painottunut yhden henkilön talouksiin, eli pieniin ja halpoihin asuntoihin, joita yhtiön kannassa ei ole vapaana. Suurin osa yhtiön rakennetusta asuntokannasta on isoja kaksioita ja isoja perhe-asuntoja, joille ei löydy kysyntää.

Asuntovuokrauksen liikevaihto on jäänyt merkittävästi talousarviosta, taloudellisen käyttöasteen ollessa n. 89 %. Liikevaihto on kuitenkin noussut noin 4,7 % edellisen vuoden samaan ajankohtaan verrattuna.

Kevään aikana on aloitettu 12 rakennuksen osalta käyttövesiputkiremontti, jonka on määrä valmistua alku syksystä 2025. Urakka on edennyt aikataulun mukaisesti. Kevään aikana on myös valmisteltu kilpailutusta vesikattoremontille 10 rakennuksen osalta. Alustava urakka aikataulu on syksy 2025 – kevät 2026. Uudistuotannon osalta Rukan hankkeessa aukaistiin osallistumisvaihe, jonka jälkeen soveltuvien tarjoajien kanssa on jatkettu neuvotteluja. Hanke etenee aikataulussa, hankkeen on tarkoitus valmistua syksyllä 2026. Edellä mainitut urakat ja hankkeet ovat linjassa yhtiön pitkäjähtämissuunnitelman kanssa, sekä yhtiön strategian mukaisia.

Suurten hankkeiden lisäksi on tehty huoneistokorjauksia läpi vuoden.

Talouden toteuma

Talous (1 000 eur)	TA2025	TOT 1-4/2025	TOT %	TPE2025	TOT 1-4/2024
Liikevaihto	6 400	2 255	35	6 400	2 149
Liikevoitto	150	353	235	20	280
Tilikauden voitto/tappio	120	151	126	10	-118
Taseen loppusumma	39 427	41 586	105	44 400	38 680
Omavaraisuusaste %	26	23	88	26	18
Lainakanta	30 421	30 581	101	29 595	26 116
Investoinnit	1 500	367	24	2 600	1 971

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Henkilöstön lkm	12	13	17	12
Henkilöstökulut eur/henkilö	19	66	60	21
Käyttöaste, eur	93	89	92	89
Vaihtuvuus	12	30	23	7
Saamiset/liikevaihto		4	4	

Talousarviotavoitteet

3. Kiinteistökehitys ja investoinnit	
Vuositavoite	Tila
Kiinteistö Oy Kuusamon Vuokratalot jatkaa asuntojen peruskunnostusta ja huomioi vuokrissaan korjausrahastot.	Työn alla
Taloudellisen käyttöasteen ollessa alle 93 %, varautumista ei voida tehdä. Tavoite kerätä varautumista 1,5 % liikevaihdosta.: Toteuma 0.0, Tavoite 1,5	

Toimintaympäristö

Käyttömenot

Korjauksiin on käytetty alku vuonna varoja 441 600 €, noin 21 % edellä mainitusta summasta on aktivoitu taseeseen. Lämmityskustannukset ovat samansuuruiset edellisen vuoden saman ajankohtaan verrattaessa. Toisin sanoen lämmin alkuvuosi ei tuonut helpotusta lämmityskustannuksiin. Käyttömenot ovat olleet pienemmät seuraavilla osa-alueilla edelliseen vuoteen verrattuna; ulkoalueiden hoito, sähkö. Kustannuksia on pienentänyt vähäluminen talvi, sekä sähkönmarkkinahinta.

Pääomamenot

Lainoja on lyhennetty lainaehtojen mukaisesti 297 425 €. Rahoitustuotot ja -kulut olivat 202 584 €.

Rahoitusasema

Maksuvalmius on riittävä. Kassavarat riittävät talousarvion mukaisten maksujen maksuun.

Investoinnit

Toimitusjohtajan katsauksessa käsitellyt urakat etenevät aikataulussa.

Sijoitustoiminta

Yhtiöllä ei ole sijoituksia

Lainat

Uusia pitkäaikaisia lainoja on nostettu 2 000 000 €. Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus Ara (nykyään Varke, ympäristöministeriö) on maksanut erityisryhmäavustusta 200 815 € Kitkantie 17 hankkeelle.

Loppuvuoden näkymät

Käyttöasteen odotetaan olevan 2024 tilinpäätöksen mukainen.

KSAK Oy

Toimitusjohtajan katsaus

KSAK Oy:n luontoalan hankkeet ja koulutukset tukevat voimakkaasti Luontoakatemia konseptia ja se etenee suunnitelman mukaisesti. Yhtiön toimintaa edistetään hankkeiden kautta, joita kuluvalla vuodella on käynnistynyt viisi kappaletta. Huomionarvoista on, että käynnistyneistä hankkeista kolme on matkailu- ja luontoalalle ja yksi hankkeista on erityisesti suunnattu kehittämään luonnontuotealaa yhdessä laajan yritysverkoston kanssa. Luontoakatemia vahvistaminen jatkuu uusien toimijoiden, yhteistyökumppaneiden ja uusien rahoituskanavien etsinnän kautta. Useat oppilaitokset ovat luopumassa luontoalan koulutuksista, joten KSAK Oy:n asema merkittävimpänä luontoalan ammattitutkintojen kouluttajana Suomessa vahvistuu entisestään.

Hanketoiminnan toinen painopiste on edelleen digitalisaation ja tekoälyn hyödyntämiseen suuntautuvassa koulutustoiminnassa.

KSAK Oy tuottaa ammatillista koulutusta sekä työllistymistä edistäviä ja toimialueen yritystoimintaa kehittäviä palveluja. Vuodelle 2025 tavoitteellinen opiskelijavuosimäärä on 73. Koulutustoimintaa varten yhtiölle on myönnetty VOS-rahoitusta 734 120 euroa. Rahoitusleikkauksien vuoksi VOS-rahoitus pieneni tälle vuodelle 125 550 euroa. Tämän hetken tiedon mukaan opiskelijavuosien määrä tulee ylittymään myös tänä vuonna.

Markkinaehtoisten työvoimapalvelujen kilpailutus pohjoisella alueella on ollut olematonta eikä TE24 uudistus tule tilannetta muuttamaan lyhyellä aikavälillä.

Työllistämisalueiden käytänteiden muodostuminen, maan hallituksen leikkaukset koulutusmäärärahoihin sekä koulutusorganisaatioiden toimintaa ohjaavien säädösten muuttuminen tulevat edelleenkin vaikuttamaan yhtiön toimintaan. Kuusamolaisten koulutusorganisaatioiden mahdollinen yhdistyminen tulee vahvistamaan organisaatioiden toimintaa ja pysyvyyttä.

Talouden toteuma

(1 000 eur)	TP 2024	TA2025	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE2025	Tot 1-4/2024
Liikevaihto	932	740	237	32	790	422
Liiketoiminnan muut tuotot	592	560	206	37	580	770
Liikevoitto/tappio	-202	-220	-103	47	-177	-25
Tilikauden voitto/tappio	-179	-190	-67	35	-150	-21
Taseen loppusumma	3 018	2 900	2 954	102	2 900	3 015
Oma pääoma	2 662	2 500	2 595	104	2 500	2 820
Vieras pääoma	356	350	359	103	350	195
Lainakanta	81	66	76	115	66	91

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Omavaraisuusaste %	88	89	85	90
Quick ratio	4	4	4	4
Henkilöstön lkm	22	19	25	22

Talousarviotavoitteet

1. Hyvinvoiva Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Hyvinvointihanke.	Valmis
Kompassi osallisuuden poluilla -hanke ei saanut rahoitusta Osallisuutta ja hyvinvointia edistävä hanke käynnissä: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
4. Kuusamo kampus ja luontoakatemia	
Vuositavoite	Tila
Luontoakatemia toiminta käynnissä. Luontoakatemia opinnot; vapaa sivistystyö, toinen aste, yliopisto, ammattikorkeakoulu.	Työn alla
Luontoakatemiaan liittyviä koulutuksia on tarjolla. Luonnontuotealan kehittäminen Koillismaalla -hanke on käynnistynyt Luontoakatemiaan liittyviä koulutuksia on tarjolla: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0 Luontoakatemiaan liittyvää hanketoimintaa on käynnissä: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	
Toisen asteen koulutuksen ja nuorten palvelujen sekä vapaan sivistystyön yhteistyörakenne on valmis.	Työn alla
Konsultin tekemä selvitys on toimitettu yhtiölle. Yhteistyörakenteeseen liittyvä suunnitelma on valmis: Toteuma 0.0, Tavoite 0.0	

Toimintaympäristö

KSAK Oy:n maantieteellisenä toimintaympäristönä on ensisijaisesti Koillismaa. Luontoalan ja etäopetuksena tapahtuvissa koulutuksissa koko Suomi.

Toimintaan vaikuttavat tekijät:

- Ostajat ja markkinat: Pääasialliset koulutusten ja palvelujen ostajat ovat Ely:t sekä toimialueen yritykset. TE-palvelujen uudistus lisäänee markkinaehtoisten palvelujen tarjontaa.
- Kilpailijat: Ovat suurelta osin koulutuspalveluja tuottavia yrityksiä, joilla ei ole ammatillisen koulutuksen järjestämislupaa niin kuin KSAK Oy:llä.
- Julkinen valta/OKM: Hakuun tuleva toiminnanohjaus kokeilu mahdollistaa mukaan hyväksytyille koulutusorganisaatioille laajat tutkinto-oikeudet. Tuleva rahoitusmallin uudistaminen edellyttää koulutusten vaikuttavuuden ja laadun parantamista.
- Sosiaaliset tekijät: Väestörakenteen kehitys vaikuttaa koulutettavien määrään ja henkilöstön saatavuuteen. Työllistymismahdollisuuksien puute ja työikäisten pienenevä osuus väestöstä, vähentävät koulutusresurssin tarvetta paikallisesti. Henkilöstön lisääminen tuo paikkakunnalle uusia veronmaksajia, koska osaajia ei lähialueelta ole saatavilla.

Koillis-Suomen kehittämisyritys Naturpolis Oy

Toimitusjohtajan katsaus

Naturpolis Oy:n toiminnan osalta on keskitytty yhtiön perustehtävän mukaisiin toimenpiteisiin; yrityskehittämiseen, aluekehittämiseen ja aluemarkkinointiin. Operatiivinen toiminta on pohjautunut Kuusamon kaupunkistrategian, Taivalkosken kuntastrategian ja Naturpolis Oy:n toimintasuunnitelman toimeenpanoon. Kehittämistoiminta on ollut vilkasta sekä alueellisella että kansallisella ja kansainvälisellä tasolla.

Yhteistoiminta Kuusamon kaupungin tulevaisuustoimialan kanssa on jatkunut tiiviinä.

Huhtikuun 2025 työttömyysprosentti Kuusamossa oli 12 % ja Taivalkoskella 15,5 %. Kausivaihteluista huolimatta työllisyystilanne on pysynyt kutakuinkin ennallaan. Uusia yrityksiä on perustettu alkuvuoden aikana Kuusamossa 19 kpl ja Taivalkoskella 9. Kehittämishankkeita hallinnoitavana/ toteutuksessa on raportointihetkellä 19 kpl. Hankesalkun koko on 4,5 milj. €, josta kuntarahoituksen osuus on 18,5 %.

Toimintavuoden 2026 suunnittelu on käynnistetty yhteistyössä omistajakuntien kanssa.

Talouden toteuma

(1 000 eur)	TA2025	Tot 1-4/2025	Tot-%	TPE2025	Tot 1-4/2024
Liikevaihto	2 131	518	24	2 131	475
Liikevoitto	3	6	200	3	-20
Tilikauden tulos	0	6		0	-23
Investoinnit	0	0	0	0	0
Lainat	0	0	0	0	0

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Henkilöstön lkm	25	25	26	30
Palkat €/hlö	17 795	55 048	48 851	16 730

Talousarviotavoitteet

6. Maaseudun kehittäminen	
Vuositavoite	Tila
Maaseudun uudet liiketoiminnot ja työpaikat -hanke suunniteltu.	Työn alla
Viessellä maaseutu -hanke (maaseudun uudet liiketoiminnot) on saanut rahoituspäätöksen ja käynnistyy kesäkuussa. Yritysverstas -hanke on saanut rahoituspäätöksen ja käynnistynyt. Puu-/ biotalouden yritysryhmä-hanke ei vielä ole edennyt, paitsi yrityskohtaisilla investointirahoitushakemuksilla. Viessellä maaseutu -hanke käynnissä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Yritysverstas - polkuja yrittäjyyteen -hanke käynnissä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Puu-/biotalouden yritysryhmähanke käynnissä.: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0	
Maaseutuohjelman toimeenpano. Alkutuotannon kehittämishanke käynnissä. Luonnontuotealan hankkeet käynnissä.	Työn alla
Käynnissä olevat aiemmin käynnistyneet hankkeet: Biomassat kierto Koillismaalla, Kestävästi kehittyvät maatilat ja Sarvet ja saparot kierto - kiertotalous käytäntöön poroteurastuksessa -hankkeet. Uutena ovat käynnistyneet kalastusmatkailua edistävä Fish and Fun Fam Trip Pyhä ja Kuusamo -hanke, Vedestä lautaselle - kalan menekinedistämishanke, Myötävirtaa osakaskuntiin (MOSKU) -hanke sekä Kuusinkijoen Lumo - luonnon monimuotoisuuden seurantahanke. Luonnontuotealan taustaselvitys (opinnäytetyö) valmistunut ja Itä-Lapin kanssa hankevalmistelu käynnistysvaiheessa. Vedestä lautaselle - kalan menekinedistämishanke käynnissä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Kalastusmatkailun kehittämishanke käynnissä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Luonnontuotealan hanke käynnissä.: Toteuma 0,0, Tavoite 1,0 Alkutuotannon kehittämishanke käynnissä.: Toteuma 4,0, Tavoite 4,0	
7. Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo	
Vuositavoite	Tila
Itä- ja Pohjois-Suomi ohjelmien Kuusamon tavoitteiden toimeenpanon suunnittelu valmis.	Työn alla
Valmistelussa ovat Pohjois-Suomi ohjelmaan kirjatut 1) pk-yritysten kasvuhanke, 2) maakuvatyön vahvistaminen ja pohjoisen alueen kansainvälisen näkyvyyden parantaminen esim. talviurheilun suur tapahtumien kautta sekä 3) kestävän matkailun kehittämishankkeet. Itä- ja Pohjois-Suomi -ohjelmia toteuttavia toimenpiteitä valmistelussa.: Toteuma 3,0, Tavoite 5,0	
Koillismaan ja Itä-Lapin yhteistyöalueen toimenpidekokonaisuudet valmistelussa ja toteutuksessa.	Työn alla
Itä-Lapin kanssa yhteistyössä on haettu Interreg-rahoitusta ACCESS - Aurora Cross-border Coalition for Eastern Strategy and Solutions -hankkeelle. Vesistömatkailuhanke ja hyvinvointimatkailuhanke valmistelussa. Koillismaan ja Itä-Lapin yhteistyöhankkeita valmistelussa.: Toteuma 3,0, Tavoite 5,0	
Lentoliikenteen kehittämishankkeet käynnissä.	Valmis
Käynnissä on edelleen Rethinking North (ReiNo) -hanke. Lentoliikenteen uudet avaukset -hanke on käynnistynyt PPL johdolla. Naturpolioksen osatoteutus pääsee käyntiin kesäkuussa uuden projektipäällikön aloittaessa. Uusia matkailuhankkeita on valmistelussa: Excelling North - Vetovoimaa vuoden ympäri (EiNo), Northern Wilderness Collective (matkailun yritysryhmähanke), vesistömatkailuhanke ja hyvinvointimatkailuhanke. Lentoliikenteen uudet avaukset -hanke käynnissä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0 Uusia matkailuhankkeita valmistelussa.: Toteuma 4,0, Tavoite 3,0 Ympärivuotisuutta edistävä matkailuhanke käynnissä.: Toteuma 1,0, Tavoite 1,0	
Taajaman ja Rukan välinen joukkoliikenne on selvitetty.	Työn alla
Matkailuintensiivisen maaseudun saavutettavuusratkaisut (Maisa) -hanke käynnissä. Kuusamon ja Rukan välisen joukkoliikenteen selvitys valmistuu aikataulussa hankkeen toimesta. Taajaman ja Rukan välisen joukkoliikenteen toteutusvaihtoehdot suunniteltu.: Toteuma 60,0, Tavoite 100,0 Matkailuintensiivisen maaseudun saavutettavuusratkaisut (Maisa) -hankkeen toteutus.: Toteuma 40,0, Tavoite 100,0	

Toimintaympäristö

Lähtöleveysuudessa toimintaympäristöön tulevat kansallisella tasolla vaikuttamaan Itä- ja Pohjois-Suomen ohjelmat, joiden teemoina korostuvat kestävä kasvu, puhdas energia, vastuullinen matkailu, osaamisen ja työvoiman saatavuus, saavutettavuus, turvallisuus, huoltovarmuus sekä pohjoinen yhteistyö. Yhteistyötä tiivistetään jatkossa erityisesti Itä-Lapin kanssa. Vesistö- ja kalastusmatkailu on noussut laajaa aluetta yhdistäväksi kehittämisen kärjeksi, ja samoin puu-, bio- ja kiertotalouden teemat kokoavat yhteen pohjoisten alueiden vahvuuksia. Kansainvälisyys vahvistuu aluekehityksessä ja hanketoiminnassa. Väestön luonnollinen väheneminen sekä työvoiman saatavuuden turvaaminen säilyvät keskeisinä haasteina. Myös kuntien työvoimaviranomaisten kanssa tehtävän yhteistyön sekä fyysisen ja digitaalisen saavutettavuuden kehittäminen ovat jatkossa entistä tärkeämpiä.

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy

Toimitusjohtajan katsaus

Oivanki haki ja sai Kuusamoon valtion avustusta (OKM) yhteensä 305 000 euroa yleisavustuksena tukemaan nuorten leiritoimintaa. 42 000 euroa saimme erityistukea tarvitseville nuorille. OKM antoi Kuusamon kaupungille investointitukea 750 000 euroa Oivangin uuden nuoriso- ja perhemajoitusrakennuksen rakentamiseen. Parhaillaan on meneillään kevään leirikoulut. Alkuvuodesta Oivangissa vieraili kansainvälisiä nuorisoryhmiä, osa EU rahoitusten turvin. Oivangin vetovoima toi elokuun loppuun mennessä Kuusamoon nuorison majoitusvuorokausia 3830. Yhteensä majoitusvuorokausia oli 4240 ja päiväkävijöitä 1843, joista nuorison osuus oli 1372. Nuoria varten ostettiin alueen yrittäjiltä palveluja sekä aineita ja tarvikkeita 47 423 euron edestä. Liikevaihtoa asiakkaat ovat tuoneet alueelle välittömästi 451 557 euron edestä sekä välillisesti omien ostosten kautta. Kaikki toiminta on lain mukaisesti lasten ja nuorten hyväksi, asiaa valvoo OKM. Oivanki työllisti alkuvuodesta 12 henkilöä (4 henkilötöyvuotta), joista 1 työsuhde on määräaikainen.

Talouden toteuma

Talous (1 000 eur)	TA2025	TOT 1-4/2025	TOT %	TPE202	
				5	TOT 1-4/2024
Liikevaihto	1 200	452	38	1 300	499
Liikevoitto	0	57		100	57
Tilikauden voitto/tappio	0	57		100	52
Taseen loppusumma	700	795	114	700	736
Omavaraisuusaste %	70	100	143	100	100
Lainakanta	0	0		0	0
Investoinnit	0	0		0	0

Tunnusluvut

Suorite	Toteutunut 30.04.2024	TP 2024	TA 2025	Toteutunut 30.04.2025
Matkustajat	5 208	13 407	14 000	4 240
Päiväkävijät	1 310	6 535	4 500	1 843

Toimintaympäristö

Leirikoululaiset ovat perinteisesti löytäneet Oivangin palvelut yli 40 vuoden ajan. Keväällä sesonki kestää koulujen loppuun asti. Tällä hetkellä näyttäisi varausten mukaan siltä, että rippileirien osuus saavuttaa leirikoulujen määrän. Niitä varauksia on tehty kesälle ennätyselliset määrät. Oivangin uuden nuoriso- ja perhemajoitusrakennuksen rahoitus jaetaan samasta valtion rahasta kuin perheleirit ja Nuotta valmennus. Perheleirit eivät saaneet tälle vuodelle opetus- ja kulttuuriministeriön rahoitusta. Nuotta valmennus sai 42 000 euroa eduskunnan ”joululahjarahastosta”. Kansainvälisten hankkeiden avulla Oivanki saa tänä vuonna avustusta, joka turvin voimme tarjota mm. työpajoja nuorille Kuusamossa ja muualla Euroopassa.