

Hyvinvointi



Elinvoima

Uusiutuva ja
innovatiivinen



Kehittyvä kaupunki



Kansainvälinen ja
verkostoitunut

Kaikkien aikojen
Kuusamo



Suvaitsevainen ja
hyväksyvä

Kaupunkistrategia 2021

Kehittävä
toimintaympäristö

Kaupunginvaltuusto 11.11.2013 § 75

Kuusamon visio vuodelle 2021

Kaikkien aikojen Kuusamo. Elinvoimainen edelläkävijä ja moniarvoinen Pohjolan luontopääkaupunki.*

Kuusamo on rajoja ylittävä, omatoimisten ja yritteliäiden ihmisten vieraanvarainen alueensa keskus. Innostus ja rohkeus ovat yhteistyön perustana - täällä asiat tehdään vähän eri tavalla.

Hyvä elämä kukoistaa kansainvälisessä ja luovassa ympäristössä. Kuusamon menestyminen perustuu toimiviin palveluihin, ympärivuotiseen matkailuun, puhtaan luonnon ja sen raaka-aineiden kestävään käyttöön

***www.kuusamo.fi/ymparistojulistus1993**

Kuusamon kaupungin kriittiset menestystekijät

Hyvinvointi

- Aktiivinen ja hyvinvoiva kuusamolainen
- Tasapainoinen väestörakenne
- Suvaitsevainen ja hyväksyvä ilmapiiri
- Toimivat yhteisöt ja palvelut

Elinvoima

- Kuusamo –maineen hallinta
- Yrittäjäyys ja työllisyyden nostaminen
- Kestävä ja monipuolinen puhtaan luonnon ja luonnonvarojen hyödyntäminen
- Osaaminen ja koulutus
- Hyvät yhteydet ja kehittyvä toimintaympäristö

Kehittyvä kaupunki

- Kansainvälinen, kilpailukykyinen ja verkostoitunut seutukeskus
- Kaupunkikonsernin talouden tasapaino ja ohjaus
- Uusiutuva ja innovatiivinen palvelukaupunki
- Muutosjohtaminen ja tuottava henkilöstö

Kaikkien aikojen Kuusamo.

Elinvoimainen edelläkävijä ja moniarvoinen Pohjolan luontopääkaupunki.*

Kuusamo on rajoja ylittävä, omatoimisten ja yritteliäiden ihmisten vieraanvarainen alueensa keskus. Innostus ja rohkeus ovat yhteistyön perustana - täällä asiat tehdään vähän eri tavalla.

Hyvä elämä kukoistaa kansainvälisessä ja luovassa ympäristössä. Kuusamon menestyminen perustuu toimiviin palveluihin, ympärivuotiseen matkailuun, puhtaan luonnon ja sen raaka-aineiden kestäväan käyttöön.

*www.kuusamo.fi/ymparistojulistus1993

Hyvinvointi

Aktiivinen ja hyvinvoiva kuusamolainen

Tasapainoinen väestörakenne

Suvaitsevainen ja hyväksyvä ilmapiiri

Toimivat yhteisöt ja palvelut

Elinvoima

Kuusamo -maineen hallinta

Yrittäjyys ja työllisyyden nostaminen

Kestävä ja monipuolinen puhtaan luonnon ja luonnonvarojen hyödyntäminen

Osaaminen ja koulutus

Hyvät yhteydet ja kehittyvä toimintaympäristö

Kehittyvä kaupunki

Kansainvälinen, kilpailukykyinen ja verkostoitunut seutukeskus

Kaupunkikonsernin talouden tasapaino ja ohjaus

Uusiutuva ja innovatiivinen palvelukaupunki

Muutosjohtaminen ja tuottava henkilöstö

Hyvinvointi		(HVK = hyvinvointikertomus)	Toimenpide, keino, tai
Menestystekijä	Painopisteet	Arviointikohde (HVK:ssa)	muu huomioitava asia
Aktiivinen ja hyvinvoiva kuusamolainen	Fyysinen, henkinen ja sosiaalinen hyvinvointi Hyvinvointia tukeva, esteetön ja terveellinen ympäristö	Kansantaudit ja sairastavuusindeksi -vakioitu kansantauti-indeksi laskee Lasten, nuorten, aikuisten ja ikääntyvien sekä liikunta-aktiivisuuden lisääntyminen että henkisen ja sosiaalisen hyvinvoinnin paraneminen: - lasten ja nuorten liikkuminen - työikäisten henkinen hv - Ikäihmisen sosiaalinen hv Yhdyskuntarakenne, asuminen ja elinympäristö (HVK 2008)	Hyvinvointisuunnitelma 2017 - Terveysliikunnan ja virkistykseen lisääminen, <i>Savuton Kuusamo</i> - Päihde- ja mielenterveystyön yhteistyö - Eri kulttuurimuotojen harrastamisen lisääminen, paikalliskulttuuri - Perheiden varhainen tuki , - Lapset puheeksi menetelmän käytön laajuus - Ennalta vaikuttaminen ikäihmisten hyvinvointiin (ikäihmisten hvo) - Työikäisten hyvinvointiohjelma
Tasapainoinen väestörakenne	Aktiivinen perhe- ja nuorisopolitiikka Aktiivinen Kuusamoon ja seutukuntaan muuttopolitiikka	Perheille ja nuorille hyvä ja turvallinen paikka elää Väestörakenne Muuttoliike, nettomuutto - 18 – 35 v nettomuutto ++	Toimenpideohjelmat Maahanmuuttopolitiikan määrittely: työperäinen muutto, pakolaiset
Suvaitsevainen ja hyväksyvä ilmapiiri	Yhtäläiset mahdollisuudet	Syrjäytyminen vähenee; - koulutuksen ulkopuolelle jääneet 17-24-vuotiaat, - kiusaamisen 0-toleranssi Esteettömyys Moniarvoisuus	ASKELeen koordinaatoroolin vahvistaminen: ml osatyökykyisten kuntouttaminen ja työllistäminen Kotouttamisohjelman toteuttaminen
Toimivat yhteisöt ja palvelut	Kuntalaisten osallisuus ja lähiyhteisöt Palvelujen saatavuus ja saavutettavuus III -sektorin palvelutuotanto	Vaikuttamis- ja osallistumisfoorumien toimivuus - Nuoret, -äänestysaktiivisuus Kuntalaistyytyväisyys Asiakastyytyväisyys Palvelujen saatavuus ja saavutettavuus Kansalais- ja vertaistoiminnan arvostus kasvaa ja toiminta-edellytykset paranevat	Osallistumis- ja kuulemiskäytäntöjen sekä fyysisten ja virtuaalisten kokoontumispaikkojen kehittäminen - Lapsi- ja nuorisopolitiikka-ohjelma - Avoin, läpinäkyvä ja keskusteleva kuntademokratia, kuntalaisaloitteet Yhteistyön lisääminen III-sektorin kanssa (ml sivukylät)

Elinvoima		Toimenpide, keino, tai muu huomioitava asia	
Menestystekijä	Painopiste	Arviointikohde/tavoitetaso	
Kuusamo - maineen hallinta	Mainestrategia Alueen ja kaupungin yhteismarkkinointi	Maineen osa-alueiden arviointi. Markkinoinnin ja myyntitoimintojen yhteistyön toimivuus ja tehokkuus	Mainestrategian laadinta Sisäisen ja ulkoisen viestinnän ja tiedotuksen tehostaminen. Alueen matkailun ja muiden elinkeinojen markkinoinnin ja myynnin yhteistyö
Yrittäjyys ja työllisyyden nostaminen	Yrittäjyysosaamisen ja perheyrittäjyys Yrittäjämönteinen ilmapiiri ja kehittyvä aluetalous	Yritysten määrä / omistajuusvaihdot Yrittäjyystutkinnot / Nuorten yrittäjyys Työllisten määrä (Nuoret aikuiset) Ilmapiiritutkimukset Kaupungin palvelujen järjestämisen ja hankintojen aluetalous- ja yritysvaikutusten arviointi	Elinkeinojen kehittämistoimenpiteitä: - Venäjän ja Barentsin hyödyntäminen - Yhteistyö ulkokuusamolaisien ja vapaa-ajan asukkaiden kanssa - Kasvuyrittäjyys ja sukupolven vaihdokset - Yrittäjyyskasvatus ja perheyrittäjyyskoulutus Alueellisia markkinoita ja kumppanuutta vahvistavat hankintasuunnitelmat.
Kestävä ja monipuolinen puhtaan luonnon ja luonnonvarojen hyödyntäminen	Elinkeinojen ja luonnonvarojen käytön yhteensovitus. Yrityssektorin työpaikkojen lisääminen. Elinkeinojen, matkailun ja maaseudunkehittäminen. Puhdas lähiruoka ja runsas lähienergian käyttö.	Luonnonvarasuunnitelman tavoitteet lainvoimaisessa yleiskaavassa. Perustoimialat tav. 2021 / 2017 - Matkailu: +250 htv / +150 - Metsä ja puujalostus: +100 htv/ + 50 - Kaivos (seututaso) +150 htv/ +100 - Maatalous- ja luonnontuoteala: +150 htv/ +100 htv, Lähiruokaosuus 60% Johdannaistoimialat: +450htv/ +200 htv	Maankäyttö, kaavoitus ja lupa-asioiden tehostaminen -Maaseudun ja sen elinkeinojen kehittäminen. Kesämatkailun Master Plan Worldcup-resort ja Land of Nationalparks toteutus, Luonnontuotealan kehittämissuunnitelma, (Hiilineutraalius), Puurakentaminen & Bioenergia ja –kaasu, Vesistöjen vaaliminen ja tuotteistaminen - luonto- ja metsästysmatkailu
Osaaminen ja koulutus	Osaamisen kehittäminen Koulutuksen yhteistyöverkostot	Osaavan työvoiman saatavuus - Koulutustasomittain (hvk) Korkea-asteen opintojen suorittamismahdollisuus	Suunnitelmalaadinta ja toimenpiteet - Alueen työmarkkinoiden tarpeiden mukainen koulutus, täydennyskoulutuksen ja kielioptointien lisääminen (mm.venäjä) - Elinikäinen oppiminen ja nuorten koulutuspaikat - Yhteistyöverkostojen varmistaminen - aktiivinen opiskelijoiden ja nuorten osaajien rekrytointi & Alueen koulustarjonnan vetovoima (nuoret), oppisopimuskoulutus
Hyvät yhteydet ja kehittyvä toimintaympäristö	Laajakaista Lentoliikenne Maaliikenne ja vesistöreitit sekä infrastruktuurin kunnossapito "Yrityspuistot ja kehittämisrahasto"	Laajakaistan peittoaste /palvelutaso Lentävien paikkojen määrä Yhteyksien kunto myös taajaman ulkopuolella	Virtuaalikaupungin palvelujen, etäopiskelun ja –työn tarvitsemien laajakaistapalvelujen kehittäminen. Lentoliikenteen kehittämisen toimenp Yhteinen toimitalarekisteri: - aloittavien yritysten tilat, Tkoski radan peruskorjaus + Tkoski-Kmo-Kjärvi -rata & Salla-Kantalahti ratayhteys

Kehittyvä kaupunki			Toimenpide, keino, tai muu huomioitava asia
Menestystekijä	Painopiste	Arviointikohde/tavoitetaso	
Kansainvälinen, kilpailukykyinen ja verkostoitunut seutukeskus	Palvelu- ja kuntarakenteen kehittäminen ja edunvalvonta tiiviinä kuntayhteistyönä. Yhteistyöverkostot kansainvälisellä, kansallisella ja alueellisella tasolla. Viihtyisät ja vireät keskukset ja ympäristöt	Toimiva kunta- ja palvelurakenne Yhteistyösopimukset -Seudulliset palvelut -Laajemman väestöpohjan palvelut -Kansalliset ja kansainväliset palvelut Sote-palvelujen turvaaminen Liikekeskustojen elävyys, Kulttuuritarjonnan monipuolisuus	Kuntaliitosselvitysalueen rakentaminen Osaamisstrategian laadinta yhteistyöverkoston kanssa; - Yhteisöjä palvelevat koulutuspalvelut perusasteelta korkeakoulutukseen Ydintaajaman Masterplan, ml esteettömyys
Kaupunkikonsernin talouden tasapaino ja ohjaus	Tulorahoituksen riittävyys Menojen kasvun hillintä - Investointitaso Konserniohjaus Kiinteistömassan vähentäminen	Vuosikate, tulovero-% Toimintakate kasvu-% Lainat ja vastuu /as - El.po inv. / palvelurakenne inv Sisäinen valvonta, riskien hallinta ja muutoksen ohjaus, Tilojen määrä ja ylläpitokustannukset	Yksityisen ja kolmannen sektorin hoitamien palvelujen määrä
Uusiutuva ja innovatiivinen palvelukaupunki	Tulevaisuuden koulu Kotona asuminen Asiakas-, hallinto- ja tukipalvelujen uudistaminen kokoamalla ja sähköistämällä – ”Online Kuusamo”	Tuottavuuden kehittäminen - Oppimistulokset, kustannukset / opp - Kotona asuvien osuus >92 % yli 75 vuotiaista asuu kotona Asiakastyytyväisyys / tuottavuus Sähköisten palvelujen käyttö	Tulevaisuuden koulun ja opetussuunnitelma 2016 toteutussuunnitelma Vanhusten ja vammaisten kotona asumisen tukemiseksi vahvistetaan omaishoidon, koti- ja perhehoidon sekä kuntoutuksen käytäntöjä
Muutosjohtamisen ja tuottava henkilöstö	Strateginen muutosjohtaminen ja kaupunkitason henkilöstövoimavarasuunnittelu Työhyvinvointi	Tuottavuus ja innovaatiokyky Henkilöstömäärä Erikoisosaajien saatavuus Sairauspoissaolot ja keskimääräinen eläköitymisikä	Rekrytointiosaamisen kehittäminen ja sisäinen työkierto. Aloitepalkkio. Mentorointiohjelma Varhaisen tuen malli toimintatapana