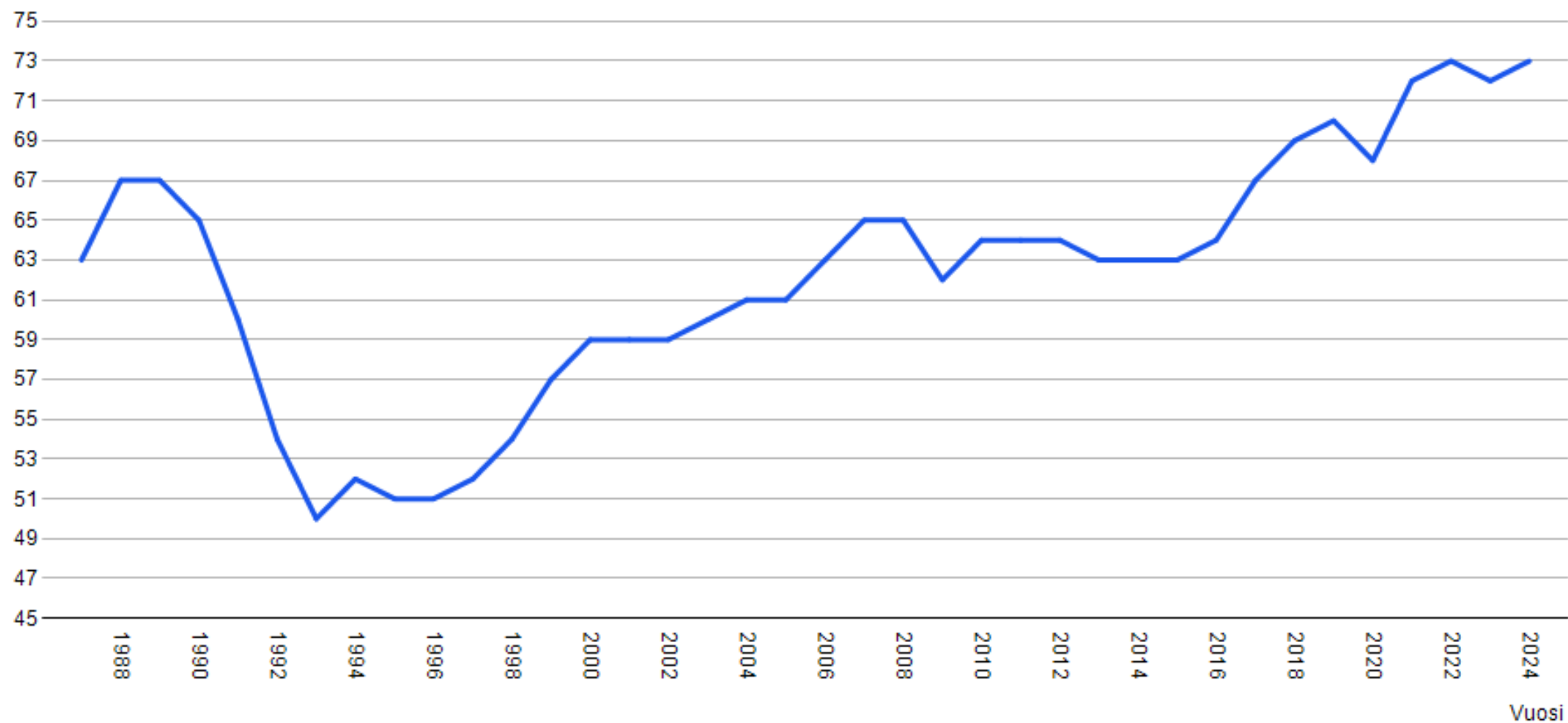




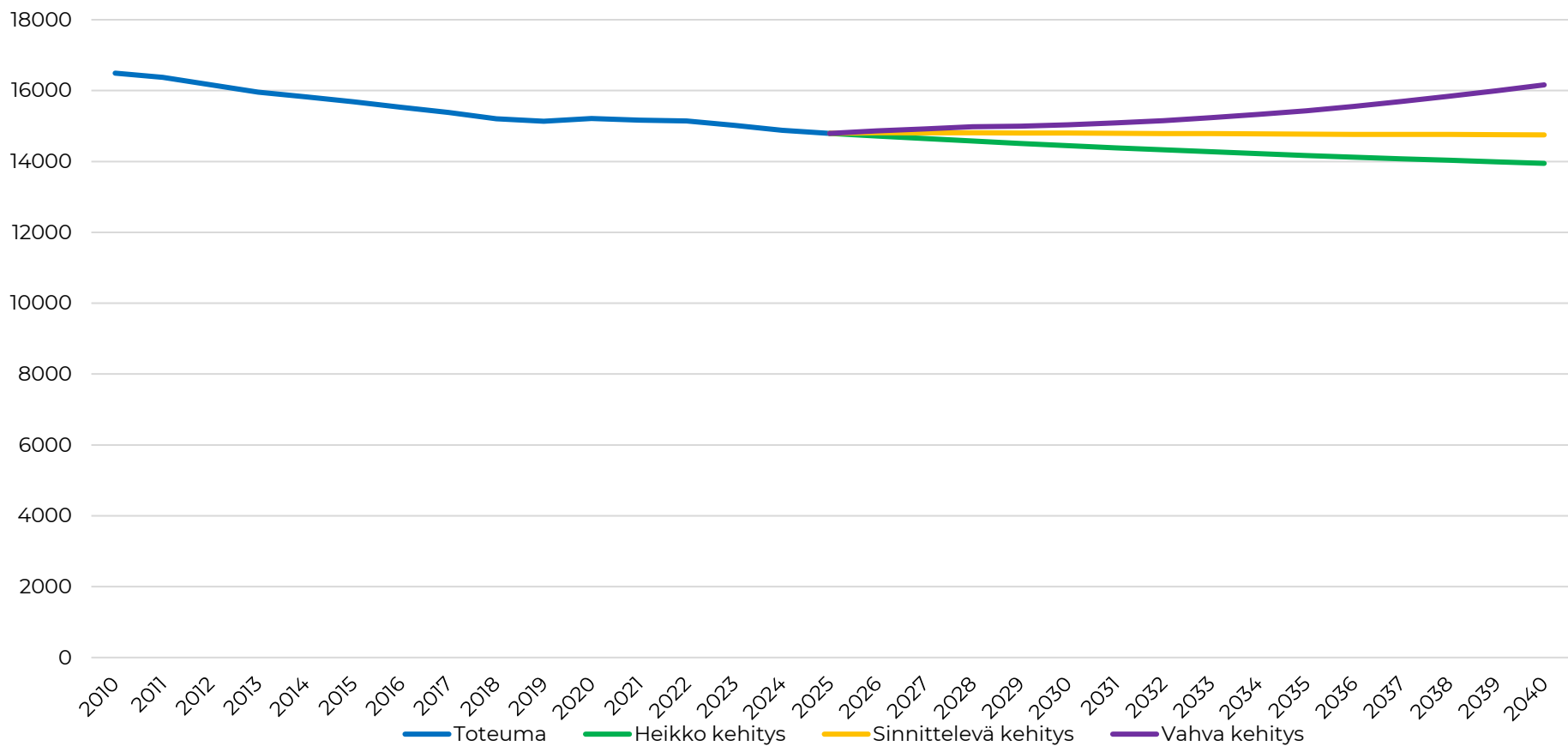
Kuusamon kaupungin tilinpäätös 2025



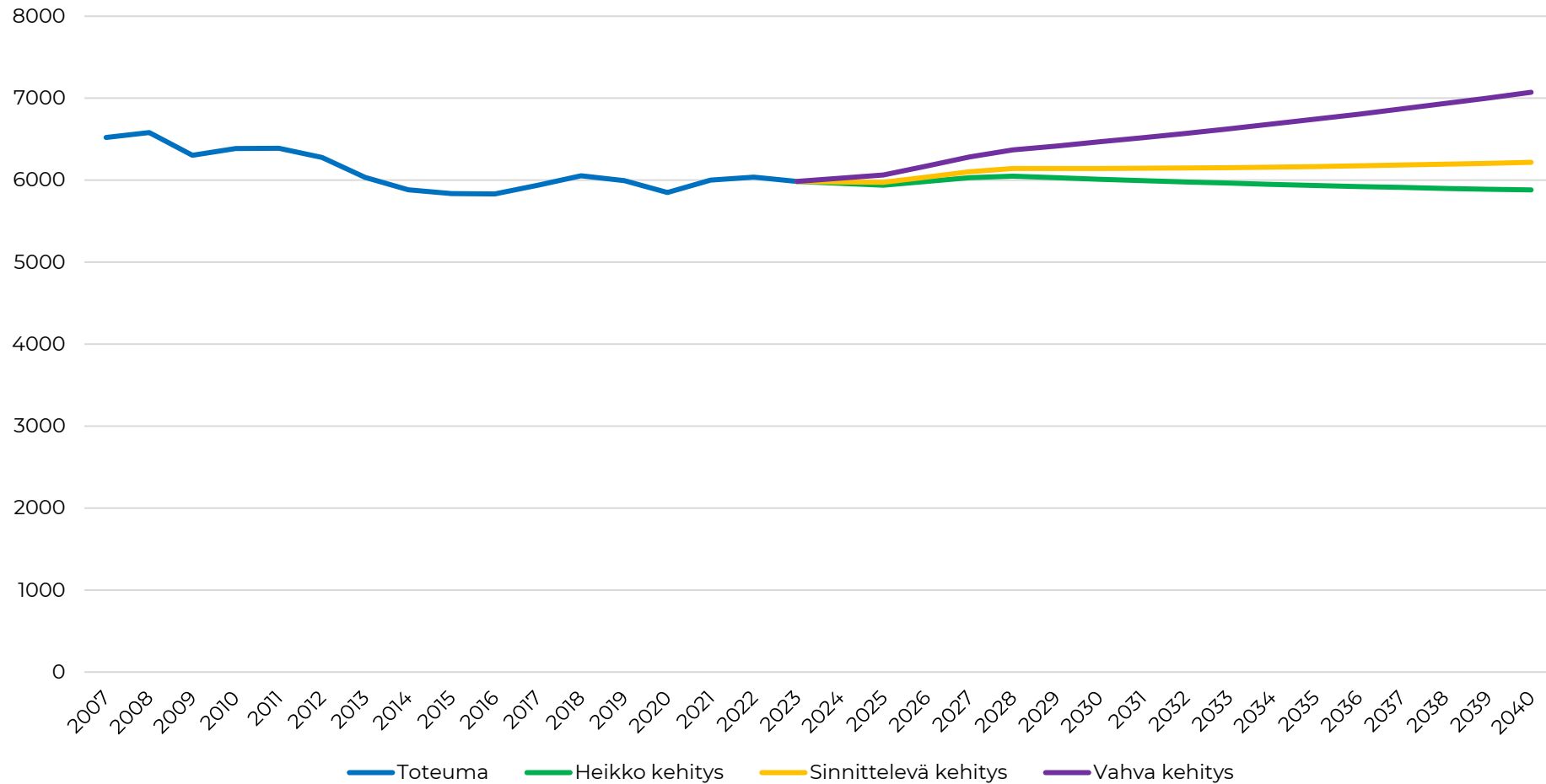
Väestö muuttujina Vuosi. Kuusamo, Työllisyysaste, 18-64-vuotiaat, %.



Ennakoitu kaupungin väestönmuutos 2010-2040



Ennakoitu työpaikkojen kehitys



Tilinpäätös 2025 / tavoitteet

1. Hyvinvoiva Kuusamo

- Kuusamon kaupunkistrategian päivitys ja uusien luottamushenkilöiden perehdytys
- Kaupungin päätöksenteko ja luottamushenkilöiden toiminta ovat rakentavaa, avointa, osallistavaa sekä keskinäiseen kunnioitukseen ja luottamukseen perustuvaa
- Hyvinvointikertomus valmis, eri toimijoiden osallistaminen hyvinvointisuunnitelman laadintaan.
- Ehkäisevän päihdetyön toimenpiteet
- Hyvinvointihanke
- Kehittää ja toteuttaa ohjelmia, jotka tukevat kaikenikäisten fyysistä, henkistä ja sosiaalista hyvinvointia

2. Kaavoituksen kärkihankkeet

- Ruka; yleiskaavaehdotus valmis: VAIHE 1 Länsi-Rukan kylä ja stadion, VAIHE 2: ydinalue – molemmat ehdotusvaiheessa 2025
- 98 asemakaavamuutos valmis, stadion asemakaavaehdotus valmis
- Kirkonkylän osayleiskaavan OAS valmis
- Uttuaho kaava: OAS valmis
- Tuulivoima kaavoitushankkeet: Nuunajärvi yleiskaava ehdotus valmis, Tölppäre, Rikinkangas ja Ukonpalo OAS valmis



Tilinpäätös 2025 / tavoitteet

3. Kiinteistökehitys ja investoinnit

- Rukan ydinalueen K98 hotellin investointipäätös tehty, tontti rakennettavissa ja rakentaminen käynnistetty
- Yhtiöittämisselvitys tehty (sote-, pela- ja muut yhtiöittämisvelvollisuuden piiriin kuuluvat kiinteistöt)
- Olympiavalmennuskeskuksen ja stadionalueen arkkitehtisuunnittelu tehty, OKM:n rahoitussuunnitelmaehdotukseen tehty esitys vuodelle 2026
- Kiinteistö Oy Kuusamon vuokratalot jatkaa asuntojen peruskunnostusta ja huomio vuokrissaan korjausrahastot
- Edistetään omakotitalo- ja muuta rakentamista koko Kuusamon alueella. Myytävänä olevista suurista kiinteistökokonaisuuksista markkinointimateriaali ja myyntitoimeksiannot
- Kevyenliikenteenväylän rakentaminen Kuusamo-Nissinvaara valmis
- Kaupungin keskustaajaman julkisivujen kohentamisen edistäminen
- Kevyenliikenteenväylän suunnittelun edistämien Ruka-Nissinvaara välillä

4. Kuusamo kampus ja luontoakatemia

- Toisen asteen koulutuksen ja nuorten palvelujen sekä vapaan sivistystyön yhteistyörakenne on valmis
- Luontoakatemian toiminta käynnissä. Luontoakatemia opinnot; vapaa sivistystyö, toinen aste, yliopisto, ammattikorkeakoulu
- Opiskelija-asuntojen tarve selvitetty. Opiskelija-asuntojen peruskorjausta jatketaan
- KAO:n esityksen mukaisten oppimisympäristöjen suunnittelua jatketaan mahdollisimman monilla toimialoilla



Tilinpäätös 2025 / tavoitteet

5. Kuusamon biopuisto investoinnit

- Yritysten teollisuushallien rakentamista edistetty
- Jätteiden käsittely ja kierrätys suunniteltu uudelleen
- Teollisuusalueen infran jatkorakentaminen suunnittelu käynnissä
- Teollisuusalueen sähköverkon rakenne selvitetty

6. Maaseudun kehittäminen

- Kylien Kuusamon hanke käynnissä
- Maaseudun uudet liiketoiminnat ja työpaikathanke suunniteltu.
- Maaseutuohjelman toimeenpano. Alkutuotannon kehittämishanke käynnissä. Luonnontuotealan hankkeet käynnissä.

7. Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo

- Itä- ja Pohjois-Suomi ohjelmien Kuusamon tavoitteiden toimeenpanon suunnittelu valmis.
- Koillismaan ja Itä-Lapin yhteistyöalueen toimenpidekokonaisuudet valmistelussa ja toteutuksessa.
- Lentoliikenteen kehittämishankkeet käynnissä.
- Taajaman ja Rukan välinen joukkoliikenne on selvitetty.
- Kuusamon UNESCO:n lapsiystävällisen kunnan hakemus on valmistelussa



Kaupungin investoinnit ja velat

Kaupungin investoinnit toteutunut	2016 – 2025 (10 v) Saadut inv.tuet (sis. 10 milj€ kiint my-tuloja v2024)	139 M€ 21 M€
Kaupungin lainat	TP 31.12.2025 31.12.2015 Lainojen lisäys	77 M€ 30 M€ 47 M€
Kaupungin lainat/asukas	Kuusamo TP 2025 Koko maa TP 2024	5 192 €/as 3 450 €/as
Konsernin investoinnit toteutunut	2016 – 2025 (10 v)	185 M€
Konsernin lainat	TP 31.12.2025 31.12.2015 Lainojen lisäys	96 M€ 60 M€ 36 M€
Konsernin lainat/asukas	Kuusamo TP 2025 Koko maa TP 2024	6 480 €/as 7 254 €/as



Kaupungin investoinnit ja velat

Kaupungin investoinnit netto
talousarvio

TA 2026 - 2028

(3 v) 78 M€

(65%) 51 M€

Kaupungin lainat

TP 31.12.2025

77 M€

TPE 31.12.2028

108 M€

Lainojen lisäys

31 M€

Lainat vuoden 2025 lopussa (1 000 €)

Lainat 31.12.2024	69 412
Lisäykset	18 000
Vähennykset	10 614
Lainat 31.12.2025	76 798
€/asukas 31.12.2025	5 192
Lainojen korkokulut	1 643

Kaupunkikonsernin hankkeet 31.12.2025

	Kpl	Kokonaiskustannukset	Hanketuki
Kehittämishankkeet Hallinnoija	40	8 347 286	6 601 905
Kehittämishankkeet Osallistuja	16	1 850 878	1 574 118
Investoinnit	11	20 619 660	4 364 349
Yhteensä	67	30 817 824	12 540 372

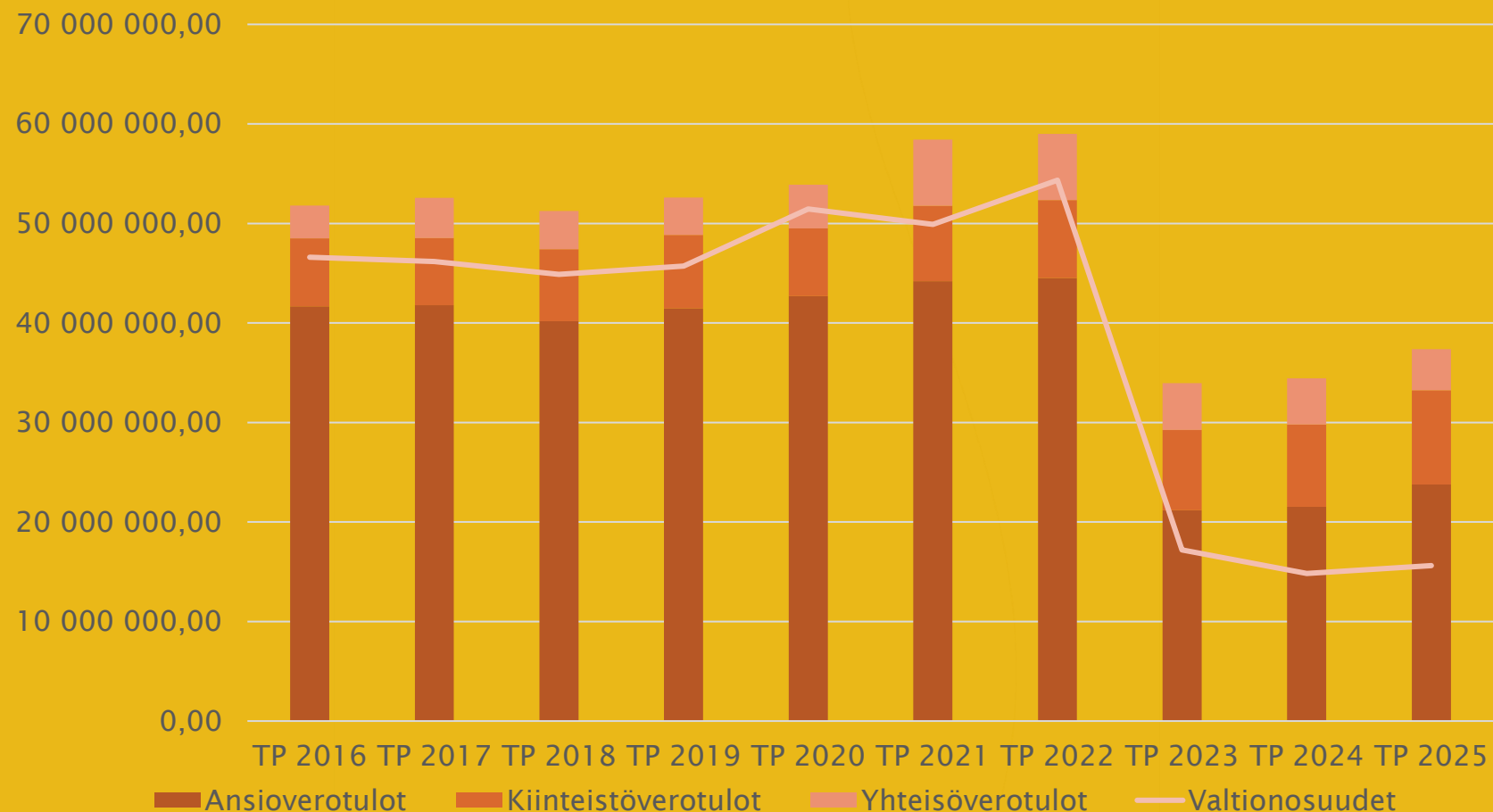
Kuusamon kaupungin tuloslaskelma (1 000 €)



	Toteuma 1.1.-31.12.2025	Toteuma 1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	15 221	17 675
Valmistus omaan käyttöön	1 220	1 247
Toimintakulut	-61 202	-59 810
TOIMINTAKATE	-44 762	-40 888
Verotulot	37 365	34 438
Valtionosuudet	15 624	14 827
Rahoitustuotot ja kulut	-508	-918
VUOSIKATE	7 720	7 459
Poistot ja arvonalennukset	-8 330	-8 792
Rahastojen muutos	823	757
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	213	-577



Verotulot ja valtionosuudet 2016-2025



Lisäpoistot 2015-2025

2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
1 123 940	1 140 668	0	645 849	2 988 549	2 098 954	1 465 104	1 269 799	2 582 586	1 108 782

Lisäpoistot yhteensä 10 v 14 276 709 €

Vuoden 2025 lisäpoistot

Tasearvo 31.12.2025

Rakennukset 975 655 € 65 469 523 €

Kiinteät rakenteet ja laitteet 123 346 € 20 616 762 €

Koneet ja kalusto 9 781 € 2 002 528 €

Yhteensä 1 108 782 € 88 088 813 €



Konsernituloslaskelma (1 000 €)

	Toteuma 1.1.-31.12.2025	Toteuma 1.1.-31.12.2024
Toimintatuotot	26 216	27 755
Valmistus omaan käyttöön		
Toimintakulut	-69 353	-67 132
Osuus osakkuusyhteisöjen	24	50
TOIMINTAKATE	-43 113	-39 327
Verotulot	37 215	34 298
Valtionosuudet	15 624	14 827
Rahoitustuotot ja kulut	-955	-1 417
VUOSIKATE	8 771	8 381
Poistot ja arvonalentumiset	-9 950	-9 982
Tilikauden tulos	-1 179	-1 602
Tilinpäätössiirrot	836	764
Tilikauden verot	-50	-30
Laskennalliset verto	194	142
Vähemmistöosuudet	-26	-4
TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ	-225	-730



Keskushallinto

(Tulot 3,16 M€, menot 8,28 M€)



Kuusamon kaupunkistrategian päivitys ja uusien luottamushenkilöiden perehdytys

- ✓ koulutukset

Kaupungin päätöksenteko ja luottamushenkilöiden toiminta ovat rakentavaa, avointa, osallistavaa sekä keskinäiseen kunnioitukseen ja luottamukseen perustuvaa

- ✓ koulutukset, huoneentaulu, kuntapäätäjäpalvelu, epäasiallisen käytöksen luottamuselimissä opas

Hyvinvointikertomus valmis, eri toimijoiden osallistaminen hyvinvointisuunnitelman laadintaan.

- ✓ hyvinvointikertomus hyväksytty valtuustossa 9.12.2025

Ehkäisevän päihdetyön toimenpiteet

- ✓ ehkäisevän päihdetyön sisältösivun perustaminen, Tipaton tammikuu
- ✓ kysely yhteistyössä Pohteen kanssa, EPT-viikon kampanja

Hyvinvointihanke

- ✓ liikuntaneuvonnasta tukea kohti aktiivista elämää

Kehittää ja toteuttaa ohjelmia, jotka tukevat kaikenikäisten fyysistä, henkistä ja sosiaalista hyvinvointia

- ✓ luonnostaan liikkuva koululainen
- ✓ luonnostaan liikkuvat



Viestinnän lukuja 2025

- kuulutukset > n. 300 kpl (sis. kaikki toimialat)
- tiedotteet/ajankohtaiset > kuusamo.fi 207 kpl
- postaukset instaan faceen > Kuusamon kaupungin pääkanavassa yhteensä 275 kpl, story -julkaisuja 710 kpl [raportti v. 2025](#) (lisäksi toimiala- ja yksikkökohtaiset kanavat)
- pääsivun (kuusamo.fi) käynnit n. 250 t, joista uusia kävijöitä n. 45 %



Viestinnän toimenpiteitä 2025

- Kuusamon kaupungin viestintästrategia
- Kuusamo Brändikäsikirja
- Graafisten elementtien päivitys
- Canvan käyttöönotto
- Investinkuusamo.fi verkkosivuston julkaisu ja kehitystyö
- Investointikarttasovelluksen julkaisu ja kehitystyö
- iDiD -infonäyttöjen käyttöönotto useammassa yksikössä (Liikuntakeskus ja kirjasto)
- Liana tiedotejakelu- ja mediaseurannantyyökalun käyttöönotto sis. Kuusamon kaupungin uutishuone ePressiin
- Näkyvyysyhteistyöt tapahtumissa mm. Ruka Nordic, Harmaa rinne, Freestyle mc
- Sosiaalisen median aktiivinen hyödyntäminen mm. yhteistyöt ja kampanjat (raportti v. 2025)



Kasvatus- ja sivistystoimiala

Tilinpäätös 2025



Kasvatus- ja sivistystoimialan tulos 2025

- TA 2025 toimintatulot 2,763 milj. € → **3,179** milj. €
- TA 2025 toimintamenot - 43 344 milj. € → **44,043** milj. €
- TA 2025 toimintakate - 40 581 milj. € → **- 40,864** milj. €

Kasvatus- ja sivistystoimialan noin 283 000 euron ylitys sitovassa toimintakatteessa johtui arvioitua suuremmista toimialan tilapäiseen henkilöstöön kohdistuvista henkilöstökuluista. Toimintatuotot lisääntyivät, koska hanketulojen ja muilta kunnilta saatujen tulojen määrä oli arvioitua suurempi.



Kasvatus- ja sivistystoimialan tulos 2025 toimialoittain



Hallintopalvelut

Ulk+sis (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik €	Käyttö %
Toimintatuotot	57	27		27	37	9	134 %
Toimintakulut	- 2 283	- 2 373		- 2 373	- 2 247	126	95 %
Toimintakate	- 2 225	- 2 346		- 2 346	- 2 211	135	94 %

Varhaiskasvatuspalvelut

Ulk+sis (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik €	Käyttö %
Toimintatuotot	264	221		221	292	71	132 %
Toimintakulut	- 9 134	- 9 177		- 9 177	- 9 252	- 75	101 %
Toimintakate	- 8 870	- 8 956		- 8 956	- 8 960	- 4	100 %

Kasvatus- ja sivistystoimialan tulos 2025 toimialoittain

Koulutuspalvelut

Ulk+sis (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik €	Käyttö %
Toimintatuotot	1 392	1 324		1 324	1 470	146	111 %
Toimintakulut	- 25 946	- 25 291	- 200	- 25 491	- 25 785	- 294	101 %
Toimintakate	- 24 554	- 23 967	- 200	- 24 167	- 24 314	- 148	101 %

Kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelut

Ulk+sis (1 000 €)	TP 2024	TA 2025	TAM 2025	MTA 2025	TP 2025	Poik €	Käyttö %
Toimintatuotot	872	844		844	727	- 117	86 %
Toimintakulut	- 6 024	- 5 737		- 5 737	- 5 775	- 38	101 %
Toimintakate	- 5 152	- 4 893		- 4 893	- 5 047	- 155	103 %



Kasvatus- ja sivistystoimialan toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 2025

- Kaikilla varhaiskasvatuskäisillä lapsilla oli mahdollisuus osallistua tasalaatuisiin varhaiskasvatukseen palveluihin.
- Koulu yhteisö toimi yhteisöllistä hyvinvointia, sitouttavaa koulu yhteisötyötä ja kotoutumista edistävällä tavalla.
- UNICEF Lapsiystävällinen kunta -ohjelmaan laadittiin hakemus, mutta ohjelma ei toteutunut kaudella 2025-2026 Unicefin aikataulujen vuoksi.
- Koulutuksen ja nuorten palvelujen sekä vapaan sivistystyön yhteistyörakenteen suunnitelma valmistui päätöksentekoa varten.
- Kuusamo Kampuksen kehittämistoimenpiteissä edettiin suunnitelman mukaisesti lukuun ottamatta KAO Kuusamon keskeneräiseksi jääneitä oppimisympäristön määrällisiä, toiminnallisia ja pedagogisia tilaratkaisuja.



Kasvatus- ja sivistystoimialan toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen 2025

- Luontoakatemiaan liittyviä opintoja on tarjolla vapaan sivistystyön ja toisen asteen oppilaitoksissa.
- Opiskelija-asuntojen tarve- ja peruskorjausselvitykset jäivät keskeneräisiksi.
- Verkkonuorisotyöhön saatiin Taivalkosken lisäksi mukaan Pudasjärven kunta.
- Kaiku-kortin käyttäjien lukumäärä kaksinkertaistui tavoitteestaan.
- Samoin Senioripassin käyttäjien lukumäärä ylitti tavoitteet (700 → 830).
- Musiikkiopiston toiminta oli aktiivista. Erilaisia tapahtumia järjestettiin 76, joista 26 tapahtumaa toteutettiin yhteistyössä eri toimijoiden kanssa (koulut, seurakunnat, yhdistykset).



Kasvatus- ja sivistystoimialan viestintäkatsaus

- Wilma-viestintä aktiivista huoltajien ja oppilaiden sekä opiskelijoiden välillä. Hyväksytty ja turvallinen viestintäkanava. Sisältää myös tiedotteet.
- Henkilöstön välisinä viestintäkanavina ovat Wilma, sähköposti ja pikaviestimenä käytössä on Teams.
- Sosiaalisen viestinnän kanavat: Instagram ja Facebook. Tulosityksiköillä omia tilejä käytössä. Aktiivista viestintää.
- Kaupungin omat kotisivujen tiedotealustat ja tapahtumakalenteri ovat käytössä erityisesti kulttuuri- ja vapaa-aikapalvelujen tulosalueella.
- Lehdistötiedotteiden osalta on aktivoitumisen varaa.



Rinnalla kulkién
yhteiseen kasvuun

- elämän eväitä ja elämisen sisältöjä joustavasti
ja vahvasti verkostoituneena

Kiitos!

www.kuusamo.fi

KUUSAMO
KUUSAMON KAUPUNKI



Tilinpäätös 2025 Tulevaisuustoimiala



Tulevaisuustoimiala

- **Toimintatuotot** toteuma on 1,27 milj. euroa → 130 %
- **Toimialan kokonaistoimintakulut** ovat 5,89 milj. euroa → 95 %
- **Tuloskorttitavoitteiden toteutuma:**
 - **Hyvinvoiva Kuusamo, Kansainvälisen toiminnan kehittäminen 100 %:** YstävyyuskuntatoimintaTalne/Ukraina käynnissä, kototutumiskoulutuksen järjestämismalli valmis
 - **Kaavoituksen kärkihankkeet pääosin:** Kirkonkylän oyk OAS valmis, Ruka: ydinalueen oyk Vaihe 1 lainvoima, kortteli 98 asemakaava lainvoima, Rikinkangas/ Tölppäre/ Ukonpalo OAS valmiit. Hyväksytty 7 kaavaa (tavoite 8), 1 maankäyttösuunnitelma ja tonttijaot. Kaavoitusohjelman laatiminen aloitettu.
 - **Kiinteistökehitys ja investoinnit 100 %:** investoreiden hakua jatkettu, Invest-In aineisto + Business Arena North + sähköinen media
 - **Maaseudun kehittäminen 100 %: Kylien Kuusamo hanke käynnissä 100 %:** hanke toteutettu suunnitelman mukaan (mm 17 kyläturvallisuussuunnitelmaa, kylien kehityskuvat, maisemanhoito)
 - **Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo pääosin:** Työllisyysalueen palveluiden järjestämismalli päivitetty, reittihanke ei edennyt.
- **Muut:**
 - Toimialalla oli käynnissä kaksi EU- osarahoitteista hanketta, joista työllisyysuhanke Work&Stay päättyi vuoden 2025 lopussa.
 - Vuoden 2025 aikana valmistui 6 hankkeen suunnitelmat ja rahoitushakemukset, joista 4 sai rahoituksen (mm Osaaminen 360) ja yksi on vielä käsittelyssä.

 - Rukan vuokra-asuntohanke eteni toteutusvaiheeseen.
 - Xgames -tapahtuman valmistelu eteni puitesopimuksen vahvistamiseen (KH 27.10.2025) ja sen mukaiseen jatkovalmisteluun.



Kasvu ja kehitys Ta

- **Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen**

Painopistealueita ja tavoitteita vuodelle 2025 ja niiden arviointi tulosalueen osalta:

1. Invest-In Ruka aineisto on tuotettu. Julkaistu nettisivuilla, ja hyödynnetty markkinointitoimenpiteissä (mm Talouselämä), investoritapahtumissa kuten Business Arena North, Business Forum

2. Käynnissä olevat hankkeet (Kylien Kuusamo, Work&Stay, Ruka2030) toteutettu hankesuunnitelmien mukaisesti

3. Toimialan palvelun laatumittaus tehty, tulokset hyviä toimialatasolla, parantunut edellisvuodesta

4. Reitistöhanke ei toteutunut.

5. Rukan asuntohankkeen selvitykset tehty ja rakentaminen käynnissä

6. Valmistuneet rahoitushakemukset 6kpl (tavoite 3), myönteinen rahoituspäätös Osaaminen 360 ja Kyläturvahanke, ennakkotieto Visio 2025 saamisesta 2026

7. X Games valmistelu: puitesopimus vahvistettu

- **Talous:** Tulosalue alitti sitovan toimintakatteen noin 209 000 euroa.

- **Henkilöstö:** kehitysjohtaja, rahoitusasiantuntija, hankekoordinaattori, projektipäällikkö



Alueiden kehitys Ta

- **Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen:**

1. Kaavoitusohjelma 2025-2029: valmisteilla ja valmistuu toimielinten päätettäväksi keväällä 2026.

2. Rukan ydinalueen yleiskaava: Yleiskaava on vaiheistettu kahteen vaiheeseen. Vaihe 1 on lainvoimainen. Vaihe 2 on valmistelussa Tulevaisuuslautakunnan käsittelyyn ja tulossa kaavaehdotuksena nähtävillä. Natura-arviointi on valmistunut ja sitä täydennetään lieventämissuunnitelmalla.

3. Tuulivoimayleiskaavat: Matkavaaran tuulivoiman osayleiskaavasta valitettiin Pohjois-Suomen hallinto-oikeuteen. Tölpäreen-, Rikinkankaan- ja Ukonpalon tuulivoiman osayleiskaavojen osallistumis- ja arviointisuunnitelmat ovat olleet nähtävillä 5-6/2025. Nuunajärven osalta hanketoimija on ilmoittanut osallistuvansa pysäytysautomatiikan tutkimukseen.

4. Kirkonkylän osayleiskaava: Konsultiksi valittu Tilatohtorit Oy. Osallistumis- ja arviointisuunnitelma on ollut nähtävillä 11-12/2025.

5. Uttuahon asemakaava: Uttuahon asemakaavan käynnistämispäätöstä ei ole tehty. Uttuahon asemakaava käynnistetään sen jälkeen kun Rukan osayleiskaavan vaihe 2 on edennyt.

6. Korttelin 98 ja stadionin asemakaavamuutokset: Korttelin 98 asemakaavan muutos on lainvoimainen. Stadionin asemakaavan muutos on odottanut yhdyskuntatekniikan ohjaaman Olympiavalmennuskeskuksen suunnittelukilpailun valmistumista. Kaavaluonnosta laaditaan.

- **Talous:** Tulosalue alitti sitovan toimintakatteen noin 31 000 euroa.

- **Henkilöstö 2025:** kaavoittaja, kaavoitusarkkitehti, kaavoitusinsinööri, kaksi kaavasuunnittelijaa ja suunnitteluavustaja.



Työllisyys ja kansainvälisyys Ta

- **Toiminnallisten tavoitteiden toteutuminen vuodella 2025**

Painopistealueita ja tavoitteita vuodelle 2025 ja niiden arviointi tulosalueen osalta:

- 1. Työllisyysalueen palveluiden järjestämismalli päivitetty:** Työllisyysalueen keskitettyjen palveluiden järjestämismalli on päivitetty, muutos keventää keskitettyjen palveluiden kustannusrakennetta
 - 2. Kotoutumiskoulutusten järjestämismalli valmis:** Kotoutumiskoulutusta järjestetään läsnäolototeutuksena Kainuun ammattiopiston toimesta ja järjestämismallia etäkoulutusta toteutetaan kahden työllisyysalueen yhteishankintana.
 - 3. Vieraskielisten kotivanhempien aktivointimalli on laadittu.** Vieraskielisten kotivanhempien tavoittaminen on aloitettu ja toimialan omana toimintana on käynnistetty suomen kielen ryhmä kotona lasta hoitaville vanhemmille.
- **Talous:** Tulosalue alitti sitovan toimintakatteen noin 361 000 eurolla.
 - **Henkilöstö:** työllisyysasiantuntija, maahanmuuttokoordinaattori, vastaava työllisyysohjaaja, 11 työllisyysohjaajaa, työllisyyskoordinaattori, koulutusohjaaja, toimistotyöntekijä, 3 kotoutumisohjaajaa, asettautumisohtaja, 4 hanketyöntekijää, suomen kielen kouluttaja



Viestintä tulevaisuustoimialalla



Mediaosumat

- 1-2/2025. KalevaMedia markkinointikampanja: Business Kuusamo
- 9.5. Talouselämän liite: Kuusamo rakentaa kestäväää kasvua – bio- ja kiertotalousalue Kuubio kutsuu yrityksiä
- 25.6. Koillissanomat. Uusi Break Sokos Hotelli valmistuu Rukalle syksyllä 2027
- 2.9. Leaderin verkkojulkaisu: Yhdessä elinvoimaisempia ja viihtyisämpiä kyliä rakentamassa
- 12.9. Talouselämän liite: Matkailun vetovoima ruokkii investointeja Ruka-Kuusamossa
- 11.10. Koillissanomat. Rukalle X Games kolmena talvena?

Tilaisuudet

- 30.10. Itä-Lapin kuntayhtymän seutuseminaari
- 20.11. Business Arena North
- 27.11. Business Forum Ruka, Investoi Kuusamoon –osasto

Rekryt

- **RekryAreena:** kaavasuunnittelija ja kaavoitusinsinööri live- lähetys + tallenne. Katsottu 143 krt.





Kiitos!

www.kuusamo.fi





Tilinpäätös 2025

Yhdyskuntatekniikan toimiala



Talouden toteuma

Ulkoiset ja sisäiset erät

- Toimintatuotot 20,81 M€
- Valmistus omaan käyttöön 1,16 M€
- Toimintakulut -18,272 M€
- Toimintakate 3,69 M€
- Eriytetyt yksiköt, liikevaihto 3,37 M€
- Investointiohjelma: brutto 14,12 M€, netto 12,54 M€

Toimialan taloudenpidossa onnistuttiin hyvin lähes kaikilla tulosalueilla. Positiivinen toimintakate ylittyi noin 1,3 M eurolla:

- Investointiohjelmaa on toteutettu omana työnä ennakoitua enemmän ja näin ollen valmistus omaan käyttöön on toteutunut lähes 280 000 euroa budjetoitua suurempana.
- Vuokratulot sekä palvelujen myynti on arvioitu talousarvioon varovaisuuden periaatteella ja ne ovat toteutuneet ennakoitua noin 400 000 euroa suurempana.
- Rakennusvalvonnan toimintatuotot ylittyivät noin 160 000 euroa. Ylitys selittyy poikkeuksellisen mittavien hankkeiden lupamaksutuloilla.
- Henkilöstökulut pysyivät hyvin ennakoidussa raamissa lähes kaikissa tulosityksiköissä
- Sähköenergian oikea-aikaisten kiinnitysten myötä säästöä budjetoituun noin 280 000 euroa.

Toiminta

- Investointiohjelmaa toteutettiin suunnitellusti, toteutuma-aste oli noin 73 %.
- Kaupungin hyvinvointialueelle vuokrattujen sekä muiden yhtiöittämisvelvoitteen piiriin kuuluvien toimitilojen yhtiöittämisselvitys valmistui.
- Pohteen vuokraneuvottelut siirtyivät vuoden 2026 puolelle. Rukan paloaseman kauppakirjaluonnos valmistui.
- Rukan hotellihankkeen toteuttamiseksi tarvittavat sopimukset eri toimijoiden kesken hyväksyttiin ja allekirjoitettiin. Rakennuslupa on saanut lainvoiman ja hotellin rakentaminen on aloitettu syyskuussa.
- Rukan valmennuskeskuksen tilojen ja stadion alueen hankkeen luonnossuunnitelmat valmistuivat vuoden vaihteessa.



Toiminta

- Rakennusvalvontaan vuoden 2025 aikana jätettyjen lupahakemusten määrä laski odotetusti edellisvuoteen nähden. Kerrosalan määrä myönnettyissä luvissa nousi sitä vastoin selvästi.
- Ympäristötulosalueella käsiteltyjen lupien ja tarkastusten määrä lisääntyi selvästi edellisvuoteen nähden ja vaativia hallintopakkoasioita jouduttiin käsittelemään poikkeuksellisen paljon.
- Toimialalla tehtyihin päätöksiin jätettiin hyvin vähän oikaisuvaatimuksia, hankintaoikaisuja ja/tai valituksia.
- Tiera City järjestelmä on suunnitellussa kokonaisuudessaan tuotantokäytössä. Järjestelmän toiminnanohjausominaisuuksien ja kaupungin asiantuntijajärjestelmän integraation yhteensovittamista jatkettiin, painopisteen ollessa ympäristövalvonnassa.
- Tonttien markkinointikampanja toteutettiin helmi-maaliskuussa. Vapaista pientalotonteista tiedotettiin sosiaalisen median kanavissa ja verkkosivuilla sekä paikallismediassa.
- Ympäristölupahakemus kiertotaloustoimintojen uudelleen järjestämiseksi jätettiin AVI:lle heinäkuussa.



Investointiohjelma

kunnallistekniikan tulosalue

- Kaavateiden saneeraus
 - Saneerattuja kohteita mm. Torangintaival, Kirkkotie, Ruijantie, kuivatuksen ja päällysteiden sekä katuvalaistuksen korjauksia
- Korttelin 98 toteuttaminen, Rukan hotellihanke
- Palsapolku, vuokratalojen asuntohanke
- Kevyen liikenteen väylä Kormasentie-Raja
- Kaupungintalon P-alue
- Urheilukentän pinnoite, Heliharjun mäki, Mk-reittien kunnostaminen, Opastuksen kehittäminen, Kuntivaaran mk-reittisuunnitelma, Kuontivaaran ja Alakylän ulkoilureittisuunnitelmien laatiminen
- Puubio Oy:n vuokratontin rakentaminen



Investointiohjelma

kiinteistöt tulosalue

- Nuorten- ja järjestötalon II-kerroksen tilat valmistuivat opetuskäyttöön 1/2025.
- Nuorisokeskus Oivangin perhemajoitusrakennus valmistui 10/2025.
- Nissinvaaran koulun rakentaminen aloitettiin 5/2025.
- Kaupungintalon kellarikerroksen saneeraus valmistui alkusyksyn aikana.
- Varikon peruskorjaustyöt jatkuivat aikataulun mukaisesti.
- Peruskorjauksia tehtiin vuoden aikana mm. eri kouluilla sekä Kuusamotalolla, kotiseutumuseolla ja Karhuntutussa.
- Rukan valmennuskeskuksen tilojen ja stadion alueen hankkeen luonnossuunnitelmat valmistuivat vuoden vaihteessa.

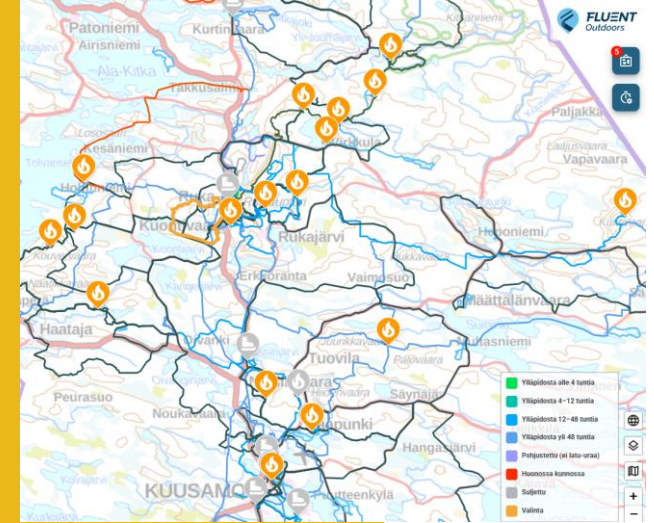


Viestintä

Viestintää tehdään usein eri tavoin, mm. kaupungin nettisivustolla, somekanavilla, painetuissa lehdissä, kuulutuksin, sovellusten kautta



- Tiedotteet
 - YDIN-hankkeen tuloksista 01/25
 - Kaupunkivalaistuksen tutkimuksesta Kuusamossa 01/26
 - Liikuntapuiston uusi graffitiseinä 07/26
 - Rakentamislain tietopaketti 05/25
 - Pienrakentajan tarkastusasiakirja 09/25
 - Latu- reititiedotteet, koko vuoden aikana noin 40 kpl
 - Kokoustiedotteet
- Tilaisuudet
 - Uusi rakentamislaki ja rakennusjärjestys, Info- ja keskustelutilaisuus 05/25
 - Useita jäteneuvontatilaisuuksia eri yhteisöissä ja tilaisuuksissa
 - Ohjaus- ja neuvontatilaisuuksia vesilaitosten valvontatutkimusohjelmien ja riskinarviointien päivittämiseen, kunnallisia 3 kpl ja lisäksi lukuisia pienempiä
- Kyselyt, mm.:
 - Turvallinen liikkuminen matkailualueilla 04/25
 - Kukuramaan puistoalueen kehittämisestä 11-12/2026
- Lehtijutut, teemoina mm:
 - Kiertotalous
 - Olympiavalmennuskeskuksen suunnittelu
 - Uudisrakennushankkeet (Oivanki, Nissinvaara)
- Tonttimarkkinointikampanja 03-04/25
- Latukirje Rukan alueen kiinteistönomistajille 11/25
- Yksityistieneuvonta, jäteneuvonta ”#Roskainsinööri Ronkainen”
- Fluent Outdoors, Ajantasainen reitistöjen ja liikuntapaikkojen kunnossapidosta tiedottaminen





Kiitos!

www.kuusamo.fi



Naturpolis Oy

Talous

- Tulot 3 433 632 euroa
- Tilikauden tulos 201 119 euroa

Toiminta

- Aluekehityspalvelussa kehittämishankkeita oli vuoden aikana käynnissä 24 kpl. Niiden kokonaisvolyymi oli noin 5,5 M €, jossa ei ole mukana hankkeiden osatoteuttajien budjetteja. Hankkeet kohdistuivat matkailuun, alkutuotantoon ja kiertotalouteen, metsä-, puu- ja biotalouteen, yritystoiminnan aktivointiin, aluemarkkinointiin, saavutettavuuteen ja maaseudun kehittämiseen.
- Seudullisen kehittämistyöryhmän hallinnointi: Rahoitusta myönnettiin Kuusamon ja Taivalkosken kehittämiseen yhteensä noin 925 800 euroa
- Yrityspalveluiden toteumat (Kuusamo):
 - Asiakastapaamiset 233 kpl
 - Perustetut yritykset 97 kpl
 - Leaderin yritystuet 50 kpl
 - Yrityspalvelusetelit 16 kpl
- Aluemarkkinointia toteutettiin monikanavaisesti ja kohderyhmät huomioiden. Markkinoinnilla tavoitettiin 7 milj. henkilöä, saatiin 850 000 mainosnäyttöä ja 25 000 kampanjaklikkausta. Viestintäyhteistyöryhmä kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa.
- Naturpoliksen (yrityspalvelut, aluekehityspalvelut, aluemarkkinointi) järjestämiä tapahtumia yhteensä 81 kappaletta, joissa osallistujia oli yli 1 500 hlöä, asiakaspalautteen keskiarvo oli 4,5 (asteikolla 1-5).
 - Suurimmat järjestetyt tapahtumat Kuusamon Villiruokajuhlat (noin 1 500 kävijää) sekä Business Forum Ruka (200 osallistujaa).



TA-tavoite: Maaseudun kehittäminen

Maaseudun uudet liiketoiminnot ja työpaikat

- Viesselä maaseutu -hanke ja Yritysverstas – polkuja yrittäjyyteen -hanke käynnissä tavoitteen mukaisesti.
- Puu-/biotalouden yritysryhmähanke ei ole vielä käynnistynyt yritysten vähäisen kiinnostuksen vuoksi, valmistelua jatketaan.
- Lisäksi yrityskohtaisia investointirahoituksia on haettu ja yhteistä kehittämishanketta valmisteltu.

Maaseutuohjelman toimeenpano

- Käynnissä on useita alkutuotannon kehittämishankkeita mm.: Biomassat kiertoon Koillismaalla, Kestävästi kehittyvät maatilat, Sarvet ja saporot kiertoon – kiertotalous käytäntöön poroteurastuksessa, Kalatie Eurooppaan (käynnistynyt 1/2026). Lisäksi käynnissä oli useita kalastusmatkailun kehittämishankkeita, kuten: Fish and Fun Fam Trip Pyhä ja Kuusamo, Myötävirtaa osakaskuntiin (MOSKU), Kuusinkijoen Lumo – luonnon monimuotoisuuden seurantahanke.
- Luonnontuotealalla käynnissä on Vedestä lautaselle – kalan menekinedistämishanke.
- Pakastekuivauksen selvittämiseen haettua rahoitusta ei myönnetty.



TA-tavoite: Saavutettava ja vetovoimainen Kuusamo

- Itä- ja Pohjois-Suomi -ohjelmien Kuusamon tavoitteiden toimeenpanon suunnittelu
 - Valmistelussa: pk-yritysten kasvuhanke, maakuvatyön vahvistaminen ja pohjoisen alueen kansainvälisen näkyvyyden parantaminen, vesistömatkailun kehittämishanke, hyvinvointimatkailun kehittämishanke, matkaketjujen ja lentoyhteyksien kehittämiseen liittyvät MAISA- ja CHARLES-hankkeet.
- Koillismaan ja Itä-Lapin yhteistyöalueen toimenpidekokonaisuudet
 - Itä-Lapin kanssa yhteistyössä on käynnistynyt Interreg-rahoitteinen ACCESS --hanke. Valmistelussa ovat vesistö- ja hyvinvointimatkailuhankkeet. Koillispuu-hanke on käynnistymässä alkuvuonna 2026, ja Excelling North – Vetovoimaa vuoden ympäri -hankkeelle on tulossa rahoitus, minkä myötä hanke käynnistyy kesäkuussa 2026.
- Lentoliikenteen kehittämishankkeet
 - Käynnissä Rethinking North (ReiNo) ja Lentoliikenteen uudet avaukset (CHARLES). Lisäksi ovat käynnistyneet Matkailun menestystekijät -hanke ja Northern Wilderness Collective -yritysryhmähanke.
- Taajaman ja Rukan välinen joukkoliikenne
 - MAISA-hankkeen toteutus on ylittänyt puolivälin. Kuusamon ja Rukan joukkoliikenteen täydentämisen kustannusarvio on tehty ja suositeltavin toteutusvaihtoehto löydetty. Tavoitteena on, että liikenne käynnistyy loppuvuonna 2026. Tällä hetkellä hankinta on kaupungin kilpailutusprosessissa.



Naturpoliksen viestintä 2025

- Naturpoliksen viestintää toteuttavat kaikki painopistealueet: aluekehitys/hankkeet, yrityskehitys ja aluemarkkinointi
- Verkkosivut (evästeet hyväksyneet käyttäjät):
 - naturpolis.fi: 60 julkaistua ajankohtaisuutista, näyttökertoja noin 50 000 ja kattavuus noin 20 000
 - koillismaa.com: 21 julkaistua muuttajatarinaa, näyttökertoja 110 000 ja kattavuus noin 36 000
- Sosiaalisen median kanavat @naturpolis ja @koillismaa (FB + IG) julkaisuja yhteensä 288 kpl, jotka maksettu mainonta mukaan lukien saivat 128 000 näyttöä, tavoittivat 729 000 henkilöä, saivat 20 000 klikkausta sekä 25 000 reaktiota.
- Uutiskirjeen lähetyksiä yhteensä 30 kappaletta, tavoitavuus 1 800 henkilöä, keskimääräinen avausprosentti 20.
- Mediaosumia 20 kpl (hakusana Naturpolis, aikaväli maalis-joulukuu mediaseurannan vaihdon vuoksi)



Tapahtumien näkyvyysyhteistyöt kehittämisrahaston erillisrahoituksella

Aluemarkkinoinnin näkyvyysyhteistyöt kaupunkibrändin ja aluebrändin tunnettuuden lisäämiseksi toteutettiin seudullisen kehittämisrahaston erillisrahoituksella:

- **Pipolätkä Ruka:** Kuusamon kaupungin ja Koillismaa-brändin näkyvyyspaikat sähköisissä kanavissa ja tapahtuma alueella. 3000 kävijää, aluetaloudellinen vaikutus 1,5 M€.
- **Harmaa Rinne:** Kuusamon kaupungin ja Koillismaa-brändin näkyvyyspaikat tapahtuma-alueella sekä sähköisissä kanavissa. 13 000 kävijää, aluetaloudellinen vaikutus 1,3 M€.
- **Ruka Nordic:** Kuusamon kaupungin näkyvyyspaikat tapahtuma-alueella, sähköisissä kanavissa sekä kaupungin esittelypiste alueella. 30 000 kävijää, aluetaloudellinen vaikutus 4,5 M€.
- **FIS Freestyle MC:** Kuusamon kaupungin näkyvyyspaikat tapahtuma-alueella sekä sähköisissä kanavissa.



Markkinointiprojekti Naturpolis x Kuusamon kaupunki 2025

- Naturpolis toteutti markkinointiprojektin yhteistyössä keskushallinnon, yhdyskuntatekniikan, tulevaisuustoimialan sekä kehittämishankkeiden kanssa.
- Markkinoinnin ja viestinnän toimenpiteet kohdennettiin ta-tavoitteiden toteutumisen tukemiseen ja ne sisälsivät mm. myytävien tonttien, investointikohteiden sekä suurhankkeiden näkyvyyden kehittämistä monikanavaisesti.
- Invest in Kuusamo -kokonaisuutta rakennettiin systemaattisesti osana elinvoimaviestintää.
 - Invest in Kuusamo -verkkosivuprojekti sekä investointikartan kehitysprojekti. Business Kuusamo ja Ruka2030 verkkosivut.
 - Monikanavainen investointi- ja hankeutusointi sekä viestintä yritystoimintaa tukevista palveluista.
 - Invest in Kuusamo-materiaalituotanto, mm. havainnekuvat ja esitteet.
- Seuranta: verkkosivusto- ja someanalytiikka sekä mediaseuranta kampanjakohtaisesti, lisäksi tapahtumapalautteet järjestetyistä tapahtumista.



Markkinointiprojekti: Business Kuusamo

- Business Kuusamon brändi ja toimintamalli luotiin yhteistyössä yhdyskuntatekniikan toimialan, Naturpoliksen hankkeiden (AI Lit Koillismaa, Work & Stay, Hiiliviisasta kiertotaloutta, Itäpuu, Puunjalostuksella kasvua Koillismaalle, Yritysverstas, KASVA) aluemarkkinoinnin ja yrityskehityksen sekä tulevaisuustoimialan ja Ruka2030-hankkeen kanssa
- Markkinointikampanjat saivat yli miljoona näyttöä, tavoittivat 150 000 yksittäistä käyttäjää ja keräsivät 1084 linkin klikkausta.

Business Kuusamo 2025



Noin **240**
varausta
neuvottelu-
tiloihin.



Etätyötilojen
käyttäjiä noin **250**
henkilöä,
keskimäärin **1,4**
käyttäjää päivässä.



AI Fab Lab
Koillismaa: yli **500**
kävijää, joista noin
160 laitteiden
käyttäjää.



Yli **100** henkilön
tapahtumia: avajaiset,
avoimet ovet ja
PUUTCamp.
Yhteiset aamukahvit
joka torstai.



Markkinointiprojekti: Invest in Kuusamo-kampanja Alman päättäjämideoissa

INVEST IN KUUSAMO

Alma Business päättäjämehat
(Talouselämä, Kauppalehti, Mikrobitti ym.)

Ajankohta: 18.8.-31.8.2025

Mainosnäytöt: 500 000 kpl

Klikkaukset: yli 1 000 kpl

www.investinkuusamo.fi

Kuusamo tarjoaa sijoittajille ja yrityksille monipuolisia mahdollisuuksia kestävän teollisuuden, matkailun ja palveluiden kehittämisen äärellä.

Klikkaa video pyörimään!



kuubi

ruk
2030

Business
kuusamo

KUUSAMO
KUUSAMON KAUPUNKI



Tuotettuja materiaaleja



**Kuusamo
NYT**

4 Kuusamo rakentaa kestäväää kasvua – Kuubio kutsuu yrityksiä

7 Business Kuusamo on nyt aukki!

8 Oulangan taika lumosi Tommin

9 Aloita Klepistä – suuntaa kohti uutta

10 Virpi ja Timo rakensivat unelmakodin luonnon ja palveluiden lähelle

Klikkaa ja lue!



INVESTOI KUUSAMOON
Luonnostaan kasvava



Euroopan unionin osarahoittama

POHJOIS-POHJANMAA
Region of North Finland



KUUSAMO
KUUSAMON KAUPUNKI



Kiitos!



Tilinpäätöskatsaus 1.1.-31.12.2025

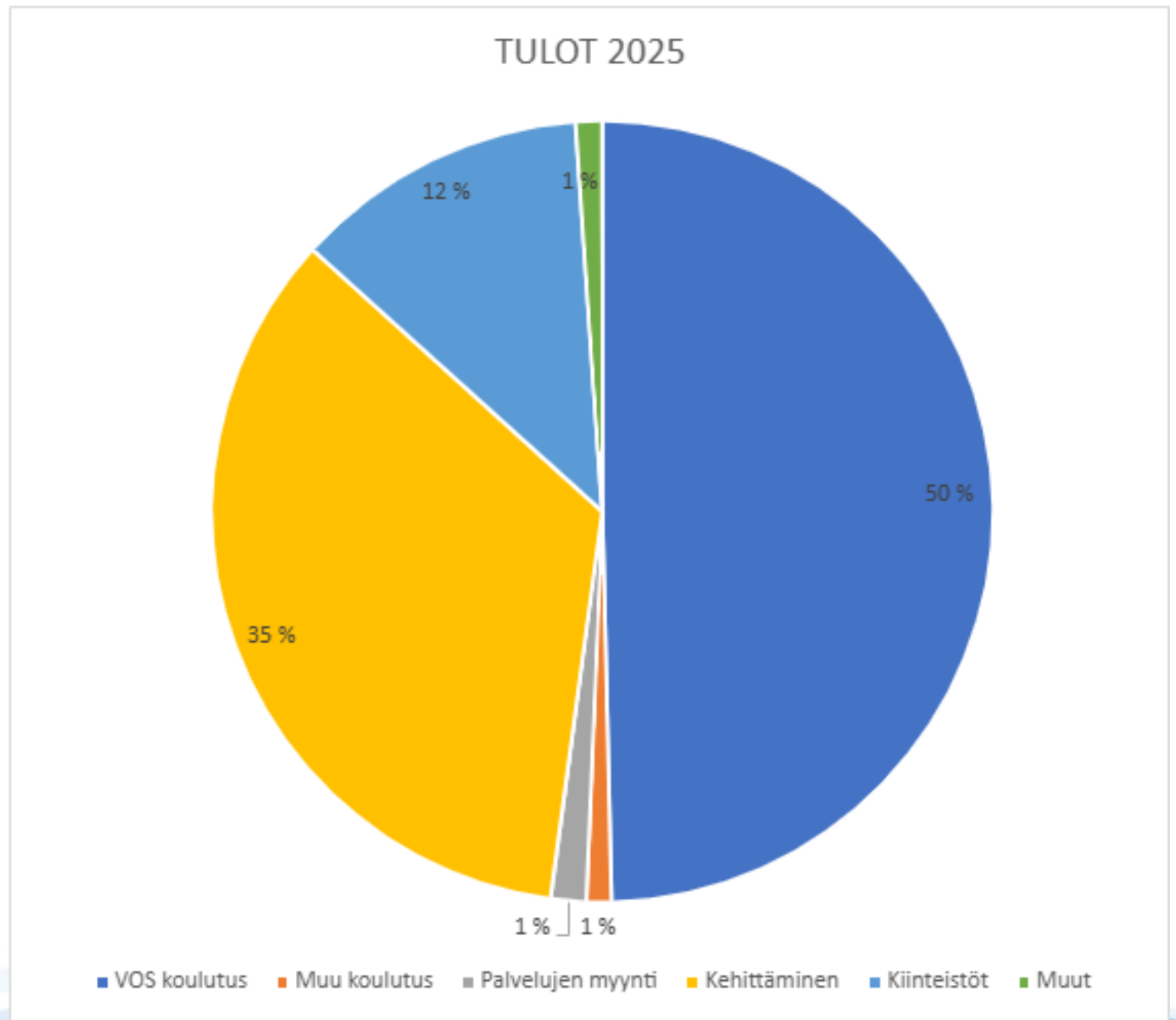
Kuusamon kaupunginvaltuusto

Taloudellinen tulos

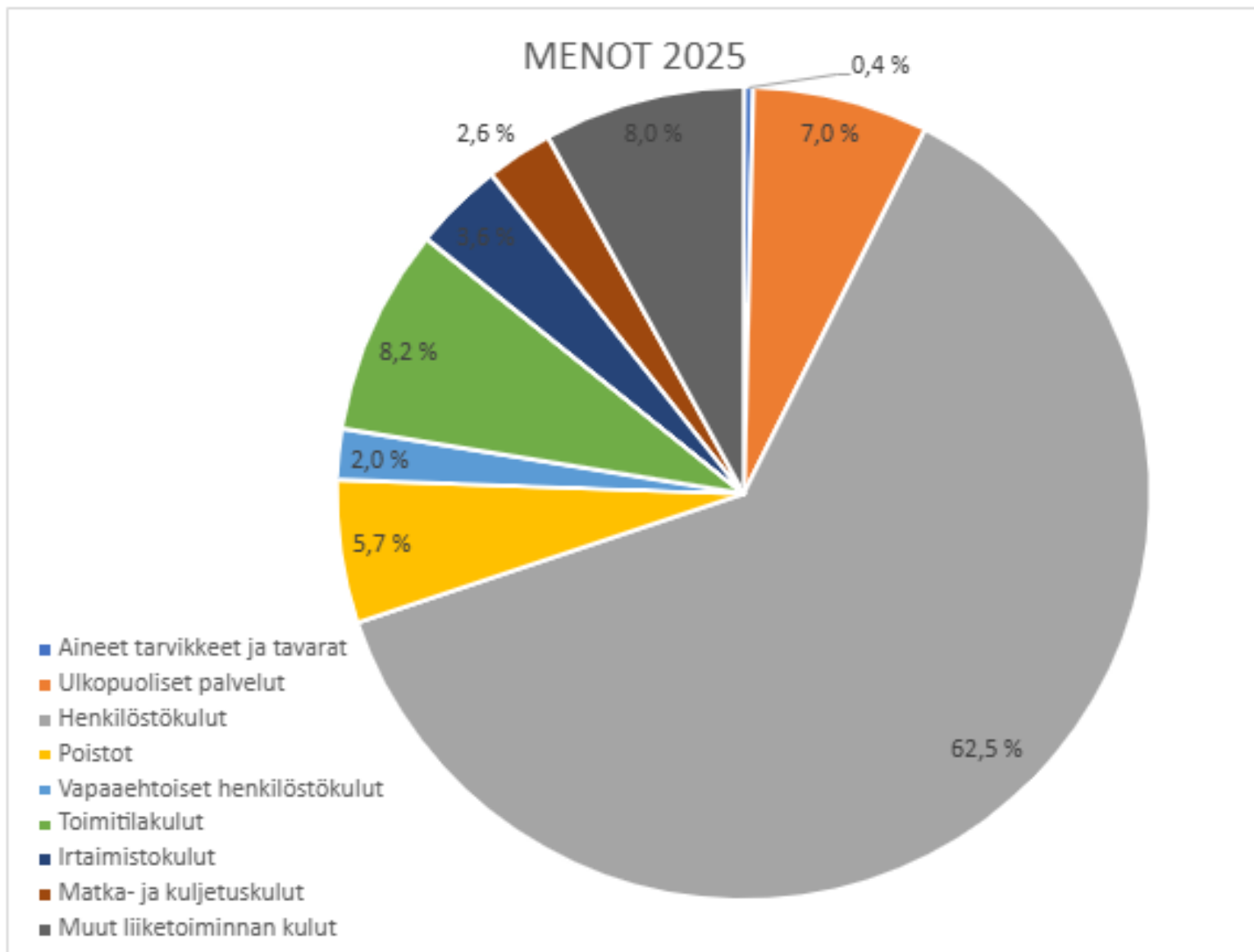
Liikevaihto	806 302 €
Liiketoiminnan muut tuotot	713 275 € (Sijoitustuotot: 116 513 €)
Tilikauden tulos	- 133 893 €

Yhtiön tulokseen on vaikuttanut merkittävästi markkinaehtoisen koulutuksen vähäisyys. Työvoimakoulutus siirtyi järjestämislupiin eivätkä työllisyysalueet (v. 2025) ole kilpailuttaneet koulutus- ja valmennuspalveluita. Lisäksi valtionosuusrahoitus pieneni. Hanketoiminta puolestaan kasvoi.

Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot 2025



Menot 2025



KSAK Oy lukuina 2025

82

Toteutuneet opiskelijavuodet

189

Opiskelijamäärä

Järjestetyt koulutukset

4,37

Opiskelijan aloituspalaute
(ka. 1-5)

4,61

Opiskelijan päättöpalaute
(ka. 1-5)

4,10

Työnantajapalaute (ka. 1-5)

4,30

Työpaikkaohjaajapalaute
(ka. 1-5)

HENKILÖSTÖÄ

21

LIKEVAIHTO + LIKETOIMINNAN
MUUT TUOTOT milj. €

1,5

HANKKEET milj. €
Hankesalkku 1,8

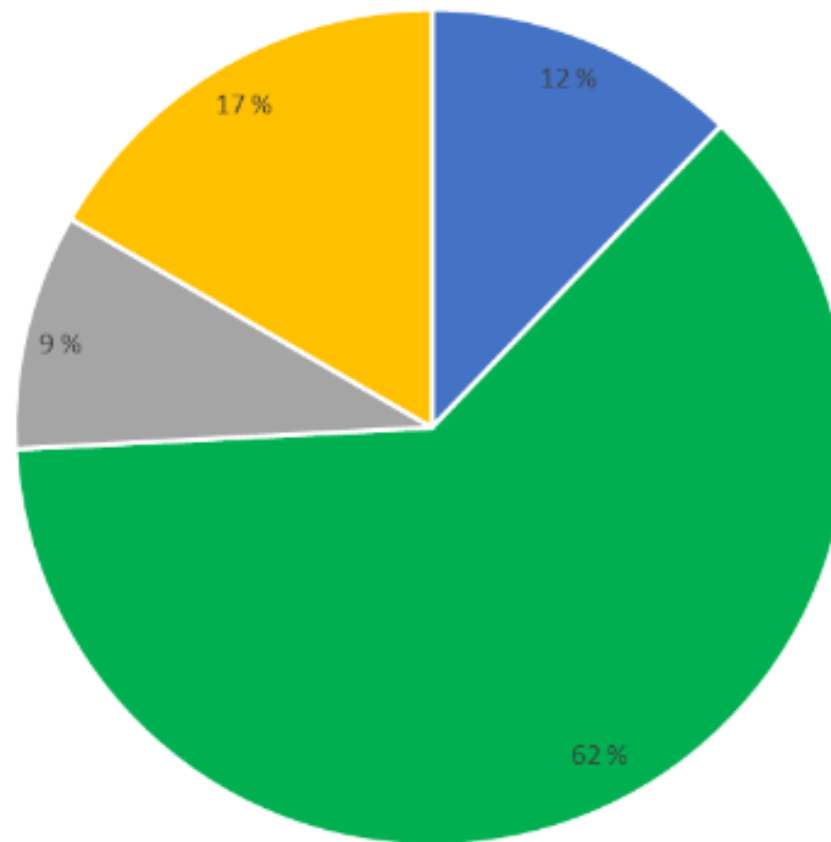
0,67

Paikkakunnat
KUUSAMO, JYVÄSKYLÄ,
UUSIMAA

Omistajat Kuusamon kaupunki ja Taivalkosken kunta

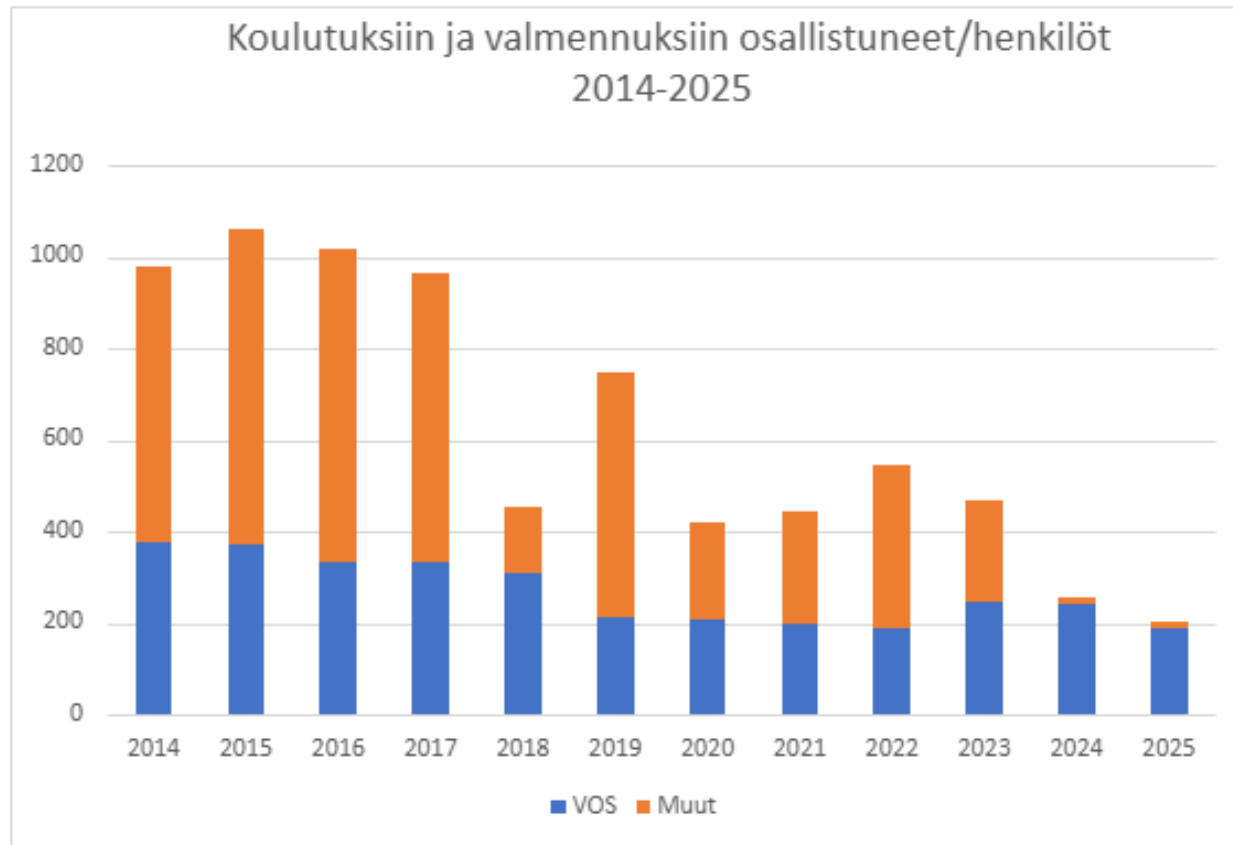
VOS koulutusten osuus opiskelijavuosittain 2025

VALTIONOSUUSKOULUTUKSET V. 2025



- Yrittäjyyden ammattitutkinto
- Luontoalan ammattitutkinto
- Liiketoiminnan ammattitutkintokoulutus (tekoäly)
- Lähiesihenkilötyön ammattitutkinto

Koulutukseen ja valmennukseen osallistuneet henkilöt



Hankkeet ja vuoden 2025 budjetti

- UULA - Uutta osaamista vihreän siirtymän aloille, 1.3.2024-31.12.2025, **143 143 €**, JTF
- Lumoni – Luontoalan vastuullinen moniosaaja, 1.11.2023-30.11.2025, **110 209 €**, ESR+
- LUMI Luonnollinen, luova minä –polkuja hyvinvointiin, 1.3.2024-30.9.2025, **69 906 €**, ESR+
- Strapetsi II, 2024-2025, **32 500 €**, OKM
- Digikyvykkyys II, 2024-2025, **36 885 €**, OKM
- Kala-rekry, Kalasta ammatti, 1.3.2025-31.8.2027, **40 450 €**, EMKVR
- Luonnontuotealan kehittäminen Koillismaalla, 1.1.2025-31.12.2026, **140 458 €**, ESR+
- Osaamista kehittämässä – Yhteistyöllä työelämälähtöisiä ratkaisuja, 1.3.2025-31.5.2027, **46 193 €**, JTF
- Matkailun menestystekijät, 1.3.2025-28.2.2027, **44 016 €**, ESR+
- TalentTrekFinland, 1.9.2025-31.10.2027, **9 071 €**, ESR+

Käytettävissä olevat varat ja velat

• Lyhytaikaiset saamiset	395 695 €	(Hankkeet, osakekauppa)
• Lyhytaikaiset velat	-289 012 €	(Ennakon pid., Alv, sost.)
• Rahat ja pankkisaamiset	535 000 €	
• Osakkeiden pörssiarvo	191 597 €	(Noteeraus 31.12.2025)
• Lyhytaikainen velka	-15 000 €	(Katto/Nuottatie)
	yht.	818 280 €

Pitkäaikaiset velat yht. 51 250 € (Katto/Nuottatie)

Kiinteistöt

Catellan arvio

- Airotien kiinteistö ja tontti $1\,100\,000 + 200\,000 = 1\,300\,000 \text{ €}$
- Nuottatien kiinteistö ja tontti $350\,000 + 150\,000 = 500\,000 \text{ €}$

Taseessa

- Airotien kiinteistö ja tontti $1\,354\,600 \text{ €}$
- Nuottatien kiinteistö ja tontti $364\,780 \text{ €}$

Keula kohti uusia tuulia 1.7.2026->

Kuusamon tulevaisuus on luonnossa ja Luontoakatemiassa

Kansainvälinen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiokeskus, joka yritysysteistyön kautta luo alueelle luontoperäisiä ammatteja kestävän kehityksen periaatteita noudattaen.

Uusiutuvien luonnonvarojen hyödyntämisen, hyvinvointipalvelujen kehittämisen ja virtuaalisten matkailupalvelujen rakentamisen myötä saadaan kehitettyä kymmenittäin uusia ammatteja/työtehtäviä.

Eriasteisten oppilaitosten ja ”riippumattomien” koulutusorganisaatioiden koulutusyhteistyöllä saadaan yrityksille laadukkaat tekijät uusiin ammatteihin/työtehtäviin, sillä työnantajat arvostavat osaamista eivät tutkintoja.

Tarvitsemme uusia näkökulmia elin- ja vetovoimaan. **Luontoon liittyviä uusia työpaikkoja on mahdollista luoda tuhansia koko valtakunnan alueelle.**

KSAA Oy:n henkilöstö on yli 10 vuotta edistänyt Luontoakatemia tavoitteita.

Toivon, että työ jatkuu ja tavoitteet toteutuvat...



Nykyisessä tehtävässä tulee kuluneeksi 14,5 vuotta, nyt on hyvä aika sanoa:

ISO KIITOS

hyvästä yhteistyöstä.

t.Aj

Oivangin tilinpäätös 2025

Kaupungin valtuusto

12.5.2026



Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy
11. vuosi, nuorisokeskustoiminnan 43 vuosi
Toimitusjohtaja Riitta Laulajainen

Nuorisokeskuksille yhteistä

- Leirikoulut, lasten ja nuorten leirit
- Nuotta-valmennus
- Perheleirit
- Kansainvälinen nuorisotyö
- Ympäristökasvatus
- Seikkailukasvatus
- Alueellinen kehittäminen
- Juhlat, kokoukset ja matkailu



Suomen nuorisokeskukset



SUOMEN
NUORISOKESKUKSET

Oivanki lyhyesti



- Nuorisokeskus aate alkoi ETYK vuotena haluttiin mm. edistää yhteistyötä ja rauhankasvatusta. Nykyisin tavoitteet määritelty nuorisolaissa.
- Kaupungin 100 % omistus
- 43 vuotta nuorisokeskustoimintaa, v. 2015 osakeyhtiö OKM suosituksesta – rahoituksen edellytys
- Tukea valtiolta n. 20 % (ennen oy:tä 50 %)
- Liikevaihto budjetoitu 1,5 miljoonaa (ennen oy:tä 0,7 miljoonaa)
- Henkilöstöä 12, sesonkina 25 (ennen oy:tä 6, sesonkina 12)
- V. 2026 - 200 vuodepaikkaa (ennen 130)
- V. 2026 – 79 huonetta (ennen 58)
- OKM ohjaa ja valvoo toimintaa, määrittelee toiminnan kriteerit
- SNK ry koordinoi nuorisokeskusten yhteistä kehittämistä ja viestintää sekä toimii edunvalvojana

Tilinpäätös 2025

1000 EUR



Tulos -103 t euroa. Kotkan poistot lasketaan vuoden 2019 kuluista alkaen, joita on kertynyt 202 000 euroa (mm. Kotka rakennuksen suunnittelu Oivangin kuluksi 85 000 euroa). Kotka vuokrat maksettu marraskuusta alkaen, jolloin rakennusta kalustettiin.

Muuta tulosta rasittavaa haastetta ratkaistavana: 1. Lämmityskulut ovat kasvaneet maailman kriisien seurauksena. Asiaa ratkotaan. 2. Alv:ttoman myynnin muutos oli suuri (vrt. v. 2024). 3. OKM rahoitus, kaikki meni investointiin tällä kertaa

Tili	2025	2024	Budjetti 2025
Liikevaihto	883	872	850
Muut tuotot	389	490	425
Materiaalit ja palvelut	-193	-300	-287
Henkilöstö	-682	-687	-600
Poistot	-65	-22	-30
Muut kulut	-431	-384	-358
Rahoitus	-3		
Verot		-5	
Tulos	-103	-36	0

Tammi-maalis, kumulatiivinen tulos 2026

1000 EUR



- Budjetoitu tulot 1 530 000 eur (aikaisemmin 1 300 000 eur)
- V. 2026 tulot 1 373 000 eur
- V. 2026 menot -1 423 000 eur (Kotka lainanhoito -36 000 eur ja poistot -55 000 eur)
- Tulos ennuste – 50 000 eur

-> Muutosta markkinoinnilla

Tili	2026	2025	Budjetti 2026
Liikevaihto	356	185	1150
Muut tuotot	227	155	380
Materiaalit ja palvelut	-60	-37	-352
Henkilöstö	-182	-159	-695
Poistot	-8	-4	-40
Muut kulut	-100	-98	-413
Rahoitus	-1		-30
Verot			
Tulos	230	41	0

Vaikuttavuus lukuina

- 400 000 euroa/vuosi suoraan tukea nuorisopalveluun (v. 2024-2025, 1,5 milj alueen kehittäminen)
- 75 000 euroa/vuosi 100 % apua syrjäytymisuhan alaisille nuorille
- 65 000 euroa/vuosi perheleireihin (2022-2024), joissa mukana mm. ukrainalaiset perheet
- 40 000 euroa kansainvälistä hanketoimintaa nuorisolle, viemme nuoria ulkomaille ja tuomme ryhmiä Kuusamoon
- 4000 nuorta palvelujen pairissa vuosittain
- Ostamme 500 000 eurolla palveluja Kuusamosta
- Kunnostamme omalla kustannuksella kaupungin kiinteistöjä 20 000-50 000 euroa/vuosi ja huolehdimme 5 km latuverkostosta ja Elijärven elinkelpoisuudesta
- Maksamme kaupungille rakennuksista 100 000 euroa
- Palkkaamme 12 henkeä kokoaikaisesti ja työllistämme sesonkina nuoria ja työkokeilijoita

Yksi nuori1.2 miljoonan säästö.



Henkilöstö

Oivangin henkilöstö on yhtiön suurin voimavara. Toiminta on muutoksille altista ja joustavuutta vaativaa. Nuorten kanssa toimiminen vaatii erityistä ammattitaitoa. Nuorten haasteet eivät ole vähentyneet mm. mielenterveysongelmat, polarisaatio, liikkumattomuus, digilaitteiden liikkakäyttö, näihin ja muihin haasteisiin pystyttiin osaltaan vastaamaan Oivangissa henkilöstön voimin.



Lasten ja nuorten leiritoiminta

Leirikoulut ja rippileirit

Vuosi 2025 oli Nuorisokeskus Oivangille muutosten vuosi. Rippileiritoiminta vahvisti asemaansa keskuksen suurimpana yksittäisenä toimintamuotona, kun taas perinteisten leirikoulujen määrässä nähtiin laskua markkinatilanteen haasteista johtuen. Kokonaisuutena vuosi oli kuitenkin toiminnallisesti vilkas ja laadullisesti onnistunut.



Valmentava nuorisotoiminta

Nuotta- valmennuksessa tarjoamme nuorille paljon mahdollisuuksia ohjelman suhteen, osa toiminnoista on Oivangissa ja Kuusamon ainutlaatuinen luonto mahdollistaa monenlaisia retkiä kansallispuistojen retkeilyreiteillä. Palautteet Nuotta- valmennuksesta ovat olleet hyviä.

”



Kansainvälinen ja alueellinen nuorisotoiminta

Mm.

Koulutusseminaari Boosting adventure education among youth work

Joint international network of inclusion, 3kpl x 390€ x 6 hlö (Italia, Espanja, Puola)

Study Visit to Foster the Social Inclusion of (nuorten työpajat ja Bremenin kaupunki)

Nuorisovaihto "EXPLORE YOURSELF THROUGH ADVENTURE IN FINNISH WILDERNESS"

Opintovierailu ja koulutusseminaari "Explore Finnish Youth Work and Outdoors"



Majoitus- ja ravintolapalvelu



Ravintolapäällikön terveiset: ”Vuosi alkoi kansainvälisesti kiinalaisilla ryhmillä. Hiihtolomariparit aloittivat perinteiseen tapaan ”sesongin”, joka jatkui syyskuun loppuun saakka. Kesällä oli huippuja kesätyöntekijöitä, joiden kanssa kesä sujui hienosti. Vegaanista ruokaa tehtiin enemmän kuin ennen, varsinkin parin ryhmän toivoessa pelkkää kasvisruokaa koko leirin ajaksi. Uuden majoitusrakennuksen hankintoja tehtiin loppukesällä/syksyllä ja tavaroita päästiin laittamaan marraskuun alussa. Juhlia oli jälleen monenlaisia. Loppuvuodesta päästiin testaamaan ravintolan toimivuutta kolmen eri rippikouluryhmän kanssa ja hienosti toimi!”



Kiinteistöpalvelu

- Ulkoilureitit
- Liikuntapaikat
- Valot ja kulun valvonta
- Yheistyöryhmän palaverit
- Elijärven seuranta
- Kotka rakennuksen työmaapalaverit
- Kotka rakennuksen haltuun otto
- Yhteistyö kaupungin kiinteistöpalvelun kanssa

Myynti ja markkinointi



Toimintaa ohjaa aktiivinen myynti ja asiakaspalvelu sekä vastuullisuus. Toiminta perustui pääosin vuosittaiseen toimintasuunnitelmaan, olemassa olevien vahvuuksien tehokkaaseen hyödyntämiseen sekä kehitystoimenpiteisiin.

Nuoriso- ja luontomatkailukeskus Oivanki Oy on Suomen nuorisokeskusyhdistys ry:n (SNK ry) jäsen. SNK ry kehittää nuorisolain (1285/2016) 20 §:ssä mainittujen nuorisokeskusten yhteistyötä, palveluita, nuorisotyötä ja viestintää sekä toimii edunvalvojana.

Olemme Ruka-Kuusamo matkailuyhdistyksen jäsen.





Asiakkaamme kertovat



4,6/5

Leirikoulussa tuntui
Turvalliselta. (nuoret)



4,6/5

Montako tähteä annat
leirikoulusta? (opettajat)




4,7/5

Montako tähteä annat
Nuotta-valmennuksesta?
(etsivä nuorisotyö ja nuorten työpajat)

Luokkahenki
parani ja
kiusaaminen
väheni.”



“



Sain kipinän, että
minustakin voi olla
joskus johonkin.

- Nuotta valmennus





Lämmin
kiitos!

Tervetuloa Oivankiin

26.5.2026

Hyvää kesää!